



## COMMUNIQUÉ DE PRESSE

**Implenia a réalisé un premier semestre 2013 couronné de succès –**  
Performances: de bonnes à très bonnes dans presque toutes les Divisions |  
Tunnelling & Civil Engineering pèse sur le résultat | Carnets de commandes remplis  
et optimisme quant au résultat de l'ensemble de l'exercice | Cap sur la réalisation  
des objectifs d'EBIT à moyen terme avec la nouvelle organisation

Dietlikon, le 29 août 2013 – **Implenia a réalisé un excellent parcours au cours des premiers six mois de 2013. En termes d'EBIT des divisions et de résultat opérationnel retraités (selon IAS 19 et IFRS 11), le Groupe se maintient au niveau déjà très bon de la même période de l'exercice précédent, grâce aux performances bonnes à très bonnes de presque toutes les divisions. Modernisation & Development a connu une marche des affaires très positive dans le développement de projets. Buildings a enregistré des résultats semestriels réjouissants, augmentant nettement son chiffre d'affaires et son EBIT. Tunnelling & Civil Engineering a pesé sur le résultat en raison de l'achèvement prévu des grands projets d'infrastructure en Suisse, de pertes liées à des projets au Moyen-Orient et d'investissements dans l'acquisition de projets d'infrastructure dans l'Europe limitrophe. Construction Suisse a connu une évolution robuste au premier semestre, ce qui confirme l'amélioration durable de la situation bénéficiaire au cours de l'exercice précédent. Norge, qui s'est distinguée par une excellente performance au premier semestre, a poursuivi sa trajectoire de croissance. Forte du haut niveau de son carnet de commandes, Implenla a bon espoir de dépasser le résultat record de l'année précédente. Le Groupe est sur la bonne voie pour atteindre l'objectif d'EBIT visé à moyen terme de 140 à 150 millions de francs.**

Avec un chiffre d'affaires de 1,408 milliard de francs (+15,5%), un EBIT des divisions de 26,7 millions de francs (-0,4%) et un résultat opérationnel de 30,1 millions de francs (+5,0%), retraité selon IAS 19 et IFRS 11, Implenla se maintient au niveau du résultat, déjà très bon, de l'exercice précédent. Et ce, malgré les problèmes météorologiques dus à un printemps pluvieux et l'impact négatif de la Division Tunnelling & Civil Engineering. Le résultat consolidé a nettement progressé par rapport à la même période de l'exercice précédent, à 21,2 millions de francs, soit une augmentation de 27,7%. A 3,242 milliards de francs à fin juin, le carnet de commandes a atteint le niveau élevé de l'année précédente. A la fin du premier semestre, Implenla employait plus de 6700 collaborateurs (postes à plein temps).

## **Bilan solide**

L'accroissement du chiffre d'affaires consolidé s'est traduit par une hausse de l'actif circulant ainsi que du capital investi. Il en a résulté une augmentation du flux sortant de trésorerie, lequel est passé d'environ 30 millions de francs à près de 59 millions de francs. Malgré la déduction IAS 19, les capitaux propres ont augmenté d'environ 10 millions de francs par rapport au niveau au 31 Décembre 2012, atteignant au 30 juin 2013 un montant net de 559,6 millions de francs, ce qui correspond à un taux d'autofinancement de 25,5%, soit un bon niveau en comparaison sectorielle.

## **Modernisation & Development convaincant par sa performance dans le développement de projets**

La Division Modernisation & Development a enregistré un premier semestre positif, avec une progression de son EBIT de 53,6%, à 13,7 millions de francs. L'activité est particulièrement satisfaisante pour l'unité Development (développement de projets), laquelle affiche une forte progression d'EBIT de 35,6%. Au cours de la période sous revue, Im- plenia a continué d'investir dans le pôle de croissance, porteur d'avenir, de la modernisation. Avec un EBIT de -0,6 million de francs, la Division frôle désormais le seuil de rentabilité. Les perspectives restent bonnes pour le second semestre. Modernisation & Development devrait clôturer l'année pleine sur un résultat nettement supérieur à celui de l'exercice précédent.

