



Lettre aux actionnaires pour l'exercice 2022

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE IMPLENIA SA

MADAME, MONSIEUR, CHERS ACTIONNAIRES,

2022 a été une année fructueuse pour Implenia: la hausse sensible des résultats annuels par rapport à 2021, et ce malgré l'augmentation des taux d'intérêt et l'inflation, confirme qu'Implenia est sur la bonne voie. Toutes les Divisions ont amélioré leur performance opérationnelle et contribué ainsi à ce résultat fort. Les capitaux propres du Groupe ont poursuivi leur progression et la situation de liquidités s'est également améliorée de manière significative.

La focalisation sur de grands projets immobiliers et d'infrastructure complexes et l'application stricte de l'approche Value Assurance (gestion des risques d'Implenia) ont permis au Groupe de remporter en 2022 de nombreuses commandes intéressantes et présentant un profil de risque et de marge sensiblement meilleur. Cette situation réjouissante démontre clairement la confiance des clients dans Implenia. Grâce à sa grande expérience, son expertise exhaustive, ses prestations et ses compétences, l'entreprise est parfaitement positionnée pour un succès durable.

L'été dernier, le Groupe a achevé avec succès sa transformation, atteignant ainsi une étape importante de la mise en œuvre de sa stratégie. Implenia continue à se concentrer sur les prestations intégrées de construction et d'immobilier en Suisse et en Allemagne, et propose des services de construction de tunnels et les projets d'infrastructure associés sur d'autres marchés.

En 2022, des notations remarquables dans les domaines ESG (environnement, social et gouvernance) sont venues confirmer la position de leader sectoriel d'Implenia en matière de développement durable. Par ailleurs, Implenia marque toujours de son empreinte un développement, une planification et une construction plus digitalisée et

industrialisés, en partenariat avec ses clients, et applique les méthodes BIM et Lean Construction à tous ses grands projets.

D'un point de vue stratégique, le portefeuille de prestations d'Implenia cible la demande entraînée par la hausse de la population, l'urbanisation et les investissements dans les infrastructures et les énergies renouvelables. La demande reste forte, tant pour les projets immobiliers d'envergure dans des emplacements urbains attrayants que pour des projets d'infrastructure complexes, et ce malgré les incertitudes liées à la situation économique et un environnement de marché difficile. Le Groupe développera des activités à forte marge par le biais d'une croissance organique et inorganique. L'accent est mis sur la spécialisation sectorielle et l'intégration le long de la chaîne de création de valeur.

Implenia souhaite impliquer les actionnaires dans la réussite de l'entreprise après la transformation maintenant achevée et opte donc pour une reprise prudente du paiement de dividendes. C'est pour cette raison que le Conseil d'administration proposera lors de l'Assemblée générale du 28 mars 2023 de procéder au versement d'un dividende de CHF 0.40 par action. Le Conseil d'administration part du principe qu'Implenia pourra continuer à verser des dividendes de manière continue.

Notre membre du Conseil d'administration Laurent Vulliet ne se représentera plus lors de l'Assemblée générale du 28 mars 2023. Il siège dans cet organe et au Nomination and Compensation Committee depuis 2016. Au nom de nos actionnaires, du Conseil d'administration et de tous les collaborateurs et collaboratrices d'Implenia, je remercie Laurent Vulliet pour son bel engagement et le travail accompli pour le compte de notre entreprise.

Raymond Cron (1959, de nationalité suisse, exerçant une fonction non exécutive et indépendante) sera proposé à l'Assemblée générale comme nouveau membre du Conseil d'administration. Du fait de sa grande expérience à des postes de direction dans des entreprises actives dans l'immobilier et la construction, il dispose d'une vaste expertise de la branche et d'excellentes compétences managériales. Depuis 2015, il exerce plusieurs mandats de membre de conseil d'administration et de direction. Raymond Cron est ingénieur civil EPF et est titulaire d'un diplôme postgrade en gestion d'entreprise du BWI de l'EPF Zurich. Je me réjouis de travailler avec lui au sein du Conseil d'administration.

Les nouvelles dispositions découlant de la révision du droit de la société anonyme du Code des obligations suisse sont entrées en vigueur le 1er janvier 2023. Elles prévoient notamment une meilleure protection des actionnaires minoritaires et la modernisation de la tenue des assemblées générales. Sur la base des nouvelles dispositions, le Conseil d'administration soumet à l'Assemblée générale une révision des statuts, qui applique les prescriptions liées à la réforme du droit de la société anonyme, et tient également compte des meilleures pratiques actuelles dans le domaine de la Corporate Governance.

Au nom du Conseil d'administration, je remercie tous les collaboratrices et collaborateurs pour leur engagement remarquable l'année passée, et vous remercie de votre confiance. Je me réjouis de pouvoir encore vous compter parmi nos actionnaires à l'avenir.



Hans Ulrich Meister
Président du Conseil d'administration

Carnet de commandes

en CHF millions



Chiffre d'affaires

en CHF millions



7'221

(2021:6'881)

3'563

(2021:3'765)

EBIT

en CHF millions



Collaborateurs

(à plein temps ; au 31.12.2022)



138,9

(2021:114,8)

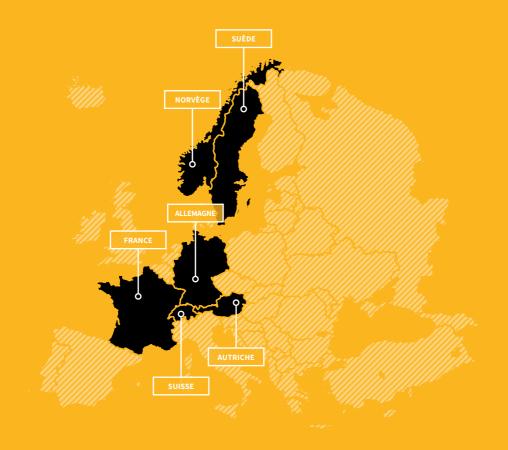
7'639

(2021:7'653)

Présence géographique

Marchés importants pour Implenia





Chiffres clés du Groupe

	1.1	1.1		Δ
en milliers CHF	31.12.2022	31.12.2021	Δ	like for like ¹
Chiffre d'affaires consolidé	3'563'266	3'764'670	(5,3%)	(1,3%)
EBIT	138'861 ²	114'8263		
en % du chiffre d'affaires	3,9%	3,1%		
Résultat consolidé	105'963	63'956		
en % du chiffre d'affaires	3,0%	1,7%		
Flux de trésorerie disponible hors IFRS 16	69'445	(70'084)		
Flux de trésorerie disponible	123'997	(17'494)		
Capitaux propres (au 31.12.)	482'670	345'918	39,5%	42,8%
Taux de capitaux propres en %	17,5%	11,6%		
Carnet de commandes (au 31.12.)	7'221'306	6'880'921	4,9%	8,5%
Production	4'152'567	4'174'113	(0,5%)	3,3%
Collaborateurs (à plein temps ; au 31.12.)	7'639	7'653	(0,2%)	

¹ Hors effet de change

² aucun effet ponctuel important lié à la transformation

³ y compris les effets uniques de la transformation de CHF 38,3 millions ; EBIT hors effets uniques : CHF 76,5 millions

De plus informations sur le rapport annuel ainsi que sur les comptes annuels et comptes consolidés peuvent être consultées en ligne dans notre rapport annuél à l'aide du code QR suivante :





Implenia SA

Thurgauerstrasse 101a 8152 Glattpark (Opfikon) Suisse

T +41 58 474 74 74 F +41 58 474 74 75 www.implenia.com