COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Année 2015 couronnée de succès pour Implenia – Résultat opérationnel sur une base comparable supérieur à celui de l'année précédente | Flux de trésorerie opérationnel en nette progression | Augmentation de la distribution de dividendes, à 1,90 franc | Carnet de commandes à un niveau record | Perspectives optimistes

Dietlikon, le 23 février 2016 – **Implenia a enregistré un exercice 2015 couronné de succès. Sur une base comparable, le résultat opérationnel est supérieur à celui de l'année précédente. Quant à l'EBITDA généré, il atteint un niveau record. Ayant substantiellement augmenté son flux de trésorerie opérationnel, Implenia a été en mesure de financer l'ensemble de ses investissements – dont l'acquisition de Bilfinger Construction – à partir de l'exploitation courante. Intégrée avec succès, Bilfinger Construction renforce la présence du Groupe sur le marché européen. Le Conseil d'administration propose aux actionnaires d'augmenter la distribution de dividendes, à 1,90 franc au total par action. Grâce à sa bonne position sur le marché et à un niveau de commandes record, le Groupe aborde avec optimisme l'année 2016, au cours de laquelle Implenia fêtera son dixième anniversaire.**

Implenia a réalisé durant l'exercice 2015 un chiffre d'affaires consolidé de 3288 millions de francs, soit une augmentation de 368,4 millions de francs par rapport à 2014. Une part de 487,9 millions de francs du chiffre d'affaires est imputable à l'acquisition de Bilfinger Construction.

Au cours de période sous revue, l'EBITDA d'Implenia a progressé de 6,7%, à 161,4 millions de francs. Abstraction faite des frais d'amortissement des actifs incorporels rachetés dans le cadre de l'acquisition de Bilfinger Construction (PPA), l'EBIT des divisions s'est établi à 107,7 millions de francs, soit une augmentation de 4,2% par rapport au chiffre de l'année précédente. A taux de change constants (like for like), il en résulte une progression de l'EBIT de 5,4%. Sur une base comparable, le Groupe Implenia a enregistré en 2015 un résultat opérationnel de 102,6 millions de francs, dépassant ainsi légèrement – comme annoncé – celui de l'exercice précédent. Ajusté de l'effet IAS 19, ce dernier s'était élevé à 101,2 millions de francs. Compte tenu des frais d'amortissement de 22,7 millions de francs, le résultat opérationnel présenté par le Groupe s'établit à 79,9 millions de francs. Les effets de change négatifs ont totalisé 1,2 million de francs.

Les segments Development, Suisse et Infrastructure ont atteint des résultats stables ou supérieurs à ceux de l'année précédente. Ceux du marché national suisse ont été particulièrement convaincants. Le segment International est resté en deçà des attentes.

Hors PPA, le résultat consolidé a atteint 67,8 millions de francs, contre 73,0 millions de francs l'année précédente. Le résultat consolidé présenté s'est établi en 2015 à 52,0 millions de francs.

Génération de trésorerie et création de valeur

Le flux de trésorerie disponible au titre de l'exercice 2015 s'est établi, avant acquisition de Bilfinger Construction, à 103,6 millions de francs, soit une progression de 37,1% par rapport à l'an dernier (2014: 75,5 millions de francs). En tenant compte de l'acquisition, le flux de trésorerie disponible reste positif, à 16,2 millions de francs. L'acquisition de Bilfinger Construction a donc pu être entièrement financée à partir de l'exploitation courante.

En 2015, Implenia a de nouveau créé de la valeur. Malgré les charges liées à l'acquisition de Bilfinger Construction, le rendement du capital investi atteint le niveau élevé de 29,2%. Il est donc nettement supérieur au coût moyen du capital, qui est de 9,5%.

Fin 2015, les capitaux propres du Groupe se sont établis à 623,8 millions de francs, soit pratiquement au même niveau que l'année précédente (2014: 629,8 millions de francs), bien que des effets de change ainsi que des réévaluations d'engagements de prévoyance (IAS 19) les aient grevés de 42 millions de francs. L'acquisition de Bilfinger Construction a entraîné une augmentation du total du bilan, à 2725 millions de francs (2014: 2358 millions de francs). Par conséquent, le taux des capitaux propres a reculé à 22,9%, contre 26,7% à fin 2014. Implenia dispose donc toujours d'une base de capital solide par rapport au reste du secteur.

