



Annonce événementielle au sens de l'art. 53 RC

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Exercice 2025 – des résultats en hausse et des perspectives de croissance positives pour Implenia

- **Résultat d'exploitation (EBIT) en hausse à CHF 140,5 millions (marge EBIT de 4,0 %)**
- **Le carnet de commandes atteint pour la première fois CHF 8,5 milliards (+24,7 %), la marge de projet prévisionnelle progresse à 7,8 %**
- **Le flux de trésorerie disponible s'élève à CHF 125,3 millions (+CHF 179 millions) et le taux des capitaux propres à 23,5 % (+2,3 ppt)**
- **EBIT prévisionnel de CHF ~150 millions avant investissements de croissance pour 2026, qui devrait encore progresser à partir de 2027**
- **Proposition d'augmentation du dividende à CHF 1,40 (+56 %) par action**
- **Changements au sein de l'Implenia Executive Committee (IEC)**

Glattpark (Opfikon), le 4 mars 2026

« Implenia signe un exercice 2025 aux résultats excellents, avec la dynamique des entrées de commandes du premier semestre qui s'est poursuivie », annonce Jens Vollmar, CEO. « Nous voulons croître en nous appuyant sur notre position forte sur le marché, en conquérant de nouveaux segments et en améliorant encore notre rentabilité. En 2026, nous investirons de façon ciblée dans la mise en œuvre de notre stratégie de croissance et de différenciation. »

Résultat d'exploitation (EBIT) en hausse à CHF 140,5 millions et le carnet de commandes atteint pour la première fois CHF 8,5 milliards

Implenia a enregistré un EBIT de CHF 140,5 millions (2024 : CHF 130,5 millions). La marge EBIT atteint 4,0 % (2024 : 3,7 %). Le chiffre d'affaires du Groupe a légèrement reculé à CHF 3 475 millions (2024 : CHF 3 559 millions). Le carnet de commandes a atteint CHF 8 467 millions (2024 : CHF 6 788 millions), en hausse de 24,7 %. Le chiffre d'affaires devrait donc augmenter à partir de 2027. La marge de projet prévisionnelle du carnet de commandes a progressé de 7,3 % fin 2024 à 7,8 %.

Le résultat consolidé s'est établi à CHF 84,7 millions (2024 : CHF 93,4 millions). Cette évolution a été influencée par des coûts de financement plus élevés – notamment du fait des refinancements anticipés – et par des effets fiscaux non récurrents au cours des années précédentes. Le résultat avant impôts est en hausse à CHF 109,2 millions (2024 : CHF 106,4 millions).

La **Division Buildings** a atteint un EBIT de CHF 75,6 millions (2024¹ : CHF 75,0 millions); elle a pu compter sur la légère amélioration du résultat du bâtiment, des transactions immobilières réalisées ainsi que de la participation dans Cham Swiss Properties. Real Estate Development a contribué à l'EBIT à hauteur de CHF 39,9 millions. Le chiffre d'affaires de la Division s'est établi à CHF 1 634 millions (2024¹ : CHF 1 790 millions), en recul par rapport à l'année précédente. Malgré un chiffre d'affaires en baisse, la Division a pu légèrement améliorer son EBIT, ce qui souligne l'importance accordée à la marge. Le carnet de commandes a atteint CHF 2 810 millions (2024¹ : CHF 2 382 millions). La valeur comptable nette du portefeuille Real Estate au 31.12.2025 est restée stable à CHF 190 millions (2024 : CHF 191 millions). La Division se spécialise de plus en plus dans les projets immobiliers complexes de grande envergure dans les domaines de la santé, de la recherche et de la formation, des data centers, des centres logistiques et de la défense.

Durant l'exercice 2025, la Division a remporté de nouveaux projets très intéressants, dont deux data centers en Suisse, le Klinikum 2 de l'Hôpital universitaire de Bâle ainsi que le centre de recherche et de formation en médecine de l'Université de Berne – des projets qui relèvent de domaines dans lesquels Implenia se spécialise. Par ailleurs, la Division a été chargée de la modernisation complète de l'ancien grand magasin Jelmoli à Zurich et de l'hôtel historique The Park Gstaad, ainsi que de la construction de plusieurs grands ensembles résidentiels en Suisse et en Allemagne.

