

**Implenia SA**

Industriestrasse 24  
CH-8305 Dietlikon  
Tél. +41 44 805 45 55  
Fax +41 44 805 45 56  
[www.implenia.com](http://www.implenia.com)



Implenia | Rapport semestriel 2012



**Implenia**<sup>®</sup>

**Rapport semestriel 2012**  
(Prépublication)

## Implenia développe et construit la Suisse de demain.

Implenia est le leader de la construction et des services de construction en Suisse. Grâce à son modèle d'affaires intégré ainsi qu'à son vaste portefeuille de produits et services, Implemia est en mesure d'accompagner un ouvrage sur l'ensemble de son cycle de vie, de manière à la fois économique, intégrée et proche de ses clients. Dans ce contexte, elle vise un équilibre durable entre réussite économique et responsabilité sociale et écologique.

Née en 2006 de la fusion de Zschokke et de Batigroup, Implemia est héritière de 140 ans de tradition dans la construction. Son expérience, son savoir-faire, sa taille et sa solidité financière permettent à l'entreprise d'offrir ses prestations non seulement en Suisse mais aussi au niveau international. Pour des projets complexes dans les domaines de l'immobilier et des infrastructures, le Groupe met en œuvre les compétences et capacités de l'ensemble de ses divisions.

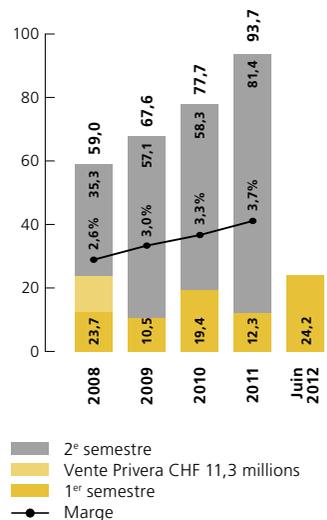
Implenia rassemble le savoir-faire de ses trois divisions au sein d'une même entreprise:

- Implemia Real Estate couvre, en tant que prestataire global, toutes les phases du cycle de vie d'un bien immobilier, du développement du projet à la promotion, en passant par la réalisation, la modernisation et l'optimisation de l'exploitation. Dans le domaine de l'entreprise générale, Implemia est leader du marché en Suisse.
- Implemia Construction Infra offre l'ensemble des prestations dans le domaine de la construction: routes, génie civil classique, bâtiment, rénovation, assainissement, ouvrages d'art et travaux spéciaux. Dans ce domaine aussi, Implemia est leader du marché en Suisse.
- Implemia Industrial Construction est spécialisée dans les projets d'infrastructure souterrains sur son marché national et à l'échelle internationale, ainsi qu'en dehors de Suisse dans les projets complexes en matière de constructions d'exception (prime buildings).

Implenia, dont le siège se trouve à Dietlikon près de Zurich, dispose d'une centaine de succursales en Suisse ainsi que de représentations en Allemagne, en Côte d'Ivoire, dans les Emirats arabes unis, en France, en Italie, au Liechtenstein, au Mali, en Norvège, et en Russie. Le Groupe emploie environ 6400 collaborateurs et a réalisé en 2011 un chiffre d'affaires de plus de 2,5 milliards de francs. Implemia est cotée à la SIX Swiss Exchange (IMPN, CH0023868554). D'autres informations sont disponibles sur [www.implemia.com](http://www.implemia.com).

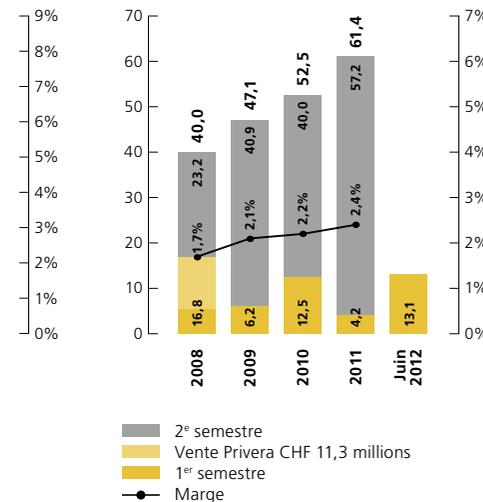
### Résultat opérationnel

(en millions de francs)



### Résultat consolidé

(en millions de francs)



### Chiffres clés du Groupe

|                                     | 1.1. – 30.6.2012 | 1.1. – 30.6.2011 <sup>1</sup> | Δ                 |
|-------------------------------------|------------------|-------------------------------|-------------------|
|                                     | 1000 CHF         | 1000 CHF                      |                   |
| <b>Chiffre d'affaires consolidé</b> | <b>1 194 699</b> | 1 084 654                     | 10,1%             |
| <b>EBIT des divisions du groupe</b> | <b>26 183</b>    | 15 719                        | 66,6%             |
| Divers/Holding                      | (1 949)          | (3 389)                       | 42,5%             |
| <b>Résultat opérationnel</b>        | <b>24 234</b>    | 12 330                        | 96,5%             |
| <b>Résultat consolidé</b>           | <b>13 139</b>    | 4 223                         | 211,1%            |
| EBITDA                              | 43 240           | 29 379                        | 47,2%             |
| Free cash-flow                      | (29 390)         | (101 401)                     | 71,0%             |
| <b>Position cash, net</b>           | <b>139 975</b>   | 46 842                        | 198,8%            |
| <b>Capitaux propres</b>             | <b>534 774</b>   | 496 163                       | 7,8%              |
| Production                          | 1 292 137        | 1 224 868                     | 5,5% <sup>2</sup> |
| Carnet de commandes                 | 3 283 122        | 3 008 196                     | 9,1% <sup>3</sup> |
| Effectif du personnel (plein temps) | 5 835            | 5 596                         | 4,3% <sup>4</sup> |
| Nombre d'actions                    | 18 472 000       | 18 472 000                    | –                 |
| Actions en circulation              | 18 254 906       | 18 237 422                    | 0,1%              |

1 sans Implemia Norvège

2 dont Implemia Norvège: 4,0%

3 dont Implemia Norvège: 3,0%

4 dont Implemia Norvège: 4,5%

## Un premier semestre 2012 couronné de succès

Implenia a réalisé un excellent premier semestre 2012. L'EBIT des divisions du groupe, le résultat opérationnel et le résultat consolidé sont en nette progression par rapport aux chiffres de l'année précédente. Real Estate convainc par les bons résultats de ses domaines d'activité Entreprise générale et Développement de projets. Grâce à la bonne performance persistante dans le domaine de la construction de tunnels, Industrial Construction affiche un résultat réjouissant en Suisse. Construction Infra a retrouvé son cap, clôturant le premier semestre sur des résultats nettement meilleurs que ceux de la même période de l'année précédente, malgré une période de froid exceptionnel en février. Au vu du carnet de commandes, d'un niveau élevé à l'échelle du Groupe, les perspectives de l'entreprise sont favorables.

L'histoire d'Implenia s'écrit tous les jours sur plus de 4000 chantiers, en Suisse et à l'étranger. Au premier semestre 2012, Implenia a de nouveau assumé la responsabilité d'un grand nombre de projets. Leur variété constitue une base d'activité solide, justifie notre fierté en tant que prestataire de services et souligne la confiance des clients dans Implenia. Pour chacune des trois divisions, l'un de ces projets, représentatif de la sienne, est présenté de manière plus détaillée dans ce Rapport semestriel:

- La Park Tower, conçue par le cabinet Axess/Cometti Architekten, est en cours de réalisation à Zoug. Cet immeuble à usage d'habitation et de commerce, le plus haut du canton, sera achevé d'ici à 2014. Implenia réalise ce projet en qualité d'entreprise totale. (Page 8)
- Le pont autoroutier de l'échangeur de Brüttsellen près de Zurich s'est affaissé au fil des ans et doit désormais être relevé sous la direction d'Implenia. (Page 12)
- Implenia rehausse le barrage de la station de pompage-turbinage «Nant de Drance» près d'Emosson et agrandit les cavernes pour les installations de pompage-turbinage et les transformateurs, ainsi que les conduites d'adduction et les puits. (Page 16)

## Impressum

**Édité par:** Implenia SA, Dietlikon

**Réalisation:** Marketing/Communication du Groupe

**Conception et création graphique:** schneiter meier AG, Zurich

**Photos:** Franz Rindlisbacher & Gerry Amstutz, Zurich (pages 5, 12, 16 et pages Point de vue);

Peikert Immobilien AG (page 8); André Springer (page 22)

**Texte:** Dynamics Group AG, Zurich; 27 Grad GmbH (Point de vue)

**Traduction:** Dagmar Lafosse, Lextra SARL, Saint-Germain-en-Laye, France

**Impression:** Linkgroup, Zurich



|                                |          |           |   |
|--------------------------------|----------|-----------|---|
| <b>RAPPORT SEMESTRIEL 2012</b> | <b>3</b> | <b>28</b> | <b>PORTRAIT DE CHANTIER</b>                                     |
| Résumé                         | 4        | 36        | Point de vue: Markus Dünner,<br>architecte cantonal des Grisons |
| Real Estate                    | 8        | <b>39</b> | <b>RAPPORT FINANCIER INTERMÉDIAIRE</b>                          |
| Construction Infra             | 12       | 40        | Rapport financier intermédiaire du<br>Groupe Implenia           |
| Industrial Construction        | 16       | 82        | Site, contacts et calendrier                                    |
| Corporate Center               | 20       |           |   |
| Développement durable          | 22       |           |   |

Résumé 4 – Real Estate 8 – Construction Infra 12 – Industrial Construction 16 – Corporate Center 20  
Développement durable 22



## Madame, Monsieur, chers actionnaires,

Implenia a réalisé un excellent premier semestre 2012. L'EBIT des divisions, le résultat opérationnel et le résultat consolidé sont en nette progression par rapport aux chiffres de l'année précédente. Real Estate convainc par les bons résultats de ses domaines d'activité Entreprise générale et Développement de projets. Grâce à la bonne performance persistante dans le domaine de la construction de tunnels, Industrial Construction affiche un résultat réjouissant en Suisse. Construction Infra a retrouvé son cap, clôturant le premier semestre sur des résultats nettement meilleurs que ceux de la même période de l'année précédente, malgré une période de froid exceptionnel en février. Au vu du carnet de commandes, d'un niveau élevé à l'échelle du Groupe, les perspectives de l'entreprise sont favorables.

Au premier semestre 2012, le résultat consolidé a progressé de 10,1% par rapport à l'année précédente, à 1,195 milliard de francs (1er semestre 2011: 1,085 milliard). Compte non tenu de la contribution d'Implenia Norge (84,4 millions de francs), ce chiffre représente une légère croissance organique du chiffre d'affaires de 2,4%. Parallèlement, la rentabilité a fortement augmenté: l'EBIT des divisions a progressé de deux tiers, à 26,2 millions de francs, alors que le résultat opérationnel global a pratiquement doublé, à environ 24,2 millions de francs. Le résultat consolidé a augmenté, passant de 4,2 à 13,1 millions de francs. Quant au carnet de commandes, il s'est accru de 9,1%, s'établissant à 3,28 milliards de francs, ce qui constitue un niveau élevé en comparaison pluriannuelle.

Grâce à une attention accrue portée à la gestion de l'actif circulant net, nous sommes parvenus à pratiquement tripler la position cash nette du Groupe par rapport à l'année précédente. Elle s'établit désormais à près de 140 millions de francs. Par rapport au premier semestre 2011, le flux sortant saisonnier de trésorerie au cours des six premiers mois de l'année a diminué de près de 70 millions de francs, passant de -101,4 millions à -29,4 millions de francs. Nous

sommes parvenus à encore mieux concrétiser notre volonté d'allègement du bilan, en particulier dans le domaine d'activité Entreprise générale ainsi qu'au sein de la division Construction Infra, un effort qui s'est traduit par une réduction du capital investi de 12,1% par rapport au premier semestre 2011.

### Bonne performance de Real Estate

La division Real Estate a enregistré un résultat très positif. L'EBIT reste au niveau du résultat record de 2012 dans le domaine d'activité Entreprise générale et progresse nettement par rapport à l'année précédente dans celui du Développement de projets. Malgré l'achèvement de certains grands chantiers, par exemple celui de l'Europaallee de Zurich, le carnet de commandes de l'Entreprise générale se maintient à un niveau élevé grâce à de nouveaux projets comme le siège de JTI à Genève. Nous avons poursuivi nos investissements dans le Développement de projets, parvenant ainsi à maintenir la valeur de notre réserve de terrains au niveau de celle de fin 2011. Du fait de notre modèle d'activité intégré, ces investissements contribueront désormais à générer davantage de commandes internes au profit de l'Entreprise générale et de Construction Infra. Nous sommes en bonne voie d'atteindre l'objectif de rentabilité à moyen terme de 30 millions de francs d'EBIT dans le Développement de projets.

### Construction Infra a retrouvé son cap

Après un premier semestre 2011 difficile, Construction Infra est parvenue à retrouver son cap. La perte opérationnelle a diminué de moitié au cours du premier semestre 2012 par rapport à la même période de l'année précédente. Compte tenu de la période de froid exceptionnel en février, il s'agit là d'une performance remarquable. La progression réjouissante du résultat s'explique par l'amélioration de la marche des affaires dans les travaux spéciaux, laquelle est imputable à une consolidation de la situation du marché. Par ailleurs, nous sommes parvenus à davantage variabiliser, d'une manière générale, nos coûts fixes de personnel. Cette évolution bénéficie en particulier au bâtiment, domaine dans lequel la situation s'est stabilisée, bien qu'elle ne se soit pas encore améliorée substantiellement. Nous sommes cependant persuadés que les mesures prises l'année dernière se répercuteront positivement sur le résultat de l'exercice, même dans un environnement de prix restant tendu. Le carnet de commandes de Construction Infra s'est nettement renforcé au premier semestre. Globalement, nous sommes donc optimistes quant aux perspectives de la division pour le second semestre. La récente annonce du rachat de Locher Bauunternehmer SA imprime un élan supplémentaire à Construction Infra (plus d'informations à ce sujet à la page 15).

### Industrial Construction sur la voie de la réussite en Suisse et en Norvège

Dans la division Industrial Construction, le taux de charge du domaine d'activité Tunnels Suisse reste élevé. Malgré la diminution des volumes sur le marché suisse, la division a enregistré un résultat supérieur à celui de la même période de l'année précédente. Les premiers projets au Moyen-Orient pèsent sur le résultat, à la suite de problèmes de mise en route. Implenla Norvège présente un résultat opérationnel équilibré. Toutefois, en raison de facteurs saisonniers et compte tenu de coûts d'intégration et de l'amortissement d'actifs incorporels, le résultat du domaine d'activité reste pour le moment encore négatif, à -0,9 million de francs. Implenla, qui bénéficie d'un bon positionnement sur le marché norvégien, apportera néanmoins une première contribution positive au résultat consolidé à la fin de l'année. Implenla Norvège s'engage sur la voie de la réussite. Grâce aux performances positives de ses activités d'acquisition de projets, le niveau des commandes d'Implenla Norvège a plus que doublé depuis la reprise, s'établissant à près de 200 millions de francs. Le soutien et les ressources du siège principal ont également contribué de manière déterminante à cette réussite.

Le domaine d'activité Prime Buildings présente un résultat décevant, mettant hors de portée l'objectif d'atteindre le seuil de rentabilité à la fin de l'année. Ce domaine d'activité fera l'objet d'un repositionnement au 1er janvier 2013. Des mesures de réduction immédiate des coûts ont d'ores et déjà été prises.

### Exploiter le potentiel du marché de la modernisation

Le marché suisse de la modernisation dispose d'un fort potentiel et offre d'intéressantes opportunités. Implenla participe à ce pôle de croissance porteur d'avenir grâce à une stratégie de modernisation ciblée, axée sur les clients. Au cours de la période sous revue, nous avons par conséquent investi dans la mise en place d'une nouvelle unité organisationnelle fortement orientée sur le marché, créant ainsi les conditions nécessaires au développement ciblé de nos activités sur le marché de la modernisation et à l'exploitation optimale de notre potentiel de croissance et de rentabilité sur le marché suisse.

### Formation des cadres et planification de la relève

La planification de la relève et la gestion des talents sont d'une importance stratégique centrale pour notre entreprise. Par conséquent, nous avons travaillé activement, dans le cadre de l'«Implenla Academy», à l'élaboration de notre programme interne de formation et de perfectionnement, lançant un premier module dans le domaine de la formation interne des cadres dès le mois d'août. L'offre de formation professionnelle existante est actuellement développée de manière ciblée.

### Le premier Rapport de développement durable marque une étape importante

Décisif pour l'aptitude d'Implenla à affronter l'avenir, le développement durable s'inscrit dans notre stratégie. Notre ambition est la suivante: dans toutes nos actions, nous entendons concilier réussite économique et responsabilité sociale et écologique. Nous sommes donc heureux de pouvoir publier, parallèlement à ce Rapport semestriel, le premier Rapport de développement durable d'Implenla. Il nous permet de créer la transparence et de rendre compte, pour la première fois et de façon systématique, de nos acquis dans les domaines les plus divers. De surcroît, nous présentons nos objectifs futurs dans le domaine du développement durable ainsi que la manière dont nous les réaliserons.

### Perspectives favorables

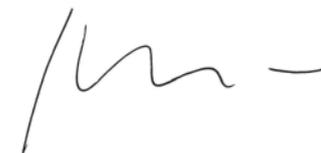
Notre carnet de commandes se situe à un niveau très élevé et nous mènera bien au-delà de l'année en cours. Dans toutes nos divisions, nous sommes bien positionnés en matière stratégique et opérationnelle ainsi qu'au plan du personnel, ce qui nous permettra de relever avec succès les défis du futur. Implenla continue par ailleurs de bénéficier d'un contexte de marché favorable. Nous sommes optimistes en ce qui concerne le résultat sur l'ensemble de l'année et en bonne voie vers notre objectif de résultat opérationnel à moyen terme de 100 millions de francs.

### Remerciements

Au nom du Conseil d'administration et de la Direction générale, nous remercions l'ensemble de nos collaboratrices et collaborateurs. Une fois de plus, au cours du semestre écoulé, ils se sont engagés avec talent et passion en faveur de la réussite d'Implenla. Nous remercions également nos clients pour leur fidélité. Quant à vous, chers actionnaires, nous vous adressons nos vifs remerciements pour la confiance que vous nous accordez.