Augmentation de la distribution de dividendes

Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale d'Implenia SA du 22 mars 2016 de distribuer un dividende ordinaire de 1,80 franc par action (2014: 1,80 franc) et, en outre, un dividende exceptionnel de 0,10 franc par action à l'occasion du dixième anniversaire d'Implenia, fêté au cours de cette année.

Le segment Development confirme le résultat record de l'année précédente

Le segment Development, qui regroupe toutes les activités du Groupe relatives au développement de projets immobiliers en Suisse, a de nouveau réalisé un résultat record, dans la continuité de celui de l'année précédente. L'EBIT s'est établi à 36,3 millions de francs, ce qui correspond à une progression de 1,7% par rapport à

2014 (35,7 millions de francs). Ce bon résultat est attribuable à l'excellente performance de l'équipe, à la qualité du portefeuille de projets et à la persistance de la forte dynamique des marchés immobiliers dans les zones du Grand Zurich et du Bassin lémanique. Grâce à la bonne marche des affaires en matière de réalisation de projets et à la prudence concernant les achats de terrains compte tenu de la situation actuelle du marché, la réserve de terrains s'est réduite, passant de 230 à 196 millions de francs. Toutefois, celle-ci constitue toujours une base solide pour le développement satisfaisant des activités dans le futur.

Résultat au niveau de l'année précédente et progression remarquable des commandes au sein du segment Suisse

Le segment Suisse regroupe les prestations d'Implenia dans les domaines de la modernisation d'immeubles à usage résidentiel et commercial, de l'entreprise générale/totale, du bâtiment, ainsi que de la construction de routes et du génie civil. Il a enregistré un résultat du même ordre que celui de l'année précédente. L'EBIT s'est établi à 38,8 millions de francs, contre 38,4 millions de francs en 2014. A hauteur d'environ les deux tiers, le segment contribue toujours de manière déterminante à la production totale des unités opérationnelles d'Implenia. Les activités de modernisation d'immeubles à usage d'habitation et de commerce ont fortement progressé en 2015. Globalement, l'évolution des activités dans les régions linguistiques de Suisse a été satisfaisante. Toutefois, alors que la Suisse romande a de nouveau enregistré d'excellents résultats dans le bâtiment ainsi que dans la construction et en génie civil, la marche des affaires en Suisse alémanique n'a pas bénéficié d'une dynamique aussi favorable. Dans le domaine de l'entreprise générale et totale classique, le résultat s'est révélé inférieur aux attentes. La marche des affaires est restée en deçà des objectifs fixés, en particulier durant le premier semestre. La performance s'est améliorée au second semestre mais, comme annoncé à la fin du premier, le retard accumulé n'a plus pu être rattrapé. Avec un total de 2648 millions de francs, le carnet de commandes du segment a enregistré une remarquable progression de 30,7% par rapport à l'année précédente. L'augmentation des commandes, déjà très satisfaisante au premier semestre, s'est poursuivie au second.

Bonne performance et excellent résultat des activités d'acquisition pour le segment Infrastructure

Le segment Infrastructure, dans lequel Implenia rassemble ses compétences dans les domaines de la construction de tunnels, des travaux spéciaux de génie civil et des grands projets sur ses marchés de base et au-delà, a bien travaillé durant l'exercice 2015. Avant déduction des frais d'amortissement des actifs incorporels rachetés dans le cadre de l'acquisition de Bilfinger Construction, l'EBIT s'est établi à 17,5 millions de francs, soit une progression de 34,4% par rapport à l'année précédente (13,0 millions de francs). L'EBIT présenté s'est élevé à 8,1 millions de francs. Cette bonne performance opérationnelle tient à plusieurs raisons: d'une part, les chantiers de tunnels en Suisse ont continué d'évoluer de manière très satisfaisante, d'autre part, le grand projet de la NFLA a été définitivement achevé et comptabilisé en résultat. Par ailleurs, les projets internationaux ont pour la

plupart évolué favorablement, qu'il s'agisse des projets émanant d'Implenia ou de ceux venus compléter le portefeuille du Groupe à la suite de l'acquisition de Bilfinger Construction. En 2015, le segment Infrastructure a enregistré des succès en matière d'acquisition de contrats sur tous ses marchés de base définis, tout en augmentant le niveau des commandes sur une base comparable de près de 150%, à 1603 millions de francs.

