



Implenia

LETTRE AUX ACTIONNAIRES POUR L'EXERCICE 2025

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE IMPLENIA SA

CHÈRES ACTIONNAIRES, CHERS ACTIONNAIRES,

Implenia a enregistré des résultats 2025 en hausse, atteint les objectifs fixés et amélioré sa rentabilité, son carnet de commandes et ses liquidités. Toutes les Divisions – Buildings, Civil Engineering et Service Solutions – ont contribué à cette réussite. Fort de nombreuses années d'expérience et d'une compétence globale en grands projets immobiliers et d'infrastructure complexes, le Groupe a remporté des marchés intéressants et importants en 2025.

Les démarches de durabilité d'Implenia ont de nouveau été très bien notées par des organismes tels que MSCI (AAA). Le Groupe a développé sa stratégie de développement durable et s'est fixé de nouveaux objectifs dans ce domaine d'ici à 2030. Cette année et pour la première fois, le Rapport de développement durable a été publié comme partie intégrante du Rapport de gestion.

Au mois d'avril, Jens Vollmar a pris ses fonctions de CEO, un changement qui s'est opéré sans accroc. L'ajustement de la structure organisationnelle de quatre à trois Divisions a été rapidement mis en œuvre en parallèle. Avec son offre de prestations différenciée, Implenla tire parti des mégatendances que sont la croissance démographique et l'urbanisation, l'énergie et le développement durable, la numérisation et l'industrialisation.

Les prévisions de croissance sur ses marchés importants en Suisse, en Allemagne et en Europe sont positives. Les programmes d'infrastructure et de défense accroissent fortement les dépenses de construction sur les marchés européens, dans des secteurs où Implenla a acquis de l'expérience et s'est spécialisé. Pour saisir ces opportunités, Implenla met en œuvre une stratégie de croissance et de différenciation. Ses priorités stratégiques et ses valeurs d'entreprise ont été précisées en conséquence.

En 2026, le Groupe investira dans sa croissance et le développement de ses compétences et de son expertise afin de se différencier et de se spécialiser davantage dans ses trois Divisions. Parallèlement, certains domaines spécifiques de l'organisation seront encore optimisés, afin de les orienter vers la réussite future. Ces mesures lui permettront d'accroître progressivement son chiffre d'affaires à partir de 2027 et d'améliorer encore ses résultats.

Implenia entend également faire participer ses actionnaires à la réussite économique de l'entreprise. C'est pour cette raison que le Conseil d'administration proposera lors de l'Assemblée générale ordinaire du 31 mars 2026 une augmentation du dividende à CHF 1,40 par action (CHF 0,90 l'année précédente).

Cette année, le Groupe fête ses 20 ans. Je suis heureux qu'Implenia commence cette année anniversaire avec des résultats en hausse et des perspectives de croissance positives. Différentes activités célébreront les 20 ans d'Implenia et les 160 ans de tradition dans la construction qui soutiennent notre entreprise.

Au nom du Conseil d'administration, je remercie toutes les collaboratrices et tous les collaborateurs pour leur engagement remarquable l'année passée, et vous remercie de votre confiance. Je serai heureux de continuer à vous compter parmi nos actionnaires.



A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, connected strokes.

Hans Ulrich Meister
Président du Conseil d'administration



CARNET DE COMMANDES

en milliers CHF (2024: 6 788)

8 467



EBIT

en milliers CHF
(2024: 130,5)

140,5



COLLABORATEURS

à plein temps : au 31.12.2025 (2024: 9 046)