La **Division Civil Engineering** a amélioré son EBIT à CHF 55,0 millions par rapport à l'année dernière (2024¹ : CHF 48,2 millions), profitant fortement de l'activité en Allemagne. Le chiffre d'affaires a progressé légèrement à CHF 1 925 millions (2024¹ : CHF 1 870 millions), soit CHF 1 940 millions après correction des effets de change. Le carnet de commandes a atteint CHF 5 593 millions (2024¹ : CHF 4 344 millions). La Division se concentre sur ses compétences dans les secteurs tunnelling, infrastructure de production et de distribution d'énergie et mobilité sur rails et sur routes.

En 2025, la Division a remporté d'importants marchés d'infrastructure dans les domaines de la mobilité et de l'énergie : le tunnel Ostbahnhof, qui est un nouveau lot de la 2e ligne principale du RER de Munich, le tronçon urbain du RER Nord Main à Francfort, plusieurs grands projets de ponts en Allemagne et en Norvège, ainsi que cinq des six lots du projet MehrSpur Zürich-Winterthur, dont le tunnel de Brütten. Dans le secteur de l'énergie, Implenia construit un dépôt en couches géologiques profondes en Suède pour le stockage de déchets radioactifs et, dans le cadre d'un contrat d'alliance, le lot principal de la centrale hydroélectrique d'Imst-Haiming en Autriche.

¹ Les valeurs de l'année précédente ont été adaptées à la nouvelle structure d'organisation à partir du 1er avril 2025.

L'EBIT de la **Division Service Solutions** a progressé à CHF 20,5 millions (2024¹ : CHF 17,9 millions). Le chiffre d'affaires a légèrement reculé à CHF 243 millions (2024¹ : CHF 247 millions). Au 31 décembre 2025, Wincasa détenait CHF 84,5 milliards d'actifs sous gestion (2024 : CHF 81,1 milliards). La Division se concentre sur les services à forte marge dans la planification et l'ingénierie, tout en poursuivant le développement de son offre de services immobiliers.

En 2025, Wincasa a remporté plusieurs nouveaux mandats de gestion, notamment du portefeuille immobilier d'Akara Swiss Diversity Property Fund PK, d'une valeur de marché d'environ CHF 3 milliards (à partir du 01.01.2026) ou du portefeuille de la caisse de pensions PUBLICA à hauteur de CHF 4 milliards (à partir du 01.01.2027). Plusieurs relations clients ont été renforcées, par exemple avec Swiss Prime Site.

Développement durable : de nouveaux objectifs d'ici 2030

En 2025, Implenia a de nouveau obtenu une « Limited Assurance » pour des indicateurs essentiels. Les émissions du scope 2 ont été prises en compte, en plus des émissions de CO₂ du scope 1 et des indicateurs en matière de RH, de sécurité et de compliance. En 2025 et pour la première fois, le Groupe intègre toutes les émissions pertinentes du scope 3 et a à nouveau obtenu de très bons résultats dans les classements comme MSCI (AAA). Sur cette base, le Groupe a développé sa stratégie en matière de durabilité et s'est fixé de nouveaux objectifs d'ici 2030. Des informations complémentaires figurent dans le Rapport de durabilité, intégré pour la première fois au Rapport de gestion.

Le flux de trésorerie disponible s'élève à CHF 125,3 millions et le taux de capitaux propres atteint 23,5 %

Le flux de trésorerie disponible a bondi de CHF 179 millions, à CHF 125,3 millions (2024 : CHF 18,0 millions, hors deuxième tranche de paiement du prix d'achat de Wincasa, publié : CHF -53,6 millions). Au 31 décembre 2025, l'entreprise disposait intégralement de toutes les limites de crédit syndiqué de CHF 400 millions ainsi que d'autres lignes de crédit bilatérales. Les capitaux propres ont augmenté de CHF 96,6 millions, à CHF 753,3 millions (2024 : CHF 656,7 millions). Au 31 décembre 2025, le taux des capitaux propres s'élevait à 23,5 % (2024 : 21,2 %), corrigé du dépôt issu du refinancement anticipé de l'emprunt qui arrive à échéance en mars 2026. Le taux des capitaux propres publié s'est établi ainsi à 22,6 %. La surcouverture de l'institution de prévoyance d'Implenia a contribué à cette progression, aux côtés du bon résultat opérationnel. Le total du bilan a légèrement augmenté à CHF 3 202 millions (hors dépôt à court terme issu du produit de l'émission de l'emprunt en avril ; 2024 : CHF 3 098 millions).

