

## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

**Forte performance pour Implenia en 2013** – Le Groupe inscrit de nouveaux records opérationnels et financiers | Les gros contrats remportés en Norvège et en Autriche étayent le succès sur les marchés internationaux | Dividende en hausse | Carnets de commande bien remplis et perspectives favorables

Dietlikon, le 25 février 2014 – **Implenia affiche une excellente performance sur l'exercice 2013. Avec le projet «Miser sur notre avenir», la première entreprise suisse de services de construction a défini d'importantes orientations visant à pérenniser le développement et la réussite du Groupe. En même temps, elle a continué d'accroître son résultat opérationnel, parvenant à inscrire de nouveaux records financiers. La Division Modernisation & Development a réalisé un excellent résultat dans le Développement de projets, passant, pour la première fois, en zone bénéficiaire dans le domaine des activités de Modernisation. Grâce à son nouveau modèle intégré dans le bâtiment, Buildings s'est assuré un bon positionnement sur le marché et a notablement accru son chiffre d'affaires et son EBIT. Tunnelling & Civil Engineering, qui a obtenu un important succès en remportant le grand projet du tunnel de base du Semmering, accélère son expansion à l'étranger. L'évolution de Construction Suisse a été stable. Implenia Norge a connu une nouvelle poussée de croissance et continue d'engranger de nombreux nouveaux contrats. Au niveau Groupe, les prises de commandes ont suivi le rythme dynamique de la marche des affaires. En outre, la qualité du carnet de commandes a continué de s'améliorer. Concernant la réalisation de ses objectifs à moyen terme, Implenia maintient le cap. Le Conseil d'administration propose à l'Assemblée générale d'augmenter le dividende de 1,40 franc à 1,60 franc par action.**

Au cours de l'exercice 2013, le chiffre d'affaires consolidé d'Implenia a augmenté de 9,2%, à 3 057 millions de francs. La croissance relève à parts plus ou moins égales des activités sur le marché suisse et des activités internationales. En Suisse, Buildings a progressé, comme prévu. Au niveau international, Implenia a enregistré une nouvelle poussée de croissance en Norvège. Implenia peut annoncer de nouveaux records pour l'exercice 2013 en termes de résultats: l'EBIT des Divisions a progressé de 4,7% par rapport à l'année précédente, à 114,0 millions de francs, et le résultat consolidé de 7,5%, à 82,6 millions de francs. Les marges se sont situées légèrement en dessous de celles de l'année passée, surtout en raison du recul de la part des activités de construction de tunnels – à marge plus forte – dans le chiffre d'affaires. Certains effets spéciaux relatifs au premier semestre s'y sont ajoutés. Ils concernaient des pertes des activités arrêtées au Moyen-Orient ainsi que des investissements liés à la prospection dans le domaine des projets d'infrastructure. Avec un EBITDA de 158,4 millions de francs, le Groupe a dépassé celui, déjà robuste, de l'année précédente (+3,0%).

L'efficacité de la nouvelle organisation et sa proximité aux marchés transparaissent notamment dans les nouveaux contrats conclus au cours de l'exercice, à hauteur de 3 326 millions de francs (+8,8%). Comme prévu, les commandes enregistrées en Norvège et dans les Divisions Modernisation & Development et Buildings ont plus que compensé le recul de celles émanant du marché suisse de la construction de tunnels. Fin 2013, le niveau des commandes s'est établi à 3 190 millions de francs, soit une progression de 2,9% par rapport à la fin de l'année précédente. Implenla a par ailleurs accru la qualité de son carnet de commandes: globalement, les nouveaux projets se sont améliorés en termes de durée, de rentabilité et de diversification géographique.

### **Excellent rendement du capital**

Implenia a enregistré un excellent rendement sur le capital investi (ROIC) de 46,0%, nettement supérieur au coût moyen pondéré du capital (WACC) de 9,5%. L'entreprise a ainsi de nouveau créé une valeur considérable, ce qui est particulièrement appréciable dans la mesure où Implenla a dû renforcer l'actif circulant pour financer la forte croissance au cours de l'exercice. Ceci explique par ailleurs la diminution du flux de trésorerie disponible, qui s'établit à 78,9 millions de francs (2012: 133,6 millions de francs). La position cash nette à fin 2013 de 371,1 millions de francs représente une progression de 15,5% par rapport à l'année précédente. Le développement du volume des activités et les investissements dans de nouveaux projets ont entraîné un accroissement du total du bilan à 2 196 millions de francs à la fin de l'année 2013. La structure du bilan est saine: les fonds propres se sont élevés à 628,7 millions de francs, ce qui correspond à un bon taux de capitaux propres de 28,6%.

