

# Halbjahr 2018

## Medien- und Analystenkonferenz

Anton Affentranger / Beat Fellmann

Zürich, 21. August 2018



Implenia®

Medien- und Analystenkonferenz

# Highlights Halbjahr 2018



## Starkes organisches Wachstum

### Schlüsselzahlen<sup>1</sup>

▪ Auftragsbestand	6'234	(+2,6%)
▪ Umsatz	2'124	(+25,5%)
▪ EBITDA	56,0	(+62,5%)
▪ EBIT exkl. PPA	29,5	(n. a.)

### Wachstums- & Gewinndynamik

- Development erneut mit Rekordergebnis
- Schweiz – deutliches Umsatzwachstum
- Infrastructure übertrifft die Erwartungen
- International – unter den gesteckten Zielen

### Vierter Nachhaltigkeitsbericht

- Deutliche Verbesserungen – führende Position bestätigt – weiterhin grosses Potenzial
- «Grüne» Kreditfinanzierung – Vorreiter und Branchenleader

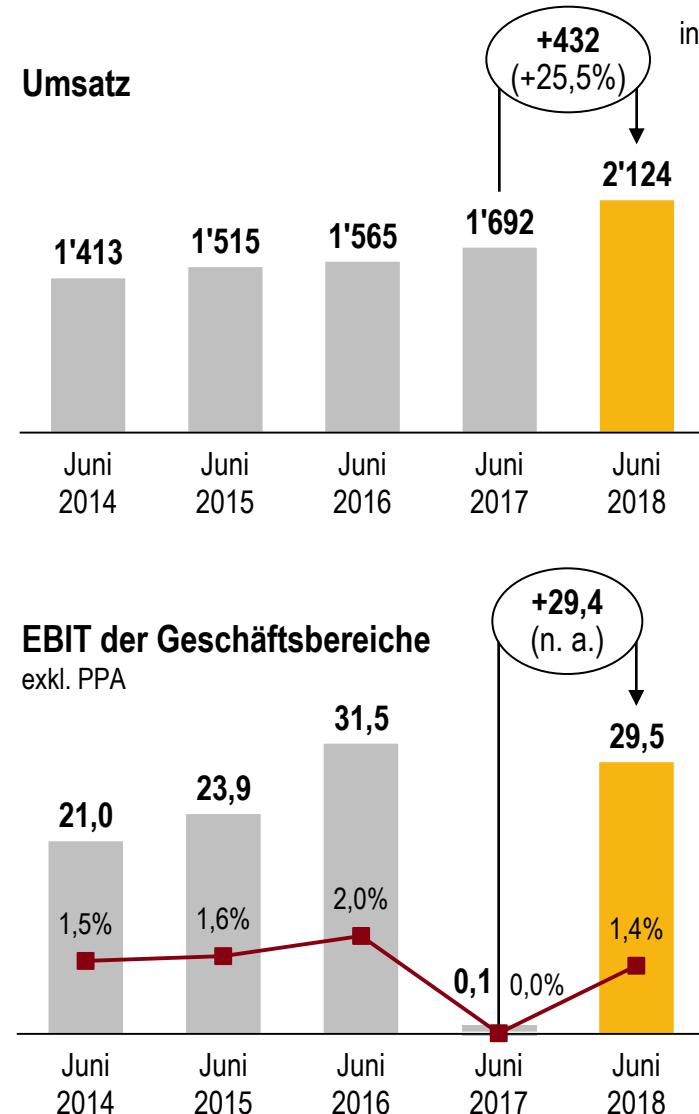
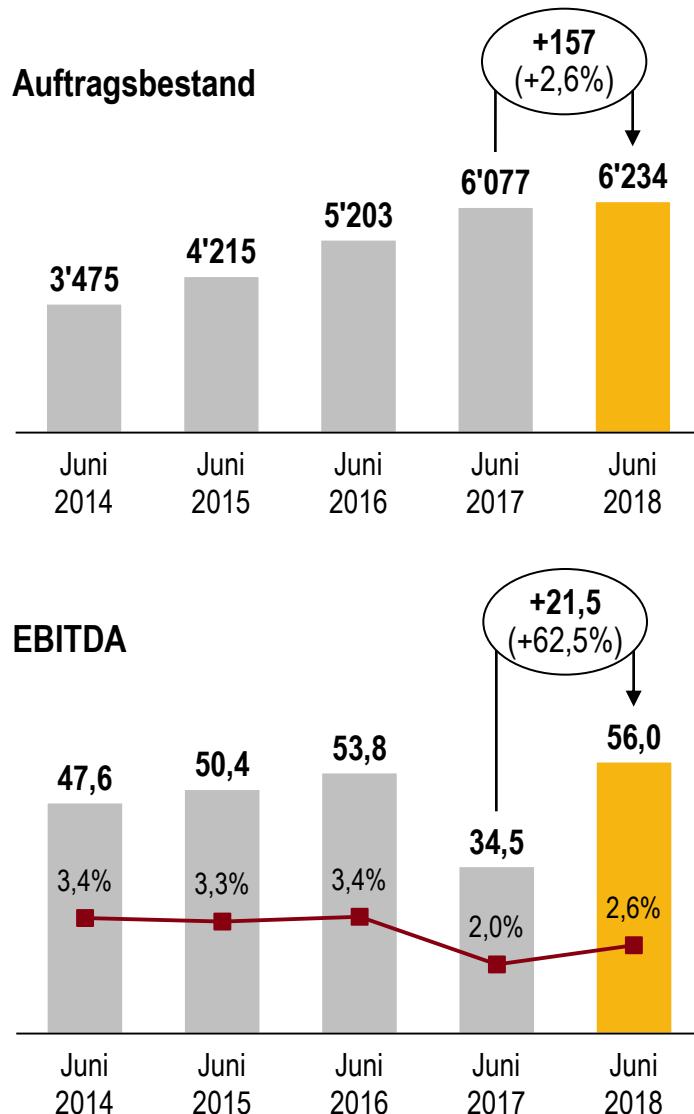
### Mittelfristziele bestätigt

- Mittelfristziele bestätigt – Top-line von rund 5 Mrd. CHF sowie EBITDA-Marge zwischen 5,25% und 5,75%
- Gute Gewinndynamik im 2H18 – EBIT der Geschäftsbereiche exkl. PPA +/- 130 Mio. CHF

