



**Implenia**

# HALBJAHRES ERGEBNIS 2025

Analysten-/Medienkonferenz, Glattpark (Opfikon), 20. August 2025

---

## **BUSINESS UPDATE**

**Jens Vollmar** CEO

---

## **FINANCE UPDATE**

**Stefan Baumgärtner** CFO

---

## **KEY INVESTMENT HIGHLIGHTS UND AUSBLICK**

**Jens Vollmar** CEO

---

## **FRAGEN & ANTWORTEN**

**Jens Vollmar** CEO

**Stefan Baumgärtner** CFO

# **AGENDA**



Implenia

# BUSINESS UPDATE

Métro, Toulouse, Frankreich

# IMPLENIA GRUPPE – OPERATIVE ENTWICKLUNG MIT ERFREULICHER WACHSTUMSDYNAMIK

## **Markterholung und Wachstum**

in der Schweiz  
und europäischen  
Ländern

## **Auftragsgewinne Tunnelbau und Ingenieurtiefbau**

der Division  
Civil Engineering

## **Stärkung der Finanzstruktur**

durch Anleihe-  
emission von  
CHF 220 Mio.

## **Digitalisierung und Künstliche Intelligenz**

in immer mehr  
Projekten

## **Auftragsgewinne Hochbau & Immo- bilienverkäufe**

der Division  
Buildings

## **Neue Mandate & interne Nachfolge Wincasa-CEO**

in der Division  
Service Solutions

## **Verschlinktes Operating Model**

mit Reduktion  
von 4 auf 3  
Divisionen

## **Cham Swiss Pro- perties entsteht,**

fusioniert aus  
Ina Invest und  
Cham Group

# OPERATIVE HIGHLIGHTS

## IMPLENIA GRUPPE – BETRIEBSERGEBNIS, UMSATZ UND AUFTRAGSBESTAND GESTIEGEN

Betriebsergebnis  
(EBIT) CHF

**57,0 Mio.**

(+12,9%)

Umsatz  
CHF

**1,9 Mrd.**

(+6,6%)

Auftragsbestand  
CHF

**7,8 Mrd.**

(+9,8%)

EBIT-Ziel  
CHF

**~140 Mio.**

für das Geschäfts-  
jahr 2025 bestätigt

# FINANZIELLE HIGHLIGHTS

# BUILDINGS

End-to-End Immobilien-Dienstleister für Entwicklung,  
Produktion und Modernisierung in der Schweiz und in Deutschland



# CIVIL ENGINEERING

Führender Experte für komplexen Tunnelbau und weitere Infrastrukturbauten in Europa  
sowie Ingenieur- und Spezialtiefbau in der Schweiz und in Deutschland



# SERVICE SOLUTIONS

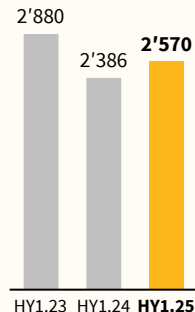
Engineering-, Planungs-, Logistik- und Immobiliendienstleistungen  
für effiziente und nachhaltige Gebäude sowie urbane Zentren



# BUILDINGS – TRENDWENDE IM AUFTRAGSBESTAND, STARKES ERGEBNIS AUS HOCHBAU UND TRANSAKTIONEN

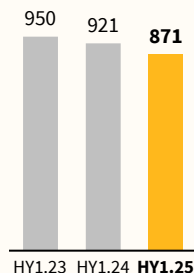
**2'570** (+7,7%)

Auftragsbestand  
CHF Mio.



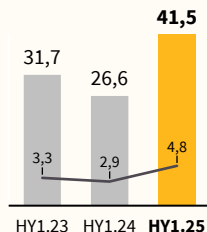
**871** (-5,5%)

Umsatz  
CHF Mio.



**41,5** (+56,2%)

EBIT, EBIT-Marge  
CHF Mio., %



▪ **Auftragsbestand erstmals seit 2022 wieder erhöht auf CHF 2,6 Mrd. (+7,7%):** besonders im Neubau und der Modernisierung von Immobilien in den Bereichen Gesundheit, Forschung und Bildung sowie Datacenter und mixed-use Areale, auf die Implenia spezialisiert ist

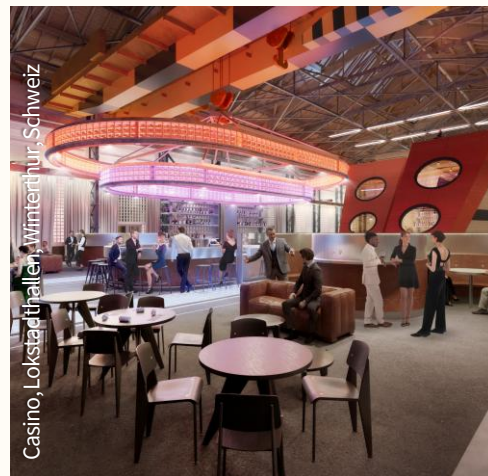
▪ **Umsatz mit CHF 871 Mio. unter Vorjahresniveau,** mittelfristig Steigerung aufgrund des Auftragsbestands prognostiziert

▪ **EBIT<sup>1)</sup> auf CHF 41,5 Mio. gesteigert,** basierend auf den getätigten Immobilien-transaktionen, einem verbesserten Ergebnis des Hochbaus, sowie dem Beteiligungsergebnis an Cham Swiss Properties

▪ **Buchwert des Real Estate Portfolios bei CHF 172 Mio.** (FY.24: CHF 191 Mio.). Erstes Halbjahr mit Landkäufen/-verkäufen. Umsatz und EBIT des Bereichs Real Estate Development lagen bei CHF 84,2 Mio., respektive CHF 20,8 Mio.

