



**Implenia**



Lettre aux actionnaires  
pour l'exercice 2021

**ASSEMBLÉE  
GÉNÉRALE ORDINAIRE  
D'IMPLENIA SA**



## MADAME, MONSIEUR, CHERS ACTIONNAIRES,

L'année 2021 a été favorable à Implenla. Après une phase de transformation riche en défis, le Groupe a franchi des étapes majeures sur la voie de la rentabilité durable de l'entreprise. Toutes les Divisions ont apporté une contribution positive au résultat de l'année écoulée, la performance opérationnelle au niveau de l'EBIT s'est nettement améliorée, les capitaux propres ont enregistré une progression réjouissante et l'emprunt convertible arrivant à échéance en 2022 a été refinancé avec succès. Ces résultats montrent qu'Implenia tient le cap dans la mise en œuvre de sa stratégie.

La focalisation claire sur des projets rentables et complexes ainsi que l'application stricte de l'approche Value Assurance – à la base de la gestion des risques d'Implenia – ont permis au Groupe de remporter en 2021 divers contrats d'importance stratégique, dotés d'un profil de risque et de marge significativement amélioré. Ces succès attestent clairement de la confiance dont bénéficie Implenla auprès de ses clients et du bon positionnement de l'entreprise en termes d'expertise et d'expérience ainsi que de prestations et de compétences.

Les mesures visant à intensifier et à accélérer la mise en œuvre de la stratégie, décidées en octobre 2020 et qui se poursuivront jusqu'en 2023, ont été pour l'essentiel menées à bien. Implenla continuera de se concentrer sur la prestation de services intégrés dans les domaines de la construction et de l'immobilier en Suisse et Allemagne, tout en proposant des activités de construction de tunnels et des projets d'infrastructure connexes sur d'autres marchés. Afin de poursuivre l'amélioration de sa rentabilité, le Groupe évalue en permanence d'éventuels ajustements supplémentaires de son

portefeuille ainsi que l'externalisation d'activités à forte intensité de capital.

En 2021, Implenla a vu sa position de leader sectoriel en matière de durabilité confirmée par des notations significatives dans les domaines ESG de l'environnement, du social et de la gouvernance. Implenla continue en outre de marquer de son influence les domaines du développement, de la planification et de la construction, qui évoluent vers davantage d'industrialisation, de numérisation et de partenariat avec ses clients. L'entreprise utilise désormais les méthodes de Lean Construction et le BIM dans le cadre de tous ses grands projets.

Grâce aux ajustements de portefeuille et à la focalisation de la présence géographique, soutenue par le processus de Value Assurance, toutes les Divisions sont bien placées pour continuer d'améliorer leur rentabilité. Comme nous l'avions déjà annoncé à l'automne 2021, nous avons l'intention de renforcer les capitaux propres d'au moins CHF 80 millions durant l'année en cours. Dans cet esprit, le Conseil d'administration proposera à l'Assemblée générale ordinaire du 29 mars 2022 de renoncer à la distribution d'un dividende.

Lors de l'Assemblée générale ordinaire du 29 mars 2022, notre administratrice, Ines Pöschel, ne sollicitera pas le renouvellement de son mandat. Membre du Conseil d'administration depuis 2016, elle en préside également le Nomination and Compensation Committee. Avocate et experte reconnue en matière de gouvernance d'entreprise, elle a exercé, grâce à ses compétences professionnelles et personnelles, une influence déterminante sur le développement d'Implenia. Sa contribution s'est avérée précieuse pour Implenla. Au nom de nos

actionnaires, ainsi que du Conseil d'administration et de tous les collaborateurs d'Implenia, je remercie Ines Pöschel pour son grand dévouement et son engagement au service de l'entreprise.

Judith Bischof (née en 1974, de nationalité suisse) sera proposée à l'Assemblée générale ordinaire comme nouvelle administratrice. General Counsel de RUAG International Holding SA depuis 2018, ainsi que membre de la direction et secrétaire du conseil d'administration de cette société, elle a assumé auparavant les fonctions de General Counsel et de membre du comité exécutif d'Ascom Holding SA et a travaillé comme avocate au sein du cabinet d'avocats Lenz & Staehelin à Zurich. Elle dispose de larges compétences professionnelles et managériales en matière de droit, de compliance et de transformation des entreprises. Elle est titulaire d'un doctorat en droit et d'un brevet d'avocat, ainsi que d'un Executive MBA de l'Université de Saint-Gall (HSG) et d'un Master of International Business

and Law de l'Université de Sydney. Je serai très heureux de collaborer avec Judith Bischof au sein du Conseil d'administration.