## **Buildings – un modèle à succès pour les bâtiments complexes**

La Division Buildings s'est distinguée par une marche des affaires satisfaisante au premier semestre. Avec un chiffre d'affaires de 806,4 millions de francs (+22,0%), elle a enregistré un EBIT de 10,4 millions, soit une hausse plus que proportionnelle de 52,4%. Le nouveau modèle d'activité intégré – dans une logique d'interlocuteur unique – les prestations de planification, d'entreprise générale et d'exécution pour des projets de bâtiments complexes s'est imposé avec succès sur le marché. Le carnet de commandes, qui a atteint au 30 juin 2013 un nouveau niveau record de 2 milliards de francs (+10,5%), présente désormais une structure plus avantageuse. Celle-ci résulte non seulement d'une qualité des contrats globalement meilleure et d'un degré accru de diversification, mais aussi – et surtout – d'une plus forte proportion de projets générés en interne. Sur l'ensemble de l'année 2013, la Division Buildings devrait dépasser les chiffres de l'exercice précédent.

## **Tunnelling & Civil Engineering pèse sur le résultat**

Tunnelling & Civil Engineering a reculé au premier semestre 2013, tant en termes de production (-6,4%, à 201,5 millions de francs) que d'EBIT (-73,5%, à 4,9 millions de francs). Trois causes expliquent cette évolution. En premier lieu, la fin des grands projets d'infrastructure en Suisse s'est répercutée sur le volume et l'EBIT. La contribution de ceux-ci au bénéfice s'est établie au cours de la période sous revue à 13 millions de francs, contre 21 millions de francs l'année précédente. En deuxième lieu, au Moyen-Orient, dans le cadre du projet de microtunnelling à Mu- harraq, Im- plenia a de nouveau enregistré un résultat négatif, lequel s'est dégradé de 1,5 million de francs par rapport à celui de la même période de l'année précédente. Au terme de ce projet, Im- plenia n'engagera désormais plus de

capacités supplémentaires dans la région du Moyen-Orient. En troisième lieu, Implenla a continué d'investir au cours de la période sous revue dans l'acquisition de nouveaux contrats d'infrastructure, à hauteur de 3 millions de francs. Le Groupe participe actuellement à diverses soumissions en Allemagne, en Autriche et en France, et a bon espoir de pouvoir prochainement enregistrer de premiers succès. Parallèlement, Implenla est en train de créer une nouvelle unité en Autriche, à partir de laquelle elle assurera désormais activement le suivi et la gestion de la prospection du marché et des soumissions aux projets d'infrastructure en Autriche et en Allemagne.

### **Evolution robuste dans les activités de Région en Suisse**

La Division Construction Suisse, qui couvre les activités de Région en Suisse dans la construction routière, le génie civil et le bâtiment au niveau régional, a augmenté sa production au premier semestre 2013 de 4,4%, à 386,3 millions de francs. Avec un EBIT de -7,0 millions de francs, l'unité se situe au bon niveau de la même période de l'année précédente, confirmant ainsi l'amélioration durable de la situation bénéficiaire, ce qui est particulièrement satisfaisant compte tenu du printemps pluvieux. Par ailleurs, il convient de noter que, pour des raisons saisonnières, le résultat du premier semestre est toujours négatif, dans la mesure où la majeure partie du résultat opérationnel est réalisée au cours du second semestre. Durant la période sous revue, Construction Suisse a fait avancer l'optimisation de ses structures de coût et de ses processus. La Division peut donc tabler sur un résultat annuel conforme à celui de l'exercice précédent.

Durant la période sous revue, la commission de la concurrence a engagé une procédure relative à des cas présumés d'accords illicites portant sur les marchés de la construction routière, du génie civil et des travaux de revêtement dans le canton de St-Gall. Implenla coopère pleinement avec les autorités de la concurrence afin de clarifier la situation. Soutenant une concurrence libre et sans entraves, Implenla pratique une politique de tolérance zéro.

### **Implenia Norge présente une évolution très réjouissante**

Implenia Norge est restée sur le chemin du succès au premier semestre 2013. Conformément à sa stratégie, la Division a pratiquement doublé son chiffre d'affaires par rapport au premier semestre 2012. Il s'est établi à 159,8 millions de francs. L'EBIT a substantiellement augmenté par rapport à la même période de 2012, passant de -0,9 millions de francs à 4,7 millions de francs. Implenla Norge a ainsi surpassé les attentes formulées au moment de son acquisition en 2011. La bonne marche des affaires s'explique notamment par l'efficacité des activités d'acquisition, lesquelles ont de nouveau débouché sur plusieurs gros contrats au cours de la période sous revue. Parmi ceux-ci figure notamment le contrat pour la construction du tunnel d'Eidanger d'un montant d'environ 100 millions de francs, ce qui en fait le projet à ce jour le plus important à réaliser par Implenla en Norvège. Avec un niveau de commandes de 200,1 millions de francs à fin juin 2013, Implenla Norge sera en mesure de poursuivre sa croissance tendancielle au second semestre 2013.