Anmerkung: Differenzen durch Rundung. Alle divisionalen Finanzzahlen entsprechen der neuen divisionalen Organisationsstruktur und sind entsprechend nicht mit den ursprünglichen divisionalen Finanzzahlen vergleichbar

1) EBIT von Real Estate Development betrug im HY1.24 CHF 7,7 Mio., entsprechend resultiert für Buildings (excl. Real Estate Development) im HY1.24 ein EBIT von CHF 18,8 Mio. und im HY1.25 von CHF 20,7 Mio. (+9,9%)





Schweizer Nationalfonds, Bern



Kantonsspital Aarau, Schweiz



EUREF-Campus Düsseldorf, Deutschland



Forschungsgesellschaft eTRON, Mainz, Deutschland

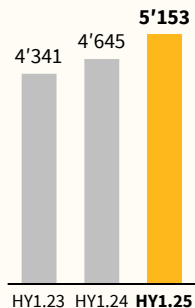


Data center Beringen, Schweiz

# CIVIL ENGINEERING – INFRASTRUKTUR-NACHFRAGE ERHÖHT AUFTRAGSBESTAND, EBIT GESTEIGERT

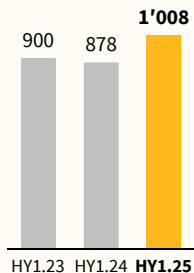
**5'153** (+10,9%)

Auftragsbestand  
CHF Mio.



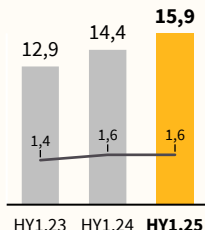
**1'008** (+14,8%)

Umsatz  
CHF Mio.



**15,9** (+10,6%)

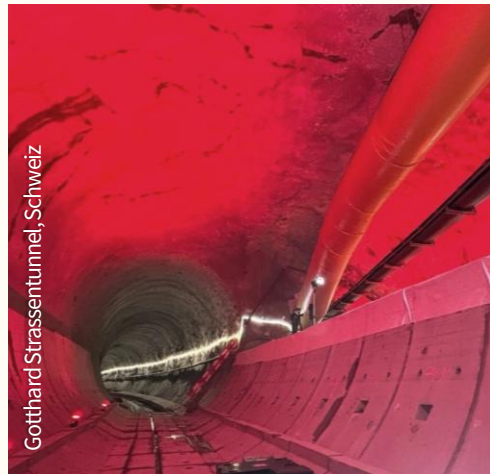
EBIT, EBIT-Marge  
CHF Mio., %



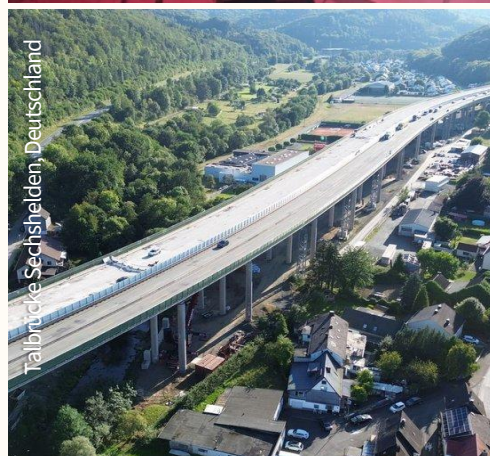
- **Auftragsbestand von CHF 5,2 Mrd. erreicht Höchstwert**; konsequente strategische Ausrichtung auf profitable, grosse Tiefbauprojekte, insbesondere Tunnelbau und Infrastruktur, für die Implenia spezialisiert ist
- **Umsatz von CHF 1,0 Mrd. (+14,8%) über Vorjahresniveau**, geprägt durch Wechsel von Equity- auf Vollkonsolidierung<sup>1)</sup> der H41-ARGE Brenner Basistunnel
- **EBIT auf CHF 15,9 Mio. (+10,6%) gesteigert**, Fokus auf Verbesserung von Profitabilität und Effizienz in einzelnen Bereichen des Ingenieurbaus

Anmerkung: Differenzen durch Rundung. Alle divisionalen Finanzzahlen entsprechen der neuen divisionalen Organisationsstruktur und sind entsprechend nicht mit den ursprünglichen divisionalen Finanzzahlen vergleichbar

1) Wechsel erfolgte am 1. August 2024 aufgrund der Übernahme zusätzlicher Anteile dieser existierenden ARGE