Performance régionale contrastée dans le segment International

Le segment International, qui comprend les activités de Région en Allemagne, Autriche, Norvège et Suède ainsi que les gravières à l'étranger, a enregistré au cours de l'exercice un EBIT ajusté de 15,2 millions de francs, contre 16,3 millions de francs l'année précédente. Les coûts d'amortissement de la comptabilisation à la juste valeur résultant de l'acquisition de Bilfinger Construction ont pesé sur l'EBIT à hauteur de 12,2 millions de francs. La dépréciation de l'euro, de la couronne norvégienne et de la couronne suédoise a également pénalisé le résultat de 2015. Les effets de change se sont élevés à 72,0 millions de francs au niveau du chiffre d'affaires et à 1,1 million de francs au niveau de l'EBIT. L'EBIT enregistré au titre de l'exercice 2015 s'est établi à 3,0 millions de francs. Les activités en Allemagne et en Autriche ont bien démarré au cours de l'exercice, avec une contribution positive au résultat. En revanche, en Norvège, la marche des affaires a été moins bonne que prévue, ce qui n'a pas pu être compensé par l'évolution robuste des activités en Suède. Comme nous l'avions annoncé au milieu de l'année, le développement des structures opérationnelles et des ressources humaines en Norvège a pesé sur le résultat. L'activité de nos gravières au Mali et en Côte d'Ivoire a évolué de manière satisfaisante. Leur contribution au résultat exprimée en francs suisses a augmenté, en dépit d'effets de change défavorables. Les activités d'acquisition de projets par Implenia en Suède et en Norvège se sont révélées très fructueuses. Leur excellent résultat se reflète sur le niveau du carnet de commandes. Fin décembre 2015, ce dernier s'élevait à 879 millions de francs, soit une remarquable progression de 166,7% par rapport à l'année précédente.

Carnet de commandes à un niveau record

Le carnet de commandes au niveau du Groupe s'établissait fin 2015 à 5134 millions de francs, soit un niveau nettement supérieur, de 71,0%, au chiffre de l'année précédente (2014: 3002 millions de francs). Sur ce total, un montant net – donc déduction faite des prestations fournies – de 349 millions de francs est imputable à la première consolidation de Bilfinger Construction. La croissance organique très satisfaisante au cours des premiers six mois de l'année s'est encore accélérée au second semestre. A l'aune des marges précalculées, la qualité du carnet de commandes s'est par ailleurs améliorée par rapport à l'année précédente.

Perspectives favorables

Le volume des dépenses de construction prévues en Suisse a légèrement progressé au second semestre, après avoir nettement reculé au cours des deux années précédentes. Le secteur de la construction se consolide par conséquent à un niveau élevé. Diverses prévisions tablent pour 2016 sur une légère croissance des investissements de construction. Toutefois, les incertitudes politiques et économiques résultant de l'«initiative contre l'immigration de masse» et de la force du franc suisse demeurent. S'agissant de ses autres marchés de base – Allemagne, Autriche, Norvège et Suède – Implenia reste également optimiste. Les investissements d'infrastructure sont assurés, sur la base de divers plans pluriannuels des pouvoirs publics et des institutions de droit public.

Grâce à des perspectives de marché intactes, Implenia aborde l'exercice 2016 avec optimisme. Les carnets de commandes sont bien remplis et de bonne qualité, ce qui assure une forte visibilité. Cet optimisme est soutenu par la base financière d'Implenia, ainsi que par les progrès accomplis au cours de l'exercice en matière entrepreneuriale. Le Groupe sort renforcé de l'acquisition de Bilfinger Construction en termes de compétences techniques et d'implantation géographique en Europe. De plus, Implenia a désormais atteint une taille permettant d'exploiter encore mieux les effets de synergie, au-delà de la Suisse. Le Groupe se voit bien positionné pour saisir les opportunités futures et exploiter pleinement son potentiel de marché. L'objectif d'EBIT de 140 à 150 millions de francs communiqué pour la période 2016/2017 reste donc valable.

