



Implenia

Jahresergebnis 2024

ZIELE ERREICHT
PROFITABILITÄT WEITER
GESTEIGERT, STRATEGIE
KONSEQUENT UMGESETZT

**Analysten- und
Medienkonferenz**

**Glattpark (Opfikon),
26. Februar 2025**

DISCLAIMER

Die folgenden Informationen dienen ausschliesslich Informationszwecken und stellen weder eine Empfehlung zum Kauf oder Verkauf von Aktien der Implenja AG, noch eine Aufforderung zum Abschluss von Finanzgeschäften dar. Die Ergebnisse können aufgrund von verschiedenen Faktoren und Umständen zukunftsgerichtete Aussagen enthalten, die mit Risiken und Unsicherheiten verbunden sind. Es besteht keine Gewährleistung oder Zusicherung, dass die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen vollständig oder korrekt sind. Investoren sollten ihre eigenen Entscheidungen auf der Grundlage ihrer eigenen Analyse und ihrer individuellen Anlageziele treffen.

AGENDA – ANALYSTEN- UND MEDIENKONFERENZ



Business Update

André Wyss
CEO



Finance Update

Stefan Baumgärtner
CFO



Strategie & Ausblick

André Wyss
CEO



**Fragen &
Antworten**

André Wyss
CEO
Stefan Baumgärtner
CFO



Implenia

**EBIT von
CHF 130,5 Mio.**

EBIT-Marge auf 3,7%
erhöht

**Eigenkapitalquote
auf 21,2% verbessert**

Adj. FCF von CHF 58,2 Mio.
(exkl. Wincasa M&A und
überdurchschnittliche
Netto-Inv. ins RE Portfolio)

**Alle Divisionen
erfolgreich**

Auftragsbestand auf
hohem Niveau und
von guter Qualität

**Konsequente
Umsetzung
der Strategie**

Weiterentwickeltes
Operating Model

**2025 EBIT von
CHF ~140 Mio.
angestrebt**

Mittelfristige Finanzziele
bestätigt

**Verwaltungsrat
beantragt
Erhöhung der
Dividende auf
CHF 0.90 pro Aktie**

**Geschäftsjahr 2024 –
Implenia erreicht
Ziele, steigert
Profitabilität weiter
und setzt Strategie
konsequent um**



Implenia



BUSINESS UPDATE

Jahresergebnis 2024

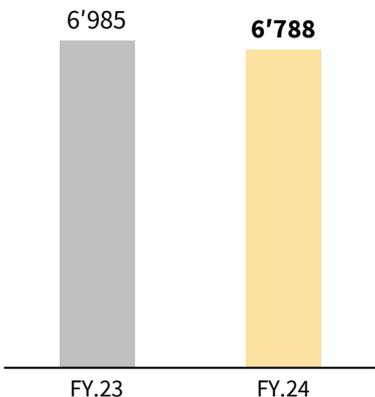
**Implenia Gruppe
und Divisionen**

IMPLENIA GRUPPE – PROFITABILITÄT GESTEIGERT, POSITIVE ENTWICKLUNG FORTGEFÜHRT

6'788 (-3%)

Auftragsbestand

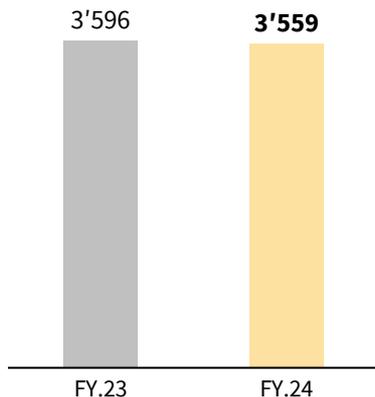
CHF Mio.



3'559 (-1%)

Umsatz

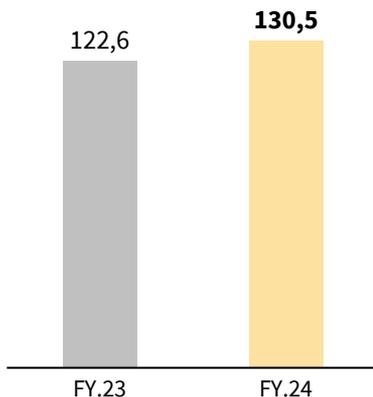
CHF Mio.



130,5 (+6%)

EBIT

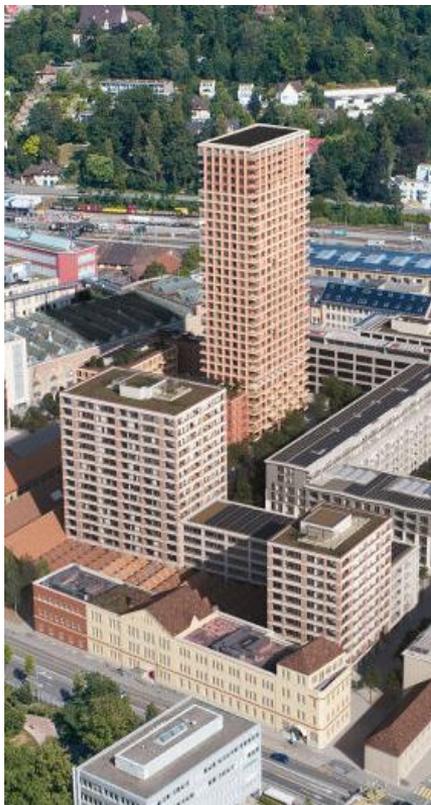
CHF Mio.



- **Auftragsbestand** mit **CHF 6,8 Mrd.** auf **hohem Niveau** und von **guter Qualität**
- **Umsatz** mit **CHF 3,6 Mrd.** **auf Vorjahresniveau**
- **EBIT** um **6%** auf **CHF 130,5 Mio.** gesteigert, **EBIT-Marge auf 3,7% erhöht**
- **Eigenkapitalquote** von **19,8%** auf **21,2% verbessert**

Anmerkung: Differenzen durch Rundung; Fremdwährungseffekt nicht separat dargestellt, da verhältnismässig geringer als in den Vorjahren. Detaillierte Aufstellung der Währungseffekte im Anhang

BUILDINGS



CIVIL ENGINEERING



SPECIALTIES



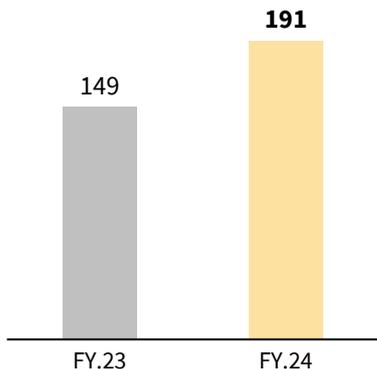
REAL ESTATE – SUBSTANTIELLE INVESTITIONEN FÜR KÜNFTIGE ERTRÄGE GETÄTIGT

191 (+28%)

Buchwert

Real Estate Portfolio

CHF Mio.

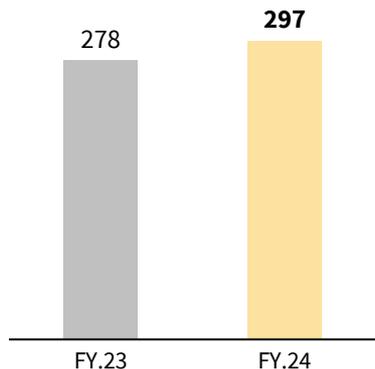


297 (+7%)

Marktwert¹⁾

Real Estate Portfolio

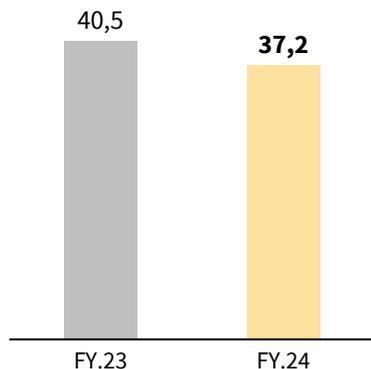
CHF Mio.



37,2 (-8%)

EBIT

CHF Mio.