¹ Les valeurs de l'année précédente ont été adaptées à la nouvelle structure d'organisation à partir du 1er avril 2025.

EBIT prévisionnel de CHF ~150 millions avant investissements de croissance pour 2026, qui devrait encore progresser à partir de 2027

Pour l'ensemble de l'exercice 2026, Implenia table sur un EBIT de CHF ~150 millions, avant investissements extraordinaires de croissance de CHF 10-20 millions pour la mise en œuvre de la stratégie. Ces derniers soutiendront le développement des compétences et de l'expertise pour une différenciation et une spécialisation accrues dans les trois Divisions. En parallèle, l'organisation continue d'être optimisée dans certains secteurs, pour assurer la réussite de demain. Comme la visibilité à moyen terme et la marge de projet prévisionnelle du carnet de commandes se sont améliorées, Implenia table sur une progression de l'EBIT au-delà de CHF ~150 millions à compter de 2027. Les objectifs financiers à moyen terme restent un taux des capitaux propres de 25 % et une marge EBIT > 4,5 %.

Avec son offre de prestations différenciée, Implenia tire parti des mégatendances que sont la croissance démographique et l'urbanisation, la transition énergétique et la durabilité, la numérisation et l'industrialisation. Les prévisions sur ses segments de marché en Suisse, en Allemagne et en Europe sont positives. Les programmes d'infrastructure et de défense accroissent fortement les dépenses de construction sur les marchés européens, dans des secteurs où Implenia a acquis de l'expérience et s'est spécialisé. Dans le bâtiment, le faible niveau actuel des taux est favorable à la croissance. Pour saisir ces opportunités, Implenia met en œuvre une stratégie de croissance et de différenciation. Le Groupe pourra ainsi améliorer progressivement son chiffre d'affaires à partir de 2027 et accroître sa marge EBIT et son flux de trésorerie disponible. Implenia expliquera ses priorités stratégiques le 3 juin 2026 lors de l'Investor Day.

Cette année, Implenia fêtera ses 20 ans. Différentes activités célébreront cet anniversaire et les 160 années de tradition dans la construction qui l'accompagnent.

Lors de l'Assemblée générale ordinaire, le Conseil d'administration proposera d'augmenter le dividende à CHF 1,40 (+56 %) par action

Fort de cette réussite économique et à l'appui de ce solide bilan, le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale ordinaire du 31 mars 2026 une augmentation du dividende de 56 % à CHF 1,40 (exercice précédent : CHF 0,90) par action.

Changements au sein de l'Implenia Executive Committee (IEC)

Anita Eckardt, Head Division Service Solutions, quittera sa fonction à la fin du mois de mars. À partir du mois d'avril, la direction de la Division sera assurée par le CEO Jens Vollmar jusqu'à nouvel ordre. « Je tiens à remercier Anita Eckardt pour son engagement en tant que membre de l'IEC et à la tête de la Division Service Solutions (depuis avril 2025) et, auparavant, de la Division Specialties. Dans ces fonctions, ainsi qu'en tant que présidente du comité de développement durable et dans la mise en œuvre de la stratégie d'innovation, elle a fait progresser Implenia de manière décisive », déclare Jens Vollmar.

Claudia Bidwell, Chief Human Resources Officer (CHRO), quittera sa fonction à la fin du mois de mars. Petra Feigl-Fässler deviendra la nouvelle CHRO d'Implenia et membre de l'IEC à partir du 1er septembre 2026. Petra Feigl-Fässler est actuellement Head of HR & Communications chez Migros Industrie et membre du comité exécutif. Elle est également membre du conseil d'administration de la compagnie d'assurance Groupe Mutuel et membre du conseil de fondation de HIG-Immobilier. Auparavant, elle a occupé divers postes de direction dans le domaine des ressources humaines au sein de grandes entreprises suisses et internationales. Petra Feigl-Fässler est titulaire d'un master en économie de l'Université de Saint-Gall et d'un diplôme en Change Management de l'INSEAD Paris. Jens Vollmar déclare à propos de ce changement : « Un grand merci à Claudia Bidwell pour son engagement, d'abord en tant que responsable du développement des ressources humaines et de l'organisation, puis ces dernières années en tant que CHRO au sein de l'IEC. Elle a intégré, professionnalisé et numérisé l'organisation des ressources humaines lors d'une phase stratégique importante. Avec Petra Feigl-Fässler, nous avons trouvé une successeuse hautement qualifiée – je me réjouis de notre future collaboration. »