<sup>1</sup> In Mio. CHF

# Highlights Halbjahr 2018

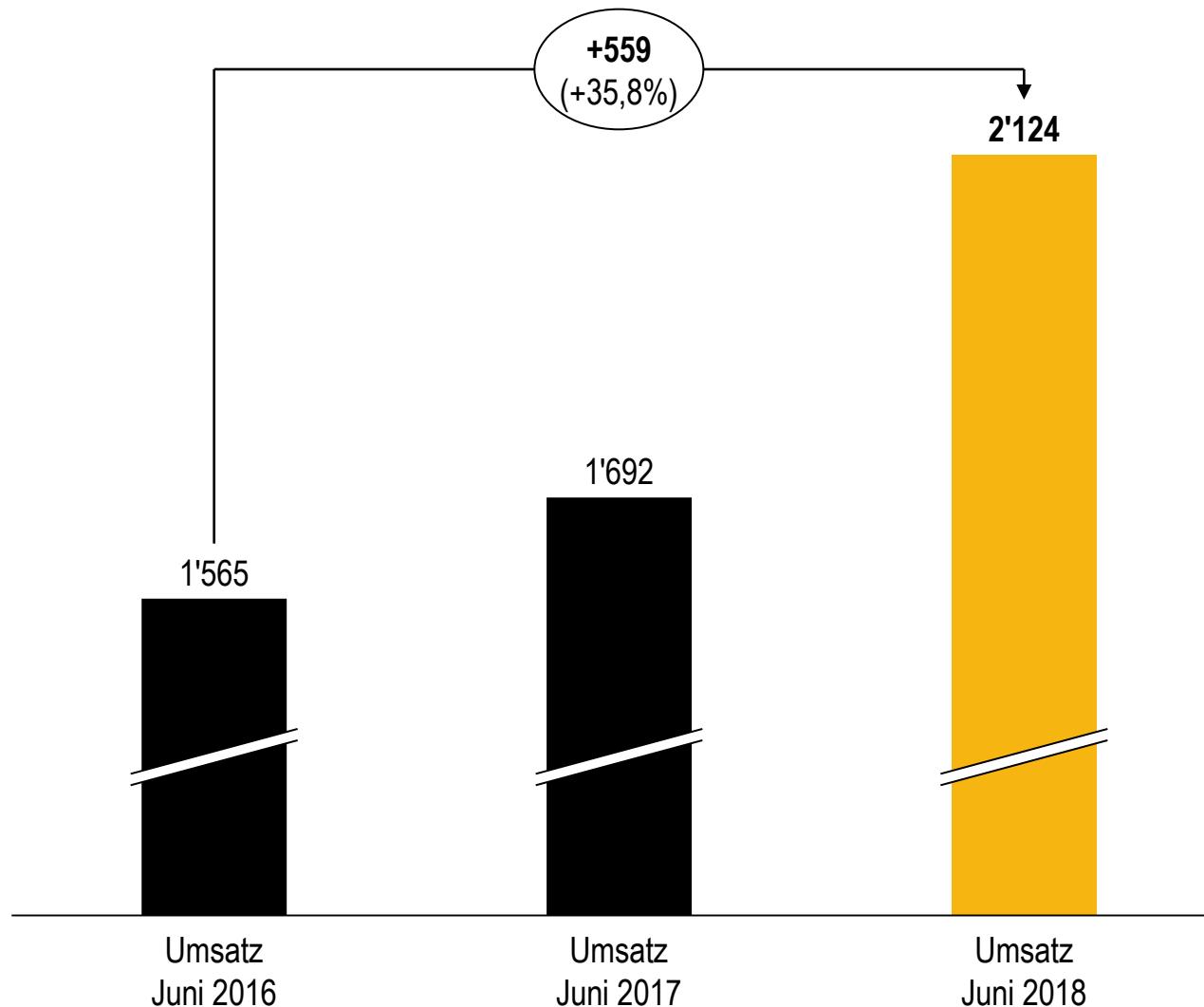
## Schlüsselzahlen



## Highlights Halbjahr 2018

# Wachstumssprung

in Mio. CHF



# Highlights Halbjahr 2018

## Auswahl gewonnener Aufträge im 2018

### Development

Volle Projektpipeline sowie  
gute Qualität des Portfolios



**Lokstadt «Krokodil», Winterthur**  
Alle 56 Wohnungen verkauft



**Lokstadt «Big-Boy», Winterthur**  
SWICA als Investor – 80 Mio. CHF



**«Rue du Temple», Rolle**  
Swisscanto – 80 Mio. CHF

### Schweiz

Auftragsbestand weiterhin auf  
sehr hohem Niveau



**Parkhaus Kunstmuseum, Basel**  
«One Company» – 40 Mio. CHF



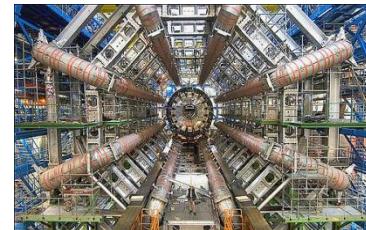
**«Quartier de l'Etang», Genf**  
TU-Auftrag – 70 Mio. CHF



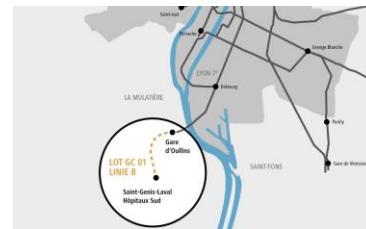
**Einhäusung A1, Schwamendingen**  
BIM-Projekt – 55 Mio. CHF