### **Forte performance pour le Développement de projets, seuil bénéficiaire franchi pour la Modernisation**

Implenia Modernisation & Development a accompli un excellent parcours en 2013: l'EBIT de la Division a progressé de 32,0%, à 37,2 millions de francs. Avec un EBIT de 0,6 million de francs, Implenla est, comme prévu, passée en zone bénéficiaire dans les activités de Modernisation. Le Groupe a rassemblé ses compétences en matière de Modernisation dans une unité spécialisée et s'est imposée avec succès sur le marché, comme le montre notamment le bon niveau des prises de commandes. C'est ainsi qu'il a engrangé des contrats d'un montant total de plus de 100 millions de francs dans la seule région de Zurich. Dans l'unité Development (développement de projets), Implenla a généré au cours de l'exercice le meilleur résultat de son histoire. L'EBIT a progressé de 31,6 millions de francs, à 36,5 millions de francs (+15,7%). Ce résultat s'explique par l'équilibre géographique du portefeuille de projets. La réalisation des tours d'habitation «The Metropolitans» à Zurich Nord se déroule de manière satisfaisante. Des projets comme «Coupe Gordon Bennett» ou «Riedmühlepark» à Dietlikon ont pu être commercialisés en propriété par étages. Le projet de la Société à 2000 watts «roy» à Winterthur s'est avéré un succès en tant qu'objet de placement. A 217,5 millions de francs, la valeur de la réserve de terrains est légèrement inférieure au niveau de celle de l'année précédente (251,7 millions de francs), permettant à l'avenir d'exploiter de manière sélective des opportunités de marché attractives.

### **Bon positionnement sur le marché de Buildings grâce à son modèle d'affaires intégré**

Avec un chiffre d'affaires de 1 660 millions de francs (+17,9%), la Division Buildings a fait progresser son EBIT 2013 de 19,6%, à 23,6 millions de francs. Implenla s'est bien positionnée sur le marché grâce à son nouveau modèle d'activité intégrant – dans une logique d'interlocuteur unique – les prestations de planification, d'entreprise générale et d'exécution pour des projets de bâtiments complexes. Dans le cadre de la prospection commerciale, la Division s'est concentrée sur la croissance qualitative à travers des contrats rentables. En fin d'année, le carnet de commandes d'Implenla Buildings affichait un bon niveau, à 1 847 millions de francs. Parmi les nouveaux projets remportés au cours de l'exercice figurent notamment le complexe résidentiel du «Centro Valsangiacomo» à Chiasso, la tour «Swissmill» à Zurich et le site «vierfeld» à Pratteln.

### **Tunnelling & Civil Engineering accélère au niveau international**

Tant la production (-5,0% à 438,2 millions de francs) que l'EBIT (-42,8% à 20,4 millions de francs) de la Division Tunnelling & Civil Engineering ont, comme prévu, reculé au cours de l'exercice, en raison de l'achèvement des grands projets en Suisse. En 2013, l'unité Tunnelling a enregistré de bons résultats en Suisse. Les tronçons de Bodio et de Faido de la NLFA, dont Implenla assumait la responsabilité, ont été remis au maître d'ouvrage en septembre 2013, dans le délai convenu et après une douzaine d'années de construction. Comme annoncé, la Division s'est retirée de la construction de tunnels au Moyen-Orient. Certains effets spéciaux concernant le premier semestre, relatifs à des pertes dues à l'arrêt des activités dans cette région ainsi qu'à des investissements liés à la prospection dans le domaine des projets d'infrastructure ont pesé sur le résultat. Ainsi, conformément à sa stratégie, Implenla a investi dans le développement des activités de construction de tunnels en Allemagne et en Autriche et a ouvert une nouvelle succursale à Salzbourg. En remportant le grand contrat du tunnel de base du Semmering en Autriche d'un montant d'environ 770 millions de francs (part d'Implenla: 50%), la Division a pu engranger les premiers fruits de sa stratégie d'internationalisation.