- **Überdurchschnittliche Investition** von CHF 65,2 Mio. in eigenes, attraktives **Real Estate Portfolio**
- **EBIT** von **CHF 37,2 Mio.** erzielt, inkl. **Ergebnisbeitrag** von Ina Invest von netto **CHF 16,4 Mio.**
- **Weniger Projektveräusserungen;** diese erfolgen zum jeweils idealen Zeitpunkt, abhängig von Entwicklungsstand und Marktnachfrage
- **Fusion** von **Ina Invest** und **Cham Group** angekündigt
- **Dividendenauszahlungen erwartet, strategische Partnerschaft** für Entwicklungs- und Realisationsleistungen für die fusionierte Gesellschaft

Anmerkung: Differenzen durch Rundung; 1) Bewertung erfolgt durch externe, unabhängige Gutachterin Wüest Partner

REAL ESTATE – ENTWICKELT UND REALISIERT WEGWEISENDES PORTFOLIO MIT NACHHALTIGEN AREALEN UND PROJEKTEN SOWIE IMMOBILIENPRODUKTEN

Lokstadt, Casino, Winterthur, Schweiz



Lokstadt, Rocket & Tigerli, Winterthur, Schweiz



Unterfeld Süd, Baar, Schweiz



Bredella West, Pratteln, Schweiz



Wohnprodukte Cabanne & Casitta

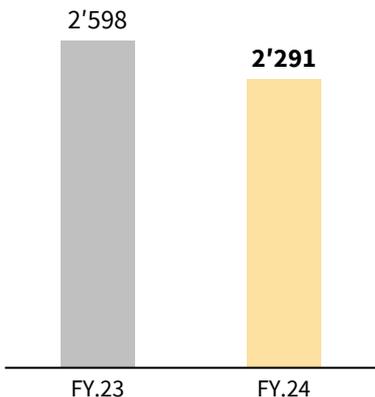


BUILDINGS – EBIT ERNEUT DEUTLICH GESTEIGERT, WINCASA TRÄGT ERWARTUNGSGEMÄSS ZUM ERFOLG BEI

2'291 (-12%)

Auftragsbestand

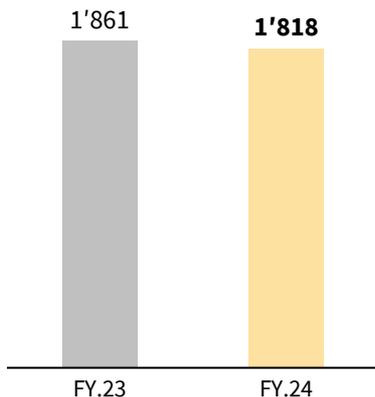
CHF Mio.



1'818 (-2%)

Umsatz

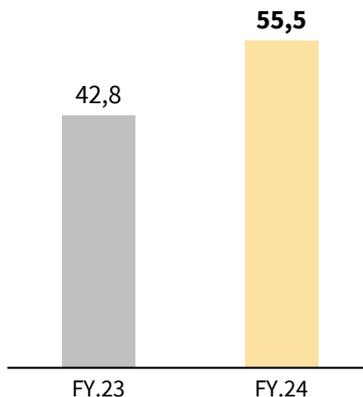
CHF Mio.



55,5 (+30%)

EBIT

CHF Mio.



- **Auftragsbestand lag mit CHF 2,3 Mrd.** trotz nach wie vor herausfordernder Marktsituation **auf gleichem Niveau wie im ersten Halbjahr** (HY1.24: CHF 2,3 Mrd.)
- **Umsatz mit CHF 1,8 Mrd. leicht unter Vorjahresniveau**
- **EBIT auf CHF 55,5 Mio. gestiegen;** sowohl die Schweiz als auch Deutschland trugen positiv zum Ergebnis bei
- **Wincasa EBIT-Beitrag** von CHF 16,5 Mio. (CHF 20,3 Mio. vor Integrationskosten sowie der PPA-Abschreibungen¹⁾)
- **Positive Marktentwicklung erwartet;** Anstieg von Baugesuchen in der Schweiz sowie Investitionen in Grossprojekte in Deutschland

Anmerkung: Differenzen durch Rundung; 1) Integrationskosten von CHF 0,7 Mio. und PPA-Abschreibungen von CHF 3,1 Mio.

BUILDINGS – PLANT, REALISIERT UND BEWIRTSCHAFTET GROSSE, KOMPLEXE IMMOBILIEN IN DER SCHWEIZ UND IN DEUTSCHLAND

Kantonsspital Aarau, Schweiz



TRON Forschungsgebäude, Mainz, Deutschland



Hochpunkt H, Mannheim, Deutschland



Creative Factory,
Lausanne/Renens, Schweiz

Swiss Alps,
Andermatt, Schweiz

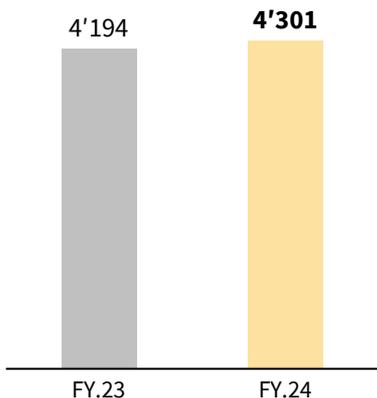


CIVIL ENGINEERING – EBIT UM ~5% WEITER GESTEIGERT, AUFTRAGSBESTAND NACH WIE VOR AUF HOHEM NIVEAU

4'301 (+3%)

Auftragsbestand

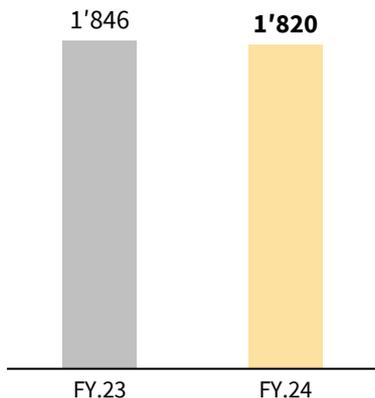
CHF Mio.



1'820 (-1%)

Umsatz

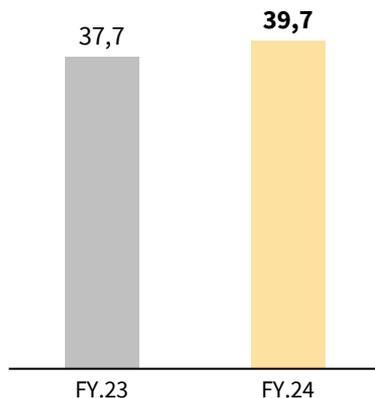
CHF Mio.



39,7 (+5%)

EBIT

CHF Mio.



- **Hoher Auftragsbestand** von CHF 4,3 Mrd. leicht über Vorjahr; konsequente strategische Ausrichtung auf profitable, grosse Infrastrukturprojekte
- **Umsatz** von CHF 1,8 Mrd. auf Vorjahresniveau
- **Höheres EBIT** von CHF 39,7 Mio.; Insbesondere die Business Unit Tunnelbau hat in allen Ländern einen starken Beitrag geleistet
- Idealer Partner für **öffentliche Auftraggeber** mit langjähriger **Erfahrung** und umfassende **Expertise** für **grosse und komplexe Verkehrs- und Energieinfrastrukturprojekte**

Anmerkung: Differenzen durch Rundung

CIVIL ENGINEERING – PLANT UND BAUT INFRASTRUKTUR FÜR VERNETZTE MOBILITÄT UND NACHHALTIGE ENERGIEVERSORGUNG

Rogfast Tunnel, Kvitsøy, Norwegen



Europäische Alpentransversalen:
Brenner, Lyon-Turin (TELT), Semmering, Gotthard



Ligerz Tunnel, Schweiz



Staumauer Spitalamm, Grimsel, Schweiz



Talbrücke Sechshelden, Deutschland

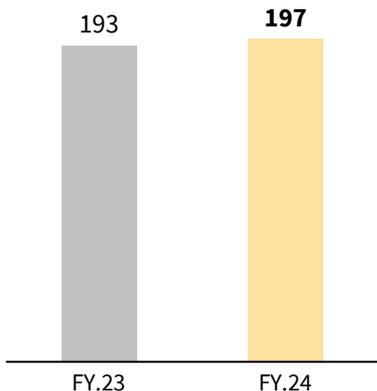


SPECIALTIES – ZWEISTELLIGES EBIT-WACHSTUM MIT ERNEUT GESTEIGERTEM AUFTRAGSBESTAND

197 (+2%)

Auftragsbestand

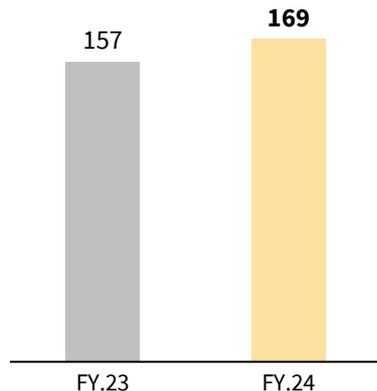
CHF Mio.