Au nom du Conseil d'administration, je tiens à exprimer ma reconnaissance à tous les collaborateurs pour leur grand engagement au cours de l'année écoulée. Quant à vous, chers actionnaires, je vous remercie de votre confiance et espère pouvoir continuer de compter sur votre fidélité.



A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of fluid, connected strokes that form a recognizable monogram.

**Hans Ulrich Meister**  
Président du Conseil d'administration

**Carnet de commandes**  
en CHF millions



6'881

(2020 : 6'386)

**Chiffre d'affaires**  
en CHF millions



3'765

(2020 : 3'989)

**EBIT**  
en CHF millions



114,8

(2020 : -146,8)

**Collaborateurs**  
(à plein temps; au 31.12.2021)

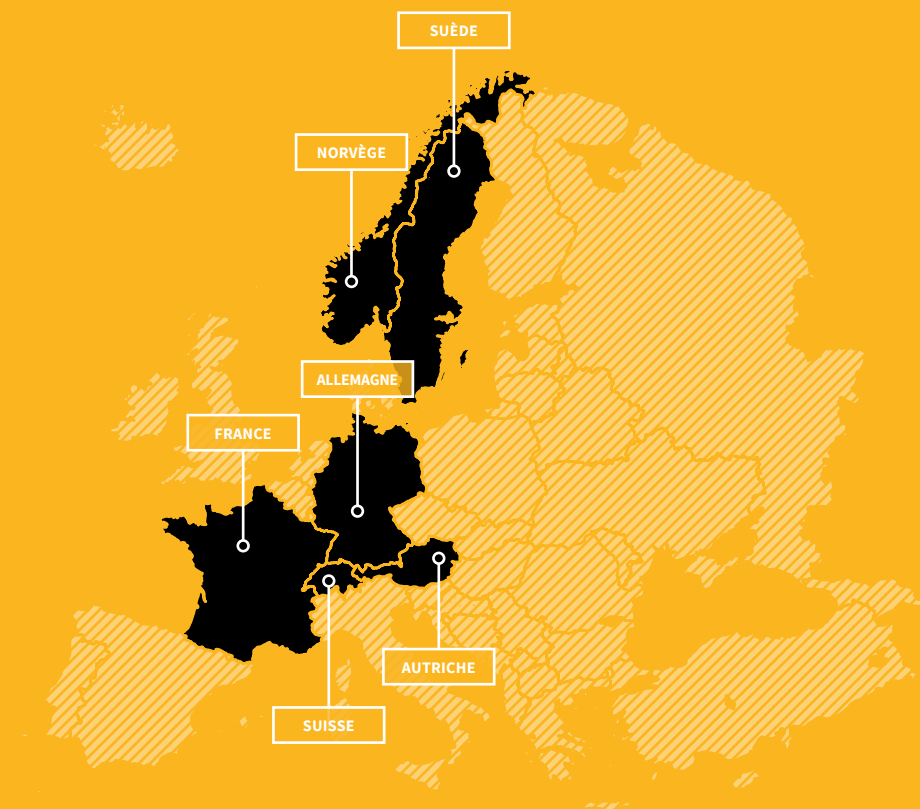


7'653

(2020 : 8'701)

## Présence géographique

Marchés importants pour Implenia



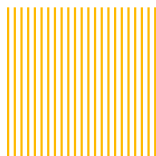
## Chiffres clés du Groupe

	1.1.– 31.12.2021	1.1.– 31.12.2020	Δ	like for like <sup>1</sup>
<b>in TCHF</b>				
Chiffre d'affaires consolidé	3'764'670	3'988'946	(5,6%)	(6,6%)
<b>EBIT</b>	114'826	(146'757)		
en % du chiffre d'affaires	3,1%	–3,7%		
Résultat consolidé	63'956	(132.052)		
en % du chiffre d'affaires	1,7%	–3,3%		
Flux de trésorerie disponible hors IFRS 16	(70'084)	(233'419)		
<b>Flux de trésorerie disponible</b>	(17'494)	(193'342)		
<b>Capitaux propres (au 31.12.)</b>	345'918	303'027	14,2%	16,4%
Taux de capitaux propres en %	11,6%	10,3%		
Carnet de commandes (au 31.12.)	6'880'921	6'386'284	7,7%	10,5%
Production	4'174'113	4'060'298	2,8%	1,9%
Collaborateurs (à plein temps; au 31.12.)	7'653	8'701	(12,0%)	

1 Hors effet de change



De plus informations sur le rapport annuel ainsi que sur les comptes annuels et comptes consolidés peuvent être consultées en ligne dans notre rapport annuel à l'aide du code QR suivant:



**Implenia SA**

Thurgauerstrasse 101A  
8152 Glattpark (Opfikon)  
Suisse

T +41 58 474 74 74  
F +41 58 474 74 75  
[www.implenia.com](http://www.implenia.com)