



# Implenia



Brief an die Aktionäre  
zum Geschäftsjahr 2021

## **ORDENTLICHE GENERALVERSAMMLUNG DER IMPLENIA AG**



## SEHR GEEHRTE AKTIONÄRIN, SEHR GEEHRTER AKTIONÄR

2021 war für Implenla ein gutes Jahr. Die Gruppe hat nach einer herausfordernden Phase der Transformation wichtige Meilensteine auf dem Weg zu einem nachhaltig profitablen Unternehmen erreicht. Alle Divisionen und relevanten Märkte haben im vergangenen Jahr positiv zum Ergebnis beigetragen, die operative Leistung auf Stufe EBIT konnte deutlich gesteigert werden, das Eigenkapital nahm erfreulich zu und die 2022 auslaufende Wandelanleihe konnte erfolgreich refinanziert werden. Diese Resultate zeigen, dass Implenla mit der Umsetzung der Strategie gut auf Kurs ist.

Mit klarem Fokus auf profitable, komplexe Projekte sowie durch die strikte Anwendung von Value Assurance – dem Risikomanagement von Implenla – konnte die Gruppe 2021 einige strategisch relevante Aufträge mit signifikant verbessertem Risiko- und Margenprofil akquirieren. Das zeigt klar, dass die Kunden Implenla vertrauen und das Unternehmen mit seiner Expertise und Erfahrung sowie mit seinen Leistungen und Kompetenzen richtig positioniert ist.

Die im Oktober 2020 beschlossenen und bis 2023 laufenden Massnahmen zur Intensivierung und Beschleunigung der Strategieumsetzung sind grösstenteils abgeschlossen. Implenla konzentriert sich weiterhin auf integrierte Bau- und Immobiliendienstleistungen in der Schweiz wie auch in Deutschland und bietet Tunnelbau sowie damit verbundene Infrastrukturprojekte in weiteren Märkten an. Um die Profitabilität weiter zu verbessern, prüft die Gruppe laufend zusätzliche Portfolioanpassungen und die Auslagerung kapitalintensiver Aktivitäten.

Die Position von Implenla als Branchenleader bezüglich Nachhaltigkeit wurde im Jahr 2021 durch bedeutende Ratings in den ESG-Bereichen Umwelt, Soziales und Governance bestätigt. Zudem prägt Implenla weiterhin ein zunehmend digitales, industrialisiertes und mit seinen Kunden partnerschaftliches Entwickeln, Planen und Bauen – und wendet Lean Construction und BIM inzwischen in sämtlichen Grossprojekten an.

Nach den Portfolio-Anpassungen, einer Fokussierung der geografischen Präsenz und abgesichert mit dem Value Assurance Prozess sind alle Divisionen gut aufgestellt, um die Ertragskraft weiter zu steigern. Wie bereits im Herbst 2021 kommuniziert, beabsichtigen wir auch, das Eigenkapital im laufenden Jahr um mindestens CHF 80 Mio. zu stärken. Konsequenterweise wird der Verwaltungsrat der Generalversammlung vom 29. März 2022 beantragen, auf die Ausschüttung einer Dividende zu verzichten.

Auf die kommende Generalversammlung wird unsere langjährige Verwaltungsrätin, Ines Pöschel, zurücktreten. Sie ist seit 2016 Mitglied des Gremiums und Vorsitzende des Nomination and Compensation Committee. Mit ihren fachlichen und persönlichen Kompetenzen hat die Rechtsanwältin und ausgewiesene Corporate Governance Expertin entscheidenden Einfluss auf die Entwicklung von Implenla genommen. Ihr Beitrag war von grossem Wert für Implenla. Im Namen unserer Aktionäre sowie des Verwaltungsrats und allen Mitarbeitenden von Implenla, danke ich Ines Pöschel für ihren grossen Einsatz und ihr Engagement für das Unternehmen.

Der Generalversammlung wird Judith Bischof (1974, Schweizerin) als neue Verwaltungsrätin vorgeschlagen. Sie ist seit 2018 General Counsel und Mitglied der Geschäftsleitung sowie Sekretärin des Verwaltungsrats der RUAG International Holding AG. Davor war sie General Counsel und Mitglied des Executive Committee der Ascom Holding AG und als Rechtsanwältin für die Anwaltskanzlei Lenz & Staehelin in Zürich tätig. Sie verfügt über umfassende Fach- und Führungskompetenz in den Bereichen Recht und Compliance sowie Business Transformation. Sie ist promovierte Juristin mit Anwaltspatent und hält auch einen Executive MBA der Universität St. Gallen (HSG) sowie einen Master of International Business and Law der Universität Sydney. Ich freue mich sehr

auf die Zusammenarbeit im Verwaltungsrat mit Judith Bischof. Im Namen des Verwaltungsrats danke ich allen Mitarbeitenden für ihren grossen Einsatz im vergangenen Jahr und Ihnen für Ihr Vertrauen. Ich freue mich, Sie auch in Zukunft zu unseren Aktionären zählen zu dürfen.