169 (+8%)

Umsatz

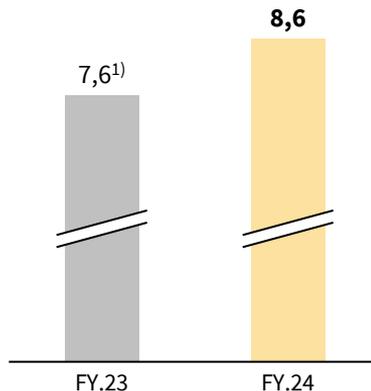
CHF Mio.



8,6 (+13%)

EBIT

CHF Mio.



- **Auftragsbestand stieg** auf CHF 197 Mio.
- **Umsatzerhöhung** auf CHF 169 Mio.
- **EBIT von CHF 8,6 Mio. wesentlich über Vorjahr**
- Lancierung neue Geschäftseinheit **Encira** mit erweitertem Angebot für Beratung und Planung in **Bauphysik, Akustik, Nachhaltigkeit** und **Energie**
- Weitere **Portfolioanpassungen** und Evaluation attraktiver **Akquisitionsmöglichkeiten** möglich

Anmerkung: Differenzen durch Rundung; 1) Einmaleffekte von CHF 2,5 Mio., aufgrund von Portfoliobereinigungen der Division; EBIT exkl. Einmaleffekte: CHF 5,1 Mio.

SPECIALTIES – SPEZIALISIERTE PLANUNGS- UND ENGINEERING-LEISTUNGEN FÜR INNOVATIVE PROJEKTE IN DEN EUROPÄISCHEN MÄRKTEN

Holzbau: Schulhaus Nägelimoos, Kloten, Schweiz



© Galli Rudolf Architekten AG ETH BSA / Visualisierung-Atelier Brunecky

Fassadentechnik: Heidekreis-Klinikum, Bad Fallingbostal, Deutschland



© Hascher Jehle Architektur / loomn architekturkommunikation

Baulogistik (BCL): Wohnen a.d. Baggers, Lübeck-Travemünde, Deutschland

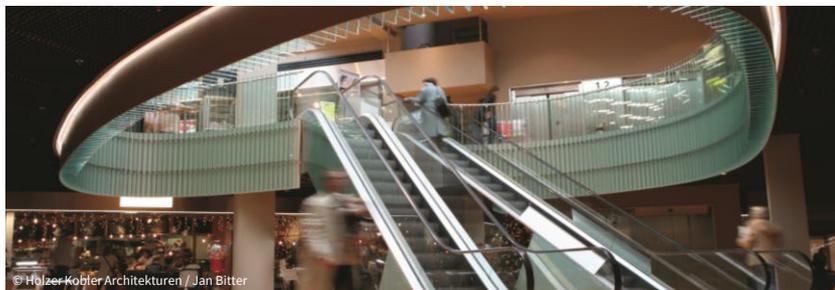


© KNABE+HORN

Vorspanntechnik (BBV Systems): A7 Tunnel, Hamburg, Deutschland



© DEGES / V-KON.media



© Holzer Kobler Architekturen / Jan Bitter

Gebäudetechnikplanung (Planovita): Einkaufszentrum Schönbühl, Luzern, Schweiz

Bauphysik/Akustik (Encira): Schule Rietlen, Niederglatt, Schweiz



© HERZOG ARCHITEKTEN AG / maaars Visualisierungen

STARKES ENGAGEMENT FÜR EINE NACHHALTIGERE BAU- UND IMMOBILIENBRANCHE

Implenia führend in ESG Ratings¹⁾



MSCI
ESG RATINGS



CCC B BB BBB A AA AAA

Neue Engagements bei C33 und ECORE
zur Förderung des Engagements im Bereich Kreislaufwirtschaft

Circular
Construction
Catalyst
33



Highlights 2024

- **Erfolgreiche Prüfung wichtiger ESG-Kennzahlen** mit «Limited Assurance» für CO₂-Emissionen in Scope 1 sowie HR-, Safety- und Compliance-Daten
- **Aktualisierter TCFD-Compliant Report** berücksichtigt Auswirkungen auf Klima und Einfluss von Klimarisiken auf das Geschäft
- **Social Roadmap für die Immobilienbranche**
Standards und Massnahmen für soziale Nachhaltigkeit in Projekten – von der Entwicklung bis zum Betrieb
- **Neues Angebot «Encira»** für Planung und Beratung in Bauphysik, Akustik, Nachhaltigkeit und Energie
- **DGNB-Zertifizierungen «Nachhaltige Baustelle»²⁾** für erste Hochbauprojekte nach neuem Standard in der Ausführung



Anmerkung: 1) Bewertungszeitraum 2023 für MSCI, Morningstar Sustainability und EcoVadis; 2) DGNB = Deutsche Gesellschaft für Nachhaltiges Bauen