Renouvellement du Conseil d'administration et renforcement des compétences en matière de construction et de marché

Comme déjà annoncé, le Conseil d'administration poursuit son renouvellement. Ainsi, Patrick Hünerwadel et Hans-Beat Gürtler, actuellement membres du Conseil d'administration, ne se représenteront plus lors de l'Assemblée générale ordinaire du 22 mars 2016. Patrick Hünerwadel part après avoir siégé pendant près de 21 années au Conseil d'administration d'Implenia ainsi que dans celui de Batigroup, l'une des sociétés ayant donné naissance à Implenia. Hans-Beat Gürtler, membre depuis 2010, quitte l'organe pour des raisons de santé. Le Conseil d'administration adresse à Patrick Hünerwadel ainsi qu'à Hans-Beat Gürtler ses remerciements pour leur contribution au développement et à la réussite d'Implenia. Le Conseil d'administration d'Implenia proposera à l'Assemblée générale ordinaire des actionnaires du 22 mars 2016 d'élire en son sein, comme nouveaux membres, Laurent Vulliet (58 ans), professeur de mécanique des sols à l'Ecole polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL), Ines Pöschel (47 ans) avocate et associée du cabinet Kellerhals Carrard ainsi que Kyrre Olaf Johansen (53 ans), CEO de l'entreprise norvégienne Norsk Mineral AS. Comme annoncé précédemment, l'Assemblée générale se verra proposer l'élection de Hans-Ulrich Meister comme nouveau Président du Conseil d'administration. En accord avec l'orientation stratégique d'Implenia, le Conseil d'administration renfor-

cera à travers ce renouvellement ses compétences en matière de construction et de marché, tout en tenant compte par ailleurs de l'importance fortement accrue des marchés européens sur lesquels Implenia opère avec succès.

Contacts pour les investisseurs

Serge Rotzer
Head of Investor Relations
Téléphone +41 58 474 07 34
Fax +41 58 474 95 29
serge.rotzer@implenia.com

Contact pour les médias:

Philipp Bircher
Head of Communications Group
Téléphone: +41 58 474 74 77
communication@implenia.com

Rapport de gestion 2015

Le Rapport de gestion 2015 est disponible sous forme de rapport HTML ou peut être téléchargé ici en PDF.

Conférence de presse et d'analystes sur le résultat annuel 2015

Implenia organise aujourd'hui, mardi 23 février 2016, au Convention Point de SIX, une conférence d'analystes (8h45 – 10h00) ainsi qu'une conférence de presse (10h30 – 11h30) sur le résultat annuel 2015. La présentation y relative pourra être téléchargée ici à partir de 8h45.

Calendrier des investisseurs

mardi 22 mars 2016:	Assemblée générale 2016
mardi 23 août 2016:	Publication du résultat semestriel 2016

Annexe

Laurent Vulliet (né en 1958, de nationalité suisse)

Laurent Vulliet est professeur ordinaire de mécanique des sols à l'École polytechnique fédérale de Lausanne (EPFL) depuis 1994, où il enseigne aussi la gestion des risques. Entre 2006 et 2015, il a également été administrateur et CEO (dès 2008) de BG Ingénieurs Conseils à Lausanne, une société de conseil opérant à l'international dans le domaine des infrastructures, de l'environnement, du bâtiment et de l'énergie. Ingénieur civil diplômé de l'EPF de Zurich en 1980 et docteur de l'EPF de Lausanne en 1986, il a collaboré notamment avec les universités de Darmstadt et de Karlsruhe et enseigné trois ans à l'Université d'Arizona à Tucson, aux États-Unis. En 1989, il rejoint la société de conseil De Cérenville Géotechnique SA, à Ecublens en qualité de Senior Engineer. De 2001 à fin 2007, il dirige en qualité de Doyen la faculté ENAC de l'EPFL, regroupant architecture, génie civil et génie de l'environnement. Laurent Vulliet est membre de l'Académie suisse des sciences techniques et de la Commission de l'énergie du canton de Vaud. Il a été membre de la commission extra-parlementaire sur les dangers naturels de 1997 à 2007, et vice-président de la Société suisse des Ingénieurs et Architectes (SIA) de 2009 à 2013. En 2008, il a suivi avec succès l'Advanced Management Program de l'INSEAD à Fontainebleau (France).