A stylized, handwritten signature in black ink, consisting of fluid, connected strokes that form a recognizable monogram.

**Hans Ulrich Meister**  
Verwaltungsratspräsident

### Auftragsbestand

in Mio. CHF



6'881

(2020: 6'386)

### Konzernumsatz

in Mio. CHF



3'765

(2020: 3'989)

### EBIT

in Mio. CHF



114,8

(2020: -146,8)

### Mitarbeitende (FTE)

per 31.12.2021

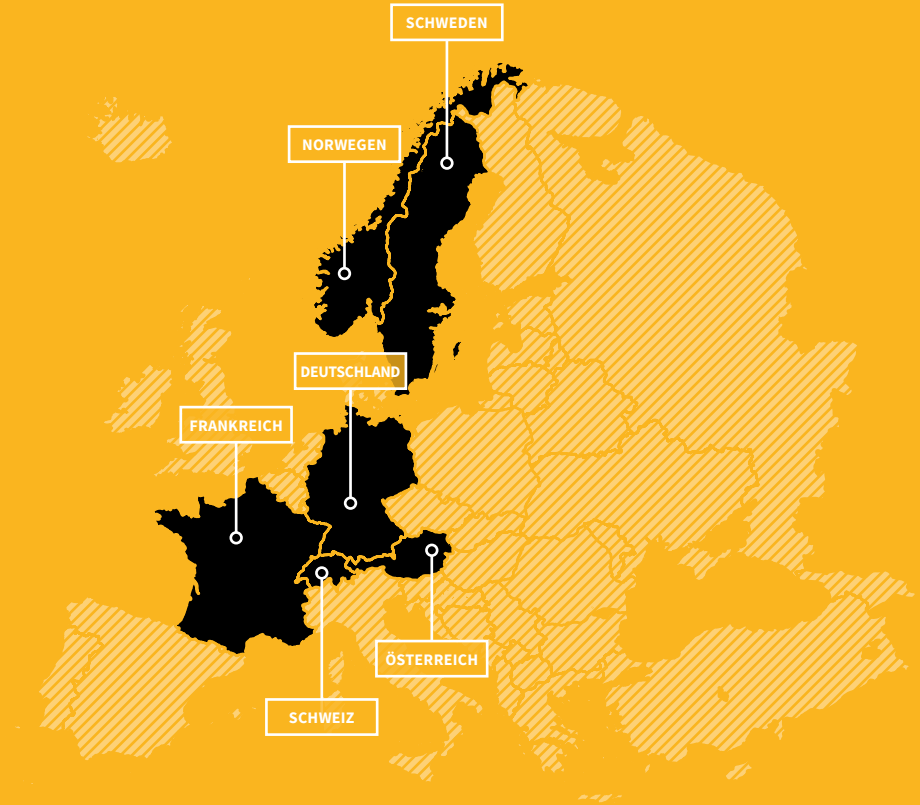


7'653

(2020: 8'701)

**Geografische Präsenz**

Relevante Märkte von Implenia



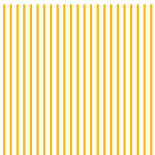
## Schlüsselzahlen Gruppe

	1.1.– 31.12.2021	1.1.– 31.12.2020	Δ	Δ like for like <sup>1</sup>
<b>in TCHF</b>				
Konzernumsatz	3'764'670	3'988'946	(5,6%)	(6,6%)
<b>EBIT</b>	114'826	(146'757)		
in % des Umsatzes	3,1%	–3,7%		
Konzernergebnis	63'956	(132.052)		
in % des Umsatzes	1,7%	–3,3%		
Free Cashflow exkl. IFRS 16	(70'084)	(233'419)		
<b>Free Cashflow</b>	(17'494)	(193'342)		
<b>Eigenkapital (per 31.12.)</b>	345'918	303'027	14,2%	16,4%
Eigenkapitalquote in %	11,6%	10,3%		
Auftragsbestand (per 31.12.)	6'880'921	6'386'284	7,7%	10,5%
Produktionsleistung	4'174'113	4'060'298	2,8%	1,9%
Mitarbeitende (FTE; per 31.12.)	7'653	8'701	(12,0%)	

<sup>1</sup> Fremdwährungsbereinigt



Weitere Informationen zum Jahresbericht sowie zur Jahres- und der Konzernrechnung können in unserem Geschäftsbericht über folgenden QR-Code online eingesehen werden:



**Implenia AG**

Thurgauerstrasse 101A  
8152 Glattpark (Opfikon)  
Schweiz

T +41 58 474 74 74  
F +41 58 474 74 75  
[www.implenia.com](http://www.implenia.com)