Markus Dennler  
Président du Conseil d'administration



Anton Affentranger  
CEO

**Projets clés**

**Park Tower, Zoug** La Park Tower, conçue par le cabinet Axess/Cometti Architekten, est en cours de réalisation à Zoug. Cet immeuble à usage d'habitation et de commerce, le plus haut du canton, sera achevé d'ici à 2014. Implemia fait fonction d'entreprise totale et réalise en outre les travaux spéciaux et de maître d'œuvre, la planification en matière de développement durable et de technique du bâtiment, ainsi que l'aménagement intérieur. Le montant du contrat d'entreprise pour l'aménagement de base s'élève à environ 63 millions de francs. Le mode de construction sans échafaudage permet d'économiser du temps et des matériaux. La norme Minergie satisfait en outre aux exigences les plus strictes en matière d'isolation acoustique et garantit une exploitation de type durable grâce à l'utilisation des eaux souterraines et de la géothermie.

**Résidence pour étudiants, Genève** A Champel, Implemia réalisera d'ici à la mi-2013 une résidence universitaire de huit étages comportant 248 chambres, 15 studios, quatre appartements et divers équipements communaux. Le maître d'ouvrage de cette résidence conçue par le bureau d'architectes Frei Rezakhanlou est la Fondation de la Cité Universitaire de Genève. Le montant du contrat s'élève à 28 millions de francs.

**City Halle, Winterthur** Sur le site Sulzer de Winterthur, Implemia réalise des travaux de développement et de transformation destinés à faire de l'ancienne City Halle la nouvelle bibliothèque centrale de la Haute école de sciences appliquées de Zurich. La fin des travaux est prévue pour 2014.

**Division Real Estate**

Real Estate a enregistré un premier semestre 2012 très positif, grâce à l'excellent résultat du domaine d'activité Développement de projets et à la bonne marche des affaires de celui de l'Entreprise générale.

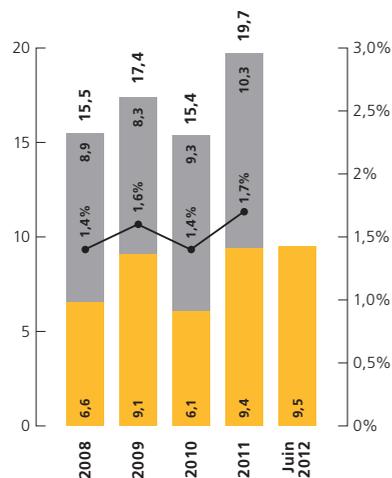
Real Estate a nettement progressé au premier semestre 2012 dans le domaine d'activité de l'immobilier (Développement de projets). Le résultat de l'Entreprise générale s'étant maintenu au niveau record de l'année précédente, la division affiche globalement un excellent premier semestre 2012, avec un EBIT de 20,1 millions de francs (+10,1%). On note en outre une nette amélioration s'agissant du capital investi, en particulier dans le domaine d'activité Entreprise générale. A 1617,4 millions de francs, le carnet de commandes se maintient à l'excellent niveau de l'année précédente.

**Chiffres clés Real Estate**

|  | 1.1.–30.6.2012 | 1.1.–30.6.2011 | Δ     | 1.1.–31.12.2011 |
|--|----------------|----------------|-------|-----------------|
|  | 1000 CHF       | 1000 CHF       |       | 1000 CHF        |
| Chiffre d'affaires                         | 672 949        | 641 516        | 4,9%  | 1 414 880       |
| EBIT Entreprise générale/Services          | 9 492          | 9 362          | 1,4%  | 19 659          |
| EBIT Immobilier (Développement de projets) | 10 573         | 8 866          | 19,3% | 25 297          |
| <b>EBIT</b>                                | <b>20 065</b>  | 18 228         | 10,1% | 44 956          |
| Carnet de commandes                        | 1 617 416      | 1 603 090      | 0,9%  | 1 616 139       |
| Effectif du personnel (à plein temps)      | 489            | 461            | 6,1%  | 482             |

**EBIT Entreprise générale/Services**

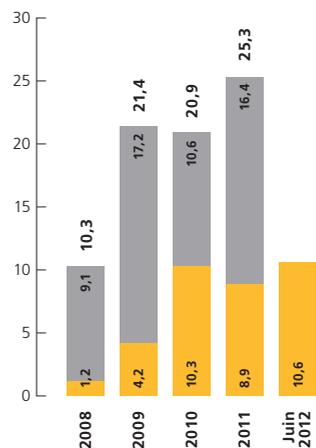
(en millions de CHF)



■ 2<sup>e</sup> semestre  
 ■ 1<sup>er</sup> semestre  
 ● Marge

**EBIT Immobilier (Développement de projets)**

(en millions de CHF)



■ 2<sup>e</sup> semestre  
 ■ 1<sup>er</sup> semestre

**L'Entreprise générale affiche un bon résultat**

Le domaine d'activité Entreprise générale a généré un EBIT de 9,5 millions de francs, conforme à celui de l'année précédente. Bien que les chiffres d'affaires aient augmenté dans le sillage d'une phase intensive de finalisation de l'ilot A du projet Europaallee à Zurich, aucune extension des capacités n'a été effectuée au premier semestre 2012. En vue d'optimiser son profil de risque dans le cadre de la réalisation des projets, l'Entreprise générale est en phase d'introduction d'une nouvelle approche de pilotage des projets incluant également la gestion des risques. Elle privilégie en outre le recours accru à ses propres cadres techniques plutôt qu'à des spécialistes externes afin de garantir la qualité dès les premières phases de construction. Dans ce contexte, l'effectif a augmenté de 5% au cours de la période sous revue. Le fait que certains grands projets en cours d'achèvement aient pu être relayés par des projets nouveaux – par exemple ceux du siège de JTI à Genève ou de la Park Tower à Zoug – a contribué à maintenir le carnet de commandes au niveau record de 2011.

**Mes faits marquants**

- Résultat convaincant de l'Entreprise générale: EBIT au niveau de l'année record 2011
- Le Développement de projets en bonne voie: l'objectif d'EBIT à 30 millions de francs à portée de main
- Perspectives favorables: carnet de commandes à l'excellent niveau de l'année précédente

René Zahnd, responsable de la division Real Estate

**Le Développement de projets présente un portefeuille bien rempli**

Le domaine d'activité Développement de projets a réalisé un excellent résultat. L'EBIT s'est amélioré de 19,3% par rapport à l'année précédente, passant à 10,6 millions de francs. Cette évolution satisfaisante confirme le bien-fondé de la stratégie adoptée. Celle-ci consiste à augmenter à moyen et long termes les activités dans le domaine du Développement de projets, tout en renforçant par ce biais la part des contrats d'entreprise générale et de construction générés au niveau interne. Plusieurs projets sont actuellement en cours de réalisation, notamment le Riedmühlepark à Dietlikon, l'ensemble d'habitations Gerlisbrunnen à Schwerzenbach et le complexe résidentiel Wriighthouse à Opfikon-Glattbrugg. Les investissements dans de nouveaux projets ont atteint 30 millions de francs au cours du premier semestre, dans la continuité du chiffre élevé de l'année précédente. La valeur de la réserve de terrains a donc pu être maintenue au niveau de celle de fin 2011. L'augmentation notable du résultat pour un emploi de capital identique voire moindre s'est traduite par un nouvel accroissement d'un point de pourcentage du rendement du capital investi (ROIC). Les perspectives du domaine d'activité immobilier restent bonnes pour le second semestre 2012, le résultat record de 2011 devrait être dépassé sur l'ensemble de l'exercice.

**Projets clés**

**Remise en état de pont, échangeur de Brüttsellen (ZH)** Chaque jour, quelque 130 000 véhicules franchissent le pont autoroutier de l'échangeur de Brüttsellen. Celui-ci s'est affaissé au fil des ans au niveau des culées et doit désormais être relevé de jusqu'à 12 cm, sous la direction d'Implenia. Ce travail s'effectue exclusivement de nuit avec des presses hydrauliques capables de soulever environ 400 tonnes. La première étape s'est déroulée rapidement et sans problème. La deuxième débutera au printemps 2013. Le contrat, dont le montant s'élève à environ 24 millions de francs, inclut des mesures de protection sismique et de renforcement de la construction des ponts ainsi que des travaux de réhabilitation des voies et des jonctions existantes. (photo)

**Aéroport de Sion** Depuis la mi-mai 2012, environ 30 collaborateurs travaillent à la construction de dix hangars de maintenance pour jets privés à l'aéroport de Sion, ainsi qu'à celle de pistes. Hauts de 13 mètres, les murs des hangars sont construits en béton autocompactant possédant une meilleure résistance que les bétons traditionnels. Le montant du contrat s'élève à 10,5 millions de francs. Les travaux de construction seront achevés en décembre 2012.

**Parc des éléphants, zoo de Zurich (construction en bois)** Implenia est chef de file pour la construction en bois de la toiture asymétrique du nouveau parc des éléphants du zoo de Zurich, et responsable de la direction technique, de la gestion de la qualité, de la sécurité au travail et de la protection de l'environnement.

**Division Construction Infra**

Construction Infra a retrouvé son cap, enregistrant un bon premier semestre 2012, malgré une période de froid exceptionnel en février. Grâce aux carnets de commandes bien remplis garantissant le taux de charge des chantiers, les perspectives sont positives pour le second semestre.

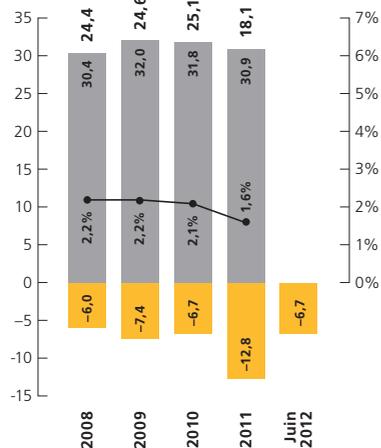
La division Construction Infra a enregistré au premier semestre 2012 une production de 559,6 millions de francs, s'inscrivant dans la continuité de celle de l'année précédente. L'EBIT s'est accru de plus de 6 millions de francs par rapport au premier semestre 2011 (-6,7 millions au 30 juin 2012). Il convient de tenir compte du fait que le résultat du premier semestre de Construction Infra n'est pas entièrement représentatif de celui de l'année entière, dans la mesure où, pour des raisons saisonnières, une grande partie du résultat opérationnel est généré au cours de la deuxième partie de l'exercice. Le niveau des commandes s'est accru de plus de 20%, à environ 961 millions de francs. Cette progression s'explique par le dynamisme conjoncturel persistant dans la construction ainsi que par de meilleures performances en matière d'acquisition de contrats.

**Chiffres clés Construction Infra**

|                                       | 1.1.-30.6.2012 | 1.1.-30.6.2011 | Δ      | 1.1.-31.12.2011 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|--------|-----------------|
|                                       | 1000 CHF       | 1000 CHF       |        | 1000 CHF        |
| Chiffre d'affaires                    | 514 295        | 511 390        | 0,6%   | 1 147 649       |
| <b>EBIT</b>                           | <b>(6 696)</b> | (12 842)       | 47,9%  | 18 100          |
| Production                            | 559 597        | 584 320        | (4,2%) | 1 288 224       |
| Carnet de commandes                   | 960 954        | 790 178        | 21,6%  | 744 157         |
| Effectif du personnel (à plein temps) | 4 284          | 4 334          | (1,2%) | 4 138           |

**EBIT Construction Infra**

(en millions de CHF)



■ 2<sup>e</sup> semestre  
 ■ 1<sup>er</sup> semestre  
 ● Marge

**Amélioration substantielle de la rentabilité: Construction Infra a retrouvé son cap**

Après un premier semestre 2011 difficile, Construction Infra a retrouvé son cap. A la suite d'un premier trimestre plutôt faible en raison du mois de février très froid, les activités ont fortement repris au deuxième trimestre. L'EBIT progresse de plus de 6 millions de francs par rapport à la même période de l'année précédente. Cette évolution positive est due à la forte amélioration de la marche des affaires dans les travaux spéciaux, laquelle s'explique par la stabilisation de la situation du marché au cours de la période sous revue. Par ailleurs, la division est parvenue à davantage variabiliser ses coûts fixes de personnel en général et dans le bâtiment, en particulier. Dans ce dernier domaine, la situation des recettes s'est stabilisée, bien qu'elle ne se soit pas encore améliorée substantiellement. Grâce à de nombreuses mesures visant à réduire le capital immobilisé, Construction Infra a apporté une contribution essentielle à l'amélioration de la situation de trésorerie au sein du Groupe.

**Mes faits marquants**

- Cap retrouvé: défis de l'année dernière relevés avec succès
- Carnets de commandes remplis: excellent volume des commandes
- Elan supplémentaire: renfort ciblé dans le domaine de l'assainissement des infrastructures grâce au rachat de Locher

Arturo Henniger, responsable de la division Construction Infra

**Perspectives favorables**

Au vu du niveau élevé du carnet de commandes et de la persistance d'un contexte conjoncturel positif, les prévisions sont optimistes pour la division. On peut s'attendre à ce que les mesures prises dans le domaine du bâtiment se répercutent positivement sur le résultat de l'exercice, en dépit d'un environnement de prix restant tendu. Construction Infra table donc sur la continuation de la bonne marche des affaires au second semestre 2012.

**Nouvel élan grâce au rachat de Locher**

L'annonce en juin 2012 du rachat de Locher Bauunternehmer SA imprime un élan supplémentaire à Construction Infra. Dans le cadre de sa stratégie globale en matière de modernisation, Implenla accorde désormais une importance accrue à l'assainissement d'ouvrages d'infrastructure. C'est ainsi qu'un nouveau domaine d'activité autonome, «Infra Modernisation», est né au sein de Construction Infra. Il regroupe les prestations existantes d'Implenla dans le domaine de l'entretien (p. ex. réfection du béton) et les activités d'assainissement d'infrastructures de la société rachetée. Implenla crée ainsi une plate-forme efficace afin d'exploiter au mieux les opportunités de croissance offertes par le marché de la modernisation dans le domaine de l'assainissement des infrastructures en Suisse.

**Projets clés**

**Rehaussement de barrage, Emosson** Depuis 2008, le Groupement Marti Implenla travaille à la réalisation de la station de pompage-turbinage Nant de Drance. Pour un montant de 109 millions de francs, Implenla a désormais été chargée, en outre, de rehausser le barrage du Vieux Emosson et d'agrandir les cavernes pour les installations de pompage-turbinage et les transformateurs, ainsi que les conduites d'adduction et les puits. (photo)

**Brokke Nord (Norvège)** Implenla Norge construira la centrale hydraulique «Brokke Nord», au sud de la Norvège, pour le compte du groupe énergétique Otra Kraft. L'achèvement de l'ouvrage est prévu pour avril 2014. Ce projet, d'un montant équivalent à près de 75 millions de francs, est le plus important remporté par Implenla depuis son entrée sur le marché norvégien. Il inclut la construction d'un barrage haut de 50 mètres et d'une galerie d'amenée d'eau longue de 10 kilomètres, dotée de diverses alimentations. Les contraintes techniques sont fortes et les délais serrés. Environ 20 collaborateurs suisses seront détachés en Norvège dans le cadre de la construction de cette centrale hydraulique.

**Tunnel de Pinchat, Genève** Dans le cadre du projet «CEVA», Genève se voit doter d'une liaison ferroviaire longue de 16 kilomètres entre Cornavin et Annemasse en France. Implenla est responsable, au sein de l'association de travail CTP, de l'élément central, le tunnel de Pinchat. Long d'environ deux kilomètres, celui-ci coûtera 130 millions de francs. Son entrée en service est prévue pour 2017.

**Division Industrial Construction**

Industrial Construction a réalisé un résultat satisfaisant au premier semestre 2012, grâce à l'excellente marche des affaires dans le domaine de la construction de tunnels en Suisse. Les activités en Norvège tiennent le cap.

**Chiffres clés Industrial Construction**

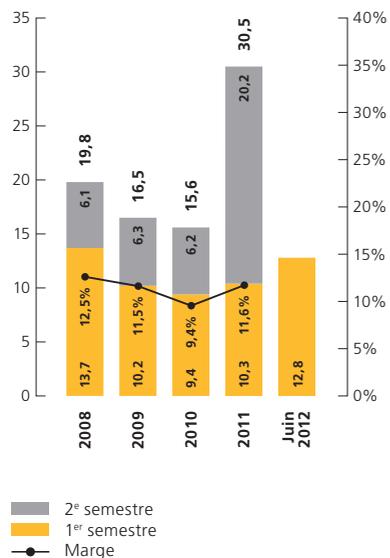
|  | 1.1.-30.6.2012 | 1.1.-30.6.2011       | Δ        | 1.1.-31.12.2011 |
|--|----------------|----------------------|----------|-----------------|
|  | 1000 CHF       | 1000 CHF             |          | 1000 CHF        |
| Chiffre d'affaires Tunnelling                | <b>69 580</b>  | 78 151               | (11,0%)  | 161 426         |
| Chiffre d'affaires Implenla Norge            | <b>84 424</b>  | 47 653 <sup>1</sup>  | 77,2%    | 129 097         |
| Chiffre d'affaires Prime Buildings           | <b>10 870</b>  | 5 135                | 111,7%   | 19 759          |
| <b>Chiffre d'affaires</b>                    | <b>164 874</b> | 130 939 <sup>2</sup> | 25,9%    | 310 282         |
| <b>Chiffre d'affaires IFRS</b>               | <b>164 874</b> | 83 286               | -        | 262 629         |
| EBIT Tunnelling                              | <b>15 238</b>  | 11 477               | 32,8%    | 33 590          |
| EBIT Implenla Norge                          | <b>(917)</b>   | 601 <sup>1</sup>     | (252,6%) | (204)           |
| EBIT Prime Buildings                         | <b>(1 507)</b> | (1 144)              | (31,7%)  | (2 312)         |
| <b>EBIT</b>                                  | <b>12 814</b>  | 10 934 <sup>2</sup>  | 17,2%    | 31 074          |
| <b>EBIT IFRS</b>                             | <b>12 814</b>  | 10 333               | 24,0%    | 30 473          |
| Production                                   | <b>132 586</b> | 150 570              | (11,9%)  | 294 630         |
| Production Implenla Norge                    | <b>84 424</b>  | 47 653 <sup>1</sup>  | 77,2%    | 129 097         |
| <b>Production</b>                            | <b>217 010</b> | 198 223 <sup>2</sup> | 9,5%     | 423 727         |
| Carnet de commandes                          | <b>507 552</b> | 614 928              | (17,5%)  | 667 090         |
| Carnet de commandes Implenla Norge           | <b>197 200</b> | 83 657 <sup>1</sup>  | 135,7%   | 126 529         |
| <b>Carnet de commandes</b>                   | <b>704 752</b> | 698 585 <sup>2</sup> | 0,9%     | 793 619         |
| Effectif du personnel                        | <b>559</b>     | 610                  | (8,4%)   | 573             |
| Effectif du personnel Implenla Norge         | <b>306</b>     | 250 <sup>1</sup>     | 22,4%    | 260             |
| <b>Effectif du personnel (à plein temps)</b> | <b>865</b>     | 860 <sup>2</sup>     | 0,6%     | 833             |

1 valeurs pro forma

2 like for like

**EBIT Industrial Construction**

(en millions de CHF)



La production de la division Industrial Construction s'est accrue au premier semestre 2012 de 9,5% par rapport à l'année précédente, s'établissant à 217,0 millions de francs. L'EBIT a progressé de près d'un quart, à 12,8 millions de francs. Grâce à la contribution d'Implenia Norge, le carnet des commandes s'est maintenu au niveau de celui de l'année précédente, malgré la diminution des volumes sur le marché suisse de la construction de tunnels. L'effectif a nettement augmenté en Norvège et au Moyen-Orient, mais a diminué en Suisse dans le domaine de la construction de tunnels. Globalement, en postes à temps plein, Industrial Construction emploie 865 personnes, un nombre pratiquement inchangé par rapport à celui de fin 2011.