### Infrastructure

Diversifizierung unseres  
Projektportfolios in Frankreich



**CERN, Cessy (FR)**  
Tunnelbau – 70 Mio. CHF



**«Métro Lyon», Lyon (FR)**  
Tunnelbau – 155 Mio. CHF



**«Varberg – Hamra», Varberg (SE)**  
Ausführungsauftrag – 360 Mio. CHF

### International

Internationalisierung mit  
Potenzial



**Tech. Rathaus, Mannheim (DE)**  
Hochbau – 100 Mio. CHF



**Mühlheimer Brücke, Köln (DE)**  
Sanierung – 140 Mio. CHF



**«Varberg – Hamra», Varberg (SE)**  
Planungsauftrag – 20 Mio. CHF

## Unsere Märkte

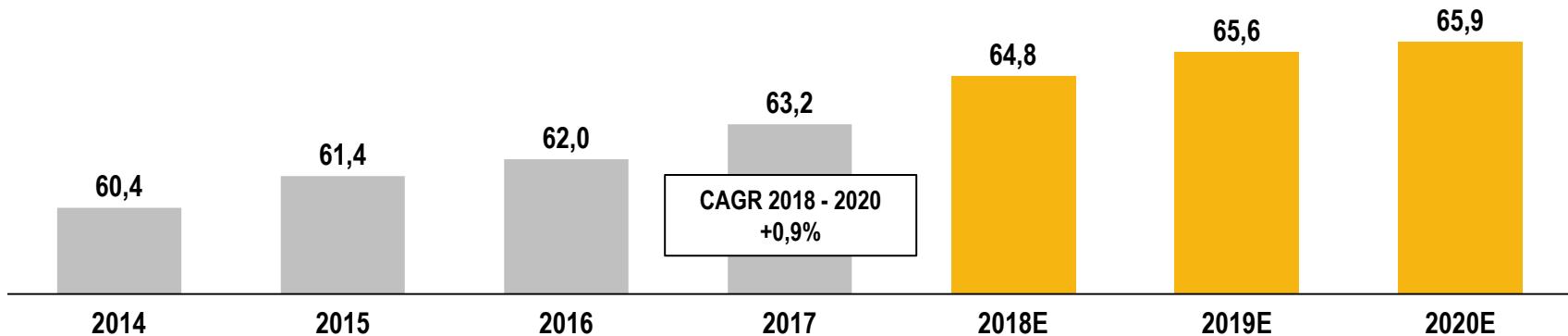




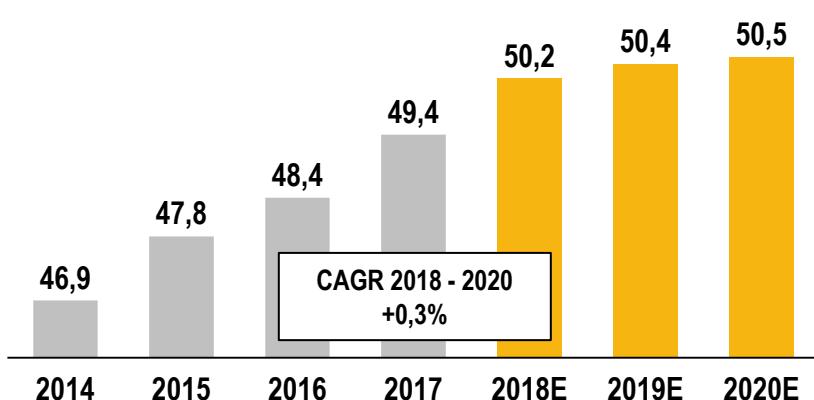
# Prognosen für die Schweiz weiterhin attraktiv

in Mrd. EUR

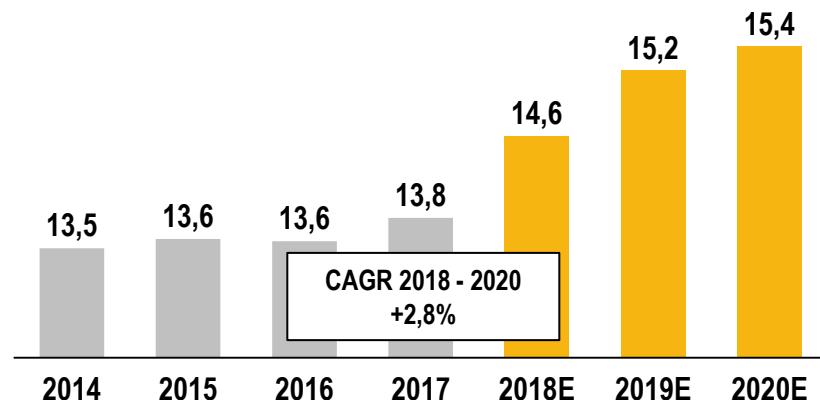
## Bauinvestitionen Schweiz mit gutem Wachstum



## Hochbauinvestitionen stabil



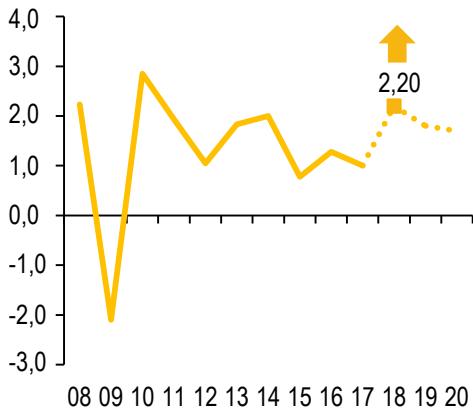
## Tiefbauinvestitionen ziehen an



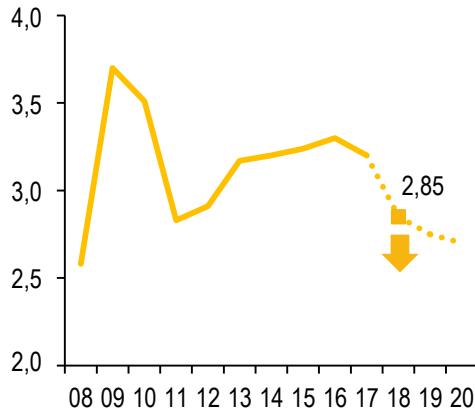
Quelle: Euroconstruct 06/18

# Cockpit Schweiz – Fundamentaldaten

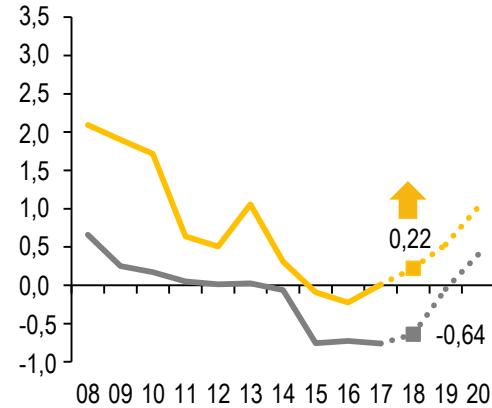
BIP-Wachstum (in %)



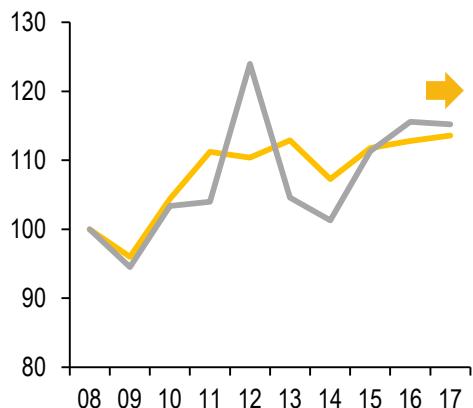
Arbeitslosigkeitsrate (in %)



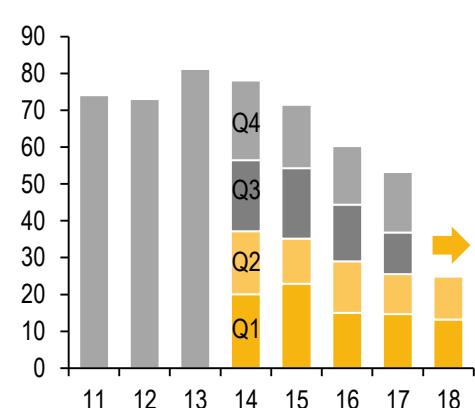
Zinsen 10 Jahre / 3 Monate (in %)



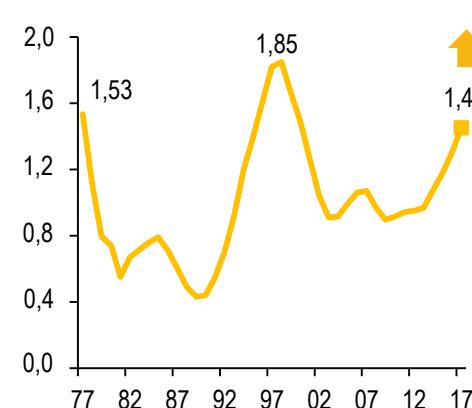
Baubewilligungen/-gesuche<sup>1</sup> (indexiert)



Wanderungssaldo (in 1'000)