Ines Pöschel (née en 1968, de nationalité suisse)

Depuis 2007, Ines Pöschel est associée du cabinet d'avocats Kellerhals Carrard et, depuis 2010, membre du comité de pilotage du cabinet global. Auparavant, elle a occupé différentes positions au sein de cabinets renommés en Suisse et aux États-Unis, notamment en tant qu'avocate chez Bär & Karrer, de 2002 à 2007, et en qualité de Senior Manager chez Andersen Legal, de 1999 à 2002. Ines Pöschel a obtenu une licence en droit à l'Université de Zurich en 1993 et son brevet d'avocat en 1996. Elle est membre de divers conseils d'administration et de fondation, ainsi que de la Commission fédérale d'experts en matière de registre du commerce. Par ailleurs, elle intervient régulièrement en tant que formatrice auprès d'universités réputées. Ines Pöschel est spécialisée dans les domaines du droit des sociétés et des marchés financiers, de la gouvernance d'entreprise ainsi que des transactions en matière de fusions-acquisitions de sociétés privées et cotées en bourse.

Kyrre Olaf Johansen (né en 1962, de nationalité norvégienne)

Kyrre Olaf Johansen est depuis 2013 CEO de Norsk Mineral AS, société en mains privées ayant son siège en Norvège et opérant à l'échelle internationale dans les domaines des minéraux, de l'immobilier, de l'industrie, des finances et des énergies renouvelables. De 2008 à 2012, il a été CEO d'Entra Eiendom AS, une société norvégienne de développement de projets immobiliers dotée d'un portefeuille de près de 3 milliards de francs. Après avoir obtenu un master en génie civil à l'Université technique norvégienne de sciences et de technologie de Trondheim en 1986, il a tout d'abord travaillé en tant que consultant en ingénierie chez JKS-Consult AS. En 1989, Monsieur Johansen a obtenu un diplôme en économie d'entreprise de la BI Norwegian Business School. De 1991 à 1998, il a occupé différents postes de direction au sein d'ABB Power Generation Ltd, à Baden, en Suisse, où il était en charge de travaux de génie civil pour plusieurs grands projets internationaux. En 1999, il a été nommé responsable régional de la division norvégienne de NCC AB, un groupe basé en Suède, actif au niveau international dans les domaines de la construction et de l'immobilier. La même année, il est également devenu CEO de la division Construction de routes de ce groupe. Entre 2003 et 2008, il a été CEO de Mesta AS, l'une des plus grandes sociétés norvégiennes de construction routière. Kyrre Olaf Johansen, qui possède une vaste expérience acquise au sein des conseils d'administration d'entreprises opérant dans divers secteurs industriels, a siégé durant de nombreuses années au conseil de la « Norwegian Building and Construction Association » (EBA), dont il a présidé pendant quelque temps le comité d'éthique. Il prône depuis de longues années un leadership fondé sur les valeurs et centré sur l'éthique et la croissance durable, ce qui lui a valu de recevoir en 2011 un prix honorifique décerné par ENOVA.

Leader de la construction et des services de construction en Suisse, Implenia occupe également une forte position sur les marchés des infrastructures allemand, autrichien et scandinave. Née en 2006, héritière de près de 150 ans de tradition dans la construction, Implenia rassemble, au sein d'une même entreprise active à l'échelle européenne, le savoir-faire de ses unités sectorielles et régionales hautement spécialisées. Son modèle d'activité intégré et ses spécialistes travaillant dans tous les domaines de construction permettent au Groupe d'accompagner un ouvrage sur l'ensemble de son cycle de vie, au plus près de ses clients et de manière économique et intégrée. Dans ce contexte, elle vise un équilibre durable entre réussite économique, d'une part, et responsabilité sociale et écologique, d'autre part.

Implenia, dont le siège principal se trouve à Dietlikon près de Zurich, emploie plus de 8000 personnes en Europe et a généré en 2015 un chiffre d'affaires d'environ 3,3 milliards de francs. L'entreprise est cotée à la SIX Swiss Exchange (IMPN, CH0023868554). D'autres informations sont disponibles sur www.implenia.com.