### **Nouvelle organisation comme fondement de notre avenir**

Depuis début février, Implenla évolue dans le cadre d'une nouvelle structure organisationnelle. Le Groupe dispose de trois Secteurs qui se concentrent sur des projets complexes de clients travaillant à l'échelle interrégionale, ainsi que d'activités de Région en Suisse et en Norvège représentant Implenla dans leurs zones respectives. Grâce à cette structure, Implenla a créé les bases qui lui permettent de se focaliser de manière accrue sur ses marchés et ses clients, définissant ainsi les orientations propres à assurer le développement et la réussite durable du Groupe.

Peter Preindl, responsable Technical Support et membre du Group Executive Board, quittera Implenla d'un commun accord au 30 septembre 2013. D'ici à cette date, il continuera d'assurer ses fonctions opérationnelles. Implenla remercie Peter Preindl de l'engagement dont il a fait preuve et lui adresse les meilleurs vœux pour son avenir. Le nom de la personne prenant sa succession sera communiqué en temps voulu.

### **Situation réjouissante des commandes et perspectives favorables**

Implenla aborde le second semestre 2013 avec confiance. Le niveau des commandes lui assure une bonne visibilité. Implenla a bon espoir de dépasser, sur l'ensemble de l'année, les chiffres record de l'exercice précédent. Le Groupe est ainsi sur la bonne voie pour atteindre son objectif d'EBIT à moyen terme de 140 à 150 millions de francs.

#### **Contact pour les investisseurs:**

Beat Fellmann, CFO et responsable du Corporate Center

Téléphone: +41 44 805 45 00

beat.fellmann@implenla.com

#### **Contact pour les médias:**

Philipp Bircher, responsable Communication

Téléphone: +41 44 805 45 23

philipp.bircher@implenla.com

#### **Rapport semestriel 2013:**

Le Rapport semestriel 2013 peut être téléchargé en suivant ce lien:

<http://www.implenla.com/fr/medias/publications/publications-financieres.html>

### **Conférence de presse et d'analystes financiers:**

Implenia organise aujourd'hui, jeudi 29 août 2013, à 9h00, sur le chantier du nouveau parc des éléphants au zoo de Zurich, une conférence de presse et d'analystes financiers sur le résultat semestriel de 2013. La présentation y relative pourra être téléchargée à partir de 11h00 en suivant ce lien:

<http://www.implenia.com/fr/medias/publications/presentations-pour-investisseurs/2012.html>

### **Calendrier des investisseurs:**

- 25 février 2014: Publication du Rapport annuel 2013
- 25 février 2014: Conférence de presse et d'analystes financiers sur le résultat annuel 2013
- 25 mars 2014: Assemblée générale ordinaire 2013

Implenia est le leader de la construction et des services de construction en Suisse. Née en 2006 de la fusion de Zschokke et de Batigroup, Im-  
plenia est héritière de près de 150 ans de tradition dans la construction. Le Groupe rassemble, au sein d'une même entreprise active aux niveaux  
national et international, le savoir-faire des Secteurs hautement qualifiés Modernisation & Development, Buildings, Tunnelling & Civil Enginee-  
ring, ainsi que des Régions Suisse et Norvège. Grâce à son modèle d'activité intégré et aux spécialistes travaillant dans tous les domaines de  
l'entreprise, Implenia est en mesure d'accompagner un ouvrage sur l'ensemble de son cycle de vie, au plus près de ses clients et de manière  
économique et intégrée. A cet égard, l'accent est mis sur l'équilibre entre réussite économique, d'une part, et responsabilité sociale et écono-  
mique, d'autre part.

Implenia, dont le siège principal se trouve à Dietlikon près de Zurich, emploie actuellement plus de 6700 collaborateurs et a généré en 2012 un  
chiffre d'affaires d'environ 2,7 milliards de francs. L'entreprise est cotée à la SIX Swiss Exchange (IMPN, CH0023868554). D'autres informations  
sont disponibles sur [www.implenia.com](http://www.implenia.com).