### **Marche des affaires stable pour Construction Suisse**

Les activités de Région en Suisse, qui englobent la construction de routes, le génie civil et le bâtiment régional, se sont caractérisées par leur stabilité au cours de l'exercice 2013. La production a progressé de 6,6 %, à 982,1 millions de francs. L'EBIT, à 22,5 millions de francs, s'est maintenu pratiquement au niveau de celui de l'année précédente. Clairement, la couverture nationale de la Division s'est avérée un avantage: l'excellente marche des affaires dans la région du Grand Zurich et en Suisse romande a pu compenser les faiblesses d'autres régions. Les centrales de gravier et de matériaux de revêtement ont apporté une contribution notable au résultat.

### **Cap sur la croissance pour Implenla Norvège**

En Norvège, Implenla a enregistré une croissance vigoureuse en 2013, avec une progression substantielle de 46,9% du chiffre d'affaires. L'EBIT a plus que triplé, passant à 10,3 millions de francs contre 3,0 millions de francs l'année

précédente. La marge s'est notablement améliorée, de 1,4% à 3,2%. Implenla Norge a remporté de nombreux contrats pour des projets dont l'envergure s'est nettement accrue. Le contrat pour la construction du tunnel d'Eidanger d'un montant de près de 100 millions de francs a été signé début juin. Celui pour la construction de la nouvelle centrale hydroélectrique «Lysebotn II» près de Stavanger, d'un montant de 90 millions de francs, a suivi en octobre. Signé en fin d'année, le contrat pour la construction de la nouvelle route de liaison E6 représente un montant d'environ 230 millions de francs – soit le plus important projet remporté à ce jour en Norvège par Implenla. En engrangeant ces contrats, Implenla Norge apporte la preuve de sa forte position sur le marché et de son expertise technique reconnue. Ces succès reflètent aussi la force de frappe résultant de l'interaction avec les ressources du Groupe Implenla. Fin 2013, le niveau des commandes s'établissait à 456 millions de francs, en hausse de 81,6% par rapport à fin 2012.

### **Proposition de nouvelle augmentation du dividende**

Au vu du bon résultat, de la solidité de la base financière et des perspectives qui demeurent favorables, le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale du 25 mars 2014 une nouvelle augmentation du dividende à 1,60 franc par action, contre 1,40 franc l'année précédente. Ce dividende correspond à un rendement de 2,5% par rapport au cours de fin d'année de l'action Implenla. Une partie de la distribution s'effectuera sur la réserve issue d'apports de capital et l'autre partie sous forme de réduction de la valeur nominale. Comme l'année précédente, le versement du dividende se fera donc sans déduction de l'impôt anticipé. Pour la plupart des personnes privées, il sera exonéré d'impôt.

### **Perspectives favorables pour Implenla**

L'évolution positive dans le secteur de la construction en Suisse devrait se poursuivre pendant l'année en cours. Les moteurs du marché restent, d'une part, la construction de logements et, d'autre part, les investissements d'infrastructure stables des collectivités publiques. L'adoption de l'initiative dite «Contre l'immigration de masse» ne devrait pas avoir de répercussions à court terme sur la construction et le marché immobilier, mais se traduira par une plus grande difficulté de planification. Ses effets se feront sentir sur le moyen terme et dépendront des modalités d'application concrètes. Implenla s'attend à ce que les responsables politiques trouvent un mode de mise en œuvre prenant en compte de manière appropriée les besoins de l'économie et de la société.

La Norvège continue d'investir fortement dans l'entretien et l'extension de ses infrastructures de routes, ponts, voies ferrées et tunnels. Actualisé en avril 2013, le «Plan National Transport 2014-2023» des autorités norvégiennes prévoit des dépenses totales d'environ 82,4 milliards de francs sur les dix prochaines années, soit une augmentation de plus de 50% par rapport au plan précédent. La demande sur le marché norvégien des infrastructures se maintiendra donc à un niveau élevé.