Chiffres clés du Groupe

	2015 1'000 CHF	2014 1'000 CHF	Δ	Δ like for like[3]
Chiffre d'affaires consolidé	**3'288'200**	2'919'760	12.6%	15.1%
EBIT des divisions hors PPA[1]	**107'724**	103'407	4.2%	5.4%
en % du chiffre d'affaires	*3.3%*	*3.5%*		
EBIT des divisions	**86'173**	103'407	(16.7%)	(15.5%)
en % du chiffre d'affaires	*2.6%*	*3.5%*		
Divers/Holding	(6'237)	5'057	(223.3%)	(223.3%)
Résultat opérationnel comparable[2]	**102'552**	101'156	1.4%	2.6%
en % du chiffre d'affaires	*3.1%*	*3.5%*		
Résultat opérationnel	**79'936**	108'464	(26.3%)	(25.2%)
en % du chiffre d'affaires	*2.4%*	*3.7%*		
Résultat consolidé hors PPA[1]	**67'849**	73'006	(7.1%)	(5.4%)
en % du chiffre d'affaires	*2.1%*	*2.5%*		
Résultat consolidé	**52'018**	73'006	(28.7%)	(27.1%)
en % du chiffre d'affaires	*1.6%*	*2.5%*		
EBITDA	**161'360**	151'252	6.7%	9.0%
en % du chiffre d'affaires	*4.9%*	*5.2%*		
Flux de trésorerie disponible avant acquisition d'activités	103'561	75'541	37.1%	44.8%
Flux de trésorerie disponible	**16'178**	67'168	(75.9%)	(67.8%)
Trésorerie (au 31.12.)	877'108	731'534	19.9%	21.1%
Passifs financiers (au 31.12.)	489'002	330'057	48.2%	48.4%
Position cash, net (au 31.12.)	**388'106**	401'477	(3.3%)	(1.4%)
Capital investi (au 31.12.)	**273'531**	224'541	21.8%	24.9%
Capitaux propres (au 31.12.)	**623'776**	629'789	(1.0%)	1.2%
Taux des capitaux propres en %	*22.9%*	*26.7%*		
Carnet de commandes (au 31.12.)	**5'133'513**	3'001'753	71.0%	74.1%
Production	**3'430'459**	3'087'216	11.1%	13.7%
Effectif du personnel (à plein temps; au 31.12.)	**7'960**	6'378	24.8%	
Résultat par action (en CHF)	**2.64**	3.77	(30.0%)	
Dividende brut (en CHF)	**1.90**	1.80	5.6%	

[1] Hors effets PPA de Bilfinger Construction

[2] Hors effets PPA de Bilfinger Construction, année précédente hors écart IAS 19 2015-2014

[3] Hors effet de change

Chiffres clés des segments

Development

	2015 1'000 CHF	2014[1] 1'000 CHF	Δ
EBIT	**36'303**	35'705	1.7%
Effectif du personnel (à plein temps; au 31.12.)	49	54	(9.3%)

Suisse

	2015 1'000 CHF	2014[1] 1'000 CHF	Δ
Chiffre d'affaires	**2'391'575**	2'583'492	(7.4%)
EBIT	**38'770**	38'392	1.0%
en % du chiffre d'affaires	*1.6%*	*1.5%*	
Carnet de commandes (au 31.12.)	2'648'111	2'025'744	30.7%
Production	2'463'925	2'656'683	(7.3%)
Effectif du personnel (à plein temps; au 31.12.)	3'855	4'023	(4.2%)

Infrastructure

	2015 1'000 CHF	2014[1] 1'000 CHF	Δ
Chiffre d'affaires	**418'915**	179'961	132.8%
EBIT hors PPA[2]	**17'497**	13'019	34.4%
en % du chiffre d'affaires	*4.2%*	*7.2%*	
EBIT	**8'099**	13'019	(37.8%)
en % du chiffre d'affaires	*1.9%*	*7.2%*	
Carnet de commandes (au 31.12.)	1'603'166	646'532	148.0%
Production	507'514	274'226	85.1%
Effectif du personnel (à plein temps; au 31.12.)	931	517	80.1%

[1] Restated, voir rapport de gestion 2015, page 224, note 5

[2] Hors effets PPA de Bilfinger Construction

International

	2015 1'000 CHF	2014[1] 1'000 CHF	Δ
Chiffre d'affaires	**708'997**	415'513	70.6%
EBIT hors PPA[2]	**15'153**	16'291	(7.0%)
en % du chiffre d'affaires	*2.1%*	*3.9%*	
EBIT	**3'001**	16'291	(81.6%)
en % du chiffre d'affaires	*0.4%*	*3.9%*	
Carnet de commandes (au 31.12.)	878'596	329'477	166.7%
Production	713'198	415'513	71.6%
Effectif du personnel (à plein temps; au 31.12.)	2'096	901	132.6%

[1] Restated, voir rapport de gestion 2015, page 224, note 5

[2] Hors effets PPA de Bilfinger Construction