Implenia

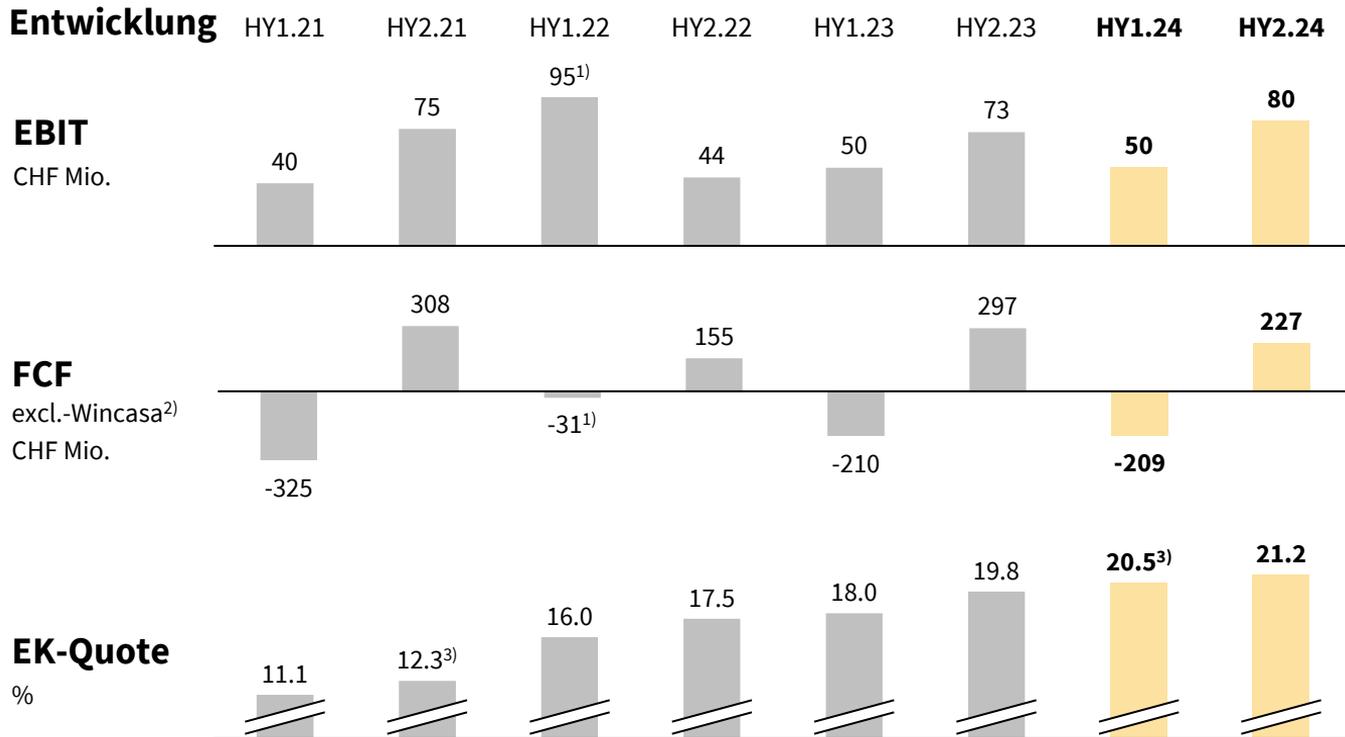


Finance Update

Jahresergebnis 2024



NACHHALTIGE FINANZIELLE ENTWICKLUNG IN DEN LETZTEN JAHREN



- Implenia erzielt seit vier Jahren ein **konstantes EBIT von über CHF 40 Mio.** im saisonal schwächeren ersten Halbjahr
- **Jeweils stark positive Free Cash Flows im 2. Halbjahr erzielt**
- **Implenia konnte die Eigenkapitalquote** innerhalb von vier Jahren **verdoppeln**
- Implenia erwartet aufgrund des starken operativen Geschäfts eine **nachhaltig positive finanzielle Entwicklung**

Anmerkung: Differenzen durch Rundung; 1) Enthält überdurchschnittliche Erträge der Division Real Estate; 2) FCF exkl. bezahlter Kaufpreis Wincasa in HY1.23 und HY1.24, CHF 40 Mio. überdurchschnittliche Netto-Investitionen in das Real Estate Portfolio im FY.24 nicht separat ausgewiesen; 3) Eigenkapitalquote bereinigt um CHF 175 Mio. (für HY2.21) bzw. CHF 125 Mio. (für HY1.24) Investitionen in kurzfristige Festgeldanlagen aus den jeweiligen neuen CHF 175 Mio. Ersatzanleihen

FREMDWÄHRUNGSEINFLÜSSE RELATIV GERING – AUFTRAGSBESTAND NACH WIE VOR HOCH – EBIT UND EK-QUOTE STARK GESTEIGERT

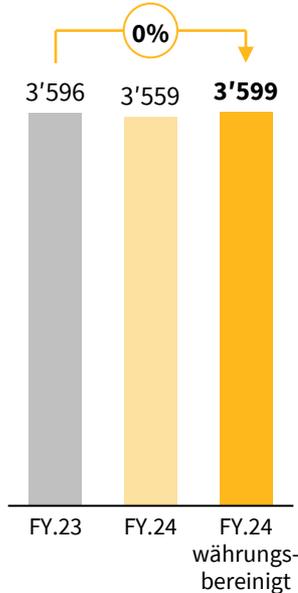
Auftragsbestand

CHF Mio.



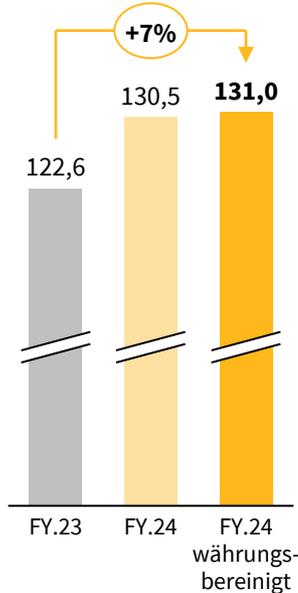
Umsatz

CHF Mio.



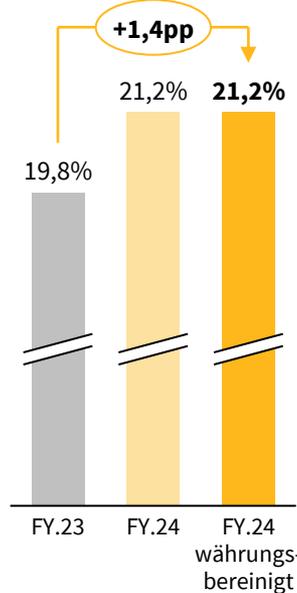
EBIT

CHF Mio.



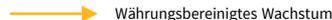
EK-Quote

%



- Fremdwährungseffekte¹⁾ leicht negativ, allerdings verhältnismässig geringer als in den Vorjahren
- **Auftragsbestand** leicht tiefer, aber nach wie vor hoch
- **Umsatz** auf Vorjahresniveau
- **EBIT von CHF 130,5 Mio. deutlich über Vorjahr**
- **Steigerung der Eigenkapitalquote auf 21,2%**
- Kaum Transaktionseffekte aufgrund natural hedging in lokalen Einheiten

Anmerkung: Differenzen durch Rundung; 1)) Detaillierte Aufstellung der Fremdwährungseffekte nach Divisionen im Anhang



OPERATIVES ERGEBNIS WIEDER GESTEIGERT, GETRAGEN DURCH PROFITABLES GESCHÄFT ALLER DIVISIONEN

Konsolidierte Erfolgsrechnung (verkürzt)

CHF Mio.

	FY.24	FY.23
Umsatz	3'558,9	3'595,9
EBIT	130,5	122,6
<i>EBIT-Marge</i>	<i>3,7%</i>	<i>3,4%</i>
Finanzergebnis	-24,1	-11,5
EBT	106,4	111,2
Steuern	-13,1	30,6
Konzernergebnis	93,4	141,8

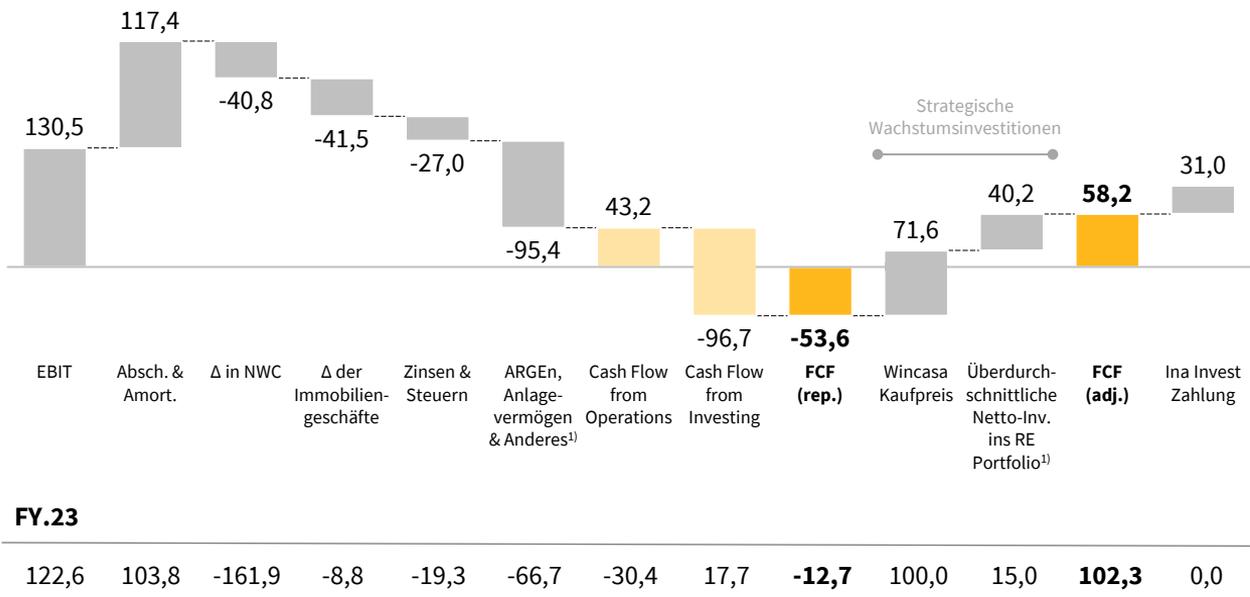
- **EBIT von CHF 130,5 Mio. mit 3,7% EBIT-Marge**, getragen durch profitables Geschäft aller Divisionen; Gutes EBIT erzielt mit verhältnismässig wenigen Real Estate Verkäufe, dafür einem Ergebnisbeitrag (netto CHF 16,4 Mio.) aus der Vertragsanpassung mit Ina Invest
- **Finanzergebnis** mit tieferen Fremdwährungsgewinnen und leicht höherem Zinsaufwand
- **Konzernergebnis von CHF 93,4 Mio.** wie erwartet nicht vergleichbar mit dem Vorjahr aufgrund der unterschiedlich hohen Kapitalisierung von latenten Steuerforderungen auf Verlustvorträgen

Anmerkung: Differenzen durch Rundung

SOLIDER OPERATIVER CASH FLOW – STRATEGISCHE WACHSTUMSINVESTITIONEN GETÄTIGT

Free Cash Flow (FY.24)

CHF Mio.