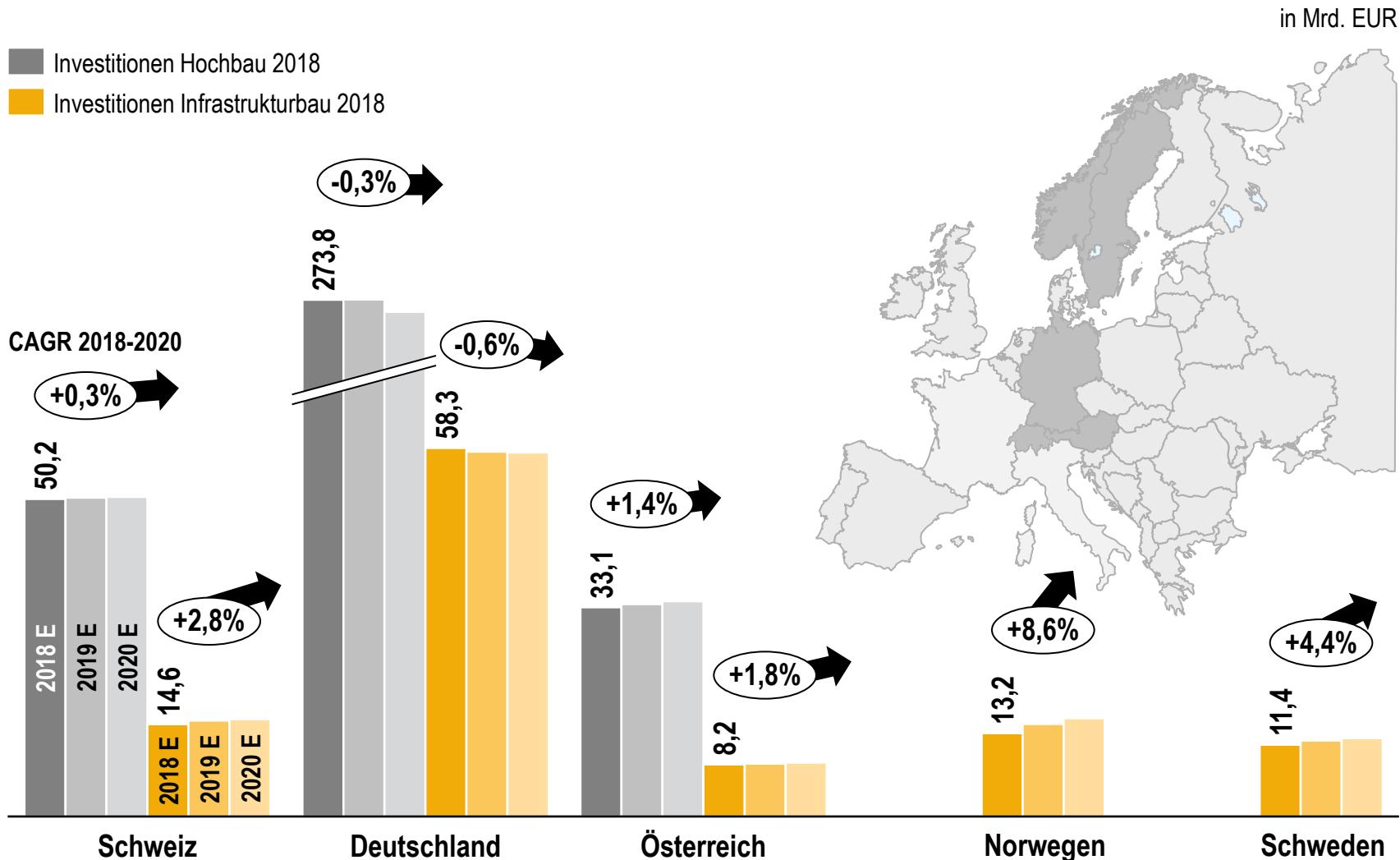


Leerwohnungsziffer (in %)



<sup>1</sup> Anzahl Wohnungen

## Heimmärkte positiv



Medien- und Analystenkonferenz

## Unsere Segmente



# Unsere Segmente

## «One company, one goal, one spirit»

**Development**



**Immobilien-  
Projektentwicklung**



- Areal- und Immobilienentwicklung
- Service-Development
- Optimierung, Umnutzung, Ersatz Bestandesimmobilien
- Themenbereiche: Wohnen, Gesundheit sowie Alter

**Schweiz**



**Generalistin  
im Bau**



- Beratung und Modernisierung
- Total- & Generalunternehmung
- Strassen- und Ingenieurbau
- Regionaler Hochbau
- Nationale Kies- und Belagswerke

**Infrastructure**



**Europäische  
Infrastrukturprojekte**



- Tunnelbau
- Spezialtiefbau
- Grossprojekte
- Design- und Planungskompetenz
- Global Projects ausserhalb der Heimmärkte

**International**



**Regionale Anbieterin in  
Europa**

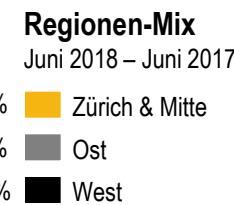
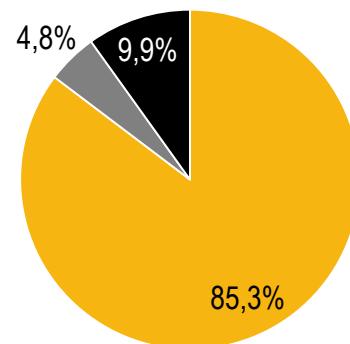
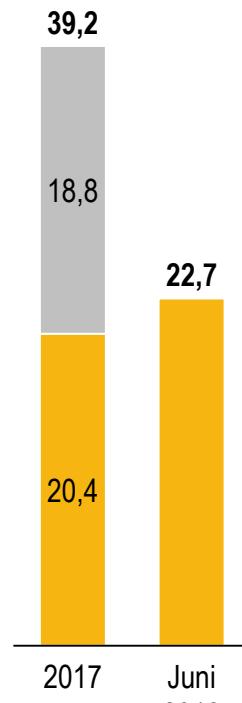
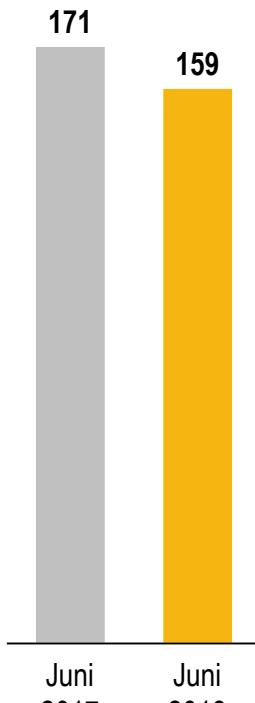
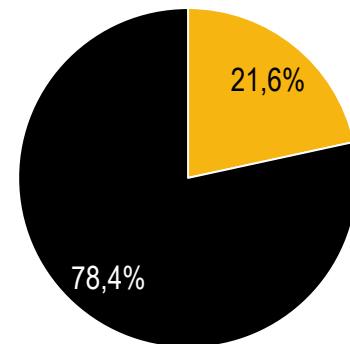