Gotthard Strassentunnel, Schweiz



Talbrücke Sechshelden, Deutschland



Rogfast Tunnel, Kvitsøy, Norwegen



Kabeldiagonale Berlin, Deutschland



Ligerz Tunnel, Schweiz



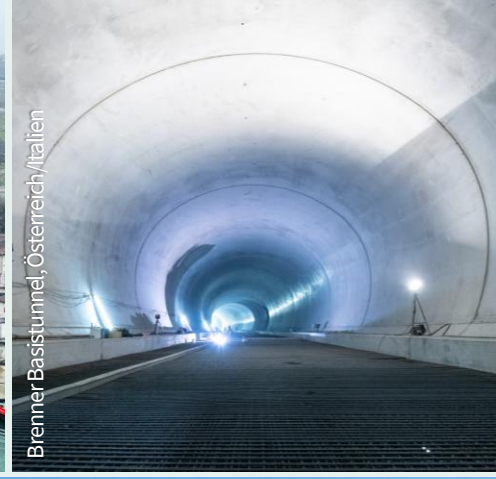
Brenner Basistunnel, Österreich/Italien



Tunnel Mont-Cenis Lyon-Turin (TELT), Frankreich



Elbbrücke Wittenberge, Deutschland



# SERVICE SOLUTIONS – WINCASA LIEFERT RESULTATE PLANGEMÄSS, STEIGENDE DIENSTLEISTUNGSERTRÄGE

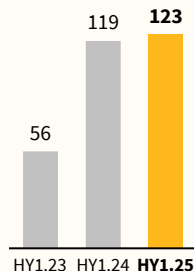
**82,8** (+0,9%)

Wincasa AuM  
CHF Mrd.



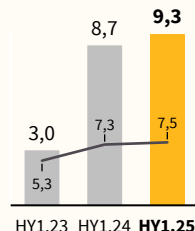
**123** (+3,2%)

Umsatz  
CHF Mio.<sup>2)</sup>



**9,3** (+7,0%)

EBIT, EBIT-Marge  
CHF Mio., %<sup>2)</sup>

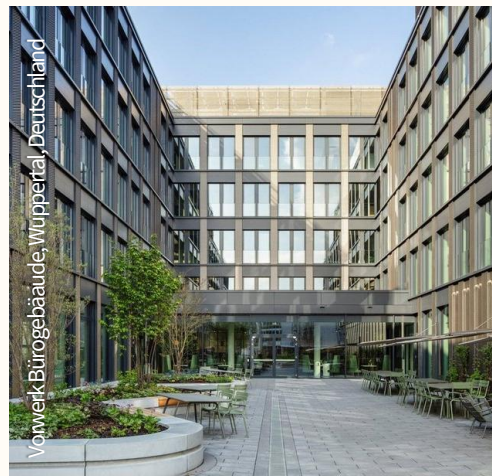


- **Assets under Management (AuM) von Wincasa auf CHF 83 Mrd. gestiegen**, jüngst akquirierte Mandate (CHF ~3 Mrd. AuM) noch nicht reflektiert
- **Auftragsbestand auf CHF 56 Mio. gestiegen<sup>1)</sup>**
- **Umsatz von CHF 123 Mio. leicht über Vorjahresniveau**, unter anderem durch verbreitertes Leistungsportfolio
- **EBIT auf CHF 9,3 Mio. (+7,0%) gesteigert**, insbesondere durch höhere Erträge mit Planungs- und Engineering-Dienstleistungen
- **Evaluation attraktiver Akquisitionsmöglichkeiten** von Dienstleistungen in Planung-, Engineering oder Management. Ebenso sind **weitere Portfolioanpassungen** möglich

Anmerkung: Differenzen durch Rundung. Alle divisionalen Finanzzahlen entsprechen der neuen divisionalen Organisationsstruktur und sind entsprechend nicht mit den ursprünglichen divisionalen Finanzzahlen vergleichbar

1) Auftragsbestand betrifft Dienstleistungen der Einheiten BCL Baulogistik, Planovita und Encira

2) HY1.23 von Wincasa 2 Monate berücksichtigt, nach Abschluss der Akquisition





Shopping-Center Schönholzi, Luzern, Schweiz



Wincasa Walk-in-Standort, Schweiz



Deutsches Krebsforschungszentrum, Heidelberg



Green Spin, Winterthur, Schweiz



Mediengebäude Zürich, Schweiz



Shopping-Center Sihcity, Zürich, Schweiz



Implenia

# FINANCE UPDATE



# IMPLENIA GRUPPE – BETRIEBSERGEBNIS, UMSATZ UND AUFTRAGSBESTAND GESTEIGERT

**7'778** (+9,8%)

Auftragsbestand  
CHF Mio.



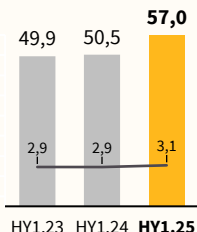
**1'856** (+6,6%)

Umsatz  
CHF Mio.



**57,0** (+12,9%)

EBIT, EBIT-Marge  
CHF Mio., %



▪ **Auftragsbestand im 1. Halbjahr um CHF 990 Mio. erhöht auf CHF 7,8 Mrd. (+14,6%)**, besonders durch **Aufträge im Tunnel- und Brückenbau und für Immobilien**, auf die Implenia spezialisiert ist. Insgesamt Wachstumsdynamik in allen Bereichen

▪ **Vorkalkulierte Marge** der Hoch- und Tiefbau-Projekte (Deckungsbeitrag) auf **7,5% verbessert**

▪ **Umsatz mit CHF 1,9 Mrd. über Vorjahresniveau**, beeinflusst durch die **erstmalige Vollkonsolidierung der H41-ARGE Brenner Basistunnel und Immobilienverkäufe**

▪ **EBIT um 12,9% auf CHF 57,0 Mio. und Marge auf 3,1% gesteigert**

▪ **Eigenkapitalquote<sup>1)</sup> bei 21,3%** (HY1.24: 20,5%)

▪ **Free Cash Flow bei CHF -168,4 Mio.** (HY1.2024: CHF -208,6 Mio., exkl. 2. Zahlung Kaufpreis Wincasa)