Anmerkung: Differenzen durch Rundung

- **Adj. FCF von CHF 58,2 Mio.**, exkl. Wincasa M&A und überdurchschnittliche Netto-Investitionen ins Real Estate Portfolio
- **Positiver FCF von CHF 226,7 Mio.** im zweiten Halbjahr
- **FCF beeinflusst u.a. durch**
 - 2. Tranche (CHF 71,6 Mio.) **Wincasa Kaufpreises**
 - **signifikant überdurchschnittliche Netto-Landkäufe getätigt:** CHF ~40 Mio. höher als der Fünfjahresdurchschnitt
 - **erfolgswirksame Ina Invest Zahlung** (CHF 31 Mio.) wird erst 2025 erfolgen
 - **geringere Vorauszahlungen** von Kunden. Sinkende Zinssätze werden erst 2025 einen Effekt auf Vorauszahlungen haben

IMPLENIA INVESTIERT WEITERHIN IN EIGENES REAL ESTATE PORTFOLIO, ÜBERNAHME ZUSÄTZLICHER ANTEILE EINER ARGE ERHÖHT BILANZSUMME

Aktiven (verkürzt)

CHF Mio.

	31.12.2024	31.12.2023
Flüssige Mittel	402,0	478,8
Immobilien­geschäfte	190,7	149,1
Weitere Positionen im Umlaufvermögen	1'293,5	1'102,1
Total Umlaufvermögen	1'886,2	1'730,1
Goodwill	320,1	318,0
Nutzungsrechte aus Leasing	162,6	173,9
Sachanlagen mit Neubewertungsmodell	61,9	82,2
Weitere Positionen im Anlagevermögen	667,7	601,3
Total Anlagevermögen	1'212,3	1'175,5
Total Aktiven	3'098,4	2'905,5

Anmerkung: Differenzen durch Rundung

- **Immobilien­geschäfte** höher; **Implenia investierte überproportional** in das eigene attraktive **Real Estate Portfolio**
- **Umlaufvermögen höher** aufgrund von höheren Forderungen aus Leistungen und Vertragsvermögenswerten
- **Bilanzsumme gestiegen aufgrund von:**
 - Übernahme zusätzlicher Anteile einer existierenden ARGE (→ Vollkonsolidierung, u.a. von Sachanlagen)
 - Unterdurchschnittlicher Real Estate Verkäufe
 - Ausstehende Forderung aufgrund der erfolgswirksamen Ina Invest Vertragsänderung

STEIGERUNG DES EIGENKAPITALS UM 14% FÜHRTE ZU EINER ERHÖHUNG DER EIGENKAPITALQUOTE AUF 21,2% DURCH VERBESSERTE PROFITABILITÄT

Passiven (verkürzt)

CHF Mio.

	31.12.2024	31.12.2023
Verbindlichkeiten aus Leistungen	990,1	745,0
Anderes kurzfristiges Fremdkapital	894,4	992,4
Total kurzfristiges Fremdkapital	1'884,6	1'737,4
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	426,0	462,7
Anderes langfristiges Fremdkapital	131,2	129,7
Total langfristiges Fremdkapital	557,2	592,4
Total Eigenkapital	656,7	575,8
Total Passiven	3'098,4	2'905,5
Eigenkapitalquote	21,2%	19,8%

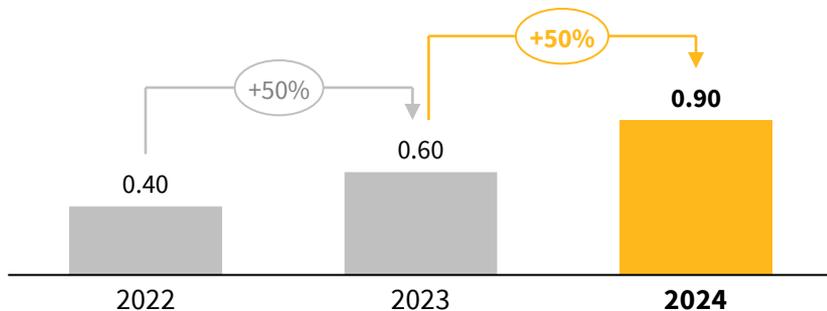
- **Verbindlichkeiten aus Leistungen erhöht** aufgrund von Effekten aus Arbeitsgemeinschaften
- **Anderes kurzfristiges Fremdkapital reduziert** wegen tieferen Vertragsverbindlichkeiten, d.h. tieferen Anzahlungen von Kunden
- **Tiefere Finanzverbindlichkeiten** aufgrund der Bezahlung der zweiten Tranche des Wincasa Kaufpreises
- **Eigenkapital auf CHF 656,7 Mio. erhöht** – Verbesserung um 14% im FY.24
- **Eigenkapitalquote auf 21,2% gestiegen**

Anmerkung: Differenzen durch Rundung

VERWALTUNGSRAT BEANTRAGT DER GENERALVERSAMMLUNG EINE ERHÖHUNG DER DIVIDENDE AUF CHF 0.90 PRO AKTIE

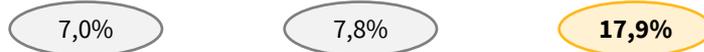
Dividende pro Aktie

(CHF)



Ausschüttungsquote

(%)



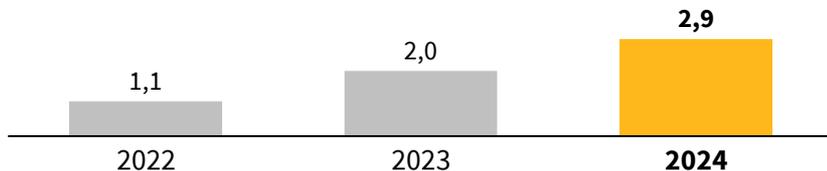
Dividendenausschüttung

(CHF Mio.)



Dividendenrendite¹⁾

(%)



- Weiterhin Beteiligung der Aktionäre am Erfolg des Unternehmens
- **Der Verwaltungsrat wird der Generalversammlung vom 25. März 2025 beantragen, eine Dividende von CHF 0.90 pro Aktie auszuschütten (+ 50%)**
- Der Verwaltungsrat geht davon aus, dass Implenia auch zukünftig kontinuierlich Dividenden ausschütten wird

Anmerkung: Differenzen durch Rundung; 1) Basierend auf dem Schlusskurs per 31. Dezember

HERVORRAGEND POSITIONIERT IM MARKT, STREBT IMPLENIA FÜR 2025 EIN EBIT VON CHF ~140 MIO. AN

Profitabilitätsziel 2025

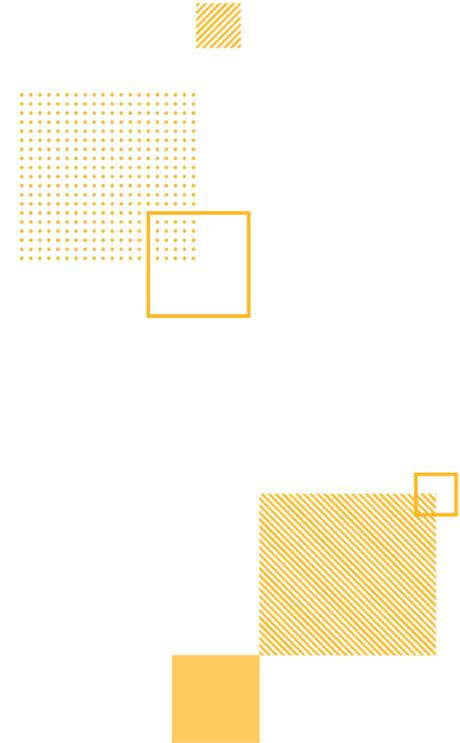
**Erwartetes EBIT von
CHF ~140 Mio.**

Starkes operatives Geschäft in einem
herausfordernden Marktumfeld

Mittelfristige Ziele

>4,5% EBIT-Marge

25% Eigenkapitalquote





Implenia



STRATEGIE & AUSBLICK

Jahresergebnis 2024





Implenia



2019-2022

TRANSFORMATION

ERFOLGREICH
ABGESCHLOSSEN



2023-2024

«FIT FOR GROWTH»