- Tief-/Ingenieurbau und Instandsetzung in Deutschland, Österreich, Norwegen, Schweden und Rumänien
- Hochbau in Österreich und Deutschland
- Nischenleistungen für Strassen und Bahn in Norwegen und Schweden
- Kieswerke



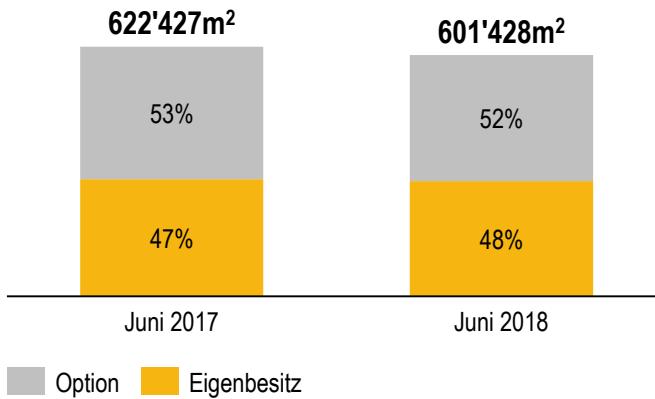
# Unsere Segmente

# Development – überzeugt mit neuem Rekordergebnis



# Development – gutes Portfolio und starke Nachfrage

## Landbank – Erfolgsbasis für Zukunft

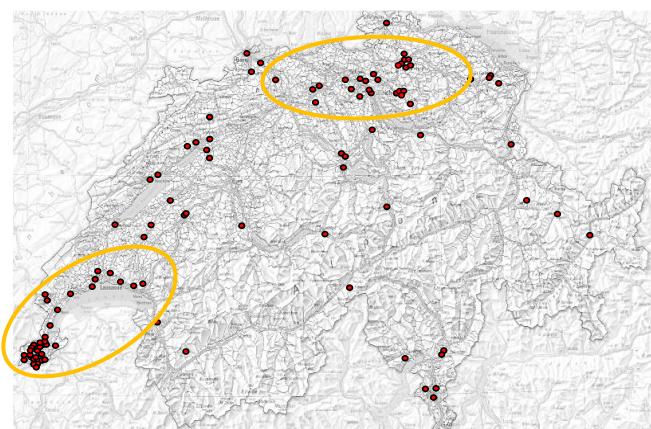


«One Company»-Projekt «KIM», Winterthur Neuhegi

## Highlights

- Ergebnis wiederholt über Vorjahr
- Grundsteinlegung und bedeutende Immobilienverkäufe im Projekt «Lokstadt» Winterthur
- Volle Projekt-Pipeline stimmt zuversichtlich
- Anhaltend hohe Nachfrage nach Anlageobjekten

## Projektportfolio – Stark in den Zentrumsregionen



## Fokus

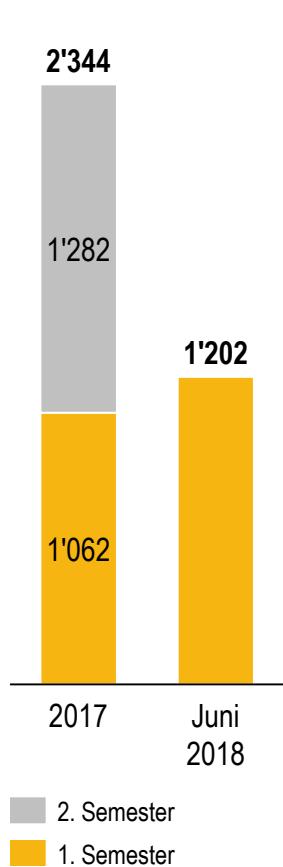
- Umsetzungsphase «Lokstadt» in Winterthur
- Verdichtungsprojekte
- Projektpipeline in Zentrumsregionen

## Unsere Segmente

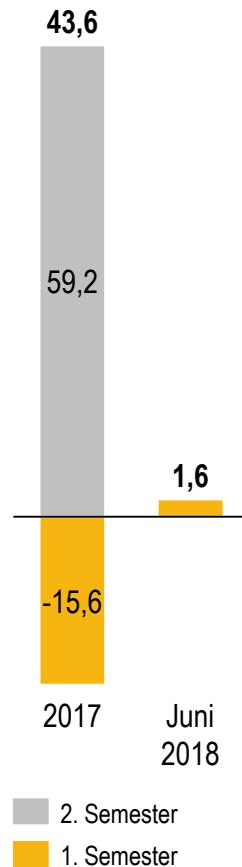
# Schweiz – starkes Wachstum und gutes Ergebnis