**Excellent résultat dans le domaine d'activité Tunnelling**

Avec une augmentation de 32,8% de l'EBIT à 15,2 millions de francs, le domaine d'activité Tunnelling a réalisé un excellent résultat, malgré un léger recul en volume lié à l'achèvement des travaux sur la NFLA. Ce résultat tient compte de la contribution positive résultant de l'accord entre le Consorzio TAT et ATG. En revanche, certains problèmes de mise en route affectant les premiers projets au Moyen-Orient pèsent sur le résultat.

**Mes faits marquants**

- Résultat positif: excellent EBIT dans la construction de tunnels en Suisse
- Sur la voie de la réussite: remarquables performances d'acquisition de contrats pour Implenia en Norvège
- Transfert de savoir-faire: pour la première fois, des collaborateurs suisses contribuent sur place, par leurs compétences, à la construction de «Brokke Nord»

Peter Preindl, responsable de la division Industrial Construction

**Bon positionnement et perspectives prometteuses pour Implenia Norge**

Implenia Norge présente un résultat opérationnel équilibré. Toutefois, en raison de facteurs saisonniers et compte tenu de coûts d'intégration et de l'amortissement d'actifs incorporels, le résultat du domaine d'activité reste pour le moment encore négatif, à -0,9 million de francs. Le domaine d'activité avance cependant sur la voie de la réussite dans la perspective de l'année pleine et devrait générer au second semestre 2012 un EBIT positif conforme aux attentes. A 197,2 millions de francs, Implenia Norge affiche un niveau de commandes appréciable. Celui-ci a plus que doublé depuis le rachat, du fait de l'évolution très positive des prises de commandes. Les contrats remportés en témoignent, par exemple ceux de la centrale hydraulique «Brokke Nord» ou du vaste projet d'infrastructure «E39», rendus possibles notamment grâce au soutien et aux ressources du siège principal. Le bon positionnement de ses activités en Norvège devrait permettre à Implenia de compenser à moyen terme le recul des volumes sur le marché suisse de la construction de tunnels.

**Repositionnement de Prime Buildings**

Le domaine d'activité Prime Buildings, qui propose des services de conseil au niveau international dans le domaine des projets immobiliers complexes, a connu une évolution décevante au premier semestre 2012. Par rapport à l'année précédente, l'EBIT a reculé de plus de 350 000 francs, à -1,5 million de francs, mettant hors de portée l'objectif d'atteindre le seuil de rentabilité à la fin de l'année. Le domaine d'activité fera par conséquent l'objet d'un repositionnement au 1<sup>er</sup> janvier 2013. Des mesures de réduction immédiate des coûts ont d'ores et déjà été prises.

## Corporate Center

Le Corporate Center contribue fortement à l'amélioration de l'efficacité et au soutien des unités opérationnelles. Dans le domaine des ressources humaines (RH), l'accent a été mis sur la formation et le perfectionnement internes. Parmi les autres points forts, citons la renégociation réussie du crédit consortial et le lancement d'un nouveau système de calcul pour la gestion de projets dans le domaine d'activité Entreprise générale.

### La formation et le perfectionnement en point de mire

A travers son programme de formation et de perfectionnement, Implenla encourage, au niveau du Groupe, le développement personnel et professionnel de l'ensemble des collaborateurs d'Implenia. Au cours de la période sous revue, nous avons travaillé activement, dans le cadre de l'«Implenia Academy», à l'élaboration de notre programme interne de formation et de perfectionnement. Un premier module intitulé «Management Development» a été lancé dès le mois d'août dans le domaine de la formation interne des cadres. L'offre de formation professionnelle existante est actuellement développée de manière ciblée.

### Gestion axée sur la valeur: de la théorie à la pratique

En instaurant le concept de la gestion axée sur la valeur, Implenla a accompli au premier semestre 2012 un premier pas de la théorie vers la pratique. C'est ainsi que la planification à moyen terme a été réalisée en prenant en compte, pour la première fois, la notion de profit économique. Par ailleurs, un système de calcul spécifique à l'Entreprise générale a été développé sur la base de la solution SAP existante afin d'assurer une gestion financière efficace des projets. Ce système est désormais exploité de manière productive. De nouvelles améliorations de processus ont par ailleurs permis d'accélérer le traitement et l'analyse dans le cadre du reporting.



### Mes faits marquants

- Financement assuré: renouvellement réussi du crédit consortial pour une durée de désormais cinq ans
- Meilleure efficacité: toutes les unités contribuent à la création de valeur chez Implenla
- La marguerite en mouvement: Simone Brändli s'élance comme nouvelle ambassadrice de marque d'Implenia

Beat Fellmann, CFO

### Financement assuré à long terme, grâce au crédit consortial renégocié à des conditions attractives

Le crédit consortial venant à échéance à fin septembre 2012 a pu être renouvelé avec effet au 31 août 2012. A cette occasion, la durée du crédit d'un montant de 500 millions de francs – dont 150 millions en liquidités et 350 millions comme ligne de garantie – a désormais été prolongée à cinq ans. L'échéance du crédit consortial sera donc postérieure à celle de l'emprunt obligatoire.

### Appel d'offres relatif au portefeuille d'assurances

Au cours du premier semestre, le département Assurances a préparé l'appel d'offres relatif au portefeuille d'assurances à renouveler en janvier 2013. L'appel d'offres aura lieu au second semestre.

### Optimisation de la gestion des contrats

Alors qu'au cours des deux dernières années l'accent avait été mis sur la professionnalisation et la modernisation de la conduite des litiges juridiques ainsi que sur la compliance, cette année, l'attention s'est portée essentiellement sur la gestion des contrats. Accompagné dès le début par le Service juridique, ce processus recouvre l'ensemble des aspects, depuis les contrats standards jusqu'à l'archivage, en passant par l'évaluation des risques juridiques et la gestion des cas de garantie.



Simone Brändli (photo), triathlète ayant remporté l'«Ironman», fera désormais fonction d'ambassadrice de marque d'Implenia, à côté de Ruedi Wild.

### Nouvelle stratégie d'achat

Le Conseil d'administration et la Direction générale ont adopté la stratégie d'achat élaborée pour le Groupe, laquelle sera appliquée progressivement. Parallèlement, un environnement informatique basé sur SAP est développé en vue de garantir une transparence accrue et d'établir un réseau d'achat au niveau du Groupe. D'ores et déjà, des succès ont été enregistrés dans le domaine de l'achat de prestations dans les pays voisins. Les contrats et les conditions d'achat ont été élaborés et introduits au niveau du Groupe.

### La triathlète Simone Brändli est la nouvelle ambassadrice de marque d'Implenia

Au premier semestre 2012, Implenla a choisi comme nouvelle ambassadrice de marque Simone Brändli, triathlète suisse de renom, qui a remporté l'«Ironman» en 2011. A côté de Ruedi Wild, Simone Brändli est la deuxième athlète suisse de haut niveau qui arborera la marque d'Implenia sur son maillot. Relancé en 2011, le site Internet du Groupe est optimisé en permanence. Le magazine pour collaborateurs «Impact», important pour la communication interne, a été mis à niveau au semestre écoulé en termes de contenu et de maquette et changera de look à partir du prochain numéro de septembre.

## Durable par passion

Crucial pour l'aptitude d'Implenia à affronter l'avenir, le développement durable fait partie intégrante de sa stratégie d'entreprise. Il vise à générer de la valeur ajoutée pour toutes les parties prenantes et à concilier réussite économique et responsabilité sociale et écologique. Implenla entend assumer un rôle de précurseur dans son secteur. Or où en est Implenla aujourd'hui? Comment se présente concrètement son engagement? Quels sont les buts que l'entreprise vise au cours des prochaines années? Le premier Rapport de développement durable d'Implenia répond à ces questions.

Le secteur de la construction, qui compte 300 000 postes de travail, figure parmi les principaux employeurs du pays et exerce, à travers la réalisation d'habitations et d'infrastructures, une influence déterminante sur la vie de la population helvétique dans les domaines de la santé, de la sécurité, du logement, du travail et de la mobilité. Par ailleurs, le secteur de la construction est responsable, directement ou indirectement, de 30% des émissions de gaz à effet de serre, de 40% de la consommation d'énergie et de 75% des déchets en Suisse. De plus, rien n'est plus dangereux que le travail dans la construction. Chaque année, on y recense près de 50 000 accidents professionnels.

C'est ici qu'intervient la stratégie d'Implenia en matière de développement durable: consciente du rôle important que joue le secteur de la construction pour l'environnement, la société et l'économie du pays, Implenla assume sa responsabilité en inscrivant le développement durable dans sa stratégie d'entreprise. Pour Implenla, être durable signifie aussi concilier performance économique, responsabilité sociétale et intégrité de l'environnement.

«Notre action – ou inaction – a un impact important sur l'environnement, l'économie et la société.» Anton Affentranger, CEO

**Construire transforme: le secteur de la construction exerce une influence forte sur l'économie, l'environnement et la société de la Suisse.**

### Environnement

Env. 30% des émissions de gaz à effet de serre

- Env. 40% de la consommation nationale d'énergie
- Env. 75% des déchets produits

### Société

Chaque année 50 000 accidents du travail

- Réalisation de 1 500 000 bâtiments comptant 3 400 000 logements
- 70 000 km de routes et 5 000 km de voies ferrées

### Economie

En moyenne 55 milliards de francs par an, dont un tiers d'investissements publics

- 300 000 emplois

«Implenia fait aujourd'hui le point de la situation et fixe le cadre d'un avenir prospère basé sur la construction durable.»

Moritz Leuenberger, membre du Conseil d'administration d'Implenia et président du Comité de développement durable

### De l'initiative au premier Rapport de développement durable

C'est dans ce contexte qu'a été lancée, début 2010, à l'échelle du Groupe, l'initiative «Implenia durable». Le Groupe y a défini dix points forts thématiques et, sur cette base, cinq axes stratégiques qui déterminent sa politique en matière de développement durable et représentent les préoccupations de ses parties prenantes, notamment clients, collaborateurs et actionnaires. A cet effet, Implenla a défini des objectifs concrets et en a déduit des actions lui permettant de faire évoluer sa situation, ses processus et son organisation dans un sens plus propice au développement durable et de mesurer les progrès accomplis.

Ces travaux ont servi de base au Rapport de développement durable d'Implenia dont la première édition paraît cette année, parallèlement au Rapport semestriel 2012. Les cinq axes stratégiques sont présentés dans les cinq chapitres du Rapport de développement durable: «Produits et services durables», «Environnement de travail attractif», «Gestion respectueuse de l'environnement», «Engagement dans la société et compliance» et «Excellence financière» (voir entretien bref à la page 25).

### «Le travail ne fait que commencer.»



Markus Koschenz, responsable du projet «Implenia durable», sur le premier Rapport de développement durable d'Implenia.

### Pourquoi le développement durable est-il crucial pour Implenla?

Le secteur de la construction joue un rôle décisif face aux défis actuels et futurs que sont, par exemple, le changement climatique, la gestion de ressources de plus en plus rares, la croissance de la population ou la société mobile. En tant que prestataire de services de construction, Implenla a la volonté d'exploiter le potentiel résultant de ces défis et de contribuer activement à l'élaboration de solutions.

### Quels aspects recouvre précisément le Rapport de développement durable 2011?

Par principe, nous mesurons et consignons uniquement les éléments pertinents que nous pouvons nous-mêmes influencer. Le Rapport de développement durable 2011 tient compte de

toutes les informations relatives au site Suisse. Le rapport est basé sur les lignes directrices G 3.0 de la Global Reporting Initiative (GRI) et satisfait aux exigences du niveau d'application B.

### Avec ce premier Rapport de développement durable, Implenla a-t-elle atteint son but?

Le travail ne fait que commencer. Avec ce rapport, nous avons franchi une première étape importante, en générant de la transparence tant au plan de notre situation actuelle que de nos objectifs et de nos actions dans le domaine du développement durable. Cependant, la réalisation de nos objectifs ne se décide pas sur un document de travail mais lors des réunions de projet consacrées à trouver une solution pour un mode de construction plus économe en ressources, sur le chantier où les engins sont utilisés de manière écologique et économique, sur le poste de travail où la tâche à accomplir incite à une performance maximale, lors de l'assemblée communale qui exprime sa confiance à Implenla ou dans l'actionnariat lorsqu'un actionnaire apprécie l'engagement durable d'Implenia.

### Quelles seront les prochaines étapes?

Nous allons maintenant travailler énergiquement à la réalisation de nos objectifs et continuerons bien sûr à progresser. Comment? Nous le saurons au plus tard en lisant la deuxième édition de notre Rapport de développement durable dont la parution est prévue pour 2014.

## Rénover la vieille ville dans le respect des riverains

Bruit, poussière et entraves à la circulation: ces désagréments liés à la réhabilitation de canalisations risquaient de mettre en péril les petits commerces du Spalenberg, dans la vieille ville de Bâle. Mais une bonne planification, du respect et une communication active ont fait de cette réhabilitation un exemple à suivre.

Le passant qui remonte aujourd'hui la zone piétonne du Spalenberg flâne dans le cadre idyllique d'une élégante rue commerçante. Les maisons étroites de cette ruelle de la vieille ville de Bâle accueillent de nombreuses petites boutiques – certaines depuis des décennies. Un pas et vous entrez dans la confiserie, la galerie d'art, la librairie spécialisée en ouvrages anciens, la joaillerie, le restaurant, la sellerie ou la boutique de mode. Récemment encore, la situation était toute autre.

### Une question de survie pour le petit commerce

Car autant la ruelle possédait une riche tradition de maisons anciennes et de diversité commerciale, autant ses canalisations et fondations étaient délabrées. Pendant longtemps, la ville avait reporté leur réhabilitation pour des raisons politiques. Il était désormais grandement temps de rénover les conduites d'eau, d'électricité et de gaz, de poser un réseau en fibres optiques et de transformer la rue commerçante en zone



piétonne. Comme le souligne Franz Bonetti, responsable du projet au service des ponts et chaussées de Bâle-Ville: «Ces travaux, qui n'avaient que trop tardé, ont représenté l'un des projets majeurs du département des travaux publics et des transports du canton de Bâle-Ville». Or ce projet constituait une question de survie pour les petits magasins de la ruelle commerçante, car il était synonyme de bruit, de poussière, de fossés et d'excavations sous les façades, juste à côté des seuils d'entrée – une situation explosive pour les commerçants du Spalenberg et un défi tant pour le service des ponts et chaussées que pour Implenia, entreprise chef de file de l'association de travail Spalenberg.

### Planification avisée et implication des personnes concernées

Compte tenu des fortes attentes, le service des ponts et chaussées a porté une attention toute particulière à une planification avisée, prévue de longue date, et à une communication active et transparente. A la demande des riverains, un plan détaillé des travaux a été élaboré dès la phase de préparation. Comme l'explique l'architecte Gaetano Castiello, chargé de la planification, on a ainsi pu éviter de travailler devant le magasin de décorations de Noël de Johann Wanner au moment précis des achats de fin d'année. De plus, sachant à l'avance ce qui les attendait, les riverains concernés ont pu présenter des demandes de modification. A proximité immédiate du chantier, le canton avait installé un bureau ouvert à horaires fixes. Celui-ci a rencontré un beau succès puisque plus de 600 personnes s'y sont rendues au cours du projet. Dans le cadre du travail de relations publiques, une campagne intitulée «Der Berg bewegt» (La montagne bouge) a par ailleurs permis d'attirer régulièrement l'attention de la population bâloise sur le Spalenberg et son offre commerciale.



**Photo page précédente:** garantir l'accès malgré les travaux: une question de survie pour les commerçants du Spalenberg. **Photo ci-dessus:** une rue commerçante en chantier: pelle-teuses et bennes ne pouvaient rouler qu'au pas. **A droite:** content du respect témoigné: Johann Wanner, dont le magasin de décorations de Noël éponyme est installé au Spalenberg depuis plus de 30 ans, a pu dérouler le tapis rouge pour ses clients, même pendant les travaux.

### Spalenberg Bâle – Réaménagement d'une rue commerçante en centre-ville

Près de deux ans après le début des travaux, le Spalenberg de Bâle, réaménagé en zone piétonne, a été solennellement inauguré fin juillet 2012. La rénovation des conduites d'eau, d'électricité et de gaz, la pose de câbles à fibres optiques dans les bâtiments adjacents, le nouvel aménagement en surface et la restauration des fondations des maisons avaient été précédés d'une phase de planification de deux ans. Au plus fort de l'activité, 35 collaborateurs de l'association de travail ARGE Spalenberg, placée sous la direction d'Implenia, œuvraient sur le chantier.





### Défi logistique maîtrisé sans aucun accident

En tant que chef de file au sein de l'ARGE Spalenberg, Implenia a tenu compte de la situation spécifique en faisant appel à une équipe particulièrement expérimentée. Ses instructions: gêner le moins possible l'activité des magasins. Car les défis étaient complexes. «Pendant toute la durée des travaux, d'octobre 2010 à fin juillet 2012, les passants ont traversé ou longé le chantier. Il fallait donc une grande vigilance et du respect de la part de toutes les personnes impliquées», explique Franz Comi, responsable du projet chez Implenia. Dans l'étroite ruelle, le conducteur de la pelleteuse devait ainsi s'attendre à tout moment à ce que quelqu'un passe sous le bras ou dans le rayon de pivotement de son engin. «Nos ouvriers ont dû constamment garder un œil sur les nombreux clients des différents petits magasins et boutiques», raconte Franz Comi, décrivant le travail au quotidien au Spalenberg. Cette situation était loin d'être idéale pour assurer la sécurité du chantier de construction. «Pendant toute la durée des travaux, le chantier n'a toutefois connu aucun accident, et les dommages matériels lui ont été pratiquement épargnés», ce dont Franz Comi est particulièrement fier.