▪ Weiterhin **kaum FX-Transaktionseffekte**, aufgrund natural hedging, in operativen Einheiten. **Translationseffekte** im 1. Halbjahr vernachlässigbar<sup>2)</sup>

Anmerkung: Differenzen durch Rundung; Fremdwährungseffekt nicht separat dargestellt, da verhältnismässig geringer als in den Vorjahren. Detaillierte Aufstellung der Währungseffekte im Anhang;  
1) Eigenkapitalquote bereinigt um CHF 175 Mio. Investitionen in kurzfristige Festgeldanlagen aus der neuen CHF 220 Mio. Ersatzanleihe; Ausgewiesene Eigenkapitalquote von 20,1%  
2) Details zu Währungseffekten, siehe Appendix



# OPERATIVES ERGEBNIS DURCH DAS PROFITABLERE GESCHÄFT ALLER DIVISIONEN GESTEIGERT

## Konsolidierte Erfolgsrechnung (verkürzt)

CHF Mio.

	HY1.2025	HY1.2024
<b>Umsatz</b>	<b>1'855,9</b>	<b>1'740,9</b>
<b>EBIT</b>	<b>57,0</b>	<b>50,5</b>
<i>EBIT-Marge</i>	<i>3,1%</i>	<i>2,9%</i>
Finanzergebnis	-15,2	-16,6
<b>EBT</b>	<b>41,7</b>	<b>33,9</b>
Steuern	-8,4	-7,5
<b>Konzernergebnis</b>	<b>33,3</b>	<b>26,4</b>

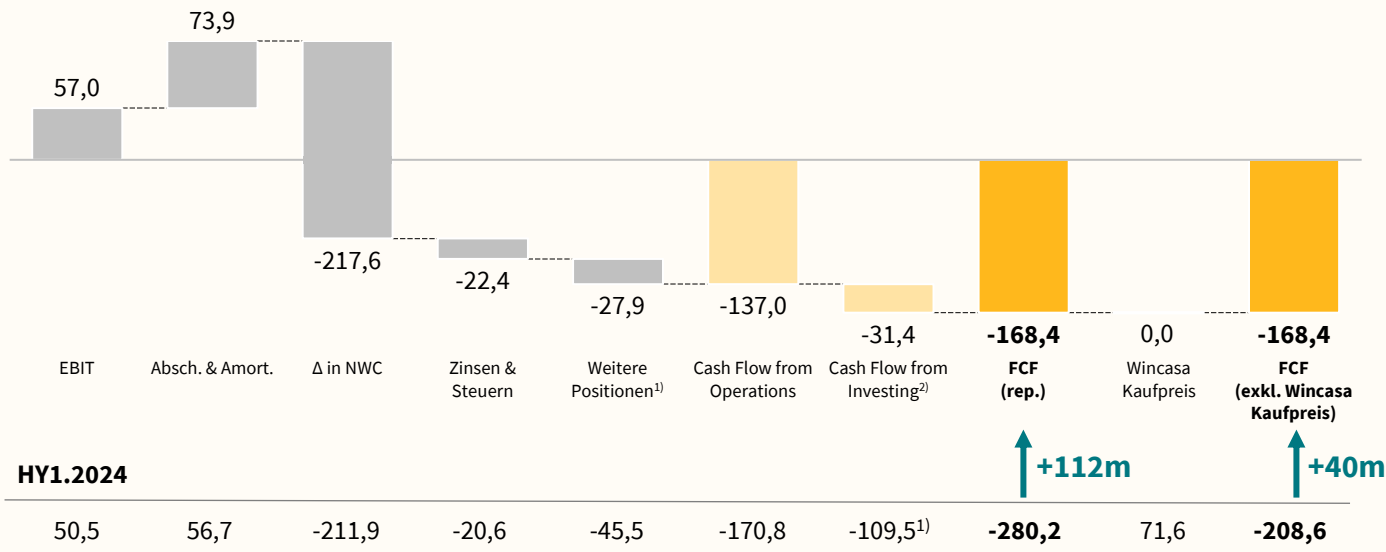
- **Umsatz von 1,9 Mrd.** über Vorjahr
- **EBIT auf CHF 57,0 Mio.** und **EBIT-Marge auf 3,1%** gesteigert aufgrund verbesserter operativer Ergebnisse der Divisionen
- **Finanzergebnis** wegen weniger Fremdwährungsverlusten verbessert
- **Steuerquote** u.a. wegen Immobilien-transaktionen leicht unter Vorjahr
- **Konzernergebnis auf CHF 33,3 Mio. (+26,1%) gesteigert**

Anmerkung: Differenzen durch Rundung

# VERBESSERTER FREE CASH FLOW IM 1. HALBJAHR 2025

## Free Cash Flow

CHF Mio.



- **(Free) Cash Flow** im ersten Halbjahr **branchenbedingt saisonal** beeinflusst
- **Free Cash Flow (FCF)** von **CHF -168,4 Mio.** gegenüber Vorjahr verbessert
- FCF im **Vergleich zum Vorjahr** beeinflusst u.a. durch
  - höheres operatives Ergebnis
  - negative Entwicklung des NWC aufgrund tieferer Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen
  - erfolgreich getätigte Immobilien-transaktionen
- **Positiver FCF** durch operatives Geschäft **für das gesamte Geschäftsjahr** erwartet

Anmerkung: Differenzen durch Rundung; 1) Inkl. Ergebnis aus ARGEn und Anlagevermögen; 2) Exkl. CHF 175 Mio. (CHF 125 Mio. in HY1.2024) Investitionen in kurzfristige Festgeldanlagen aus den jeweiligen Ersatzanleihen

# ANLAGENVERMÖGEN LEICHT UNTER VORJAHR, HAUPTFOKUS AUF NWC- UND NACHTRAGSMANAGEMENT

## Aktiven (verkürzt)

CHF Mio.