in Mio. CHF

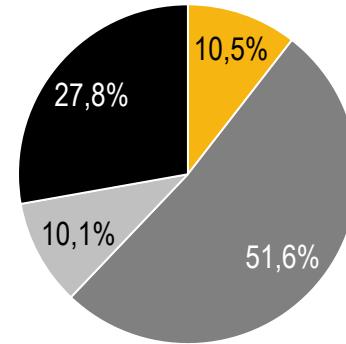
### Umsatz



### EBIT



### Stabiler Business-Mix



### Produktionsleistung

Juni 2018 – Juni 2017

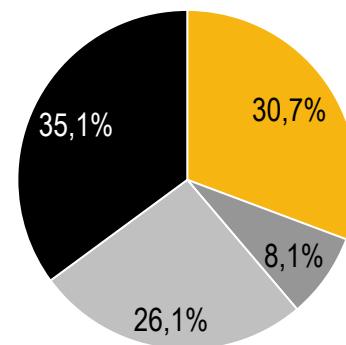
-0,1% Modernisierung

+3,9% Total- / Generalunternehmung

-1,6% Hochbau

-2,2% Fläche

### Gute geografische Diversifikation



### Produktionsleistung

Juni 2018 – Juni 2017

+1,9% Zürich

-4,1% Ost

-1,2% Mitte

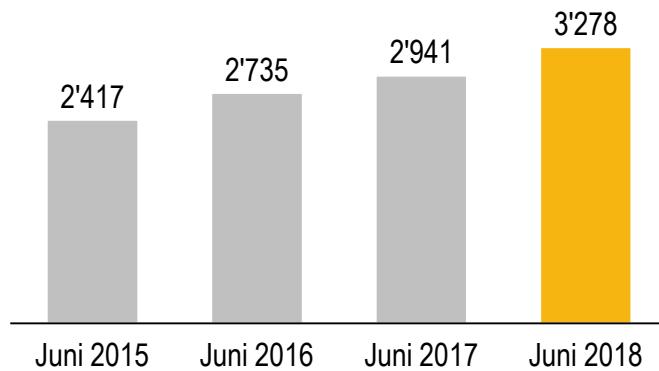
+3,4% West

## Unsere Segmente

# Schweiz – umsetzen und diszipliniert bleiben

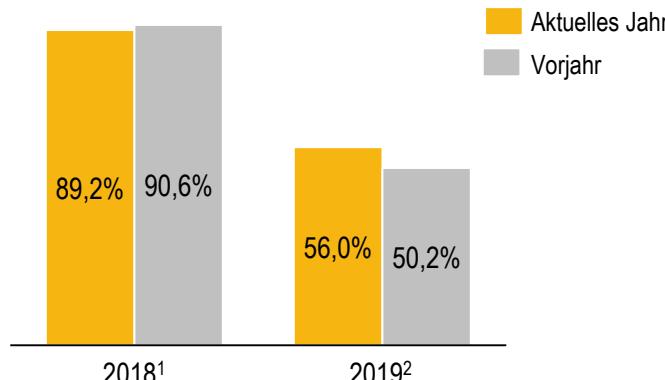
in Mio. CHF

### Auftragsbestand



Bahnbrücke SBB, Bex & Massongex

### Visibilität



### Highlights

- Deutliches Umsatzwachstum
- Buildings setzt sehr gute Entwicklung fort
- Modernisierung steigert Ergebnis deutlich
- Erfolgreiche Auftragsakquisition Bau Schweiz
- Auftragsbestand auf sehr hohem Niveau

### Fokus

- Optimierungsmassnahmen Bau Deutschschweiz
- «Disziplinierte» Auftragsakquisition

<sup>1</sup> Gesicherte Produktionsleistung aktuelles Jahr / erwartete Produktionsleistung aktuelles Jahr

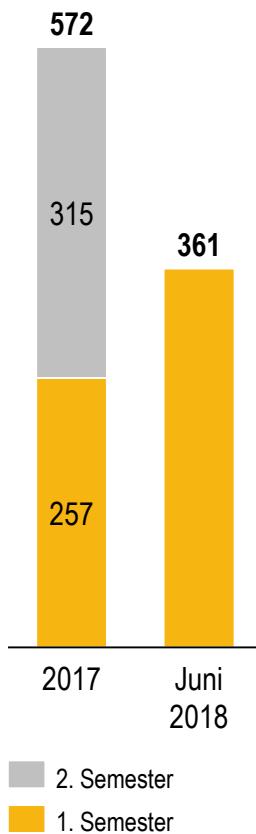
<sup>2</sup> Auftragsbestand nächstes Jahr / geplante Produktionsleistung nächstes Jahr

## Unsere Segmente

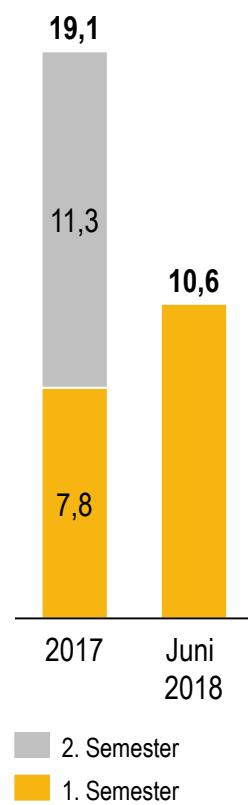
# Infrastructure – Erwartungen übertroffen

in Mio. CHF

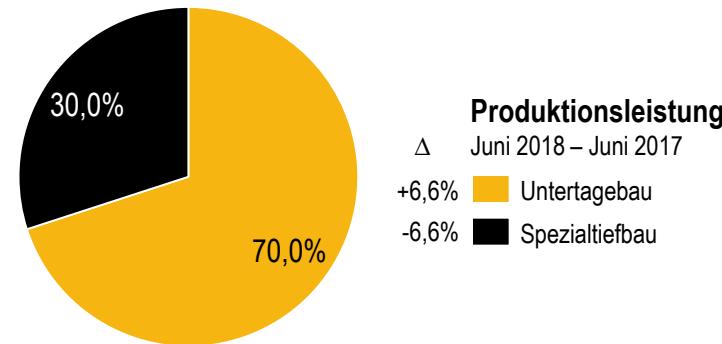
Umsatz



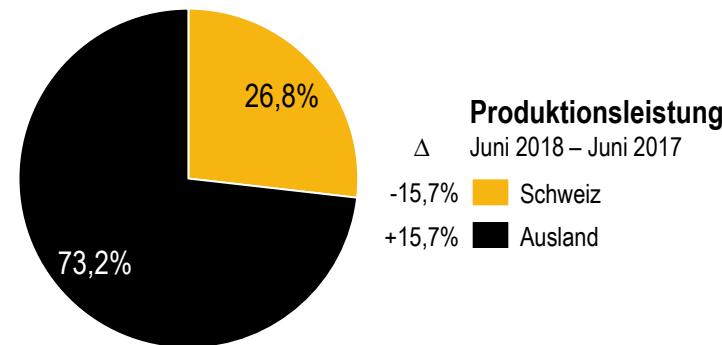
EBIT exkl. PPA



Höhere Volumen im Tunnelbau



Fast 75% der Produktionsleistung im Ausland

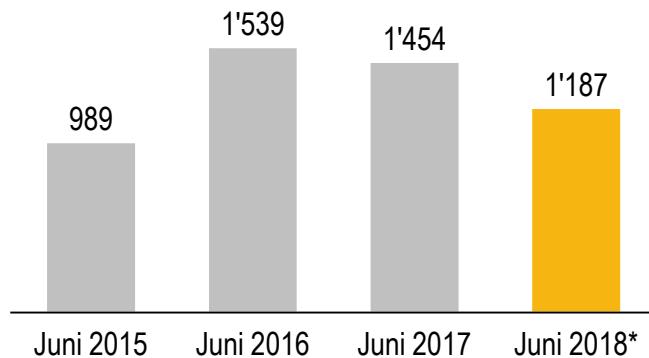


## Unsere Segmente

# Infrastructure – Auslandstrategie trägt

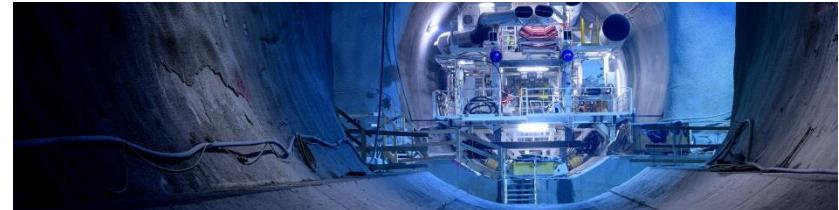
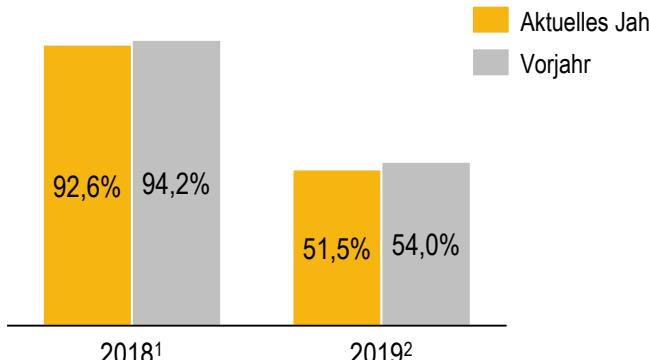
in Mio. CHF