**Photo page précédente, à gauche:** business as usual: pour les commerçants, la vie a continué presque comme à l'accoutumée. **Photo page précédente, à droite:** malgré l'exiguïté des lieux: aucun accident ni dommage matériel pendant toute la durée du chantier. **Ci-dessus:** communication franche: Beat Waldmeier, patron du Café Spalenberg, en discussion avec Franz Comi d'Implenia. **A droite:** un chantier d'exception exige une adaptabilité particulière.

.....  
«La recette est simple: être honnête, transparent et toujours disponible»

**Franz Bonetti**, responsable du projet au service des ponts et chaussées de Bâle-Ville  
.....

### Sans vigilance et respect, rien ne va

Pour permettre aux clients d'accéder aux magasins, des passerelles en aluminium enjambaient le fossé entre la rue et le seuil d'entrée, ce qui compliquait évidemment les travaux. En revanche, les commerçants étaient satisfaits de pouvoir recevoir leur clientèle – et de profiter, occasionnellement, de quelques petits services

rendus par les ouvriers du chantier. Le patron du Café Spalenberg, Beat Waldmeier, salue la serviabilité des ouvriers: «Un jour, j'ai reçu une grosse livraison de bouteilles, et les ouvriers se sont spontanément portés volontaires pour m'aider à transporter les 60 harasses par la passerelle vers le restaurant. Cela ne m'était encore jamais arrivé au cours de mes 55 ans au Spalenberg.» Il a été aussi très agréablement surpris de constater que l'équipe d'Implenia ne jetait pas les vieux pavés dans la benne, mais les y posait soigneusement afin d'éviter tout bruit inutile. «Un tel respect est vraiment impressionnant. Et tous les midis, ils se sont effectivement arrêtés de travailler afin que nos clients puissent déjeuner tranquillement», reconnaît Beat Waldmeier. En remerciement de leur comportement respectueux, le contremaître Reto Burri et ses ouvriers ont régulièrement bénéficié de quelques petites attentions: petit-déjeuner, boisson, voire déjeuner.





**Photo à gauche:** la montagne vit: des passerelles décorées de fleurs multicolores attirent l'attention de la population de Bâle sur l'offre commerciale du Spalenberg. **A droite:** meilleur qu'attendu: malgré le chantier, le chiffre d'affaires de Barbara Farner de la boutique de mode Anna Schwarz n'a pratiquement pas baissé.

«Un jour, un commerçant furieux m'a convoqué dans sa cave parce que, soudainement, la lumière ne fonctionnait plus», se rappelle Reto Burri avec un sourire. Mais il est vite apparu que l'ampoule avait grillé et devait être changée. «Cela n'avait vraiment rien à voir avec les travaux!» L'ampoule a tout de même été remplacée sans faire d'histoires.

#### **Baisse du chiffre d'affaires moins forte que prévu**

Malgré tous les efforts de respect, un chantier reste une épreuve pour les riverains et les commerçants. Johann Wanner de la boutique de décorations de Noël attendait donc la fin des travaux avec impatience. «Nous avons bien sûr ressenti l'effet de nuisance des travaux sur la clientèle de passage. Mais il a été beaucoup moins grave que prévu.» Il comprend parfaitement la nécessité de la réhabilitation et salue les efforts des ouvriers. «Je déteste le désordre. J'étais donc particulièrement content d'observer que les ouvriers ont toujours laissé le chantier en bon état de propreté. Implenia a vraiment fait un excellent travail.» C'est aussi l'opinion de Barbara Farner de la boutique de mode Anna Schwarz, tout en haut du Spalenberg, qui laisse courir son regard le long de la ruelle en pente raide. «Le Spalenberg est une montagne. Que les gens y grimpent n'est de toute façon pas évident», explique-t-elle. Elle a donc été très surprise de constater que, malgré le chantier, son chiffre d'affaires n'a baissé que très marginalement.

#### **Une histoire à succès grâce à la transparence**

Franz Bonetti du service des ponts et chaussées de Bâle-Ville dresse, lui aussi, un bilan positif: «Pour assurer le déroulement sans accroc du



«Le Spalenberg est une montagne. Que les gens y grimpent n'est de toute façon pas évident.»

Barbara Farner, de la boutique de mode Anna Schwarz

chantier, il était essentiel de souligner dès le début l'importance et la nécessité de ces réhabilitations et de dire les choses clairement». Comme pour tout chantier, certaines nuisances sonores, gênes et diminutions de recettes ne pouvaient être totalement exclues. Il fallait en passer par là. Le fait qu'à l'issue des travaux toutes les parties se montrent néanmoins très satisfaites du déroulement du chantier tient, selon lui, surtout à la façon dont le projet du Spalenberg a été réalisé, en commun et dans un respect mutuel. «Les délais prévus ont été tenus, ce qui a bien sûr été déterminant», résume Franz Bonetti, qui estime que la recette est simple: «Etre honnête, transparent et toujours disponible».

## «Les compétences techniques et professionnelles sont des facteurs clés.»

Haute qualité et respect des délais et des coûts, autant de «musts» pour une entreprise générale soucieuse de satisfaire ses clients. La construction de l'école cantonale Halde de Coire montre qu'il est possible d'aboutir à des résultats satisfaisants pour toutes les parties, même dans des conditions difficiles. Markus Dünner, architecte cantonal des Grisons, explique dans une interview quels sont les aspects qui déterminent une collaboration fructueuse.

### Lors de la réalisation de l'école cantonale Halde, vous avez collaboré avec Implenla en tant qu'entreprise générale. Quels étaient les défis spécifiques à ce projet?

Le principal défi était la complexité du projet. Tout d'abord, la réhabilitation devait se dérouler en trois étapes, en partie pendant l'année scolaire, en présence de 1300 écoliers. Des locaux provisoires ont donc été mis en place pour remplacer les salles de cours à réhabiliter. Ensuite, nous avons un problème de substances polluantes. Comme l'ancienne école cantonale

datait des années 70, les joints et les peintures contenaient de grandes quantités de PCB, nocif à long terme pour la santé et interdit depuis les années 80. Il fallait déconstruire le bâtiment pour retrouver le gros œuvre, afin d'enlever et d'éliminer le PCB dans les règles de l'art.

### Pourquoi avez-vous décidé de réaliser le projet avec une entreprise générale?

Pour la construction de l'école cantonale Halde, nous avons besoin d'un partenaire fiable, car le délai, le coût et la qualité étaient extrêmement importants et devaient être fixés

### Modernisation de l'école cantonale Halde, Coire

Sous la direction d'Implenla, le vieux bâtiment de l'école cantonale Halde de Coire s'est transformé en une école ultramoderne. Les plans avaient été conçus par les architectes de Coire Jüngling et Hagmann, la maîtrise d'ouvrage incombant à l'Office des constructions des Grisons. Le bâtiment a été doté d'une façade à haute isolation thermique, d'installations techniques avancées, de capteurs solaires photovoltaïques générant environ 40 000 kWh par an, d'un nouvel aménagement intérieur approprié et d'équipements modernes.



à l'avance. Ainsi, l'école cantonale devait être réalisée pour un prix garanti, dans un délai d'exactly trois ans, et terminée à une date précise avant les vacances d'été, afin que les cours puissent reprendre à l'automne.

### Quels sont à votre avis les facteurs clés d'une collaboration fructueuse avec une entreprise générale?

Comme dit le proverbe, «les bons comptes font les bons amis». Avec Implenla, nous avons tout négocié, dans un contrat approfondi et clair. Nous y avons consacré beaucoup de temps. Tout ayant été clairement réglé, il n'y a eu en fin de compte aucun malentendu. D'autres facteurs clés étaient les grandes compétences techniques et personnelles des intervenants. Nous connaissions Implenla et certains de ses collaborateurs pour avoir travaillé avec eux lors de projets précédents. Globalement, la collaboration a été très bonne, avec une excellente culture de dialogue. Le flux d'informations a circulé efficacement et rapidement, notamment grâce à des hiérarchies plates.

«Dans l'ensemble, la collaboration était excellente avec une très forte culture du dialogue.»

Markus Dünner, architecte cantonal des Grisons



### Etes-vous satisfait du résultat?

Nous sommes extrêmement satisfaits de la nouvelle école cantonale, le résultat est très réussi. Ce n'est d'ailleurs pas uniquement notre opinion de spécialistes de la construction, mais aussi celle des représentants de l'école cantonale qui avaient participé au projet en leur qualité d'utilisateurs.

Nous vous remercions de cet entretien.



Rapport financier intermédiaire du Groupe Implenla – Comptes de résultats consolidés 40 – Comptes de résultats globaux consolidés 41 – Bilans consolidés 42 – Variations des capitaux propres consolidés 44 – Tableaux des flux de trésorerie consolidés 46 – Notes aux états financiers consolidés du Groupe Implenla 48



## Comptes de résultats consolidés

|   |       | 1.1.–30.6.2012 | 1.1.–30.6.2011 |
|---|-------|----------------|----------------|
|   | Notes | 1000 CHF       | 1000 CHF       |
| Chiffre d'affaires consolidé                              | 3     | 1 194 699      | 1 084 654      |
| Matériaux et sous-traitants                               |       | (741 454)      | (655 620)      |
| Frais de personnel  |       | (331 697)      | (330 259)      |
| Autres charges opérationnelles                            |       | (80 558)       | (71 262)       |
| Amortissements et dépréciations                           |       | (19 006)       | (17 049)       |
| Résultat de participations dans des entreprises associées |       | 2 250          | 1 866          |
| <b>Résultat opérationnel</b>                              | 3     | <b>24 234</b>  | 12 330         |
| Charges financières                                       | 4     | (6 942)        | (6 769)        |
| Produits financiers                                       | 4     | 1 180          | 1 193          |
| <b>Résultat avant impôts</b>                              |       | <b>18 472</b>  | 6 754          |
| Impôts  |       | (5 333)        | (2 531)        |
| <b>Résultat consolidé</b>                                 |       | <b>13 139</b>  | 4 223          |
| <b>À attribuer aux:</b>                                   |       |                |                |
| Actionnaires d'Implenia SA                                |       | 12 541         | 3 583          |
| Participations ne donnant pas le contrôle                 |       | 598            | 640            |
| <b>Résultat consolidé par action (CHF)</b>                |       |                |                |
| Résultat de base par action                               | 16    | 0.69           | 0.20           |
| Résultat dilué par action                                 | 16    | 0.69           | 0.20           |

Les explications dans les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.

## Comptes de résultats globaux consolidés

|  | 1.1.–30.6.2012 | 1.1.–30.6.2011 |
|--|----------------|----------------|
|  | 1000 CHF       | 1000 CHF       |
| <b>Résultat consolidé</b>                  | <b>13 139</b>  | 4 223          |
| Différences de conversion à attribuer aux: |                |                |
| Actionnaires d'Implenia SA                 | (408)          | (2 613)        |
| Participations ne donnant pas le contrôle  | 55             | –              |
| <b>Autres éléments du résultat global</b>  | <b>(353)</b>   | (2 613)        |
| <b>Résultat global total</b>               | <b>12 786</b>  | 1 610          |
| <b>À attribuer aux:</b>                    |                |                |
| Actionnaires d'Implenia SA                 | 12 133         | 970            |
| Participations ne donnant pas le contrôle  | 653            | 640            |

Les explications dans les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.

## Bilans consolidés

| ACTIF   | Notes | 30.06.2012       | 31.12.2011       | 30.06.2011       |
|---|-------|------------------|------------------|------------------|
|   |       | 1000 CHF         | 1000 CHF         | 1000 CHF         |
| Trésorerie                                    | 5     | 351 095          | 402 532          | 246 673          |
| Titres  |       | 238              | 516              | 276              |
| Clients                                       | 6     | 513 389          | 472 789          | 485 378          |
| Travaux en cours                              | 7     | 247 773          | 220 098          | 227 087          |
| Associations de travail                       | 8     | 21 136           | 33 552           | 17 311           |
| Autres débiteurs                              |       | 43 967           | 45 285           | 46 892           |
| Matières premières et fournitures             |       | 22 323           | 23 398           | 22 477           |
| Opérations immobilières                       | 9     | 252 680          | 247 047          | 229 410          |
| Comptes de régularisation                     |       | 27 714           | 24 421           | 25 353           |
| <b>Total des actifs courants</b>              |       | <b>1 480 315</b> | <b>1 469 638</b> | <b>1 300 857</b> |
| Immobilisations corporelles                   | 10    | 220 599          | 225 365          | 218 218          |
| Immeubles de placement                        | 11    | 18 652           | 18 860           | 7 712            |
| Participations dans des entreprises associées |       | 47 860           | 47 169           | 43 597           |
| Autres actifs financiers                      |       | 9 865            | 9 764            | 9 979            |
| Actifs de prévoyance                          |       | 27 219           | 25 519           | 12 813           |
| Immobilisations incorporelles                 | 12    | 92 410           | 90 674           | 72 373           |
| Actifs d'impôts différés                      |       | 796              | 714              | 4 103            |
| <b>Total des actifs non courants</b>          |       | <b>417 401</b>   | <b>418 065</b>   | <b>368 795</b>   |
| <b>Total de l'actif</b>                       |       | <b>1 897 716</b> | <b>1 887 703</b> | <b>1 669 652</b> |

| PASSIF  | Notes | 30.06.2012       | 31.12.2011       | 30.06.2011       |
|---|-------|------------------|------------------|------------------|
|   |       | 1000 CHF         | 1000 CHF         | 1000 CHF         |
| Passifs financiers                                    | 13    | 4 584            | 3 795            | 1 420            |
| Fournisseurs  |       | 256 431          | 272 537          | 241 995          |
| Travaux en cours                                      | 7     | 591 019          | 555 083          | 464 573          |
| Associations de travail                               | 8     | 28 742           | 49 341           | 36 620           |
| Autres créanciers                                     |       | 54 491           | 55 782           | 39 633           |
| Impôts dus  |       | 29 842           | 30 018           | 20 474           |
| Comptes de régularisation                             |       | 96 829           | 75 151           | 89 256           |
| Provisions  | 14    | 5 154            | 5 892            | 4 466            |
| <b>Total des fonds étrangers courants</b>             |       | <b>1 067 092</b> | <b>1 047 599</b> | <b>898 437</b>   |
| Passifs financiers                                    | 13    | 206 536          | 205 278          | 198 411          |
| Autres créanciers                                     |       | 5 188            | 7 295            | –                |
| Passifs d'impôts différés                             |       | 58 168           | 57 742           | 47 943           |
| Provisions  | 14    | 25 958           | 26 261           | 28 698           |
| <b>Total des fonds étrangers non courants</b>         |       | <b>295 850</b>   | <b>296 576</b>   | <b>275 052</b>   |
| Capital-actions                                       | 15    | 35 097           | 35 097           | 51 722           |
| Actions propres                                       | 15    | (5 999)          | (4 460)          | (7 057)          |
| Réserves  |       | 482 307          | 441 974          | 441 059          |
| Résultat consolidé attribuable aux actionnaires       |       | 12 541           | 60 264           | 3 583            |
| <b>Capitaux propres attribuables aux actionnaires</b> |       | <b>523 946</b>   | <b>532 875</b>   | <b>489 307</b>   |
| Participations ne donnant pas le contrôle             |       | 10 828           | 10 653           | 6 856            |
| <b>Total des capitaux propres</b>                     |       | <b>534 774</b>   | <b>543 528</b>   | <b>496 163</b>   |
| <b>Total du passif</b>                                |       | <b>1 897 716</b> | <b>1 887 703</b> | <b>1 669 652</b> |

Les explications dans les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.

## Variations des capitaux propres consolidés

|   | Notes | Capital-actions |          | Réserves             |                          |                           |                          | Participations ne donnant pas le contrôle | Total des capitaux propres |
|---|-------|-----------------|----------|----------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|---|----------------------------|
|   |       | 1000 CHF        | 1000 CHF | Réserves de capitaux | Réserves de réévaluation | Différences de conversion | Résultats non distribués |   |                            |
| <b>Capitaux propres au 1.1.2012</b>                     |       | 35 097          | (4 460)  | 131 511              | 5 763                    | (16 167)                  | 381 131                  | 10 653                                    | <b>543 528</b>             |
| Résultat consolidé                                      |       |                 |          |                      |                          |                           | 12 541                   | 598                                       | <b>13 139</b>              |
| Autres éléments du résultat global                      |       |                 |          |                      |                          | (408)                     |                          | 55  | <b>(353)</b>               |
| <b>Résultat global total</b>                            |       |                 |          |                      |                          | (408)                     | 12 541                   | 653                                       | <b>12 786</b>              |
| Dividendes  | 17    |                 |          | (20 052)             |                          |                           |                          | (378)                                     | <b>(20 430)</b>            |
| Variation des actions propres                           |       |                 | (1 539)  | 716                  |                          |                           | (2 102)                  |   | <b>(2 925)</b>             |
| Paiements fondés sur des actions                        |       |                 |          |                      |                          |                           | 2 102                    |   | <b>2 102</b>               |
| Variation des participations ne donnant pas le contrôle |       |                 |          |                      |                          |                           | (187)                    | (100)                                     | <b>(287)</b>               |
| <b>Total des autres variations de capitaux propres</b>  |       |                 | (1 539)  | (19 336)             |                          |                           | (187)                    | (478)                                     | <b>(21 540)</b>            |
| <b>Total des capitaux propres au 30.6.2012</b>          |       | 35 097          | (5 999)  | 112 175              | 5 763                    | (16 575)                  | 393 485                  | 10 828                                    | <b>534 774</b>             |
| <b>Capitaux propres au 1.1.2011</b>                     |       | 51 722          | (6 292)  | 132 813              | 5 650                    | (15 766)                  | 320 867                  | 6 490                                     | 495 484                    |
| Résultat consolidé                                      |       |                 |          |                      |                          |                           | 3 583                    | 640                                       | 4 223                      |
| Autres éléments du résultat global                      |       |                 |          |                      |                          | (2 613)                   |                          |   | (2 613)                    |
| <b>Résultat global total</b>                            |       |                 |          |                      |                          | (2 613)                   | 3 583                    | 640                                       | 1 610                      |
| Dividendes  |       |                 |          |                      |                          |                           |                          | (334)                                     | (334)                      |
| Variation des actions propres                           |       |                 | (765)    | 108                  |                          |                           | (1 811)                  |   | (2 468)                    |
| Paiements fondés sur des actions                        |       |                 |          |                      |                          |                           | 1 811                    |   | 1 811                      |
| Variation du périmètre de consolidation                 | 2.2   |                 |          |                      |                          |                           |                          | 60  | 60                         |
| <b>Total des autres variations de capitaux propres</b>  |       |                 | (765)    | 108                  |                          |                           |                          | (274)                                     | (931)                      |
| <b>Total des capitaux propres au 30.6.2011</b>          |       | 51 722          | (7 057)  | 132 921              | 5 650                    | (18 379)                  | 324 450                  | 6 856                                     | 496 163                    |

Les explications dans les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.