	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2024
Flüssige Mittel	272,0	402,0	218,1
Kurzfristige Festgeldanlagen	175,0	-	125,0
Immobilien­geschäfte	171,8	190,7	197,0
Weitere Positionen im Umlaufvermögen	1'503,1	1'293,5	1'344,2
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>2'121,9</b>	<b>1'886,2</b>	<b>1'884,2</b>
Goodwill	318,9	320,1	323,7
Nutzungsrechte aus Leasing	152,4	162,6	167,2
Sachanlagen mit Neubewertungsmodell	63,9	61,9	83,0
Weitere Positionen im Anlagevermögen	627,8	667,7	594,7
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>1'162,9</b>	<b>1'212,3</b>	<b>1'168,6</b>
Total Aktiven	3'284,8	3'098,4	3'052,8
<b>Total Aktiven exkl. Festgeldanlage</b>	<b>3'109,8</b>	<b>3'098,4</b>	<b>2'927,8</b>

▪ **Flüssige Mittel gesteigert**, unter anderem aufgrund des verbesserten Free Cash Flow

▪ **Umlaufvermögen** höher aufgrund von höheren Vertragsvermögenswerten und Forderungen aus Leistungen

▪ **Hauptfokus auf NWC- und Nachtrags-Management**

▪ **Bilanzsummen HY1.2025 und HY1.2024** beeinflusst durch **vorzeitige Refinanzierungen/Ersatzanleihen**

Anmerkung: Differenzen durch Rundung

# EIGENKAPITALQUOTE BEI 21,3%

## Passiven (verkürzt)

CHF Mio.

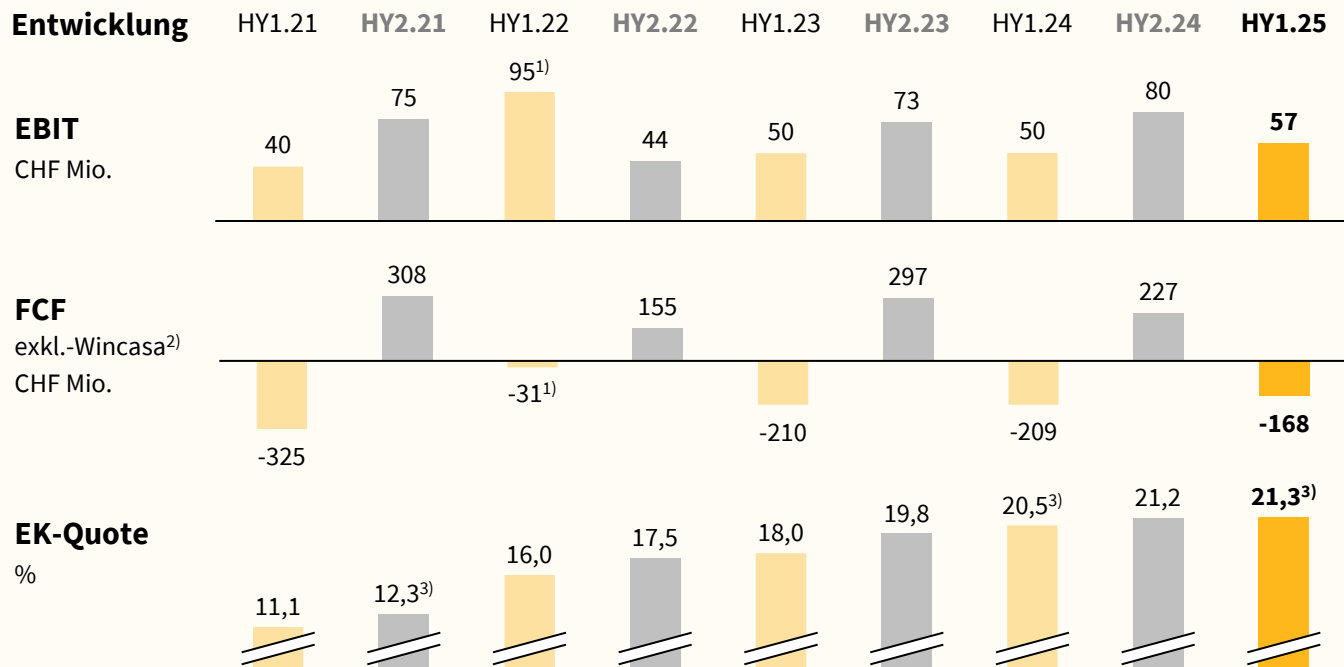
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2024
Verbindlichkeiten aus Leistungen	858,3	990,1	734,8
Anderes kurzfristiges Fremdkapital	1'148,1	894,5	980,3
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>2'006,5</b>	<b>1'884,6</b>	<b>1'715,1</b>
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	508,5	426,0	603,0
Anderes langfristiges Fremdkapital	108,9	131,2	133,2
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>617,4</b>	<b>557,2</b>	<b>736,2</b>
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>661,0</b>	<b>656,7</b>	<b>601,5</b>
<b>Total Passiven</b>	<b>3'284,8</b>	<b>3'098,4</b>	<b>3'052,8</b>
Eigenkapitalquote	20,1%	21,2%	19,7%
<b>Eigenkapitalquote exkl. Festgeldanlage</b>	<b>21,3%</b>	<b>21,2%</b>	<b>20,5%</b>