AKTUELLER FOKUS:
WEITERE STÄRKUNG DER
WETTBEWERBSFÄHIGKEIT



AB 2025

«NEW HORIZON»

INTEGRIERTER, MULTI-
NATIONAL FÜHRENDER
BAU- UND IMMOBILIEN-
DIENSTLEISTER

NACH EINER ANALYSE BESTÄTIGT IMPLENIA DIE STRATEGIE



PORTFOLIO

Angepasstes, zukunftssträchtiges
Geschäftsportfolio

- ✓ **Margenstarke** und **asset-light** Geschäfte entlang der **gesamten Wertschöpfungskette**
- ✓ Differenzierung durch **sektorenorientierte Spezialisierung**
- ✓ Fokus in den Märkten auf **urbane Lagen** und ihrer Vernetzung



PROFITABLE GROWTH

Projektportfolio mit verbessertem
Risiko- und Margeprofil

- ✓ Konsequente Umsetzung und weitere Optimierung des **Value Assurance Prozesses**
- ✓ **Operational Excellence** und weitere Verbesserung der Produktivität & Effizienz



INNOVATION

Neue Technologien und skalierbare
Geschäftsmodelle

- ✓ **Innovationen** in allen Segmenten und Geschäftsbereichen vorantreiben
- ✓ Konsequente Umsetzung und Skalierung von **neuen Technologien**



TALENTE, ORGANISATION

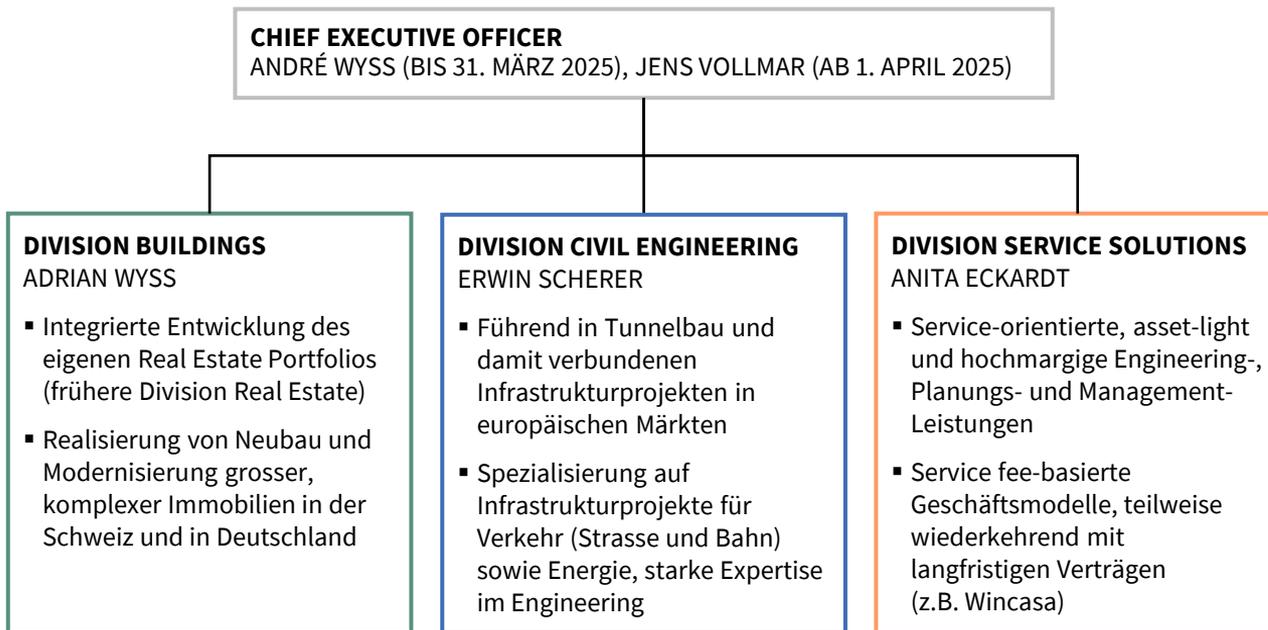
Operating Model, Kultur und Werte,
attraktives Arbeitsumfeld

- ✓ **Mitarbeitende** mit **entsprechenden Fähigkeiten** in passenden Rollen
- ✓ Weitere Verankerung einer **starken Kultur** und Zusammenarbeit

Vision: Ein Integrierter, multinational führender Bau- und Immobiliendienstleister

ANGEPASSTE MANAGEMENT-STRUKTUR MIT DER ZUSAMMENLEGUNG DER DIVISIONEN REAL ESTATE UND BUILDINGS

Divisionales Setup ab April 2025



- **Division Buildings** kombiniert die Divisionen Real Estate und Buildings in der Schweiz und Deutschland
- **Division Civil Engineering** konzentriert sich weiterhin auf grosse Infrastrukturprojekte in Europa
- **Division Service Solutions** (ehemals Specialties) wird durch die Integration von Wincasa weiter ausgebaut
- **Bestehende Division Heads** übernehmen die Führung der einzelnen Divisionen
- **Implenia Executive Committee von 8 auf 7 Mitglieder reduziert**

IMPLENIA OPTIMAL AUFGESTELLT, UM VON DEN CHANCEN DER MEGATRENDS UND BRANCHENVERÄNDERUNGEN ZU PROFITIEREN



Bevölkerungswachstum und Urbanisierung

Verdichtung, vertikale Städte sowie vermehrt unterirdische Infrastruktur
Silver Society und demografische Veränderungen



Investitionen in Infrastruktur

Mobilitätsinfrastruktur: Weiterer Ausbau und Vernetzung, Modernisierung
Energieinfrastruktur: Erschließung und Nutzung erneuerbarer Energieträger



ESG/Nachhaltigkeit und Energiewende

Nachfrage nach ökonomisch, ökologisch und sozial nachhaltigen Lösungen
Energieknappheit und Ausrichtung auf Klima- und Energieziele



Digitalisierung und Industrialisierung

Digitale, effiziente Lösungen und Vernetzung von Daten
Industrialisierung, Standardisierung und technologische Innovationen



Portfolio grosser, komplexer Immobilien- und Infrastruktur-Projekte an urbanen Lagen sowie deren Vernetzung durch Energie und Mobilität

POSITIVE WACHSTUMSPROGNOSEN IN DER SCHWEIZ UND EUROPA

Positive Entwicklung der Gesamtbauleistung

Prognostizierte jährliche Investitionen 2024 – 2027 ¹⁾	Hochbau		Civil Engineering	
	EUR Mrd.	CAGR	EUR Mrd.	CAGR
 Schweiz	57	+1,6%	19	+2,4%
 Deutschland	379	-0,6%	97	+0,4%
 Europa (EC-15)			448	+1,8%

- **Civil Engineering mit stetigem Wachstum** in europäischen Märkten, unter anderem auch mit steigender Nachfrage nach Pumpspeicherkraftwerken
- **Umfangreiche öffentliche Infrastrukturinvestitionen** in Mobilität und Energie
- Hochbauinvestitionen mit **positiver Prognose in der Schweiz und in Europa**
- **Hochbau in Deutschland leicht rückläufig**, insbesondere getrieben durch reduzierten Wohnbau. Untersegmente «Nicht-Wohnbau» und «Wohnbau Renovation» mit leichtem Wachstum (+0,5% und +1,0% CAGR)