## Tableaux des flux de trésorerie consolidés

|  |       | 1.1.–30.6.2012  | 1.1.–30.6.2011 |
|--|-------|-----------------|----------------|
|  | Notes | 1000 CHF        | 1000 CHF       |
| <b>Résultat consolidé</b>  |       | <b>13 139</b>   | 4 223          |
| Impôts   |       | <b>5 333</b>    | 2 531          |
| Résultat financier   | 4     | <b>5 763</b>    | 5 576          |
| Amortissements et dépréciations  |       | <b>19 006</b>   | 17 049         |
| Résultat de vente des immobilisations  |       | <b>207</b>      | (638)          |
| Résultat et distribution d'entreprises associées                                   |       | <b>398</b>      | 631            |
| Variation des provisions   |       | <b>(1 019)</b>  | (5 937)        |
| Variation des actifs de prévoyance   |       | <b>(1 700)</b>  | (402)          |
| Variation du besoin en fonds de roulement  |       |                 |                |
| Variation des clients et autres débiteurs  |       | <b>(39 646)</b> | (98 290)       |
| Variation des travaux en cours (valeurs nettes), matières premières et fournitures |       | <b>8 896</b>    | (33 462)       |
| Variation des opérations immobilières  |       | <b>(5 681)</b>  | (12 606)       |
| Variation des fournisseurs et autres créanciers                                    |       | <b>(21 112)</b> | 19 703         |
| Variation des comptes de régularisation et associations de travail                 |       | <b>11 173</b>   | 17 383         |
| Intérêts versés  |       | <b>(6 985)</b>  | (6 983)        |
| Intérêts reçus   |       | <b>608</b>      | 406            |
| Impôts payés   |       | <b>(4 023)</b>  | (3 256)        |
| <b>Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles</b>                  |       | <b>(15 643)</b> | (94 072)       |
| Investissements en immobilisations corporelles                                     |       | <b>(11 716)</b> | (13 632)       |
| Désinvestissements d'immobilisations corporelles                                   |       | <b>1 473</b>    | 1 198          |
| Investissements dans d'autres participations et entreprises associées              |       | <b>(919)</b>    | (2 347)        |
| Désinvestissements d'autres participations et entreprises associées                |       | <b>437</b>      | 7 473          |
| Investissements en immobilisations incorporelles                                   | 12    | <b>(3 022)</b>  | (21)           |
| <b>Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement</b>                       |       | <b>(13 747)</b> | (7 329)        |

|   |       | 1.1.–30.6.2012  | 1.1.–30.6.2011 |
|---|-------|-----------------|----------------|
|   | Notes | 1000 CHF        | 1000 CHF       |
| Augmentation des passifs financiers                                   |       | <b>1 132</b>    | 26 084         |
| Remboursement des passifs financiers                                  |       | <b>(1 702)</b>  | (26 013)       |
| Variation des actions propres   |       | <b>(823)</b>    | (657)          |
| Dividendes  | 17    | <b>(20 052)</b> | –              |
| Flux de trésorerie avec les participations ne donnant pas le contrôle |       | <b>(661)</b>    | (334)          |
| <b>Flux de trésorerie lié aux activités de financement</b>            |       | <b>(22 106)</b> | (920)          |
| Différences de conversion sur la trésorerie                           |       | <b>59</b>       | (280)          |
| <b>Variation de la trésorerie</b>                                     |       | <b>(51 437)</b> | (102 601)      |
| Trésorerie au début de la période                                     | 5     | <b>402 532</b>  | 349 274        |
| <b>Trésorerie à la fin de la période</b>                              | 5     | <b>351 095</b>  | 246 673        |

Les explications dans les notes font partie intégrante des états financiers consolidés.

## Notes aux états financiers consolidés du Groupe Implenia

### 1 Informations générales

Implenia SA est une société suisse dont le siège se trouve à Dietlikon, Zurich. Les actions d'Implenia SA sont cotées à la SIX Swiss Exchange (code ISIN CH002 386 8554, IMPN).

Le rapport financier est publié en allemand dans sa version originale. Les versions anglaise et française sont des traductions réalisées uniquement à titre d'information.

L'activité d'Implenia est détaillée au point 2.3 des notes.

Le Conseil d'administration d'Implenia a approuvé, le 29 août 2012, le rapport financier intermédiaire au 30 juin 2012. Les états financiers consolidés au 30 juin 2012 n'ont pas été vérifiés par l'organe de révision externe PricewaterhouseCoopers SA, Zurich. Sauf indication contraire, les chiffres des états financiers intermédiaires sont présentés en milliers de francs suisses.

### 2 Résumé des principes d'évaluation et de comptabilisation essentiels

Les présents états financiers consolidés englobent Implenia SA et ses filiales pour la période close le 30 juin 2012. Les états financiers consolidés ont été établis conformément aux dispositions de la norme IAS 34 «Information financière intermédiaire». Le rapport ne contient pas toutes les indications et tous les commentaires requis pour le rapport annuel. Il convient par conséquent de le lire conjointement avec les états financiers consolidés au 31 décembre 2011, qui étaient préparés selon IFRS.

L'information financière exige de la Direction des estimations et évaluations qui influent sur le montant des actifs et passifs présentés, ainsi que sur les passifs éventuels et actifs éventuels à la date de clôture, mais également sur les produits et charges de la période. Les résultats effectifs peuvent différer de ces estimations.

Le référentiel comptable appliqué pour le rapport semestriel consolidé 2012 est identique aux normes publiées et décrites dans le rapport de gestion 2011.

Les nouvelles normes, ainsi que les amendements et interprétations des normes ci-après ont été introduits pour l'exercice commençant au 1<sup>er</sup> janvier 2012, mais ils ne sont pas déterminants pour Implenia:

- Améliorations annuelles 2011
- IFRS 7 Instruments financiers: informations à fournir (amendement)

#### 2.1 Méthodes de consolidation

Les états financiers consolidés du Groupe Implenia comprennent les états financiers au 30 juin 2012 d'Implenia SA domiciliée en Suisse et de ses sociétés affiliées. Sont considérées comme sociétés affiliées les entités dont Implenia SA a, directement ou indirectement, le contrôle. La notion de contrôle désigne le pouvoir de diriger la

politique financière et opérationnelle d'une entité afin de tirer des avantages de ses activités. En règle générale, c'est le cas lorsqu'Implenia SA détient directement ou indirectement plus de 50% des droits de vote d'une entité ou plus de 50% des droits de vote potentiels actuellement exerçables d'une entité. Les états financiers consolidés incluent les entités acquises en cours d'exercice à partir du transfert du contrôle des activités au Groupe, ainsi que toutes les entités vendues jusqu'à la date du transfert du contrôle à l'acquéreur. Les avoirs, dettes, transactions et gains non réalisés entre les sociétés du Groupe sont entièrement éliminés dans les états financiers consolidés. Les acquisitions ou cessions d'intérêts minoritaires dans les sociétés affiliées, sans changement de contrôle, sont comptabilisées comme des transactions dans les capitaux propres.

La méthode de l'acquisition (purchase method) est appliquée aux regroupements d'entreprises lorsque le Groupe prend le contrôle d'une autre entité. Le prix d'achat est obtenu par la somme des justes valeurs des actifs à payer au vendeur et des dettes prises en charge à la date de la transaction. Les normes IFRS imposent de prendre en considération dans le prix d'achat les ajustements convenus du coût d'acquisition dépendant d'événements futurs et d'inscrire au compte de résultats la nouvelle valeur de la participation antérieurement détenue dans l'entreprise acquise, calculée à la juste valeur à la date de prise de contrôle. Les frais de transaction sont comptabilisés en charges à la date à laquelle ils sont occasionnés. Les actifs, dettes et passifs éventuels acquis identifiables sont comptabilisés à leur juste valeur à la date de l'acquisition, indépendamment de l'importance des participations minoritaires. Les coûts d'une acquisition excédant la part du Groupe à la juste valeur des actifs nets identifiables sont comptabilisés en tant que goodwill.

Les participations dans des entreprises associées (définies comme des entités dont Implenia détient une quote-part de 20 à 50% des actions conférant un droit de vote ou sur lesquelles Implenia peut exercer une influence notable) sont consolidées selon la méthode de la mise en équivalence.

#### 2.2 Variations substantielles du périmètre de consolidation

Les variations suivantes ont eu lieu au premier semestre 2012:  
Implenia AS a acquis les intérêts minoritaires d'Implenia Miljøsanering AS et de Lindcon AS.

Les variations suivantes ont eu lieu au premier semestre 2011:  
En janvier 2011, la nouvelle société BLH Baulabor Horw AG, détenue à 50% par Implenia Construction SA et à 50% par BRZ Belags- und Recycling-Zentrum (ss), a été intégrée dans le périmètre de consolidation, étant donné que la composition de la direction permet à Implenia d'exercer un contrôle sur cette société.

Autres variations ont eu lieu au 2011:  
Le 18 juillet 2011, Implenia a racheté 80,79% des actions en circulation de Betonmast Anlegg AS, Oslo (NO). Betonmast Anlegg AS et ses entreprises sont spécialisées dans les travaux de tunnel et d'infrastructure en Norvège.

---

## Notes aux états financiers consolidés du Groupe Implenla

---

### 2.3 Information sectorielle

La définition des secteurs opérationnels du Groupe se base sur les unités d'organisation qui font l'objet du reporting pour le Conseil d'administration du Groupe. Le rattachement des entités principales du Groupe aux différents segments est indiqué à la note 22. Le Groupe est constitué des secteurs suivants:

#### 2.3.1 Real Estate

Le secteur Real Estate comprend les domaines Entreprise générale/Services et Immobilier. En tant que prestataire global, il couvre tous les domaines liés au cycle de vie d'un bien immobilier: développement, réalisation, optimisation de l'exploitation et promotion.

##### 2.3.1.1 Entreprise générale/Services

Ce secteur englobe les activités telles que la coordination, l'engineering et la planification de projets dans le secteur immobilier, la réalisation de chantiers en tant qu'entreprise générale et totale, ainsi que le facility management.

##### 2.3.1.2 Immobilier (développement de projets)

Ce secteur inclut les activités telles que la conception et la réalisation de projets immobiliers. Il a pour vocation de transformer des visions et des idées en projets immobiliers durables. Il fournit en outre des services dans le domaine de la gestion immobilière.

#### 2.3.2 Construction Infra

Ce secteur est actif dans tous les domaines des travaux: réalisation de routes et autres projets de génie civil, infrastructures, génie civil spécialisé, entretien du béton, construction de ponts et de galeries, travaux spéciaux, bâtiments (constructions et transformations) ainsi que revêtements et graviers.

#### 2.3.3 Industrial Construction

##### 2.3.3.1 Tunnelling

Ce secteur a pour mission essentielle la réalisation de projets de construction complexes en Suisse et à l'étranger en tant qu'entreprise de construction et entreprise totale. Ses prestations de base comprennent le micro-tunnelling, les constructions souterraines, les constructions des galeries pour des centrales électriques, ainsi que la technique ferroviaire.

##### 2.3.3.2 Norvège

Ce nouveau secteur comprend la construction de tunnels et de routes ainsi que le génie civil des sociétés domiciliées en Norvège, qui étaient rachetées en juillet 2011.

##### 2.3.3.3 Prime Buildings

Ce secteur comprend des mandats de conseil ainsi que de gestion de projets et de constructions relatifs à des projets immobiliers complexes à l'étranger.

#### 2.3.4 Divers/Holding

Ce secteur comprend les coûts afférents au holding qui ne sont pas attribués à un segment particulier. Il inclut les entités du Groupe dépourvues d'activités, les frais généraux du holding, les impôts différés comptabilisés au niveau du Groupe et les actifs ou passifs de prévoyance.

Les secteurs possèdent leurs propres structures de direction et de reporting interne. Aussi sont-ils considérés comme des secteurs opérationnels qui doivent être présentés séparément. Certaines fonctions du siège principal sont indiquées dans la section «Divers/Holding». Il s'agit des fonctions suivantes: achats, finances et contrôle de gestion, ressources humaines, informatique, investment management, marketing/communication, service juridique et assurances.

#### 2.3.5 Textes explicatifs sur l'information sectorielle

Les prix de transfert entre les secteurs opérationnels sont définis d'après des conditions de concurrence normales («at arm's length»). Les actifs opérationnels présentés et les passifs attribuables aux secteurs incluent les immobilisations corporelles, les immobilisations incorporelles, les clients ainsi que les stocks et autres actifs et passifs, par exemple des provisions qui peuvent être attribuées aux secteurs présentés. Les actifs et passifs qui ne sont pas attribués aux secteurs incluent principalement des créances et passifs d'impôts sur le résultat exigibles et différés ainsi que des avoirs/engagements à l'égard de l'institution de prévoyance du personnel.

Le Conseil d'administration assume le rôle de «principal décideur opérationnel» selon l'IFRS 8. Le Conseil d'administration reçoit à intervalles réguliers le reporting interne qui lui permet de procéder à l'évaluation des prestations et à l'allocation des ressources d'Implenia. Le «principal décideur opérationnel» reçoit des informations sectorielles aussi détaillées que celles présentées dans l'information sectorielle.

---

### 2.4 Monnaies étrangères

Les états financiers consolidés d'Implenia sont présentés en francs suisses (CHF). La monnaie fonctionnelle des entités étrangères du Groupe est la monnaie locale respective. Dans les entités du Groupe, les opérations en monnaies étrangères sont converties au cours de change en vigueur à la date d'opération. Les actifs et passifs monétaires libellés en monnaies étrangères sont convertis au cours de change de clôture de la période. Toutes les différences de conversion qui en résultent sont comptabilisées dans le compte de résultats de l'entité.

Les produits, charges et flux de trésorerie des entités consolidées sont convertis en CHF aux cours moyens de la période. Les positions du bilan sont converties aux cours de clôture. Les différences de conversion sur des positions des capitaux propres et sur des transactions de financement à long terme en relation avec des investissements nets dans des entités étrangères du Groupe sont comptabilisées directement dans les différences de conversion dans les autres éléments du résultat global. Les gains et pertes de change cumulés dans les capitaux propres sont pris en compte dans le compte de résultats en cas de perte de contrôle (déconsolidation).

## Notes aux états financiers consolidés du Groupe Implenia

## 3 Information sectorielle

Information sectorielle, telle qu'elle a été présentée au Conseil d'administration au 30 juin 2012:

|   | Real Estate    |               |                       | > | > | Industrial Construction |               |                 |                        |                             |                    |
|---|----------------|---------------|-----------------------|---|---|-------------------------|---------------|-----------------|------------------------|-----------------------------|--------------------|
|   | EG/Services    | Immobilier    | Construction<br>Infra |   |   | Tunnelling              | Norvège       | Prime Buildings | Total des<br>divisions | Divers/Holding <sup>1</sup> | Total              |
|   | 1000 CHF       | 1000 CHF      | 1000 CHF              |   |   | 1000 CHF                | 1000 CHF      | 1000 CHF        | 1000 CHF               | 1000 CHF                    | 1000 CHF           |
| Chiffre d'affaires sectoriel  | 580 727        | 92 222        | 514 295               |   |   | 69 580                  | 84 424        | 10 870          | <b>1 352 118</b>       | 29 749                      | <b>1 381 867</b>   |
| Chiffre d'affaires intragroupe  | (61 116)       | (4 205)       | (86 928)              |   |   | (2 208)                 | (3 443)       | (115)           | <b>(158 015)</b>       | (29 153)                    | <b>(187 168)</b>   |
| <b>Chiffre d'affaires avec des tiers</b>                              | <b>519 611</b> | <b>88 017</b> | <b>427 367</b>        |   |   | <b>67 372</b>           | <b>80 981</b> | <b>10 755</b>   | <b>1 194 103</b>       | <b>596</b>                  | <b>1 194 699</b>   |
| dont services   | 519 611        | 50 484        | 417 573               |   |   | 67 070                  | 80 981        | 10 755          | <b>1 146 474</b>       | 596                         | <b>1 147 070</b>   |
| dont biens  | -              | 37 533        | 9 794                 |   |   | 302                     | -             | -               | <b>47 629</b>          | -                           | <b>47 629</b>      |
| <b>Résultat opérationnel</b>  | <b>9 492</b>   | <b>10 573</b> | <b>(6 696)</b>        | > | > | <b>15 238</b>           | <b>(917)</b>  | <b>(1 507)</b>  | <b>26 183</b>          | <b>(1 949)</b>              | <b>24 234</b>      |
| Investissements dans des immobilisations corporelles et incorporelles | 1 304          | -             | 9 548                 |   |   | 688                     | 1 468         | -               | <b>13 008</b>          | 1 715                       | <b>14 723</b>      |
| Total de l'actif  | 608 142        | 385 042       | 769 856               |   |   | 215 423                 | 59 003        | 16 467          | <b>2 053 933</b>       | (156 217)                   | <b>1 897 716</b>   |
| Total des fonds étrangers   | (527 241)      | (184 832)     | (604 065)             |   |   | (91 588)                | (56 146)      | (42 465)        | <b>(1 506 337)</b>     | 143 395                     | <b>(1 362 942)</b> |
| Total des capitaux propres  | (80 901)       | (200 210)     | (165 791)             | > | > | (123 835)               | (2 857)       | 25 998          | <b>(547 596)</b>       | 12 822                      | <b>(534 774)</b>   |

