



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

### Implenia Primer – une base forte pour la rentabilité et la croissance

- **Implenia publie un Primer destinée aux investisseurs et analystes**
- **Six Key Investment Highlights soulignent la création de valeur durable d'Implenia**
- **Implenia se développe grâce à une offre différenciée**

Glattpark (Opfikon), le 2 juin 2026

Implenia publie aujourd'hui un Primer qui fournit aux investisseurs et aux analystes des informations de fond essentielles pour comprendre la stratégie actuelle, le positionnement sur le marché et le profil financier du Groupe.

Jens Vollmar, CEO d'Implenia, nous en dit plus : « Implenia se développe grâce à une offre différenciée. Les perspectives du marché sont positives et le Groupe est bien positionné dans les segments de marché enregistrant une forte demande. Parallèlement, nous travaillons sur différentes initiatives visant à accroître l'efficacité. Cela nous permettra d'augmenter encore notre rentabilité. »

Lien vers la présentation Primer complète : [Présentation Implenia Primer](#)

#### **Le Primer est structuré selon les six Key Investment Highlights d'Implenia :**

##### **Focalisation sur les segments de marché pertinents et en pleine croissance**

Les prévisions pour les marchés clés d'Implenia sont positives. Les moteurs de cette évolution sont les mégatendances mondiales à long terme, comme la croissance démographique et l'urbanisation, la transition énergétique et le développement durable, la numérisation et l'industrialisation ainsi que les fluctuations macroéconomiques actuelles. Implenia se concentre résolument sur les segments présentant une demande structurelle plus élevée. Les programmes d'investissement publics (comme le plan d'infrastructure allemand) contribuent de manière significative à la visibilité à moyen terme. Implenia se concentre de manière ciblée sur des segments présentant une demande structurelle élevée et des conditions-cadres attrayantes.

Le Groupe est actif sur des marchés qui se caractérisent par une forte croissance et des activités d'investissement dynamiques, portées par des mégatendances et des tendances sectorielles à long terme ainsi que par les investissements publics.

### **Leader du marché dans des domaines spécialisés à fortes marges**

Au sein de ses trois Divisions, le Groupe vise des positions de leader dans des domaines spécialisés clairement définis. Au sein de la Division Buildings, ces domaines sont l'immobilier pour la santé, la recherche et la formation, les centres de données et de logistique ainsi que la défense. La Division continue d'investir dans ses activités de développement immobilier. La Division Civil Engineering est spécialisée dans les infrastructures liées à la construction de tunnels, au trafic routier et ferroviaire ainsi qu'à la production et à la distribution d'énergie. La Division Service Solutions est responsable de la gestion d'immeubles et de sites à usage mixte, des prestations de planification et d'ingénierie ainsi que de la logistique de la construction. Toutes les offres du Groupe se distinguent par leur complexité technique, les compétences en matière de planification et d'exécution ainsi que par une longue expérience et des références.

Implenia intervient là où les connaissances spécialisées, la taille et la complexité des projets permettent de mettre en place une tarification durable, axée sur la valeur, et de créer un potentiel de marge.

### **La diversification permet résilience et stabilité**

Les activités d'Implenia sont très diverses en termes de pays (marchés européens stables), de types de clients (secteurs privé et public), de type/taille de projet et de modèles contractuels, y compris les modèles de partenariat et les consortiums. Son engagement dans des segments très sensibles aux fluctuations, comme la construction de logements, est limité. Le Groupe profite d'une sécurité naturelle grâce aux monnaies et aux structures de coûts locales.

Le portefeuille diversifié d'Implenia réduit sa dépendance vis-à-vis des différents marchés, projets ou clientèles et limite le risque pendant les phases conjoncturelles volatiles.

### **Un pipeline de projets de grande qualité grâce à l'approche Value Assurance**

L'approche Value Assurance applicable à l'échelle du Groupe, la gestion des risques d'Implenia, est appliquée tout au long du cycle de vie du projet : de la sélection du projet et de la validation des offres au controlling continu du projet avec des KPI d'alerte précoce et des évaluations basées sur des données après la clôture du projet, en passant par l'évaluation des risques, des marges et des contrats. L'accent est mis sur la minimisation des risques, la protection des marges et la prévisibilité des résultats du projet. L'approche Value Assurance permet d'améliorer nettement les marges et de réduire la volatilité des résultats.