Anmerkung: 1) Investitionsvolumen als Jahresdurchschnitt; CAGR - Compound Annual Growth Rate; EC-15 beinhaltet 15 Westeuropäische Staaten inkl. Österreich, Frankreich, Schweden, Norwegen; Quelle: Euroconstruct Dezember 2024

Implenia ist hervorragend positioniert



Fokus auf grosse Projekte mit hohen Anforderungen und spezialisierten Kompetenzen, limitierte Tätigkeit bei nachfrageschwachen kleineren Wohnüberbauungen



Robustes und risikoarmes Entwicklungs- und Projektportfolio dank langfristig etabliertem Value Assurance Prozess

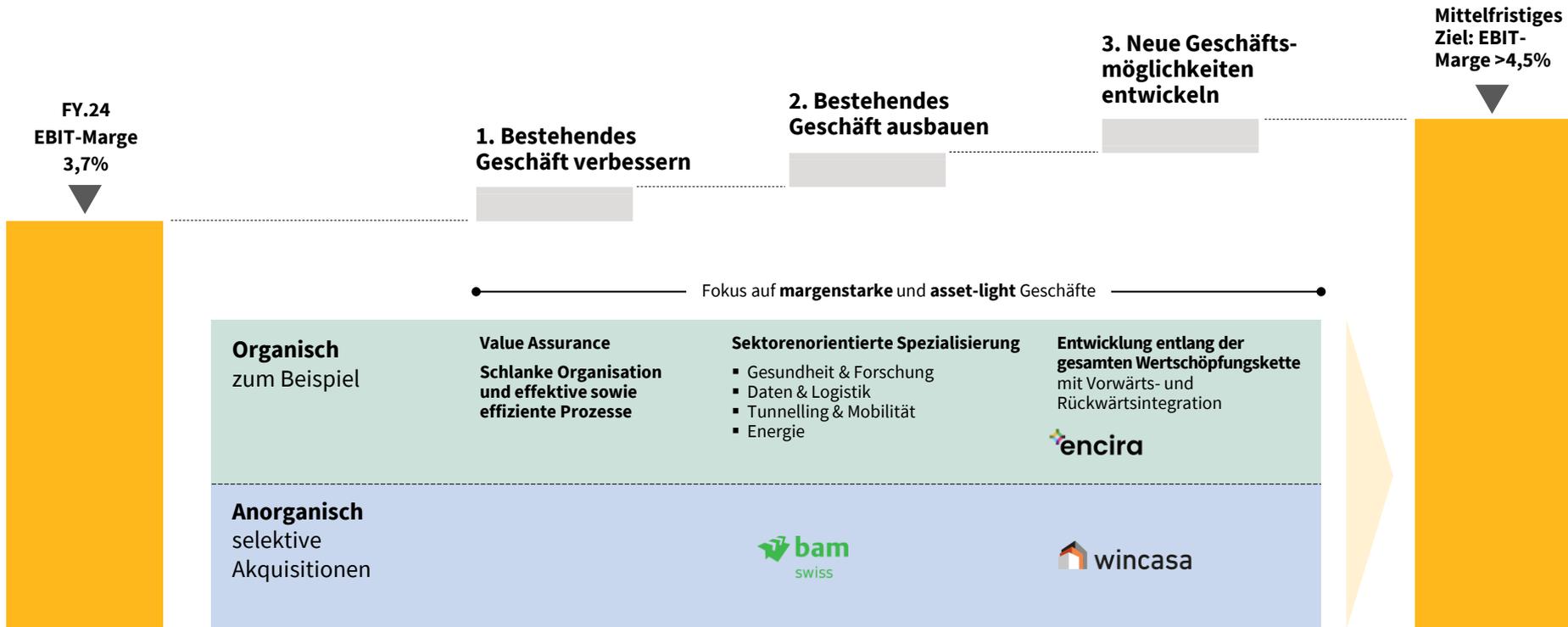


Abgefederte Wirkung der Bauteuerung durch **zentrales Einkaufsmanagement** und **aktive Vertragsgestaltung** im operativen Geschäft



Kontinuierliche Beobachtung der Lage und **proaktives Reagieren** auf auftretende Opportunitäten und Risiken

IMPLENIA STREBT NACHHALTIGES UND PROFITABLES WACHSTUM AN – MITTELFRISTIGES EBIT-ZIEL VON >4,5% HAT KLARE BAUSTEINE



**HERVORRAGEND
POSITIONIERT
UM WEITERHIN
NACHHALTIG
PROFITABEL
ZU WACHSEN**

Jahresergebnis 2024

AUSBLICK

JENS VOLLMAR ÜBERNIMMT AB APRIL 2025 CEO-FUNKTION VON ANDRÉ WYSS



André Wyss



Jens Vollmar

BESUCHEN SIE UNSERE HIGHLIGHT-PROJEKTE!

Jetzt
anmelden



TUNNEL LIGERZ, LOS 2

- **Doppelspurtunnel, inkl. Betonverkleidung und Bahntechnik**
- **Vier Fluchtstollen, ein Viadukt für die Autobahnausfahrt**
- **Transport des Aushub- und Ausbruchmaterials per Schiff**



NEUBAU LABOR DEPARTEMENT BIOMEDIZIN DBM

- **Hochkomplexer Schweizer Laborbau mit einer Geschossfläche von ca. 37'000 m² mit hohen technischen und hygienischen Anforderungen**
- **Totalunternehmer mit digitalisierter Ausführungsplanung, Realisation & Inbetriebnahme, Spezialtiefbau & Baumeister**

AGENDA UND KONTAKTE

Agenda

2025 Generalversammlung	25.03.2025
2025 Halbjahres-Ergebnis	20.08.2025

Kontakte

Investoren	Luca Rossi, Head Investor Relations	ir@implenia.com	+41 58 474 35 04
Medien	Silvan Merki, CCO	communication@implenia.com	+41 58 474 74 77



Implenia



**FRAGEN &
ANTWORTEN**

Jahresergebnis 2024



Implenia

**BESTEN
DANK!**

Jahresergebnis 2024



Implenia

ANHANG

Jahresergebnis 2024

WÄHRUNGSEINFLUSS

WÄHRUNG MIT VERHÄLTNISMÄSSIG GERINGEM EINFLUSS AUF UNSER JAHRES-ERGEBNIS

Implenia Gruppe¹⁾

Auftragsbestand

CHF Mio.



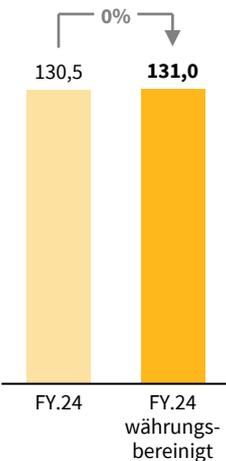
Umsatz

CHF Mio.



EBIT

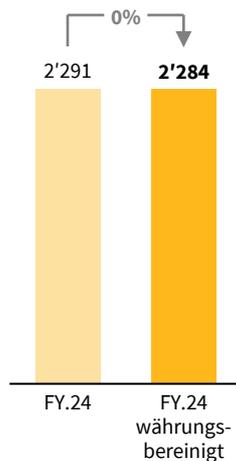
CHF Mio.



Division Buildings

Auftragsbestand

CHF Mio.



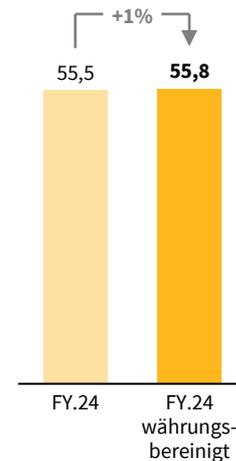
Umsatz

CHF Mio.



EBIT

CHF Mio.



Anmerkung: Differenzen durch Rundung; 1) Division Real Estate praktisch nur in der Schweiz tätig, deshalb kaum Fremdwährungseinflüsse und somit hier nicht gesondert ausgewiesen

WÄHRUNGSEINFLUSS

WÄHRUNG MIT VERHÄLTNISMÄSSIG GERINGEM EINFLUSS AUF UNSER JAHRES-ERGEBNIS

Division Civil Engineering

Auftragsbestand

CHF Mio.