1 y compris éliminations

## Notes aux états financiers consolidés du Groupe Implenia

Information sectorielle, telle qu'elle a été présentée au Conseil d'administration au 30 juin 2011:

|   | Real Estate    |               |                       | > | Industrial Construction |          |                 |                        |                |                    |
|---|----------------|---------------|-----------------------|---|-------------------------|----------|-----------------|------------------------|----------------|--------------------|
|   | EG/Services    | Immobilier    | Construction<br>Infra |   | Tunnelling              | Norvège  | Prime Buildings | Total des<br>divisions | Divers/Holding | Total              |
|   | 1000 CHF       | 1000 CHF      | 1000 CHF              |   | 1000 CHF                | 1000 CHF | 1000 CHF        | 1000 CHF               | 1000 CHF       | 1000 CHF           |
| Chiffre d'affaires sectoriel  | 554 730        | 86 786        | 511 390               | > | 78 151                  | –        | 5 135           | <b>1 236 192</b>       | 29 803         | <b>1 265 995</b>   |
| Chiffre d'affaires intragroupe  | (43 375)       | (9 210)       | (99 814)              | > | (627)                   | –        | (201)           | <b>(153 227)</b>       | (28 114)       | <b>(181 341)</b>   |
| <b>Chiffre d'affaires avec des tiers</b>                              | <b>511 355</b> | <b>77 576</b> | <b>411 576</b>        | > | <b>77 524</b>           | <b>–</b> | <b>4 934</b>    | <b>1 082 965</b>       | <b>1 689</b>   | <b>1 084 654</b>   |
| dont services   | 511 355        | 46 110        | 403 153               | > | 77 465                  | –        | 4 934           | <b>1 043 017</b>       | 1 689          | <b>1 044 706</b>   |
| dont biens  | –              | 31 466        | 8 423                 | > | 59                      | –        | –               | <b>39 948</b>          | –              | <b>39 948</b>      |
| <b>Résultat opérationnel</b>  | <b>9 362</b>   | <b>8 866</b>  | <b>(12 842)</b>       | > | <b>11 477</b>           | <b>–</b> | <b>(1 144)</b>  | <b>15 719</b>          | <b>(3 389)</b> | <b>12 330</b>      |
| Investissements dans des immobilisations corporelles et incorporelles | 15             | 73            | 12 201                | > | 670                     | –        | 8               | <b>12 967</b>          | 686            | <b>13 653</b>      |
| Total de l'actif  | 460 097        | 294 762       | 698 522               | > | 169 461                 | –        | 9 294           | <b>1 632 136</b>       | 37 516         | <b>1 669 652</b>   |
| Total des fonds étrangers   | (423 568)      | (93 009)      | (518 207)             | > | (80 153)                | –        | (29 133)        | <b>(1 144 070)</b>     | (29 419)       | <b>(1 173 489)</b> |
| Total des capitaux propres  | (36 529)       | (201 753)     | (180 315)             | > | (89 308)                | –        | 19 839          | <b>(488 066)</b>       | (8 097)        | <b>(496 163)</b>   |

## Notes aux états financiers consolidés du Groupe Implenia

|  | 30.06.2012         | 30.06.2011  |
|--|--------------------|-------------|
|  | 1000 CHF           | 1000 CHF    |
| <b>Rapprochement entre le total des actifs sectoriels et le total de l'actif</b> | <b>1 897 716</b>   | 1 669 652   |
| Variation  | -                  | -           |
| Total de l'actif   | <b>1 897 716</b>   | 1 669 652   |
| <b>Rapprochement entre le total des passifs sectoriels et le total du passif</b> | <b>(1 362 942)</b> | (1 173 489) |
| Variation  | -                  | -           |
| Total du passif  | <b>(1 362 942)</b> | (1 173 489) |
| <b>Rapprochement entre le résultat opérationnel et le résultat consolidé</b>     |                    |             |
| Résultat opérationnel  | <b>24 234</b>      | 12 330      |
| Charges financières  | <b>(6 942)</b>     | (6 769)     |
| Produits financiers  | <b>1 180</b>       | 1 193       |
| <b>Résultat avant impôts</b>   | <b>18 472</b>      | 6 754       |
| Impôts   | <b>(5 333)</b>     | (2 531)     |
| <b>Résultat consolidé</b>  | <b>13 139</b>      | 4 223       |
| <b>Sont inclus dans le résultat opérationnel de Divers/Holding:</b>              |                    |             |
| Amortissement des immobilisations incorporelles                                  | <b>(321)</b>       | (945)       |
| Résultat d'institution de prévoyance du personnel à prestations définies         | <b>1 700</b>       | 272         |
| Autres charges net   | <b>(3 328)</b>     | (2 716)     |
| <b>Total résultat opérationnel de Divers/Holding</b>                             | <b>(1 949)</b>     | (3 389)     |

Implenia SA est domiciliée en Suisse. Le chiffre d'affaires réalisé avec des tiers en Suisse se monte à CHF 1062 millions (2011: CHF 1056 millions). Le chiffre d'affaires réalisé à l'étranger se monte à CHF 133 millions (2011: CHF 29 millions). Les immobilisations situées en Suisse (sans les instruments financiers et les impôts différés actifs) se montent à CHF 279 millions au 30 juin 2012 (31 décembre 2011: CHF 283 millions). Les immobilisations situées à l'étranger (sans les instruments financiers et les impôts différés actifs) se montent à CHF 53 millions (31 décembre 2011: CHF 52 millions).

## 4 Charges et produits financiers

|                                | 30.06.2012     | 30.06.2011 |
|--------------------------------|----------------|------------|
|                                | 1000 CHF       | 1000 CHF   |
| <b>Charges financières</b>     |                |            |
| Charges d'intérêts             | <b>1 074</b>   | 540        |
| Intérêts d'emprunt obligataire | <b>3 325</b>   | 3 318      |
| Frais bancaires                | <b>251</b>     | 307        |
| Commissions de garantie fixe   | <b>605</b>     | 643        |
| Autres charges financières     | <b>1 301</b>   | 1 339      |
| Pertes de change               | <b>386</b>     | 622        |
| <b>Total</b>                   | <b>6 942</b>   | 6 769      |
| <b>Produits financiers</b>     |                |            |
| Produits d'intérêts            | <b>608</b>     | 429        |
| Produits des participations    | <b>408</b>     | 315        |
| Autres produits financiers     | <b>18</b>      | 31         |
| Gains de change                | <b>146</b>     | 418        |
| <b>Total</b>                   | <b>1 180</b>   | 1 193      |
| <b>Résultat financier</b>      | <b>(5 762)</b> | (5 576)    |

## Notes aux états financiers consolidés du Groupe Implenia

## 5 Trésorerie

|                                      | 30.06.2012     | 31.12.2011     |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
|                                      | 1000 CHF       | 1000 CHF       |
| Caisse                               | 344            | 358            |
| Banques et comptes postaux           | 306 398        | 388 495        |
| Autres moyens proches des liquidités | 44 353         | 13 679         |
| <b>Total</b>                         | <b>351 095</b> | <b>402 532</b> |

## 6 Clients

|  | 30.06.2012     | 31.12.2011     |
|--|----------------|----------------|
|  | 1000 CHF       | 1000 CHF       |
| Tiers  | 434 850        | 413 526        |
| Associations de travail                      | 56 462         | 39 734         |
| Entreprises associées                        | 3 902          | 3 280          |
| Parties liées                                | –              | 62             |
| Retenues de garantie                         | 28 740         | 28 145         |
| Correction de valeur pour créances douteuses | (10 565)       | (11 958)       |
| <b>Total</b>                                 | <b>513 389</b> | <b>472 789</b> |
| dont donné en nantissement                   | 6 376          | 6 272          |

En cas de défaillance, des corrections de valeur forfaitaires et individuelles sont appliquées à la créance sur la base de l'expérience actuelle. L'expérience passée montre que ce risque peut être considéré comme plutôt faible. Les corrections de valeur ne sont indiquées séparément que pour les créances clients. Pour tous les autres instruments financiers, les dépréciations éventuelles sont imputées directement.

Correction de valeur pour créances douteuses:

|                           | 30.06.2012    | 31.12.2011    |
|---------------------------|---------------|---------------|
|                           | 1000 CHF      | 1000 CHF      |
| État au 1.1.              | 11 958        | 12 579        |
| Constitution              | 135           | 4 217         |
| Emplois                   | (7)           | (738)         |
| Dissolution               | (1 501)       | (4 066)       |
| Différences de conversion | (20)          | (33)          |
| <b>Total</b>              | <b>10 565</b> | <b>11 958</b> |

## Notes aux états financiers consolidés du Groupe Implenia

|   | Total<br>30.6.2012 | Non<br>échues  | Échues        |                |                |                |
|---|--------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|   |                    |                | 1–30<br>jours | 31–60<br>jours | 61–90<br>jours | >90 jours      |
|   | 1000 CHF           | 1000 CHF       | 1000 CHF      | 1000 CHF       | 1000 CHF       | 1000 CHF       |
| Tiers   | 434 850            | 290 382        | 30 496        | 16 286         | 4 853          | 92 833         |
| Associations de travail                         | 56 462             | 37 438         | 5 387         | 2 595          | 955            | 10 087         |
| Entreprises associées                           | 3 902              | 2 417          | 792           | 19             | –              | 674            |
| Parties liées                                   | –                  | –              | –             | –              | –              | –              |
| <b>Total intermédiaire</b>                      | <b>495 214</b>     | <b>330 237</b> | <b>36 675</b> | <b>18 900</b>  | <b>5 808</b>   | <b>103 594</b> |
| Retenues de garantie                            | 28 740             |                |               |                |                |                |
| Correction de valeur pour<br>créances douteuses | (10 565)           |                |               |                |                |                |
| <b>Total</b>                                    | <b>513 389</b>     |                |               |                |                |                |

Le total des créances en souffrance se monte à CHF 165,0 millions au 30 juin 2012 (31 décembre 2011: CHF 184,2 millions). Concernant le portefeuille de clients ni déprécié ni en souffrance, rien ne semble indiquer à la date de clôture que les clients n'honoreront pas leurs dettes.

|   | Total<br>31.12.2011 | Non<br>échues  | Échues        |                |                |                |
|---|---------------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
|   |                     |                | 1–30<br>jours | 31–60<br>jours | 61–90<br>jours | >90 jours      |
|   | 1000 CHF            | 1000 CHF       | 1000 CHF      | 1000 CHF       | 1000 CHF       | 1000 CHF       |
| Tiers   | 413 526             | 249 496        | 37 757        | 12 032         | 8 023          | 106 218        |
| Associations de travail                         | 39 734              | 20 778         | 4 789         | 2 818          | 1 376          | 9 972          |
| Entreprises associées                           | 3 280               | 2 039          | 122           | –              | –              | 1 119          |
| Parties liées                                   | 62                  | 62             | –             | –              | –              | –              |
| <b>Total intermédiaire</b>                      | <b>456 602</b>      | <b>272 375</b> | <b>42 668</b> | <b>14 850</b>  | <b>9 399</b>   | <b>117 310</b> |
| Retenues de garantie                            | 28 145              |                |               |                |                |                |
| Correction de valeur pour<br>créances douteuses | (11 958)            |                |               |                |                |                |
| <b>Total</b>                                    | <b>472 789</b>      |                |               |                |                |                |

## Notes aux états financiers consolidés du Groupe Implenia

## 7 Travaux en cours

Les travaux en cours comprennent les comptabilisations différées de travaux exécutés mais pas encore facturés, y compris les stocks sur les chantiers, les avances reçues de clients et faites à des fournisseurs pour des travaux pas encore effectués, les comptabilisations différées pour les factures de fournisseurs et sous-traitants à recevoir ainsi que des provisions pour pertes sur le carnet de commandes et les travaux en cours.

|                              | <b>30.06.2012</b> | 31.12.2011      |
|------------------------------|-------------------|-----------------|
|                              | <b>1000 CHF</b>   | <b>1000 CHF</b> |
| Travaux en cours, actif      | <b>247 773</b>    | 220 098         |
| Travaux en cours, passif     | <b>(591 019)</b>  | (555 083)       |
| <b>Travaux en cours, net</b> | <b>(343 246)</b>  | (334 985)       |

|   | <b>30.06.2012</b> | 31.12.2011      |
|---|-------------------|-----------------|
|   | <b>1000 CHF</b>   | <b>1000 CHF</b> |
| Travaux en cours, actif (prestation fournie, mais pas encore facturée)              | <b>316 276</b>    | 282 731         |
| Travaux en cours, passif (prestation facturée, mais pas encore fournie)             | <b>(315 361)</b>  | (279 932)       |
| Correction de valeur sur les coûts du contrat                                       | <b>(12 497)</b>   | (10 449)        |
| Coûts du contrat relatifs aux prestations futures de fournisseurs et sous-traitants | <b>61 384</b>     | 54 716          |
| Coûts du contrat relatifs aux prestations passées de fournisseurs et sous-traitants | <b>(393 048)</b>  | (382 051)       |
| <b>Travaux en cours, net</b>  | <b>(343 246)</b>  | (334 985)       |

|                               | <b>30.06.2012</b> | 31.12.2011      |
|-------------------------------|-------------------|-----------------|
|                               | <b>1000 CHF</b>   | <b>1000 CHF</b> |
| Paiements anticipés encaissés | <b>80 177</b>     | 71 849          |
| Retenues de garantie          | <b>28 740</b>     | 28 145          |

## 8 Associations de travail

Dans l'évaluation initiale, les associations de travail sont évaluées au coût. Durant les années suivantes, la part proportionnelle des profits augmente la valeur comptable, et la part proportionnelle des pertes la réduit par le biais du compte de résultat. Les entrées et sorties de trésorerie augmentent ou réduisent la valeur comptable sans incidence sur le compte de résultat. Selon la situation, il en résulte un actif ou un passif.

|              | <b>Actif net<br/>2012<br/>6 mois</b> | Actif net<br>2011<br>12 mois | <b>Passif net<br/>2012<br/>6 mois</b> | Passif net<br>2011<br>12 mois |
|--------------|--------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------|
|              | <b>1000 CHF</b>                      | <b>1000 CHF</b>              | <b>1000 CHF</b>                       | <b>1000 CHF</b>               |
| État au 1.1. | <b>33 552</b>                        | 23 770                       | <b>49 341</b>                         | 44 218                        |
| Variation    | <b>(12 416)</b>                      | 9 782                        | <b>(20 599)</b>                       | 5 123                         |
| <b>Total</b> | <b>21 136</b>                        | 33 552                       | <b>28 742</b>                         | 49 341                        |

Valeur nette de la totalité des créances (passifs) envers les associations de travail:

|   | <b>30.06.2012</b> | 31.12.2011      |
|---|-------------------|-----------------|
|   | <b>1000 CHF</b>   | <b>1000 CHF</b> |
| Associations de travail, actifs                                   | <b>21 136</b>     | 33 552          |
| Associations de travail, passifs                                  | <b>(28 742)</b>   | (49 341)        |
| Prestations facturées aux associations de travail, non encaissées | <b>56 462</b>     | 39 734          |
| Prestations facturées par les associations de travail, non payées | <b>(7 629)</b>    | (4 933)         |
| <b>Total</b>  | <b>41 227</b>     | 19 012          |

## Notes aux états financiers consolidés du Groupe Implenia

Les parts d'Implenia dans les actifs, les passifs (le bilan reflète les actifs et passifs des associations de travail existant à la date de référence), les chiffres d'affaires (part au chiffre d'affaires Implenia) et les charges des associations de travail sont les suivantes:

|                           | <b>30.06.2012</b> | 31.12.2011      |
|---------------------------|-------------------|-----------------|
|                           | <b>1000 CHF</b>   | <b>1000 CHF</b> |
| Total de l'actif          | <b>483 438</b>    | 369 681         |
| Total des fonds étrangers | <b>(457 579)</b>  | (376 299)       |
| <b>Actif net</b>          | <b>25 859</b>     | (6 618)         |

|   | <b>30.06.2012</b> | 30.06.2011      |
|---|-------------------|-----------------|
|   | <b>1000 CHF</b>   | <b>1000 CHF</b> |
| Chiffre d'affaires net                      | <b>195 991</b>    | 242 953         |
| Charges                                     | <b>(172 051)</b>  | (232 315)       |
| <b>Résultat des associations de travail</b> | <b>23 940</b>     | 10 638          |

Sauf convention contraire, les partenaires des associations de travail sont solidairement responsables des passifs des associations de travail.

|  | <b>30.06.2012</b> | 31.12.2011      |
|--|-------------------|-----------------|
|  | <b>1000 CHF</b>   | <b>1000 CHF</b> |
| Responsabilité solidaire en faveur des partenaires des associations de travail | <b>138 204</b>    | 150 858         |

| Les principales associations de travail en termes de participation d'Implenia au chiffre d'affaires: | <b>Participation Implenia</b> | Participation Implenia |
|--|-------------------------------|------------------------|
| ARGE Cityring Luzern   | <b>20,0%</b>                  | 20,0%                  |
| ARGE Transco Gottardo Sedrun   | <b>40,0%</b>                  | 40,0%                  |
| ARGE Tunnel Weinberg ATW   | <b>45,0%</b>                  | 45,0%                  |
| Consorzio TAT Tunnel Alp Transit Ticino  | <b>25,0%</b>                  | 25,0%                  |
| Groupement Marti-Implenia (Nant de Drance, Emosson)  | <b>50,0%</b>                  | 50,0%                  |

## 9 Opérations immobilières

|   | <b>30.06.2012</b> | 31.12.2011      |
|---|-------------------|-----------------|
|   | <b>1000 CHF</b>   | <b>1000 CHF</b> |
| Coûts au 1.1.                           | <b>262 929</b>    | 234 735         |
| Augmentation                            | <b>29 125</b>     | 76 459          |
| Diminution                              | <b>(23 000)</b>   | (29 946)        |
| Transferts                              | –                 | (17 751)        |
| Variation du périmètre de consolidation | –                 | –               |
| Différences de conversion               | <b>(49)</b>       | (568)           |
| <b>Coûts cumulés</b>                    | <b>269 005</b>    | 262 929         |

|  |                 |          |
|--|-----------------|----------|
| Corrections de valeur cumulées au 1.1. | <b>(15 882)</b> | (16 752) |
| Augmentation                           | <b>(443)</b>    | (886)    |
| Diminution                             | –               | 516      |
| Transferts                             | –               | 1 209    |
| Différences de conversion              | –               | 31       |
| <b>Corrections de valeur cumulées</b>  | <b>(16 325)</b> | (15 882) |

|   |                |         |
|---|----------------|---------|
| <b>Valeur nette comptable</b>           | <b>252 680</b> | 247 047 |
| dont donné en nantissement              | <b>10 949</b>  | 10 949  |
| dont coûts d'emprunt inscrits à l'actif | –              | –       |

|  | <b>30.06.2012</b> | 30.06.2011      |
|--|-------------------|-----------------|
|  | <b>1000 CHF</b>   | <b>1000 CHF</b> |

### Le résultat immobilier des opérations immobilières vendues pendant la période se présente comme suit:

|  |                 |          |
|--|-----------------|----------|
| Produit de cession                     | <b>31 554</b>   | 21 613   |
| Valeur comptable des objets vendus     | <b>(23 000)</b> | (15 283) |
| <b>Résultat immobilier<sup>1</sup></b> | <b>8 554</b>    | 6 330    |