Le carnet de commandes d'Implenla est bien garni, ce qui assure une bonne visibilité. Dans ce contexte, Implenla est optimiste pour l'année en cours. Le Groupe est bien positionné pour atteindre son objectif d'EBIT à moyen terme de 140 à 150 millions de francs.

### **Contacts pour les investisseurs:**

Beat Fellmann, CFO et responsable du Corporate Center

Téléphone: +41 44 805 45 00

beat.fellmann@implenia.com

Serge Rotzer, responsable Investor Relations

Téléphone +41 44 805 46 22

serge.rotzer@implenia.com

### **Contact pour les médias:**

Philipp Bircher, responsable Communication

Téléphone: +41 44 805 45 85

philipp.bircher@implenia.com

### **Rapport de gestion 2013**

Le Rapport de gestion 2013 d'Implenia SA est visible sur ligne sur [annualreport.implenia.com](http://annualreport.implenia.com) ou peut être téléchargé [ici](#) sous forme de PDF (en allemand ou anglais ; version française disponible dès 28 février 2014).

### **Conférence de presse et d'analystes financiers sur le résultat annuel 2013**

Implenia organise aujourd'hui, mardi 25 février 2014, au Convention Point de SIX à Zurich une conférence de presse (9h15 – 10h30) ainsi qu'une conférence d'analystes (11h30 – 12h45) sur le résultat annuel 2013. La présentation y relative pourra être téléchargée [ici](#) à partir de 12h00.

### **Calendrier des investisseurs**

25 mars 2014: Assemblée générale 2014

21 août 2014: Publication du résultat semestriel 2014

Implenia est le leader de la construction et des services de construction en Suisse. Née en 2006 de la fusion de Zschokke et de Batigroup, Im-  
plenia est héritière de plus de 140 années de tradition dans le secteur de la construction. Le Groupe rassemble, au sein d'une même entreprise  
active aux niveaux national et international, le savoir-faire des Secteurs hautement qualifiés Modernisation & Development, Buildings, Tunnel-  
ling & Civil Engineering, ainsi que des Régions Suisse et Norvège. Grâce à son modèle d'activité intégré et aux spécialistes travaillant dans tous  
les domaines de l'entreprise, Implenia est en mesure d'accompagner un ouvrage sur l'ensemble de son cycle de vie, au plus près de ses clients et  
de manière économique et intégrée. A cet égard, l'accent est mis sur l'équilibre entre réussite économique, d'une part, et responsabilité sociale  
et économique, d'autre part.

Implenia, dont le siège principal se trouve à Dietlikon près de Zurich, emploie plus de 6600 collaborateurs et a généré en 2013 un chiffre  
d'affaires de plus de 3 milliards de francs. L'entreprise est cotée à la SIX Swiss Exchange (IMPN, CH0023868554). D'autres informations sont  
disponibles sur [www.implenia.com](http://www.implenia.com).

## Chiffres clés du Groupe

	1.1.-31.12.2013 1'000 CHF	1.1.-31.12.2012 <sup>1</sup> 1'000 CHF	Δ
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>3'057'414</b>	2'800'443	9.2%
EBIT des divisions du Groupe	113'952	108'829	4.7%
Divers / Holding	1'663	1'458	14.1%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>115'615</b>	110'287	4.8%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>3.8%</i>	<i>3.9%</i>	
<b>Résultat consolidé</b>	<b>82'634</b>	76'870	7.5%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>2.7%</i>	<i>2.7%</i>	
<b>EBITDA</b>	<b>158'401</b>	153'731	3.0%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>5.2%</i>	<i>5.5%</i>	
<b>Flux de trésorerie disponible</b>	<b>78'925</b>	133'614	(40.9%)
Trésorerie (au 31.12.)	582'581	537'358	8.4%
Passifs financiers (au 31.12.)	211'512	215'964	(2.1%)
<b>Position cash, net (au 31.12.)</b>	<b>371'069</b>	321'394	15.5%
<b>Capital investi (au 31.12.)</b>	<b>251'435</b>	266'937	(5.8%)
<b>Capitaux propres (au 31.12.)</b>	<b>628'688</b>	549'598	14.4%
<i>Taux des capitaux propres</i>	<i>28.6%</i>	<i>26.5%</i>	-
<b>Carnet de commandes</b>			
au 31.12.	<b>3'190'380</b>	3'101'010	2.9%
<b>Production</b>	<b>3'288'021</b>	2'998'694	9.6%
<b>Effectif du personnel (à plein temps ; au 31.12.)</b>	<b>6'435</b>	6'404	0.5%
Dividende par action en CHF	1.60	1.40	14,3%
Bénéfice par action en CHF	4.11	3.82	7.6%

