



**Implenia**

BRIEF AN DIE AKTIONÄRE ZUM GESCHÄFTSJAHR 2025

# ORDENTLICHE GENERAL- VERSAMMLUNG IMPLENIA AG

## SEHR GEEHRTE AKTIONÄRIN, SEHR GEEHRTER AKTIONÄR

Implenia hat die Ergebnisse 2025 gesteigert, die gesetzten Ziele erreicht und die Profitabilität, den Auftragsbestand sowie die Liquidität verbessert. Alle Divisionen – Buildings, Civil Engineering und Service Solutions – haben zu diesem Erfolg beigetragen. Basierend auf ihrer langjährigen Erfahrung und umfassenden Kompetenz für grosse, komplexe Immobilien- und Infrastrukturprojekte, konnte die Gruppe 2025 grosse, attraktive Aufträge gewinnen.

Zudem hat Implenla wiederum sehr gute Resultate in Nachhaltigkeits-Ratings wie MSCI (AAA) erzielt, die Nachhaltigkeitsstrategie weiterentwickelt und sich in diesem Bereich bis 2030 neue Ziele gesetzt. Der Nachhaltigkeitsbericht wird dieses Jahr erstmals als integrierter Teil des Geschäftsberichts publiziert.

Im April erfolgte der reibungslose CEO-Wechsel zu Jens Vollmar. Die gleichzeitige Anpassung der Organisationsstruktur von vier auf drei Divisionen wurde rasch und erfolgreich umgesetzt. Mit einem differenzierten Leistungsangebot profitiert Implenla von den Megatrends Bevölkerungswachstum und Urbanisierung, Energie und Nachhaltigkeit sowie Digitalisierung und Industrialisierung.

Die Wachstumsprognosen für die relevanten Märkte in der Schweiz, in Deutschland sowie in Europa sind positiv. Infrastruktur- und Verteidigungsprogramme erhöhen die Bauausgaben in den europäischen Märkten signifikant. Dies in Bereichen, in denen Implenla spezialisiert und erfahren ist. Um diese Opportunitäten zu nutzen, setzt Implenla eine Wachstums- und Differenzierungsstrategie um. Die strategischen Prioritäten sowie die Unternehmenswerte wurden entsprechend geschärft.

Die Gruppe wird im Jahr 2026 Wachstumsinvestitionen tätigen in den Aufbau von Kompetenzen und Expertise für die weitere Differenzierung und Spezialisierung in den drei Divisionen. Gleichzeitig wird die Organisation in einzelnen Bereichen weiter optimiert und für zukünftigen Erfolg ausgerichtet. Dies wird es ermöglichen, den Umsatz ab 2027 sukzessive zu steigern und die Ergebnisse weiter zu verbessern.

Implenia will die Aktionärinnen und Aktionäre weiterhin am wirtschaftlichen Erfolg des Unternehmens beteiligen. Deshalb wird der Verwaltungsrat der Generalversammlung vom 31. März 2026 eine Erhöhung der Dividende auf CHF 1,40 (Vorjahr CHF 0,90) pro Aktie beantragen.

Die Gruppe wird dieses Jahr 20 Jahre alt. Es freut mich, dass Implenia mit gesteigerten Ergebnissen und positiven Wachstumsaussichten ins Jubiläumsjahr starten kann. Wir werden 20 Jahre Implenia und die 160-jährige Bautradition, die dahintersteht, mit verschiedenen Aktivitäten feiern.

Im Namen des Verwaltungsrats danke ich allen Mitarbeitenden für ihren grossen Einsatz im vergangenen Jahr und Ihnen für Ihr Vertrauen. Ich freue mich, Sie auch in Zukunft zu unseren Aktionärinnen und Aktionären zu zählen.



A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of several fluid, connected strokes.

**Hans Ulrich Meister**  
Verwaltungsratspräsident



### AUFTRAGSBESTAND

in Mio. CHF (2024: 6 788)

**8 467**



### EBIT

in Mio. CHF (2024: 130,5)

**140,5**



### MITARBEITENDE (FTE)

per 31.12.2025 (2024: 9 046)

**8 346**



### KONZERNUMSATZ

in Mio. CHF (2024: 3 559)

**3 475**

## GEOGRAFISCHE PRÄSENZ

Relevante Märkte von Implenia

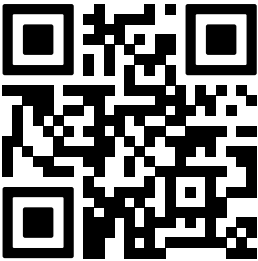


**Schlüsselzahlen Konzern**

| in TCHF                                                                               | 1.1.-31.12.2025  | 1.1.-31.12.2024  | Δ              | Δ<br>like-for-like <sup>1</sup> |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|----------------|---------------------------------|
| <b>Konzernumsatz</b>                                                                  | <b>3 474 545</b> | <b>3 558 912</b> | <b>(2,4 %)</b> | <b>(1,8 %)</b>                  |
| <b>EBIT</b>                                                                           | <b>140 457</b>   | <b>130 477</b>   |                |                                 |
| in % des Konzernumsatzes                                                              | 4,0              | 3,7              |                |                                 |
| Konzernergebnis                                                                       | 84 650           | 93 351           |                |                                 |
| in % des Umsatzes                                                                     | 2,4              | 2,6              |                |                                 |
| Free Cash Flow exkl. IFRS 16                                                          | 55 388           | (112 177)        |                |                                 |
| <b>Free Cash Flow</b>                                                                 | <b>125 344</b>   | <b>(53 556)</b>  |                |                                 |
| <b>Eigenkapital (per 31.12.)</b>                                                      | <b>753 290</b>   | <b>656 669</b>   | <b>14,7 %</b>  | <b>15,5 %</b>                   |
| Eigenkapitalquote in % (exkl. kurzfristiger<br>Festgeldanlage aus dem Emissionserlös) | 23,5             | 21,2             |                |                                 |
| Auftragsbestand (per 31.12.)                                                          | 8 467 385        | 6 788 275        | 24,7 %         | 26,0 %                          |
| Produktionsleistung                                                                   | 4 103 948        | 4 293 651        | (4,4 %)        | (3,8 %)                         |
| Mitarbeitende (FTE; per 31.12.)                                                       | 8 346            | 9 046            | (7,7 %)        |                                 |
| <b>Ergebnis je Aktie, unverwässert (in CHF)</b>                                       | <b>4,55</b>      | <b>5,04</b>      |                |                                 |

<sup>1</sup> Fremdwährungsbereinigt

Weitere Informationen zum Jahresbericht sowie zur Jahres- und der Konzernrechnung können in unserem Geschäftsbericht über folgenden QR-Code online eingesehen werden:



**Implenia AG**

Thurgauerstrasse 101a  
8152 Glattpark (Opfikon)  
Schweiz

T + 41 58 474 74 74  
[implenia.com](https://www.implenia.com)