<sup>1</sup> Sans prise en considération des autres charges et produits du segment Immobilier

## Notes aux états financiers consolidés du Groupe Implenia

## 10 Immobilisations corporelles

|  | Immeubles<br>d'exploitation | Unités de<br>production | Machines,<br>mobilier,<br>informatique | Immobilisa-<br>tions<br>corporelles en<br>cours | Total            |
|--|-----------------------------|-------------------------|--|---|------------------|
|  | 1000 CHF                    | 1000 CHF                | 1000 CHF                               | 1000 CHF  | 1000 CHF         |
| <b>30.06.2012</b>                              |                             |                         |  |   |                  |
| Coûts au 1.1.2012                              | 124 437                     | 43 096                  | 254 215                                | 6 737   | <b>428 485</b>   |
| Augmentation                                   | 145                         | 430                     | 12 203                                 | 1 398   | <b>14 176</b>    |
| Diminution                                     | –                           | –                       | (9 779)                                | –   | <b>(9 779)</b>   |
| Transferts                                     | 1 073                       | 3 167                   | 235                                    | (4 475)   | –                |
| Variation du périmètre de consolidation        | –                           | –                       | –                                      | –   | –                |
| Différences de conversion                      | (35)                        | (142)                   | (120)                                  | 9   | <b>(288)</b>     |
| <b>Coûts cumulés<br/>au 30.6.2012</b>          | <b>125 620</b>              | <b>46 551</b>           | <b>256 754</b>                         | <b>3 669</b>                                    | <b>432 594</b>   |
| Amortissements cumulés au 1.1.2012             | (42 627)                    | (29 687)                | (130 806)                              | –   | <b>(203 120)</b> |
| Augmentation                                   | (1 990)                     | (1 333)                 | (14 041)                               | –   | <b>(17 364)</b>  |
| Diminution                                     | –                           | –                       | 8 141                                  | –   | <b>8 141</b>     |
| Transferts                                     | –                           | –                       | –                                      | –   | –                |
| Différences de conversion                      | 21                          | 112                     | 215                                    | –   | <b>348</b>       |
| <b>Amortissements cumulés<br/>au 30.6.2012</b> | <b>(44 596)</b>             | <b>(30 908)</b>         | <b>(136 491)</b>                       | <b>–</b>  | <b>(211 995)</b> |
| <b>Valeur nette comptable au 30.6.2012</b>     | <b>81 024</b>               | <b>15 643</b>           | <b>120 263</b>                         | <b>3 669</b>                                    | <b>220 599</b>   |
| dont contrats de location-financement          | –                           | –                       | 11 430                                 | –   | <b>11 430</b>    |
| dont donné en nantissement                     | 45 649                      | –                       | –                                      | –   | <b>45 649</b>    |
| dont coûts d'emprunt inscrits à l'actif        | –                           | –                       | –                                      | –   | –                |

|   | Immeubles<br>d'exploitation | Unités de<br>production | Machines,<br>mobilier,<br>informatique | Immobilisa-<br>tions<br>corporelles en<br>cours | Total            |
|---|-----------------------------|-------------------------|--|---|------------------|
|   | 1000 CHF                    | 1000 CHF                | 1000 CHF                               | 1000 CHF  | 1000 CHF         |
| <b>31.12.2011</b>                               |                             |                         |  |   |                  |
| Coûts au 1.1.2011                               | 112 912                     | 56 054                  | 243 250                                | 2 101   | <b>414 317</b>   |
| Augmentation                                    | 5 092                       | 819                     | 28 724                                 | 4 085   | <b>38 720</b>    |
| Diminution                                      | (138)                       | (7 363)                 | (28 660)                               | (45)  | <b>(36 206)</b>  |
| Transferts                                      | 6 420                       | (6 420)                 | –                                      | –   | –                |
| Variation du périmètre de consolidation         | 188                         | 34                      | 10 517                                 | 569   | <b>11 308</b>    |
| Différences de conversion                       | (37)                        | (28)                    | 384                                    | 27  | <b>346</b>       |
| <b>Coûts cumulés<br/>au 31.12.2011</b>          | <b>124 437</b>              | <b>43 096</b>           | <b>254 215</b>                         | <b>6 737</b>                                    | <b>428 485</b>   |
| Amortissements cumulés au 1.1.2011              | (35 573)                    | (31 668)                | (126 023)                              | –   | <b>(193 264)</b> |
| Augmentation                                    | (3 780)                     | (2 987)                 | (28 007)                               | –   | <b>(34 774)</b>  |
| Diminution                                      | 65                          | 1 587                   | 23 172                                 | –   | <b>24 824</b>    |
| Transferts                                      | (3 351)                     | 3 351                   | –                                      | –   | –                |
| Différences de conversion                       | 12                          | 30                      | 52                                     | –   | <b>94</b>        |
| <b>Amortissements cumulés<br/>au 31.12.2011</b> | <b>(42 627)</b>             | <b>(29 687)</b>         | <b>(130 806)</b>                       | <b>–</b>  | <b>(203 120)</b> |
| <b>Valeur nette comptable au 31.12.2011</b>     | <b>81 810</b>               | <b>13 409</b>           | <b>123 409</b>                         | <b>6 737</b>                                    | <b>225 365</b>   |
| dont contrats de location-financement           | –                           | –                       | 10 488                                 | –   | <b>10 488</b>    |
| dont donné en nantissement                      | 45 534                      | –                       | –                                      | –   | <b>45 534</b>    |
| dont coûts d'emprunt inscrits à l'actif         | –                           | –                       | –                                      | –   | –                |

## Notes aux états financiers consolidés du Groupe Implenia

## Contrats de location avec le Groupe comme preneur

Contrats de location-financement:

|                  | Paiement minimal futur |               | Valeur actuelle paiement minimal |              |
|------------------|------------------------|---------------|----------------------------------|--------------|
|                  | 30.06.2012             | 31.12.2011    | 30.06.2012                       | 31.12.2011   |
|                  | 1000 CHF               | 1000 CHF      | 1000 CHF                         | 1000 CHF     |
| En 1 an          | 3 594                  | 3 157         | 3 250                            | 2 749        |
| Entre 2 et 5 ans | 7 793                  | 6 412         | 7 047                            | 5 866        |
| Plus de 5 ans    | -                      | 692           | -                                | 664          |
| <b>Total</b>     | <b>11 387</b>          | <b>10 261</b> | <b>10 297</b>                    | <b>9 279</b> |

Contrats de location simple:

|                  | Paiement minimal futur |                |
|------------------|------------------------|----------------|
|                  | 30.06.2012             | 31.12.2011     |
|                  | 1000 CHF               | 1000 CHF       |
| En 1 an          | 24 331                 | 25 829         |
| Entre 2 et 5 ans | 57 720                 | 58 575         |
| Plus de 5 ans    | 12 381                 | 15 716         |
| <b>Total</b>     | <b>94 432</b>          | <b>100 120</b> |

Les entités du Groupe détiennent de nombreux contrats de location simple; il s'agit pour l'essentiel de contrats de courte durée pour des machines de chantier. Le total des charges pour les contrats de location simple se montait à KCHF 22 854 (exercice précédent: KCHF 20 648).

## 11 Investment property

|   | 30.06.2012      | 31.12.2011      |
|---|-----------------|-----------------|
|   | 1000 CHF        | 1000 CHF        |
| Coûts au 1.1.                           | 33 385          | 15 634          |
| Augmentation                            | 1               | -               |
| Diminution                              | (27)            | -               |
| Transferts                              | -               | 17 751          |
| Variation du périmètre de consolidation | -               | -               |
| Différences de conversion               | (227)           | -               |
| <b>Coûts cumulés</b>                    | <b>33 132</b>   | <b>33 385</b>   |
| Amortissements cumulés au 1.1.          | (14 525)        | (7 902)         |
| Augmentation                            | (39)            | (5 486)         |
| Diminution                              | -               | -               |
| Transferts                              | -               | (1 209)         |
| Variation du périmètre de consolidation | -               | -               |
| Différences de conversion               | 84              | 72              |
| <b>Amortissements cumulés</b>           | <b>(14 480)</b> | <b>(14 525)</b> |
| <b>Valeur nette comptable</b>           | <b>18 652</b>   | <b>18 860</b>   |
| dont donné en nantissement              | 2 238           | 2 277           |

## Notes aux états financiers consolidés du Groupe Implenia

## 12 Immobilisations incorporelles

|  | Projets<br>informa-<br>tiques | Licences et<br>logiciels | Marques        | Relations<br>clients et<br>contrats | Goodwill<br>acquis | Total           |
|--|-------------------------------|--------------------------|----------------|-------------------------------------|--------------------|-----------------|
|  | 1000 CHF                      | 1000 CHF                 | 1000 CHF       | 1000 CHF                            | 1000 CHF           | 1000 CHF        |
| <b>30.06.2012</b>                              |                               |                          |                |                                     |                    |                 |
| Coûts au 1.1.2012                              | 3 812                         | 4 731                    | 2 881          | 18 804                              | 85 697             | <b>115 925</b>  |
| Augmentation                                   | -                             | 3 022                    | -              | -                                   | -                  | <b>3 022</b>    |
| Diminution                                     | -                             | (9)                      | -              | -                                   | -                  | <b>(9)</b>      |
| Variation du périmètre de consolidation        | -                             | -                        | -              | -                                   | -                  | -               |
| Différences de conversion                      | -                             | -                        | -              | 91                                  | 273                | <b>364</b>      |
| <b>Coûts cumulés<br/>au 30.6.2012</b>          | <b>3 812</b>                  | <b>7 744</b>             | <b>2 881</b>   | <b>18 895</b>                       | <b>85 970</b>      | <b>119 302</b>  |
| Amortissements cumulés au 1.1.2012             | (3 812)                       | (3 845)                  | (2 881)        | (14 713)                            | -                  | <b>(25 251)</b> |
| Augmentation                                   | -                             | (446)                    | -              | (1 158)                             | -                  | <b>(1 604)</b>  |
| Diminution                                     | -                             | 9                        | -              | -                                   | -                  | <b>9</b>        |
| Différences de conversion                      | -                             | -                        | -              | (46)                                | -                  | <b>(46)</b>     |
| <b>Amortissements cumulés<br/>au 30.6.2012</b> | <b>(3 812)</b>                | <b>(4 282)</b>           | <b>(2 881)</b> | <b>(15 917)</b>                     | <b>-</b>           | <b>(26 892)</b> |
| <b>Valeur nette comptable au 30.6.2012</b>     | <b>-</b>                      | <b>3 462</b>             | <b>-</b>       | <b>2 978</b>                        | <b>85 970</b>      | <b>92 410</b>   |
| dont donné en nantissement                     | -                             | -                        | -              | -                                   | -                  | -               |
| dont à durée d'utilité indéterminée            | -                             | -                        | -              | -                                   | 85 970             | <b>85 970</b>   |
| Durée d'utilité résiduelle (en années)         | -                             | 4                        | -              | 2                                   | n.a.               | -               |

|   | Projets<br>informa-<br>tiques | Licences et<br>logiciels | Marques        | Relations<br>clients et<br>contrats | Goodwill<br>acquis | Total           |
|---|-------------------------------|--------------------------|----------------|-------------------------------------|--------------------|-----------------|
|   | 1000 CHF                      | 1000 CHF                 | 1000 CHF       | 1000 CHF                            | 1000 CHF           | 1000 CHF        |
| <b>31.12.2011</b>                               |                               |                          |                |                                     |                    |                 |
| Coûts au 1.1.2011                               | 3 812                         | 3 689                    | 2 881          | 13 290                              | 69 193             | <b>92 865</b>   |
| Augmentation                                    | -                             | 1 042                    | -              | -                                   | -                  | <b>1 042</b>    |
| Diminution                                      | -                             | -                        | -              | -                                   | -                  | -               |
| Variation du périmètre de consolidation         | -                             | -                        | -              | 5 270                               | 15 748             | <b>21 018</b>   |
| Différences de conversion                       | -                             | -                        | -              | 244                                 | 756                | <b>1 000</b>    |
| <b>Coûts cumulés<br/>au 31.12.2011</b>          | <b>3 812</b>                  | <b>4 731</b>             | <b>2 881</b>   | <b>18 804</b>                       | <b>85 697</b>      | <b>115 925</b>  |
| Amortissements cumulés au 1.1.2011              | (3 812)                       | (3 540)                  | (2 681)        | (9 509)                             | -                  | <b>(19 542)</b> |
| Augmentation                                    | -                             | (305)                    | (200)          | (5 162)                             | -                  | <b>(5 667)</b>  |
| Diminution                                      | -                             | -                        | -              | -                                   | -                  | -               |
| Différences de conversion                       | -                             | -                        | -              | (42)                                | -                  | <b>(42)</b>     |
| <b>Amortissements cumulés<br/>au 31.12.2011</b> | <b>(3 812)</b>                | <b>(3 845)</b>           | <b>(2 881)</b> | <b>(14 713)</b>                     | <b>-</b>           | <b>(25 251)</b> |
| <b>Valeur nette comptable au 31.12.2011</b>     | <b>-</b>                      | <b>886</b>               | <b>-</b>       | <b>4 091</b>                        | <b>85 697</b>      | <b>90 674</b>   |
| dont donné en nantissement                      | -                             | -                        | -              | -                                   | -                  | -               |
| dont à durée d'utilité indéterminée             | -                             | -                        | -              | -                                   | 85 697             | <b>85 697</b>   |
| Durée d'utilité résiduelle (en années)          | -                             | 3                        | -              | 1                                   | n.a.               | -               |

## Notes aux états financiers consolidés du Groupe Implenia

**13 Passifs financiers courants et non courants**

|   | 30.06.2012     | 31.12.2011     |
|---|----------------|----------------|
|   | 1000 CHF       | 1000 CHF       |
| État au 1.1.  | 209 073        | 199 760        |
| Augmentation  | 3 606          | 2 544          |
| Diminution  | (1 702)        | (431)          |
| Variation du périmètre de consolidation                     | –              | 6 869          |
| Différences de conversion                                   | 143            | 331            |
| <b>Total</b>  | <b>211 120</b> | <b>209 073</b> |
| <b>Répartition</b>  |                |                |
| Emprunt obligataire   | 198 328        | 198 128        |
| Dettes envers de banques et autres institutions financières | 941            | 796            |
| Dettes de contrats de location-financement                  | 10 297         | 9 279          |
| Autres passifs financiers                                   | 1 554          | 870            |
| <b>Total</b>  | <b>211 120</b> | <b>209 073</b> |
| <b>Échéance</b>   |                |                |
| En 1 an   | 4 584          | 3 795          |
| Entre 2 et 5 ans  | 206 403        | 204 481        |
| Plus de 5 ans   | 133            | 797            |
| <b>Total</b>  | <b>211 120</b> | <b>209 073</b> |

Implenia a un contrat de crédit consorsial d'une limite de liquidité de CHF 150 millions et d'une limite pour les garanties de CHF 450 millions. Le contrat de crédit consorsial court jusqu'au 30 septembre 2012.

Implenia dispose en outre d'accords d'emprunt bilatéraux avec diverses banques pour un montant de CHF 36,1 millions (31 décembre 2011: 35,9 millions).

Les passifs financiers non courants (entre 1 et 5 ans) incluent l'emprunt obligataire placé le 12 mai 2010 à hauteur de CHF 200 millions. Cet emprunt est rémunéré au taux de 3,125% et dure 6 ans jusqu'à l'échéance finale du 12 mai 2016.

**14 Provisions courantes et non courantes**

|   | Garanties de prestation | Contrats déficitaires | Litiges      | Remise en état et assainissement | Autres       | Total         |
|---|-------------------------|-----------------------|--------------|----------------------------------|--------------|---------------|
|   | 1000 CHF                | 1000 CHF              | 1000 CHF     | 1000 CHF                         | 1000 CHF     | 1000 CHF      |
| <b>30.06.2012</b>                       |                         |                       |              |                                  |              |               |
| État au 1.1.2012                        | 3 827                   | –                     | 4 226        | 22 679                           | 1 421        | 32 153        |
| Constitution                            | 20                      | –                     | –            | 5                                | 220          | 245           |
| Emplois                                 | –                       | –                     | –            | (738)                            | (24)         | (762)         |
| Dissolution                             | –                       | –                     | –            | (20)                             | (482)        | (502)         |
| Variation du périmètre de consolidation | –                       | –                     | –            | –                                | –            | –             |
| Différences de conversion               | 4                       | –                     | –            | –                                | (26)         | (22)          |
| <b>Total au 30.6.2012</b>               | <b>3 851</b>            | <b>–</b>              | <b>4 226</b> | <b>21 926</b>                    | <b>1 109</b> | <b>31 112</b> |
| dont courantes                          | –                       | –                     | –            | 5 154                            | –            | 5 154         |
| <b>31.12.2011</b>                       |                         |                       |              |                                  |              |               |
| État au 1.1.2011                        | 3 564                   | 46                    | 5 608        | 27 455                           | 2 428        | 39 101        |
| Constitution                            | 52                      | –                     | –            | 30                               | 133          | 215           |
| Emplois                                 | –                       | –                     | (1 132)      | (531)                            | (1 094)      | (2 757)       |
| Dissolution                             | (130)                   | (46)                  | (250)        | (4 275)                          | –            | (4 701)       |
| Variation du périmètre de consolidation | 332                     | –                     | –            | –                                | –            | 332           |
| Différences de conversion               | 9                       | –                     | –            | –                                | (46)         | (37)          |
| <b>Total au 31.12.2011</b>              | <b>3 827</b>            | <b>–</b>              | <b>4 226</b> | <b>22 679</b>                    | <b>1 421</b> | <b>32 153</b> |
| dont courantes                          | –                       | –                     | –            | 5 892                            | –            | 5 892         |

Les garanties de prestations concernent des projets terminés. Généralement, les coûts y afférents surviennent dans les 2 à 5 ans.

Les provisions pour litiges concernent principalement des entités inactives.

La provision pour remise en état et assainissement concerne principalement des frais futurs pour la remise en état de terrains. Les provisions pour remise en état et assainissement ont été réduites de CHF 4,3 millions dans le compte de résultats en 2011 en lien avec les projets prévus.