### Auftragsbestand



\* per 31.07.2018 + Métro Lyon + Option Varberg (SE) ~1'600 Mio. CHF

### Visibilität



Semmering-Basistunnel Los 2.1 «Tunnel Fröschnitzgraben», Österreich

### Highlights

- Wachstumsdynamik im Tunnelbau
- Gute internationale Auftragsgewinnung in Schweden und Frankreich
- Position im europäischen Infrastrukturbau bestätigt
- Heimmärkte in guter Verfassung
- Ausland kompensiert Ergebnisreduktion in Schweiz

### Fokus

- Ertragsqualität der laufenden Projekte
- Margen-Disziplin bei Neuprojekten
- Ausbau der Marktstellung

<sup>1</sup> Gesicherte Produktionsleistung aktuelles Jahr / erwartete Produktionsleistung aktuelles Jahr

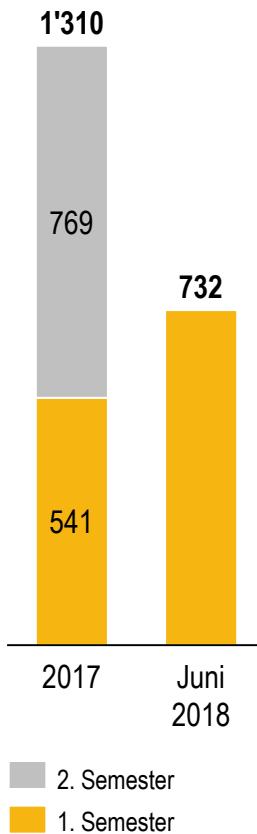
<sup>2</sup> Auftragsbestand nächstes Jahr / geplante Produktionsleistung nächstes Jahr

## Unsere Segmente

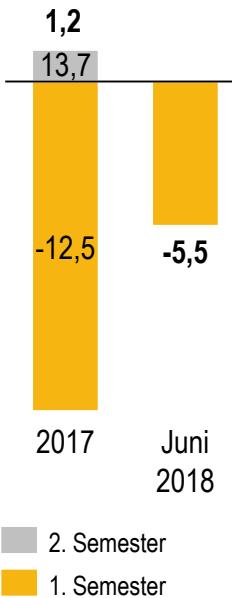
# International – dynamisches Wachstum

in Mio. CHF

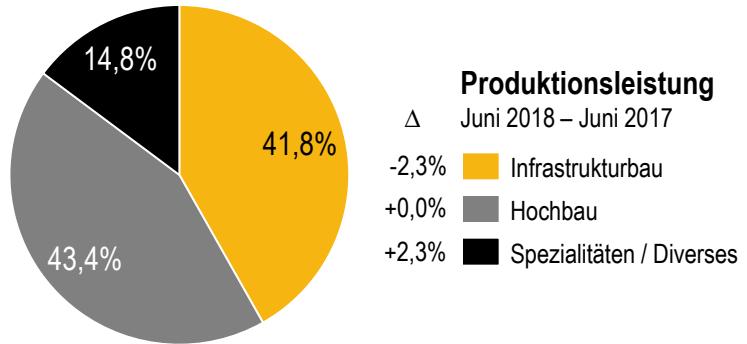
### Umsatz



### EBIT exkl. PPA



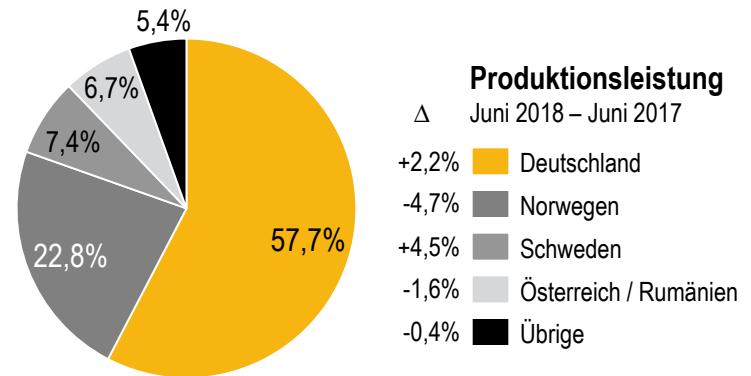
### Produktionsleistung ausgeglichen



### Produktionsleistung

- △ Juni 2018 – Juni 2017 -2,3% Infrastrukturbau
- +0,0% Hochbau
- +2,3% Spezialitäten / Diverses

### Geografisch besser diversifiziert

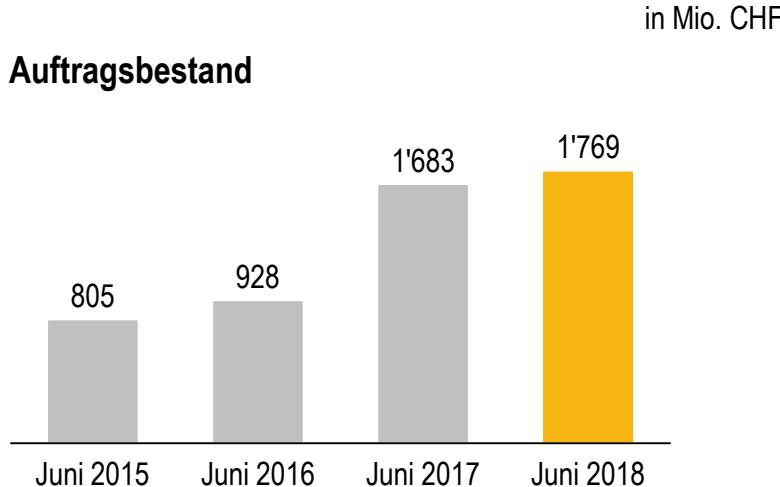


### Produktionsleistung

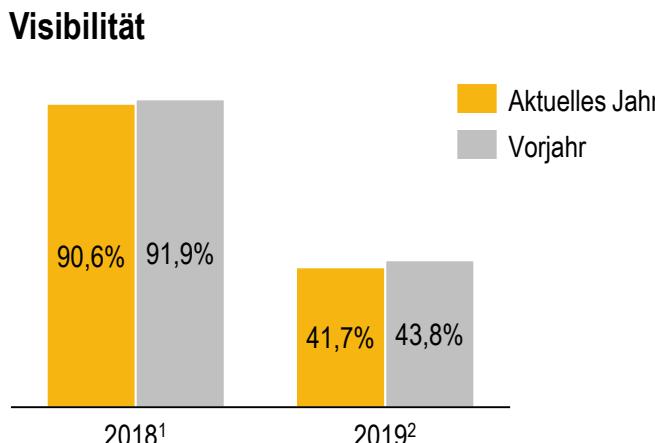
- △ Juni 2018 – Juni 2017 +2,2% Deutschland
- 4,7% Norwegen
- +4,5% Schweden
- 1,6% Österreich / Rumänien
- 0,4% Übrige