- **Verbindlichkeiten aus Leistungen** gegenüber HY1.24 erhöht aufgrund von zusätzlichen Anzahlungen neuer Projekte, welche mit Arbeitsgemeinschaften ausgeführt werden
- Anderes **kurzfristiges Fremdkapital** erhöht aufgrund der im November 2025 und März 2026 auslaufenden Anleihen
- **Tiefere langfristige Finanzverbindlichkeiten** aufgrund Fälligkeitsstruktur der Anleihen
- **Eigenkapital auf CHF 661,0 Mio. erhöht**, nach Dividende von CHF 16,2 Mio.
- **Eigenkapitalquote<sup>1)</sup> bei 21,3%** (HY1.24: 20,5%)

Anmerkung: Differenzen durch Rundung; 1) Eigenkapitalquote bereinigt um CHF 175 Mio. Investition in kurzfristige Festgeldanlage aus der neuen CHF 220 Mio. Ersatzanleihe

# NACHHALTIGE FINANZIELLE ENTWICKLUNG IN DEN LETZTEN JAHREN

## Entwicklung



- Implenla erzielt seit vier Jahren ein **konstantes EBIT** im branchenbedingt schwächeren ersten Halbjahr
- **Verbesserter Free Cash Flow im ersten Halbjahr 2025**, jeweils stark positive Free Cash Flows im zweiten Halbjahr
- **Implenia hat die Eigenkapitalquote** innerhalb von vier Jahren **stetig ausgebaut**
- Implenla erwartet **aufgrund des starken operativen Geschäfts** eine **langfristig positive finanzielle Entwicklung**

Anmerkung: Differenzen durch Rundung; 1) Enthält überdurchschn. Erträge der Division Real Estate; 2) FCF exkl. bezahlter Kaufpreis Wincasa in HY1.23 und HY1.24, CHF 40 Mio. überdurchschn. Netto-Investitionen in das Real Estate Portfolio im FY.24 nicht separat ausgewiesen; 3) Eigenkapitalquote bereinigt um CHF 175 Mio. (für HY2.21 und HY1.25) bzw. CHF 125 Mio. (für HY1.24) Investitionen in kurzfristige Festgeldanlagen aus den jew. neuen Ersatzanleihen

# BESTÄTIGUNG EBIT-ZIEL 2025 SOWIE MITTELFRISTIGE FINANZZIELE

## 2025

Betriebsergebnis (EBIT)  
CHF

**~140 Mio.**

## Mittelfristig

EBIT-Marge

**>4,5%**

Eigenkapitalquote

**25%**

# ZIELE



**Implenia**

# KEY INVESTMENT HIGHLIGHTS

Fomebubanen, Oslo, Norwegen

# KEY INVESTMENT HIGHLIGHTS

Märkte	Kompetenzen	Künftiges Wachstum	
Fokus auf relevante und wachsende Marktsegmente	Führend in spezialisierten, margenstarken Sektoren	Diversifikation für Resilienz und Stabilität	Strategie für nachhaltiges Wachstum und Wertschöpfung
	Hochwertige Projekt-Pipeline dank Value Assurance Ansatz	Bewährtes Management Team mit Expertise aus verschiedenen Industrien	

**Attraktive Schweizer Investitionsmöglichkeit in ein führendes Unternehmen im schweizerischen und europäischen Immobilien- und Infrastrukturmarkt**



Implenia

# AUSBLICK

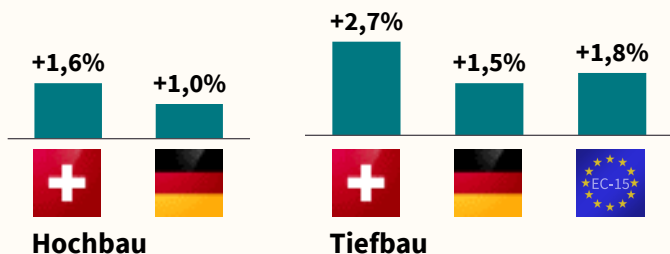
Geologisches Tiefenlager, Forsmark, Schweden

# POSITIVER MARKTAUSBLICK – WACHSTUMSSTRATEGIE SETZT AUF DIFFERENZIERUNG

## Megatrends stimulieren die Nachfrage



## Positive Prognosen, Schweiz und Europa



Compound Annual Growth Rates (CAGR) 2025-2027, EC-15 mit 15 westeuropäischen Staaten inkl. Österreich, Frankreich, Schweden, Norwegen; Quelle: Euroconstruct Juni 2025

## Nachhaltiges Wachstum und Wertschöpfung

- **Margenstarke Projekte mit Differenzierungsmöglichkeit:** Fokus auf komplexe (Gross-)Projekte und partnerschaftliche Vertrags- und Abwicklungsmodelle
- **Spezialisierung Immobilien:** Gesundheit, Forschung und Bildung, Data-/Logistikcenter, Verteidigung sowie mixed-use Site Management
- **Spezialisierung Infrastruktur:** Tunneling, Energieproduktion und -verteilung, Mobilität auf Strassen und Schienen
- **Geografisches Wachstum** mit spezialisiertem Leistungsangebot
- **Organischer und anorganischer Kompetenzaufbau** entlang der Wertschöpfungskette für Effizienz und Kundennutzen

A smiling female worker is the central figure, wearing a yellow safety helmet with a Norwegian flag and a daisy logo, and a high-visibility yellow jacket with a daisy logo and the word 'Implenia'. She is also wearing safety glasses. The background shows a construction site with various equipment and other workers.