Implenia poursuit sa croissance durable – les projets sont sélectionnés, structurés et gérés de manière à générer des marges solides et des flux de trésorerie stables.

### **Une équipe de direction expérimentée dotée d'une expertise sectorielle favorise la culture de la performance**

Le Groupe est dirigé par une équipe expérimentée, qui dispose d'un savoir-faire solide dans les domaines de la construction, des infrastructures et de l'immobilier. Par ailleurs, cette équipe se distingue non seulement par un bilan très concluant concernant des projets complexes et de grande envergure, mais aussi par une discipline financière et opérationnelle. La culture d'entreprise bien établie est fondée sur les quatre valeurs performance, excellence, collaboration et intégrité. La promotion des talents, la planification de la relève et l'esprit d'entreprise sont des priorités clés du programme de leadership.

### **Stratégie de croissance durable et de création de valeur**

Durant la phase « New Horizon », la stratégie a été affinée à l'aide de priorités claires définies à court, moyen et long terme : « différencier – scaler – diriger ». L'accent est mis sur la croissance du chiffre d'affaires, l'amélioration de la marge EBIT et la génération de flux de trésorerie. Les leviers stratégiques sont la rentabilité, l'excellence opérationnelle, la discipline en matière de liquidités, la numérisation (y compris l'IA) et l'industrialisation. L'activité doit être consolidée au moyen d'une croissance organique et d'acquisitions sélectives tout au long de la chaîne de création de valeur. Le développement durable est clairement un facteur de création de valeur.

Implenia dispose d'un plan structuré et fiable lui permettant de croître de manière rentable et durable et d'augmenter la valeur de l'entreprise à long terme.

Pour toute question concernant le Primer ou pour approfondir certains aspects, vous pouvez contacter le service Investor Relations (pour les investisseurs et les analystes) ou le service Corporate Communications (pour les journalistes).

#### **Contact pour les médias :**

Corporate Communications, T +41 58 474 74 77, [communication@implenia.com](mailto:communication@implenia.com)

#### **Contact pour investisseurs et analystes :**

Investor Relations, T +41 58 474 35 04, [ir@implenia.com](mailto:ir@implenia.com)

### **Calendrier des investisseurs :**

19 août 2026 : résultats semestriels 2026, conférence pour analystes et médias

3 mars 2027 : résultats annuels 2026, conférence pour analystes et médias

Leader suisse de la prestation de services dans les domaines de la construction et de l'immobilier, Implenia développe, réalise et gère des espaces de vie, des univers de travail et des infrastructures pour les générations futures en Suisse et en Allemagne. Sur d'autres marchés, Implenia propose en outre des activités de construction de tunnels ainsi que des prestations d'infrastructure connexes. Né en 2006, Implenia est héritier de quelque 160 ans de tradition dans la construction. L'entreprise rassemble sous un même toit le savoir-faire d'unités de conseil, de développement, de planification et d'exécution hautement spécialisées au sein d'un prestataire de services multinational intégré dans les domaines de la construction et de l'immobilier. Grâce à son large spectre d'activités ainsi qu'à l'expertise de ses spécialistes, le Groupe réalise des projets d'envergure ambitieux et accompagne ses clients sur l'ensemble du cycle de vie de leurs ouvrages. Dans ce contexte, l'accent est mis sur les besoins des clients et sur un équilibre durable entre réussite économique d'une part, et responsabilité sociale et écologique d'autre part. Implenia, dont le siège principal se trouve à Opfikon près de Zurich, emploie plus de 8 000 collaboratrices et collaborateurs (en équivalents plein temps) en Europe et a généré en 2025 un chiffre d'affaires de CHF 3,5 milliards. L'entreprise est cotée à la SIX Swiss Exchange (IMPN, CH0023868554). D'autres informations sont disponibles sur [implenia.com](https://www.implenia.com).