8 346



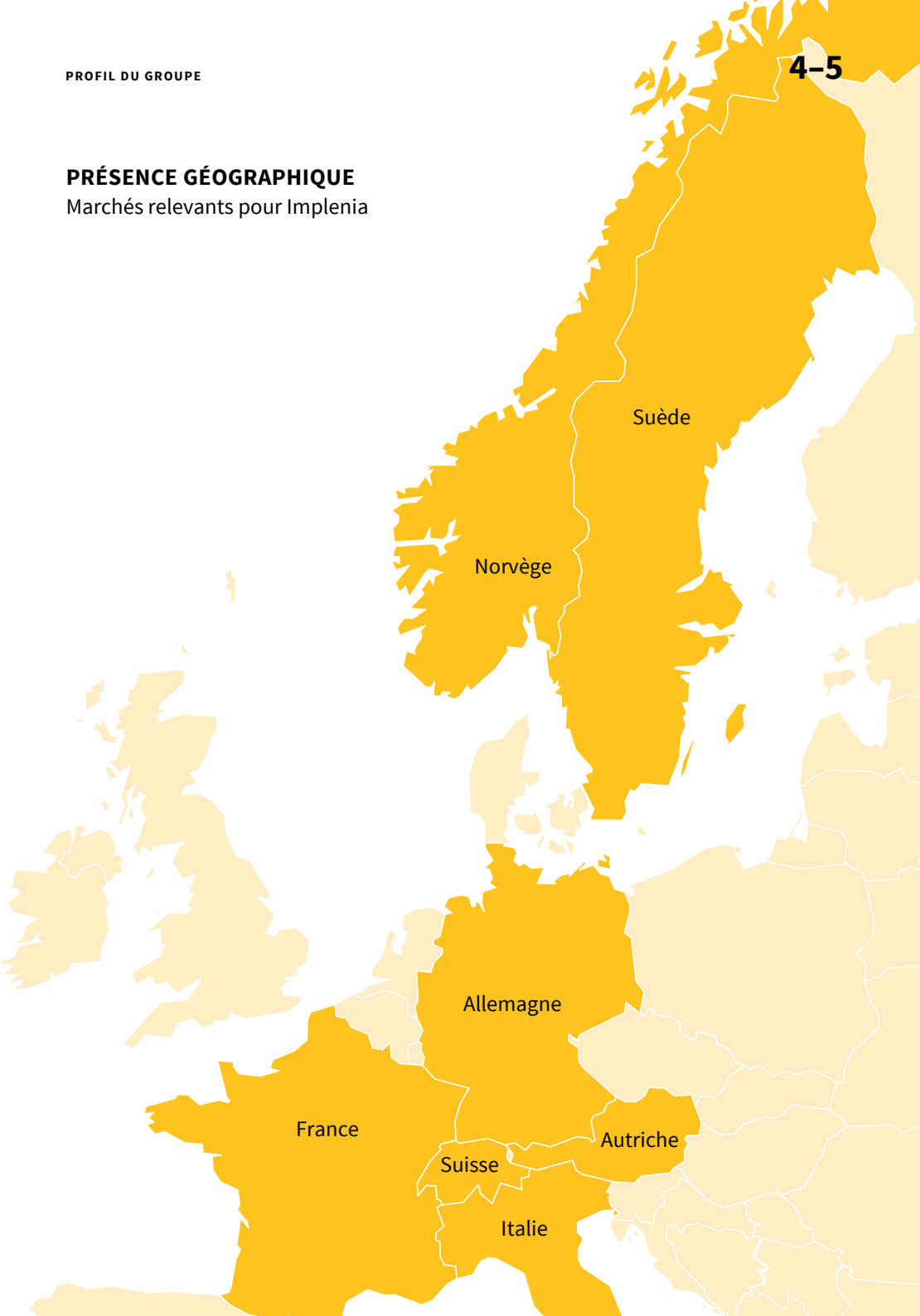
CHIFFRE D'AFFAIRES

en milliers CHF 2024: 3 559)

3 475

PRÉSENCE GÉOGRAPHIQUE

Marchés pertinents pour Implenla

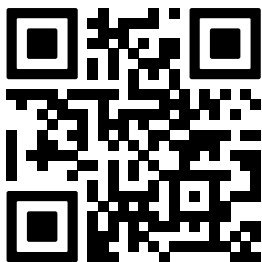


Chiffres clés du Groupe

en milliers CHF	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024	Δ	Δ like-for-like ¹
Chiffre d'affaires du Groupe	3 474 545	3 558 912	(2,4 %)	(1,8 %)
EBIT	140 457	130 477		
en % du chiffre d'affaires	4,0	3,7		
Résultat consolidé	84 650	93 351		
en % du chiffre d'affaires	2,4	2,6		
Flux de trésorerie disponible hors IFRS 16	55 388	(112 177)		
Flux de trésorerie disponible	125 344	(53 556)		
Capitaux propres (au 31.12)	753 290	656 669	14,7 %	15,5 %
Taux de capitaux propres en % (corrigé du dépôt à court terme issu du produit de l'émission)	23,5	21,2		
Carnet de commandes (au 31.12)	8 467 385	6 788 275	24,7 %	26,0 %
Production	4 103 948	4 293 651	(4,4 %)	(3,8 %)
Collaboratrices et collaborateurs (EPT ; au 31.12)	8 346	9 046	(7,7 %)	
Résultat par action, non dilué (en CHF)	4,55	5,04		

¹ Hors effet de change

De plus informations sur le rapport annuel ainsi que sur les comptes annuels et comptes consolidés peuvent être consultées en ligne dans notre rapport annuel à l'aide du code QR suivante :



Implenia SA

Thurgauerstrasse 101a
8152 Glattpark (Opfikon)
Suisse

T + 41 58 474 74 74
implenia.com