# IMPLENIA WÄCHST MIT DIFFERENZIIERTEM ANGEBOT

---

## **JAHRESERGEBNIS 2025**

**4. März 2026**

---

---

## **GENERALVERSAMMLUNG**

**31. März 2026**

---

---

## **INVESTOREN**

**Luca Rossi, Head Investor Relations**

**ir@implenia.com, +41 58 474 35 04**

---

---

## **MEDIEN**

**Silvan Merki, Chief Communications Officer**

**communication@implenia.com, +41 58 474 74 77**

---

**TERMINE  
UND KONTAKTE**

A smiling female worker is the central figure, wearing a yellow safety helmet with a Norwegian flag and a daisy logo, and a high-visibility yellow jacket with a daisy logo and the word 'Implenia'. She is also wearing safety glasses. The background shows a construction site with various equipment and other workers.

# IMPLENIA WÄCHST MIT DIFFERENZIIERTEM ANGEBOT



Implenia

DANKE!

Die Informationen dienen ausschliesslich Informationszwecken und stellen weder eine Empfehlung zum Kauf oder Verkauf von Aktien der Implenia AG, noch eine Aufforderung zum Abschluss von Finanzgeschäften dar. Die Ergebnisse können aufgrund von verschiedenen Faktoren und Umständen zukunftsgerichtete Aussagen enthalten, die mit Risiken und Unsicherheiten verbunden sind. Es besteht keine Gewährleistung oder Zusicherung, dass die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen vollständig oder korrekt sind. Investoren sollten ihre eigenen Entscheidungen auf der Grundlage ihrer eigenen Analyse und ihrer individuellen Anlageziele treffen.

# DISCLAIMER



Implenia

# APPENDIX

# BUILDINGS

**End-to-End Immobilien-Dienstleister für Entwicklung,  
Produktion und Modernisation in der Schweiz und in Deutschland**

- Real Estate Development
- Neubau und Modernisierung
- General-/Totalunternehmer
- Baumeister
- Holzbau
- Fassadentechnik



# CIVIL ENGINEERING

**Führender Experte für komplexen Tunnelbau und weitere Infrastrukturbauten in Europa  
sowie Ingenieur- und Spezialtiefbau in der Schweiz und in Deutschland**

- Tunnelbau, Ingenieurtiefbau, Spezialtiefbau, Strassen- und Schienenbau, Kraftwerk- und Brückenbau
- Geotechnische Systeme und Spannverfahren (BBV Systems)
- Kieswerke und Beteiligungen



# SERVICE SOLUTIONS

**Engineering-, Planungs-, Logistik- und Immobiliendienstleistungen  
für effiziente und nachhaltige Gebäude sowie urbane Zentren**

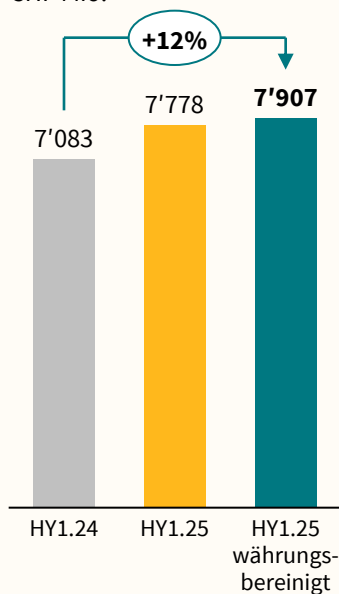
- Baulogistik (BCL)
- Gebäudetechnikplanung (Planovita)
- Immobilien-, Center und Site Management (Wincasa)
- Bauphysik, Akustik, Nachhaltigkeit (Encira)



# FREMDWÄHRUNGSEINFLÜSSE RELATIV GERING – VERHÄLTNISMÄSSIG GRÖSSTER EINFLUSS AUF DEN AUFTRAGSBESTAND

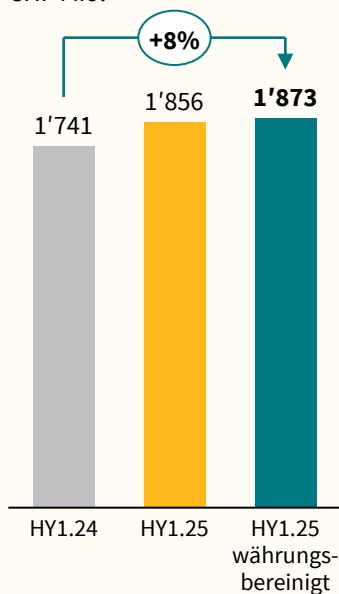
## Auftragsbestand

CHF Mio.



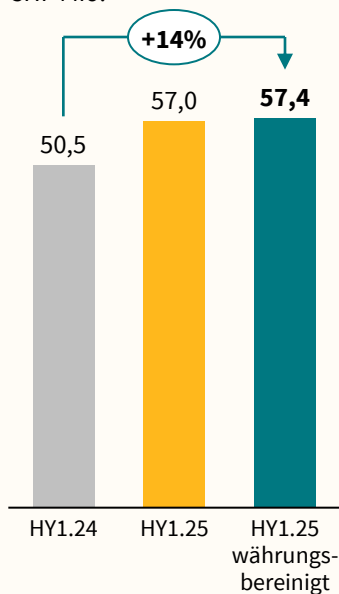
## Umsatz

CHF Mio.