<sup>1</sup> Chiffres retraités ; voir rapport de gestion 2013 , p. 181, annexe 2.1

## Chiffres clés des Divisions

### Modernisation & Development

<i>Modernisation</i>	1.1.-31.12.2013 1'000 CHF	1.1.-31.12.2012 <sup>1</sup> 1'000 CHF	Δ
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>75'303</b>	93'410	(19.4%)
<b>EBIT</b>	<b>619</b>	(3'427)	118.1%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>0.8%</i>		
Production	75'303	94'050	(19.9%)
Carnet de commandes (au 31.12.)	120'248	26'413	355.3%
Effectif du personnel (à plein temps ; au 31.12.)	266	289	(8.0%)

<i>Development</i>	1.1.-31.12.2013 1'000 CHF	1.1.-31.12.2012 <sup>1</sup> 1'000 CHF	Δ
<b>EBIT</b>	<b>36'543</b>	31'575	15.7%
Effectif du personnel (à plein temps ; au 31.12.)	50	53	(5.7%)

<b>Buildings</b>	1.1.-31.12.2013 1'000 CHF	1.1.-31.12.2012 <sup>1</sup> 1'000 CHF	Δ
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1'660'292</b>	1'408'229	17.9%
<b>EBIT</b>	<b>23'568</b>	19'703	19.6%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>1.4%</i>	<i>1.4%</i>	
Production	1'685'068	1'421'592	18.5%
Carnet de commandes (au 31.12.)	1'847'029	1'832'452	0.8%
Effectif du personnel (à plein temps ; au 31.12.)	1'108	1'006	10.1%

<b>Tunnelling &amp; Civil Engineering</b>	1.1.-31.12.2013 1'000 CHF	1.1.-31.12.2012 <sup>1</sup> 1'000 CHF	Δ
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>292'052</b>	332'635	(12.2%)
<b>EBIT</b>	<b>20'394</b>	35'680	(42.8%)
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>7.0%</i>	<i>10.7%</i>	
Production	438'208	461'453	(5.0%)
Carnet de commandes (au 31.12.)	414'834	592'129	(29.9%)
Effectif du personnel (à plein temps ; au 31.12.)	862	1'100	(21.6%)

<sup>1</sup> Chiffres retraités ; voir rapport de gestion 2013 , p. 181, annexe 2.1

<b>Construction Suisse</b>	<b>1.1.-31.12.2013</b> 1'000 CHF	<b>1.1.-31.12.2012<sup>1</sup></b> 1'000 CHF	<b>Δ</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>925'035</b>	865'549	6.9%
<b>EBIT</b>	<b>22'543</b>	22'295	1.1%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>2.4%</i>	<i>2.6%</i>	
Production	982'083	920'980	6.6%
Carnet de commandes (au 31.12.)	352'250	386'053	(8.8%)
Effectif du personnel (à plein temps ; au 31.12.)	2'779	2'824	(1.6%)

<b>Norge</b>	<b>1.1.-31.12.2013</b> 1'000 CHF	<b>1.1.-31.12.2012<sup>1</sup></b> 1'000 CHF	<b>Δ</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>320'882</b>	218'466	46.9%
<b>EBIT</b>	<b>10'285</b>	3'003	242.5%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>3.2%</i>	<i>1.4%</i>	
Production	320'882	218'466	46.9%
Carnet de commandes (au 31.12.)	456'019	251'046	81.6%
Effectif du personnel (à plein temps ; au 31.12.)	478	395	21.0%

<sup>1</sup> Chiffres retraités ; voir rapport de gestion 2013 , p. 181, annexe 2.1