## Notes aux états financiers consolidés du Groupe Implenia

## 15 Capital-actions

|   | 31.12.2010          | Variation<br>2011   | 31.12.2011          | Variation<br>2012   | 30.6.2012           |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|   | Nombre<br>d'actions | Nombre<br>d'actions | Nombre<br>d'actions | Nombre<br>d'actions | Nombre<br>d'actions |
| Total des actions d'Implenia SA                               | 18 472 000          | –                   | 18 472 000          | –                   | 18 472 000          |
| Actions réservées aux paiements en actions des collaborateurs | –                   | –                   | –                   | –                   | –                   |
| Actions propres non réservées                                 | 211 017             | (32 011)            | 179 006             | 38 088              | 217 094             |
| Total des actions propres                                     | 211 017             | (32 011)            | 179 006             | 38 088              | 217 094             |
| <b>Total des actions en circulation</b>                       | <b>18 260 983</b>   | <b>32 011</b>       | <b>18 292 994</b>   | <b>(38 088)</b>     | <b>18 254 906</b>   |

Toutes les actions sont souscrites et entièrement libérées. Au 30 juin 2012, toutes les actions donnaient droit au vote et, à l'exception de 217 094 actions propres (31 décembre 2011: 179 006), donnaient droit à un dividende.

|  | 31.12.2010                                    | Variation<br>2011                             | 31.12.2011                                    | Variation<br>2012                             | 30.6.2012                                     |
|--|---|---|---|---|---|
|  | Valeur<br>nominale des<br>actions<br>1000 CHF |
| Capital-actions                                | 51 722  | (16 625)                                      | 35 097  | –   | 35 097  |
| Actions propres                                | (591)   | 251   | (340)   | (72)  | (412)   |
| <b>Total du capital-actions en circulation</b> | <b>51 131</b>                                 | <b>(16 374)</b>                               | <b>34 757</b>                                 | <b>(72)</b>                                   | <b>34 684</b>                                 |

La valeur nominale d'une action était de CHF 1.90 au 30 juin 2012 (31 décembre 2011: CHF 1.90).

## 16 Résultats par action

|  | 30.06.2012 | 30.06.2011 |
|--|------------|------------|
| <b>Informations de base pour le calcul des résultats par action:</b>       |            |            |
| Résultat consolidé attribuable aux actionnaires d'Implenia SA, en 1000 CHF | 12 541     | 3 583      |
| Nombre d'actions en circulation  | 18 254 906 | 18 237 422 |
| Moyenne pondérée du nombre d'actions en circulation                        | 18 264 153 | 18 202 524 |
| Résultat de base par action  | CHF 0.69   | CHF 0.20   |
| Résultat dilué par action  | CHF 0.69   | CHF 0.20   |

Le résultat de base par action est calculé en divisant le bénéfice net des actionnaires d'Implenia SA par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation pendant la période. À cet égard, le nombre moyen d'actions acquises par Implenia et détenues en tant qu'actions propres est déduit des actions émises.

## 17 Distribution des réserves issues d'apports de capital

Pour l'exercice 2011, le Conseil d'administration a proposé à l'Assemblée générale du 4 avril 2012 de procéder à la distribution exonérée d'impôt d'un montant de CHF 1.10 par action à prélever sur les réserves issues d'apports. L'Assemblée générale a approuvé cette proposition. Le versement a eu lieu le 16 avril 2012.

## 18 Passifs éventuels

|              | 30.06.2012   | 31.12.2011   |
|--------------|--------------|--------------|
|              | CHF mio.     | CHF mio.     |
| État au 1.1. | 175,2        | 216,8        |
| Variation    | (20,8)       | (41,6)       |
| <b>Total</b> | <b>154,4</b> | <b>175,2</b> |

Les passifs éventuels concernent pour l'essentiel des engagements de garantie (garanties de soumission, de bonne exécution, de prestations de garantie) pour des projets propres en cours et litiges juridiques/fiscaux.

## Notes aux états financiers consolidés du Groupe Implenia

### 19 Flux de trésorerie disponible

Implenia définit le flux de trésorerie disponible comme le flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles, sous déduction des acquisitions ou ventes d'immobilisations. Le tableau ci-après présente un aperçu du flux de trésorerie disponible:

|  | 1.1.–30.6.2012  | 1.1.–30.6.2011 |
|--|-----------------|----------------|
|  | 1000 CHF        | 1000 CHF       |
| <b>Flux de trésorerie disponible</b>                               |                 |                |
| Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles         | <b>(15 643)</b> | (94 072)       |
| Investissements en immobilisations                                 | <b>(15 657)</b> | (16 000)       |
| Désinvestissements d'immobilisations                               | <b>1 910</b>    | 8 671          |
| <b>Flux de trésorerie disponible avant acquisition d'activités</b> | <b>(29 390)</b> | (101 401)      |
| Acquisition d'activités  | –               | –              |
| <b>Flux de trésorerie disponible après acquisition d'activités</b> | <b>(29 390)</b> | (101 401)      |

Le flux de trésorerie disponible n'est pas une donnée financière définie dans les IFRS et ne doit par conséquent pas être interprété comme telle. Il ne correspond pas au flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles au sens des IFRS.

### 20 Événements postérieurs à la date de clôture

Le 4 juillet 2012, Implenia a acquis 100% des actions de Locher Bauunternehmer AG, Zurich (CH). Locher Bauunternehmer AG offre des prestations dans les segments de la transformation, de l'assainissement en génie civil et de l'hydrodynamique. La société emploie environ 160 collaborateurs et réalisera vraisemblablement un chiffre d'affaires de CHF 40 millions en 2012. Au travers de ce rachat et conformément à sa stratégie d'entreprise, Implenia développe la présence sur le marché et le savoir-faire dans le domaine assainissement d'ouvrages d'infrastructure. Locher Bauunternehmer AG et son entreprise seront intégralement consolidées à partir de son acquisition et n'ont donc aucun impact sur le résultat du premier semestre 2012 d'Implenia.

Le 22 août 2012, Implenia a reconduit le contrat de crédit consortial. Le contrat court jusqu'au 30 juin 2017 et comprend une limite de liquidité de CHF 150 millions et une limite pour les garanties de CHF 350 millions.

### 21 Conversion de monnaies étrangères

|                     |         | Cours moyens     |            | Cours de fin d'année |            |
|---------------------|---------|------------------|------------|----------------------|------------|
|                     |         | 30.06.2012       | 30.06.2011 | 30.06.2012           | 31.12.2011 |
| Côte d'Ivoire/Mali  | 100 XOF | <b>CHF 0.19</b>  | CHF 0.19   | <b>CHF 0.18</b>      | CHF 0.19   |
| Émirats arabes unis | 100 AED | <b>CHF 25.30</b> | CHF 24.41  | <b>CHF 26.02</b>     | CHF 25.59  |
| États-Unis          | 1 USD   | <b>CHF 0.93</b>  | CHF 0.90   | <b>CHF 0.96</b>      | CHF 0.94   |
| Norvège             | 100 NOK | <b>CHF 15.92</b> | CHF 16.24  | <b>CHF 15.94</b>     | CHF 15.68  |
| Suède               | 100 SEK | <b>CHF 13.57</b> | CHF 14.23  | <b>CHF 13.57</b>     | CHF 13.64  |
| Union européenne    | 1 EUR   | <b>CHF 1.21</b>  | CHF 1.26   | <b>CHF 1.20</b>      | CHF 1.22   |

## Notes aux états financiers consolidés du Groupe Implenia

## 22 Entités consolidées principales

| Nom  | Participation | Siège       | État | Monnaie | Capital     | Segment                         | Participation détenue par          |
|--|---------------|-------------|------|---------|-------------|---------------------------------|------------------------------------|
| Développements transfrontaliers SA             | 100%          | Lyon        | F    | EUR     | 14 663 800  | Divers/Holding                  | Implenia Development SA            |
| Gravière de La Claise-aux-moines SA            | 66,67%        | Savigny     | CH   | CHF     | 1 500 000   | Construction Infra              | Implenia SA                        |
| Implenia AS                                    | 79,78%        | Oslo        | N    | NOK     | 4 095 432   | Norvège                         | Implenia Bau AG                    |
| Implenia (Tessin) AG                           | 100%          | Bioggio     | CH   | CHF     | 150 000     | Construction Infra              | Implenia SA                        |
| Implenia Construction SA                       | 100%          | Genève      | CH   | CHF     | 40 000 000  | Construction Infra + Tunnelling | Implenia SA                        |
| Implenia Bau GmbH                              | 100%          | Rümmingen   | D    | EUR     | 2 556 459   | Construction Infra              | Implenia Holding GmbH              |
| Implenia Cyprus Ltd.                           | 100%          | Nicosie     | CY   | EUR     | 3 001       | Prime Buildings                 | Implenia SA                        |
| Implenia Development SA                        | 100%          | Dietlikon   | CH   | CHF     | 30 000 000  | Immobilier                      | Implenia SA                        |
| Implenia Entreprise Générale SA                | 100%          | Bâle        | CH   | CHF     | 20 000 000  | Entreprise Générale/Services    | Implenia SA                        |
| Implenia Global Solutions SA                   | 100%          | Dietlikon   | CH   | CHF     | 100 000     | Prime Buildings                 | Implenia SA                        |
| Implenia Holding GmbH                          | 100%          | Rümmingen   | D    | EUR     | 3 067 751   | Construction Infra              | Implenia Immobilier SA             |
| Implenia Immobilier SA                         | 100%          | Dietlikon   | CH   | CHF     | 30 600 000  | Immobilier                      | Implenia SA                        |
| Implenia Italia S.p.A.                         | 100%          | Basiliano   | I    | EUR     | 250 000     | Prime Buildings                 | Implenia Bau AG                    |
| Implenia Management SA                         | 100%          | Dietlikon   | CH   | CHF     | 500 000     | Divers/Holding                  | Implenia SA                        |
| Implenia Miljøsanering AS                      | 100%          | Oslo        | N    | NOK     | 3 144 000   | Norvège                         | Implenia AS                        |
| Implenia Österreich GmbH                       | 100%          | Vienne      | A    | EUR     | 35 000      | Tunnelling                      | Implenia SA                        |
| Lindcon AS                                     | 100%          | Oslo        | N    | NOK     | 100 000     | Norvège                         | Implenia AS                        |
| Norbridge AS                                   | 51%           | Stjørdal    | N    | NOK     | 3 000 000   | Norvège                         | Implenia AS                        |
| Reprojet AG                                    | 100%          | Zürich      | CH   | CHF     | 100 000     | Construction Infra              | Implenia SA                        |
| Reuss Engineering SA                           | 100%          | Dietlikon   | CH   | CHF     | 100 000     | Entreprise Générale/Services    | Implenia SA                        |
| Russian Land Implenia Ltd.                     | 100%          | Moscou      | RU   | RUB     | 70 000 000  | Prime Buildings                 | Russian Land Implenia Holding Ltd. |
| SAPA, Société Anonyme de Produits Asphaltiques | 75%           | Satigny     | CH   | CHF     | 500 000     | Construction Infra              | Implenia SA                        |
| Sisag SA                                       | 100%          | Abidjan     | CI   | XOF     | 492 000 000 | Construction Infra              | Implenia SA                        |
| Socarco Bénin Sàrl                             | 100%          | Cotonou     | BJ   | XOF     | 1 000 000   | Construction Infra              | SISAG                              |
| Socarco Burkina Sàrl                           | 100%          | Ouagadougou | BF   | XOF     | 10 000 000  | Construction Infra              | SISAG                              |
| Socarco Mali Sàrl                              | 100%          | Bamako      | RMM  | XOF     | 100 000 000 | Construction Infra              | SISAG                              |
| Tetrag Automation SA                           | 100%          | Dietlikon   | CH   | CHF     | 100 000     | Entreprise Générale/Services    | Implenia SA                        |
| Trachsel AG                                    | 100%          | Heimberg    | CH   | CHF     | 100 000     | Construction Infra              | Implenia SA                        |
| Tunnelteknikk AS                               | 100%          | Eidsnes     | N    | NOK     | 2 800 000   | Norvège                         | Implenia AS                        |
| Zschokke Construction Sàrl                     | 100%          | Lyon        | F    | EUR     | 76 225      | Construction Infra              | Zschokke France SA                 |
| Zschokke France SA                             | 100%          | Lyon        | F    | EUR     | 914 694     | Divers/Holding                  | Implenia SA                        |

## Notes aux états financiers consolidés du Groupe Implenia

## 23 Entreprises associées principales

| Nom   | Participation | Siège           | État | Monnaie | Capital   |
|---|---------------|-----------------|------|---------|-----------|
| ARGE Deponie Schwanental                    | 37,0%         | Eglisau         | CH   | CHF     | –         |
| Argo Mineral SA                             | 50,0%         | Aarau           | CH   | CHF     | 300 000   |
| Argobit AG                                  | 40,0%         | Schafisheim     | CH   | CHF     | 1 200 000 |
| Asfatop AG                                  | 50,0%         | Unterenstringen | CH   | CHF     | 1 000 000 |
| Associés Poste Enrobage en Commun (APEC) SA | 20,0%         | Hauterive       | CH   | CHF     | 300 000   |
| Bawag, Belagsaufbereitungsanlage Wimmis AG  | 24,0%         | Wimmis          | CH   | CHF     | 100 000   |
| Belagswerk Rinau AG                         | 25,0%         | Kaiseraugst     | CH   | CHF     | 1 000 000 |
| Bewo Belagswerk Oberwallis (ss)             | 25,0%         | Niedergesteln   | CH   | CHF     | 1 500 000 |
| Bioasfa SA                                  | 50,0%         | Bioggio         | CH   | CHF     | 900 000   |
| Bipp Asphalt AG                             | 27,5%         | Niederbipp      | CH   | CHF     | 1 000 000 |
| BRZ Belags- und Recycling-Zentrum (ss)      | 33,3%         | Horw            | CH   | CHF     | 1 500 000 |
| Catram AG                                   | 24,0%         | Coire           | CH   | CHF     | 1 000 000 |
| Deponie Vorderland AG                       | 33,3%         | Rehetobel       | CH   | CHF     | 150 000   |
| Garage-Parc Montreux Gare SA                | 26,0%         | Montreux        | CH   | CHF     | 2 050 000 |
| GU Kies AG                                  | 33,3%         | Schaffhouse     | CH   | CHF     | 450 000   |
| Holcim Bétondrance SA                       | 46,0%         | Martigny        | CH   | CHF     | 300 000   |
| Kieswerk Oldis AG                           | 26,4%         | Haldenstein     | CH   | CHF     | 1 200 000 |
| Léchire S.A.                                | 33,0%         | Fribourg        | CH   | CHF     | 100 000   |
| Microlog SPA                                | 50,0%         | San Giorgio     | I    | EUR     | 500 000   |
| MIFAG Mischgutwerk Frauenfeld AG            | 10,0%         | Frauenfeld      | CH   | CHF     | 600 000   |
| MOAG Baustoffe Holding AG                   | 14,3%         | Mörschwil       | CH   | CHF     | 300 000   |
| Mobival (ss)                                | 26,0%         | Massongex       | CH   | CHF     | –         |
| Parking Port d'Ouchy S.A.                   | 24,0%         | Lausanne        | CH   | CHF     | 6 986 000 |
| Prébit, Centre d'enrobage (ss)              | 25,0%         | Marin-Epagnier  | CH   | CHF     | 500 000   |
| Pro Quarta (ss)                             | 42,0%         | Alvaneu         | CH   | CHF     | 500 000   |
| Remora AG                                   | 18,3%         | Saint-Gall      | CH   | CHF     | 300 000   |

(ss) société simple

| Nom  | Participation | Siège           | État | Monnaie | Capital   |
|--|---------------|-----------------|------|---------|-----------|
| Reprod AG  | 33,3%         | Bremgarten      | CH   | CHF     | 1 500 000 |
| Sebal (ss)   | 22,0%         | Lyss-Büttenberg | CH   | CHF     | –         |
| Sebal Lyss AG  | 22,0%         | Lyss            | CH   | CHF     | 500 000   |
| Seval – Société d'Enrobage du Valais central (ss)          | 83,0%         | Vétroz          | CH   | CHF     | –         |
| SFR Société Fribourgeoise de Recyclage SA                  | 21,0%         | Hauterive       | CH   | CHF     | 1 200 000 |
| Siseg SA   | 21,1%         | Genève          | CH   | CHF     | 500 000   |
| Société Coopérative Les Terrasses                          | 45,1%         | Versoix         | CH   | CHF     | 775 500   |
| Société de recyclage de matériaux pierreux (ss)            | 40,0%         | Savigny         | CH   | CHF     | 95 443    |
| Société d'exploitation du Mégastore d'Archamps – SEMA (ss) | 30,0%         | Archamps        | F    | EUR     | 37 000    |
| Société Romande de Recyclage – SRREC (EG)                  | 37,5%         | Satigny         | CH   | CHF     | –         |
| Tapidrance (ss)  | 60,0%         | Martigny        | CH   | CHF     | 1 000 000 |
| Urner Belagszentrum (UBZ) (ss)                             | 50,0%         | Flüelen         | CH   | CHF     | 1 000 000 |
| Valbéton (ss)  | 50,6%         | Sion            | CH   | CHF     | 100 000   |
| Valver (ss)  | 27,9%         | Martigny        | CH   | CHF     | 1 729 936 |
| Wohnpark an der Kander GmbH                                | 40,0%         | Rümmingen       | D    | EUR     | 204 517   |
| wsb AG   | 50,0%         | Rafz            | CH   | CHF     | 500 000   |

(ss) société simple

Les entreprises associées sont évaluées selon la méthode de la mise en équivalence. Malgré une participation supérieure à 50% dans Seval, Tapidrance et Valbéton, ces entités sont considérées comme des entreprises associées et évaluées selon la méthode de la mise en équivalence, Implenia n'en ayant pas le contrôle. La composition des directions des entités mentionnées ne permet pas à Implenia d'exercer sur elles une influence notable. En outre, certaines entités dans lesquelles Implenia détient une participation inférieure à 20% sont considérées comme des entreprises associées, Implenia ayant sur celles-ci une influence notable.



Les détails relatifs aux sites sont disponibles sur [www.implenia.com](http://www.implenia.com)

---

## Contacts

### Contact pour les investisseurs

Beat Fellmann, Directeur du Corporate Center et CFO

Téléphone +41 44 805 45 00 – téléfax +41 44 805 45 01 – e-mail [beat.fellmann@implenia.com](mailto:beat.fellmann@implenia.com)

### Contact pour les médias

Philipp Bircher, Directeur Communication

Téléphone +41 44 805 45 23 – téléfax +41 44 805 45 20 – e-mail [philipp.bircher@implenia.com](mailto:philipp.bircher@implenia.com)

## Calendrier

Conférence de presse et d'analystes sur le résultat annuel 2012 – **26 février 2013**

Assemblée générale 2012 – **27 mars 2013**