## EBIT

CHF Mio.



## EK-Quote<sup>1)</sup>

%



- Fremdwährungseffekte leicht **negativ**, allerdings verhältnismässig geringer als in den Vorjahren
- Weiterhin **kaum FX-Transaktionseffekte**, aufgrund natural hedging, in operativen Einheiten. **Translationseffekte** im 1. Halbjahr vernachlässigbar

Anmerkung: Differenzen durch Rundung; 1) Eigenkapitalquote bereinigt um CHF 175 Mio. (HY1.25) bzw. CHF 125 Mio. (für HY1.24) Investitionen in kurzfristige Festgeldanlagen aus den jeweiligen neuen Ersatzanleihen

→ Währungsbereinigtes Wachstum

# WÄHRUNG MIT VERHÄLTNISMÄSSIG GERINGEM EINFLUSS AUF DAS HALBJAHRES-ERGEBNIS

## Implenia Gruppe

### Auftragsbestand

CHF Mio.



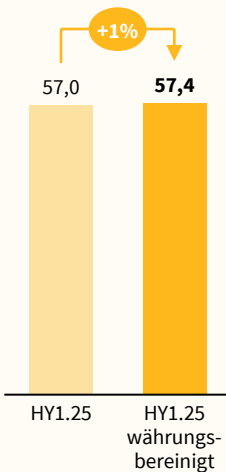
### Umsatz

CHF Mio.



### EBIT

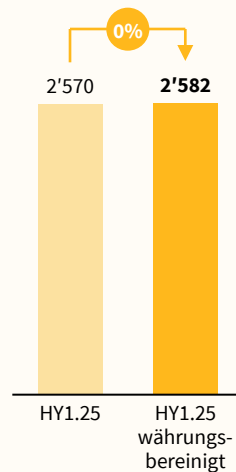
CHF Mio.



## Division Buildings

### Auftragsbestand

CHF Mio.



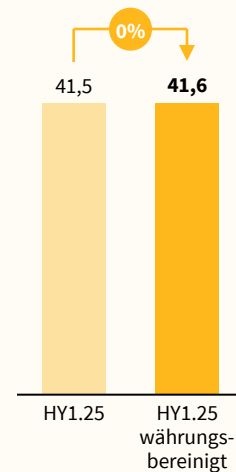
### Umsatz

CHF Mio.



### EBIT

CHF Mio.



Anmerkung: Differenzen durch Rundung

# WÄHRUNG MIT VERHÄLTNISMÄSSIG GERINGEM EINFLUSS AUF DAS HALBJAHRES-ERGEBNIS

## Division Civil Engineering

### Auftragsbestand

CHF Mio.



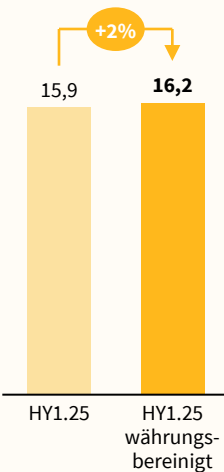
### Umsatz

CHF Mio.



### EBIT

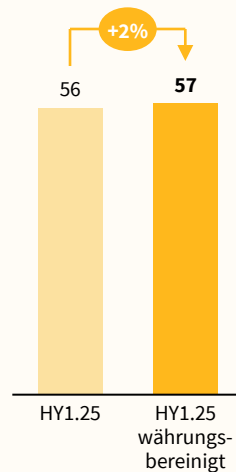
CHF Mio.



## Division Service Solutions

### Auftragsbestand

CHF Mio.



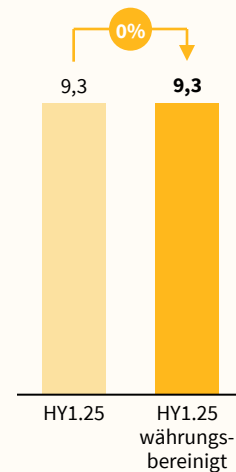
### Umsatz

CHF Mio.



### EBIT

CHF Mio.



Anmerkung: Differenzen durch Rundung

**Slides 6 und 31:** Kantonsspital Aarau (oben), Modular Pontoon Systems BV (Mitte)

**Slide 7:** Green (unten)

**Slide 8:** Kantonsspital Aarau (oben links), NICKL & PARTNER ARCHITEKTEN AG (oben rechts), Penzel Valier AG (unten links), EUREF AG (unten Mitte), STACK Infrastructure (unten rechts)

**Slide 10:** 50Hertz/Britta Petersen (oben links), Modular Pontoon Systems BV (oben Mitte), BBT SE / Michaela Kaltenböck (oben rechts), Norconsult (unten links), [www.telt.eu](http://www.telt.eu) / Moureaux (unten Mitte)

**Slide 11:** Vorwerk SE & CO. KG (oben), Swiss Prime Site AG (unten)

**Slide 12:** Holzer Kobler Architekturen / Jan Bitter (oben links), Deutsches Krebsforschungszentrum (DKFZ) (oben rechts), Green Spin (unten links), TX Group (unten Mitte), Wincasa (unten rechts)

**Slide 14:** NICKL & PARTNER ARCHITEKTEN AG (oben), Norconsult (unten)

**Slide 23:** SKB

**Slide 30:** EUREF AG

**Alle weiteren Bilder:** Implenla

# COPYRIGHTS