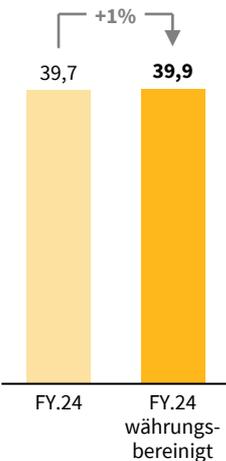
Umsatz

CHF Mio.



EBIT

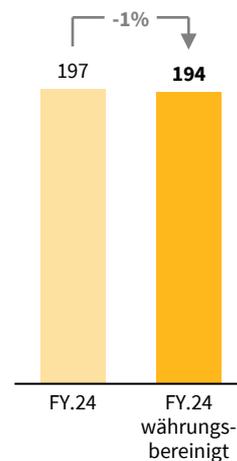
CHF Mio.



Division Specialties

Auftragsbestand

CHF Mio.



Umsatz

CHF Mio.



EBIT

CHF Mio.



Anmerkung: Differenzen durch Rundung

NACH EINER ANALYSE BESTÄTIGT IMPLENIA DIE STRATEGIE



PORTFOLIO

Angepasstes, zukunftssträchtiges
Geschäftsportfolio

- ✓ **Margenstarke** und **asset-light** Geschäfte entlang der **gesamten Wertschöpfungskette**
- ✓ Differenzierung durch **sektorenorientierte Spezialisierung**
- ✓ Fokus in den Märkten auf **urbane Lagen** und ihrer Vernetzung



PROFITABLE GROWTH

Projektportfolio mit verbessertem
Risiko- und Margeprofil

- ✓ Konsequente Umsetzung und weitere Optimierung des **Value Assurance Prozesses**
- ✓ **Operational Excellence** und weitere Verbesserung der Produktivität & Effizienz



INNOVATION

Neue Technologien und skalierbare
Geschäftsmodelle

- ✓ **Innovationen** in allen Segmenten und Geschäftsbereichen vorantreiben
- ✓ Konsequente Umsetzung und Skalierung von **neuen Technologien**



TALENTE, ORGANISATION

Operating Model, Kultur und Werte,
attraktives Arbeitsumfeld

- ✓ **Mitarbeitende** mit **entsprechenden Fähigkeiten** in passenden Rollen
- ✓ Weitere Verankerung einer **starken Kultur** und Zusammenarbeit

Vision: Ein integrierter, multinational führender Bau- und Immobiliendienstleister

WEITERENTWICKLUNG DES PORTFOLIOS MIT NEUEN KOMPETENZEN ENTLANG DER WERTSCHÖPFUNGSKETTE, UM MARGEN ZU STEIGERN



PORTFOLIO

Angepasstes, zukunftssträchtiges
Geschäftsportfolio

✓ **Margenstarke und asset-light**
Geschäfte entlang der gesamten
Wertschöpfungskette



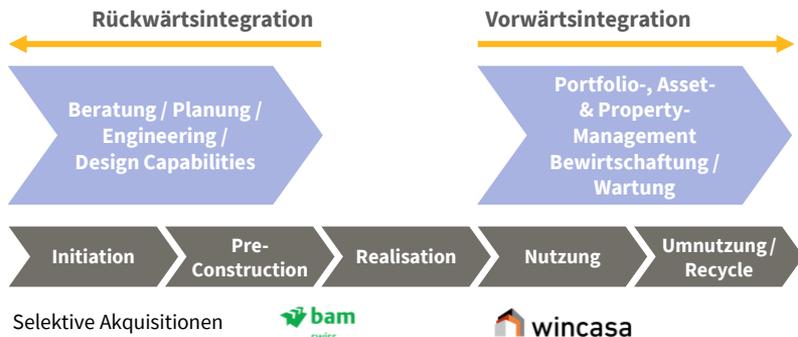
PROFIT

Projekt-
Risiko-

✓ Kons
und
des V
✓ Ope
weit
Proc



Entlang der gesamten Wertschöpfungskette expandieren



- **Asset-light (horizontal, nicht vertikal)**
- **End-to-End Kompetenz**
- **Höhere Kundenbindung von der frühen Einbindung bis zur Umnutzung**

Grosse komplexe Projekte

Wir werden weiterhin entlang der gesamten Wertschöpfungskette durch Rückwärts- und Vorwärtsintegration expandieren. Dies könnte selektive synergetische Akquisitionen in den Planungs- und Asset- und Portfoliomanagementphasen beinhalten

STÄRKUNG DER WETTBEWERBSFÄHIGKEIT DURCH FOKUS AUF SPEZIFISCHE SEKTOREN, UM MARGEN WEITER ZU STEIGERN



PORTFOLIO

Angepasstes, zukunftssträchtiges
Geschäftsportfolio

✓ Differenzierung durch **sektoren-orientierte Spezialisierung**



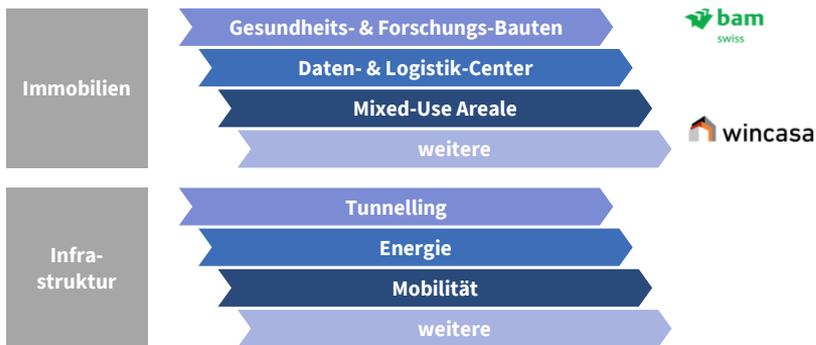
PROFIT

Projektp
Risiko- u

✓ Kons
und
des V
→ er
weiter
Prod



Differenzierung durch sektorenorientierte Spezialisierung



- Differenzierung durch langjährige Erfahrung und führende Kompetenzen
- Stärkung der Wettbewerbsfähigkeit durch Skalierbarkeit

Large complex projects

Im Immobilienbereich konzentrierten wir uns weiterhin auf unsere sektorenbezogenen Spezialisierungen. Im Infrastrukturbereich werden überproportionale Akquisitionen von grossen und komplexen neuen Tunnelprojekten erwartet

INTEGRIERTES ANGEBOT IN DER SCHWEIZ & DEUTSCHLAND, TUNNELBAU & DAMIT VERBUNDENE INFRASTRUKTUR IN WEITEREN MÄRKTEN



PORTFOLIO

Angepasstes, zukunftssträchtiges
Geschäftsportfolio



✓ Fokus in den Märkten auf **ur-
bane Lagen** & ihrer Vernetzung



PROFIT

Projektp
Risiko- u



Kons
und V
des V



Oper
weite
Prod

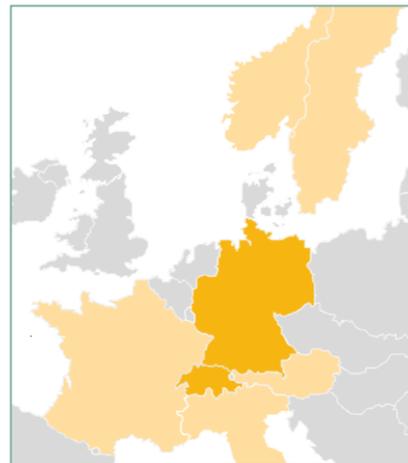


Fokus in den Märkten auf urbane Lagen und ihrer Vernetzung

- Integriertes Angebot aller Divisionen in der Schweiz und Deutschland
- Fokus auf Kompetenz in Tunnelbau und damit verbundener Infrastruktur in weiteren Märkten

Umsatzverteilung nach Land, gerundet

~50%	Schweiz
~30%	Deutschland
~15%	Schweden und Norwegen
~5%	Andere, z.B. Frankreich, Österreich und Italien



Diversifiziertes Portfolio ermöglicht es, Marktschwankungen auszugleichen, um nachhaltiges EBIT zu generieren

Wir erwarten in unseren bestehenden Märkten profitabel zu wachsen und unser Portfolio geografisch weiter zu diversifizieren