Petra Feigl-Fässler, CHRO d'Implenia à partir du 1er septembre 2026.

Contact pour les médias :

Corporate Communications, T +41 58 474 74 77, communication@implenia.com

Contact pour les investisseurs et analystes :

Investor Relations, T +41 58 474 35 04, ir@implenia.com

Rapport de gestion 2025 :

Vous pouvez consulter le Rapport de gestion 2025 à l'aide de [ce lien](#) et le télécharger au format PDF.

Webcast sur la conférence pour analystes et médias :

Une conférence pour analystes et médias aura lieu aujourd'hui, de 12 h 00 à 13 h 00. Vous pouvez participer au webcast en cliquant sur le lien suivant : [webcast conférence pour analystes et médias](#)

Calendrier des investisseurs :

31 mars 2026 : Assemblée générale ordinaire

3 juin 2026 : Investor Day

19 août 2026 : résultats semestriels 2026, conférence pour analystes et médias

Leader suisse de la prestation de services dans les domaines de la construction et de l'immobilier, Implenia développe, réalise et gère des espaces de vie, des univers de travail et des infrastructures pour les générations futures en Suisse et en Allemagne. Sur d'autres marchés, Implenia propose en outre des activités de construction de tunnels ainsi que des prestations d'infrastructure connexes. Né en 2006, Implenia est héritier de quelque 160 ans de tradition dans la construction. L'entreprise rassemble sous un même toit le savoir-faire d'unités de conseil, de développement, de planification et d'exécution hautement spécialisées au sein d'un prestataire de services multinational intégré dans les domaines de la construction et de l'immobilier. Grâce à son large spectre d'activités ainsi qu'à l'expertise de ses spécialistes, le Groupe réalise des projets exigeants de grande envergure et accompagne ses clients sur l'ensemble du cycle de vie de leurs ouvrages. Dans ce contexte, l'accent est mis sur les besoins des clients et sur un équilibre durable entre réussite économique d'une part, et responsabilité sociétale et écologique d'autre part. Implenia, dont le siège principal se trouve à Opfikon près de Zurich, emploie plus de 8 000 collaboratrices et collaborateurs (en équivalents plein temps) en Europe et a généré en 2025 un chiffre d'affaires de CHF 3,5 milliards. L'entreprise est cotée à la SIX Swiss Exchange (IMPN, CH0023868554). D'autres informations sont disponibles sur implenia.com.

Chiffres clés du Groupe

	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	Δ	Δ
	en milliers CHF	en milliers CHF		like for like ¹
Chiffre d'affaires du Groupe	3 474 545	3 558 912	(2,4 %)	(1,8 %)
EBIT	140 457	130 477		
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>4,0 %</i>	<i>3,7 %</i>		
Résultat consolidé	84 650	93 351		
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>2,4 %</i>	<i>2,6 %</i>		
Flux de trésorerie disponible hors IFRS 16	55 388	(112 177)		
Flux de trésorerie disponible	125 344	(53 556)		
Capitaux propres (au 31.12)	753 290	656 669	14,7 %	15,5 %
<i>Taux de capitaux propres en % (corrigé du dépôt à court terme issu du produit de l'émission)</i>	<i>23,5 %</i>	<i>21,2 %</i>		
Carnet de commandes (au 31.12)	8 467 385	6 788 275	24,7 %	26,0 %
Production	4 103 948	4 293 651	(4,4 %)	(3,8 %)
Collaboratrices et collaborateurs (EPT ; au 31.12)	8 346	9 046	(7,7 %)	
Résultat par action, non dilué (en CHF)	4,55	5,04		

1 Hors effet de change