## Chiffres clés du Groupe

	1.1.-30.6.2013 1'000 CHF	1.1.-30.6.2012 <sup>1</sup> 1'000 CHF	Δ
<b>Chiffre d'affaires consolidé</b>	<b>1'408'500</b>	1'219'524	15.5%
EBIT des divisions du Groupe	26'715	26'813	-0.4%
Divers/Holding	3'374	1'832	84.2%
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>30'089</b>	28'645	5.0%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>2.1%</i>	<i>2.3%</i>	
<b>Résultat consolidé</b>	<b>21'201</b>	16'597	27.7%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>1.5%</i>	<i>1.4%</i>	
<b>EBITDA</b>	<b>51'626</b>	47'896	7.8%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>3.7%</i>	<i>3.9%</i>	
<b>Flux de trésorerie disponible</b>	<b>-58'456</b>	-29'846	-95.9%
Trésorerie	441'258	370'439	19.1%
Passifs financiers	214'034	215'148	-0.5%
<b>Position cash, net</b>	<b>227'224</b>	155'291	46.3%
<b>Capital investi</b>	<b>332'403</b>	289'526	14.8%
<b>Capitaux propres</b>	<b>559'627</b>	444'817	25.8%
<i>Fonds propres en %</i>	<i>25.5%</i>	<i>22.0%</i>	
<b>Carnet de commandes</b>			
au 30.06.2013 / 2012	<b>3'242'054</b>	3'283'122	-1.3%
au 31.07.2013 / 2012	<b>3'256'865</b>	3'274'562	-0.5%
<b>Production</b>	<b>1'505'816</b>	1'316'959	14.3%
<b>Effectif du personnel (plein temps)</b>	<b>6'753</b>	6'322	6.8%

<sup>1</sup> Retraité

## Chiffres clés des Divisions

### Modernisation & Development

<i>Modernisation</i>	<b>1.1.-30.6.2013</b> 1'000 CHF	<b>1.1.-30.6.2012<sup>1</sup></b> 1'000 CHF	<b>Δ</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>28'808</b>	46'893	-38.6%
<b>EBIT</b>	<b>-603</b>	-1'633	63.1%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>-2.1%</i>	<i>-3.5%</i>	
Carnet de commandes	42'082	53'421	-21.2%
Effectif du personnel (à plein temps)	258	267	-3.4%
 <i>Development</i>	 <b>1.1.-30.6.2013</b> 1'000 CHF	 <b>1.1.-30.6.2012<sup>1</sup></b> 1'000 CHF	 <b>Δ</b>
<b>EBIT</b>	<b>14'333</b>	10'573	35.6%
Effectif du personnel (à plein temps)	53	48	10.4%
 <b>Buildings</b>	 <b>1.1.-30.6.2013</b> 1'000 CHF	 <b>1.1.-30.6.2012<sup>1</sup></b> 1'000 CHF	 <b>Δ</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>806'387</b>	661'118	22.0%
<b>EBIT</b>	<b>10'374</b>	6'808	52.4%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>1.3%</i>	<i>1.0%</i>	
Production	817'150	665'493	22.8%
Carnet de commandes	2'025'663	1'833'446	10.5%
Effectif du personnel (à plein temps)	1'031	934	10.4%
 <b>Tunnelling &amp; Civil Engineering</b>	 <b>1.1.-30.6.2013</b> 1'000 CHF	 <b>1.1.-30.6.2012<sup>1</sup></b> 1'000 CHF	 <b>Δ</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>129'421</b>	148'353	-12.8%
<b>EBIT</b>	<b>4'937</b>	18'619	-73.5%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>3.8%</i>	<i>12.6%</i>	
Production	201'498	215'181	-6.4%
Carnet de commandes	492'403	679'200	-27.5%
Effectif du personnel (à plein temps)	1'023	1'027	-0.4%

<sup>1</sup> Retraité

<b>Construction Suisse</b>	<b>1.1.-30.6.2013</b> 1'000 CHF	<b>1.1.-30.6.2012<sup>1</sup></b> 1'000 CHF	<b>Δ</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>367'596</b>	343'927	6.9%
<b>EBIT</b>	<b>-7'012</b>	-6'637	-5.7%
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>-1.9%</i>	<i>-1.9%</i>	
Production	386'324	370'108	4.4%
Carnet de commandes	481'007	519'855	-7.5%
Effectif du personnel (à plein temps)	3'034	3'057	-0.8%

<b>Norge</b>	<b>1.1.-30.6.2013</b> 1'000 CHF	<b>1.1.-30.6.2012<sup>1</sup></b> 1'000 CHF	<b>Δ</b>
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>159'806</b>	84'424	89.3%
<b>EBIT</b>	<b>4'686</b>	-917	
<i>en % du chiffre d'affaires</i>	<i>2.9%</i>	<i>-1.1%</i>	
Production	159'806	84'424	89.3%
Carnet de commandes	200'107	197'200	1.5%
Effectif du personnel (à plein temps)	467	306	52.6%

<sup>1</sup> Retraité