## Unsere Segmente

# International – bedeutendes Gewinnpotenzial



Stadtbahn «Roslagsbanan», Schweden



## Highlights

- Hochbau Deutschland mit starker Leistung (erstmalig sechs Monate konsolidiert)
- Ergebnisverbesserung gegenüber Vorjahr
- Zögerliches operatives Momentum in Norwegen
- Aussichten in allen Märkten positiv
- Gute Entwicklung des Auftragsbestandes

## Fokus

- Rückkehr auf Erfolgspfad in Norwegen
- Marktbearbeitung in Deutschland, Schweden und Österreich weiter intensivieren
- Erfolgreiche und disziplinierte Auftragsgewinnung

<sup>1</sup> Gesicherte Produktionsleistung aktuelles Jahr / erwartete Produktionsleistung aktuelles Jahr

<sup>2</sup> Auftragsbestand nächstes Jahr / geplante Produktionsleistung nächstes Jahr

## Unsere Segmente

# Gute Dynamik

in Mio. CHF	Juni 2018	Juni 2017	+/-	+/- in %
Development	60,2	67,6		
Schweiz	1'202,1	1'062,3	139,8	13,2%
Infrastructure	361,5	257,0	104,5	40,7%
International	732,3	541,1	191,2	35,3%
<b>Umsatz unkonsolidiert</b>	<b>2'356,1</b>	<b>1'928,0</b>	428,1	22,2%

in Mio. CHF	Juni 2018	Juni 2017	+/-	+/- in %
Development	22,7	20,4	2,3	11,7%
Schweiz	1,6	-15,6	17,2	n. a.
Infrastructure	10,6	7,8	2,8	36,3%
International	-5,5	-12,5	7,0	56,3%
<b>EBIT der Geschäftsbereiche exkl. PPA</b>	<b>29,5</b>	<b>0,1</b>	29,4	n. a.

Medien- und Analystenkonferenz

# IFRS Berichterstattung



## Erfolgsrechnung

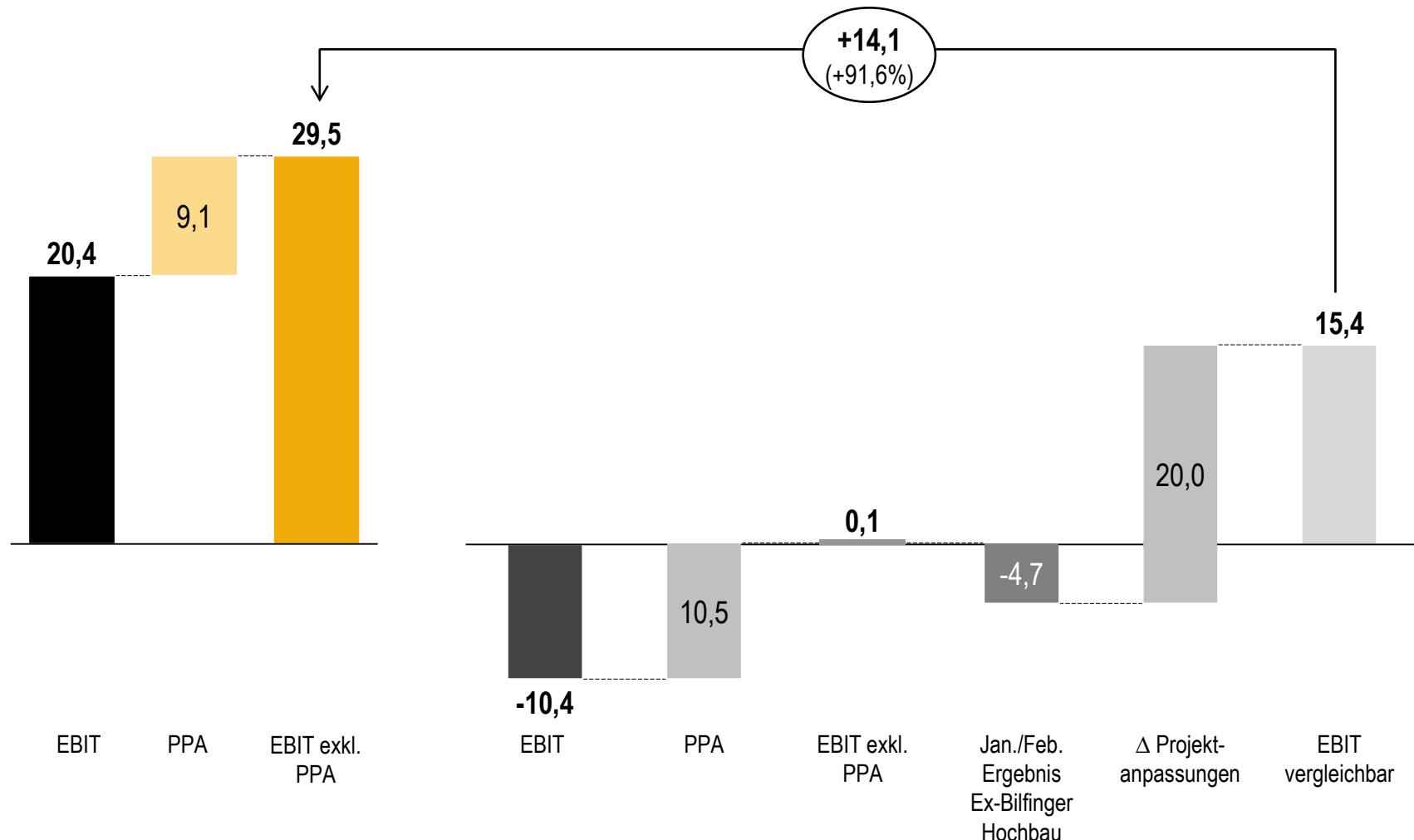
in Mio. CHF	Juni 2018	Juni 2017	+/- in %
<b>EBIT der Geschäftsbereiche exkl. PPA</b>	<b>29,5</b>	<b>0,1</b>	<i>n. a.</i>
<b>EBIT der Geschäftsbereiche</b>	<b>20,4</b>	<b>-10,4</b>	<i>n. a.</i>
Diverses/Holding	-2,3	0,8	<i>n. a.</i>
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>18,1</b>	<b>-9,6</b>	<i>n. a.</i>
	<i>0,9%</i>	<i>-0,6%</i>	
Finanzergebnis	-6,2	-6,4	4,5%
Steuern	-3,0	4,2	<i>n. a.</i>
<b>Konzernergebnis</b>	<b>8,9</b>	<b>-11,9</b>	<i>n. a.</i>
	<i>0,4%</i>	<i>-0,7%</i>	
<b>EBITDA</b>	<b>56,0</b>	<b>34,5</b>	62,5%
	<i>2,6%</i>	<i>2,0%</i>	
<b>FCF vor Akquisitionen</b>	<b>-138,9</b>	<b>-66,5</b>	-108,7%

## EBIT vor und nach PPA

in Mio. CHF

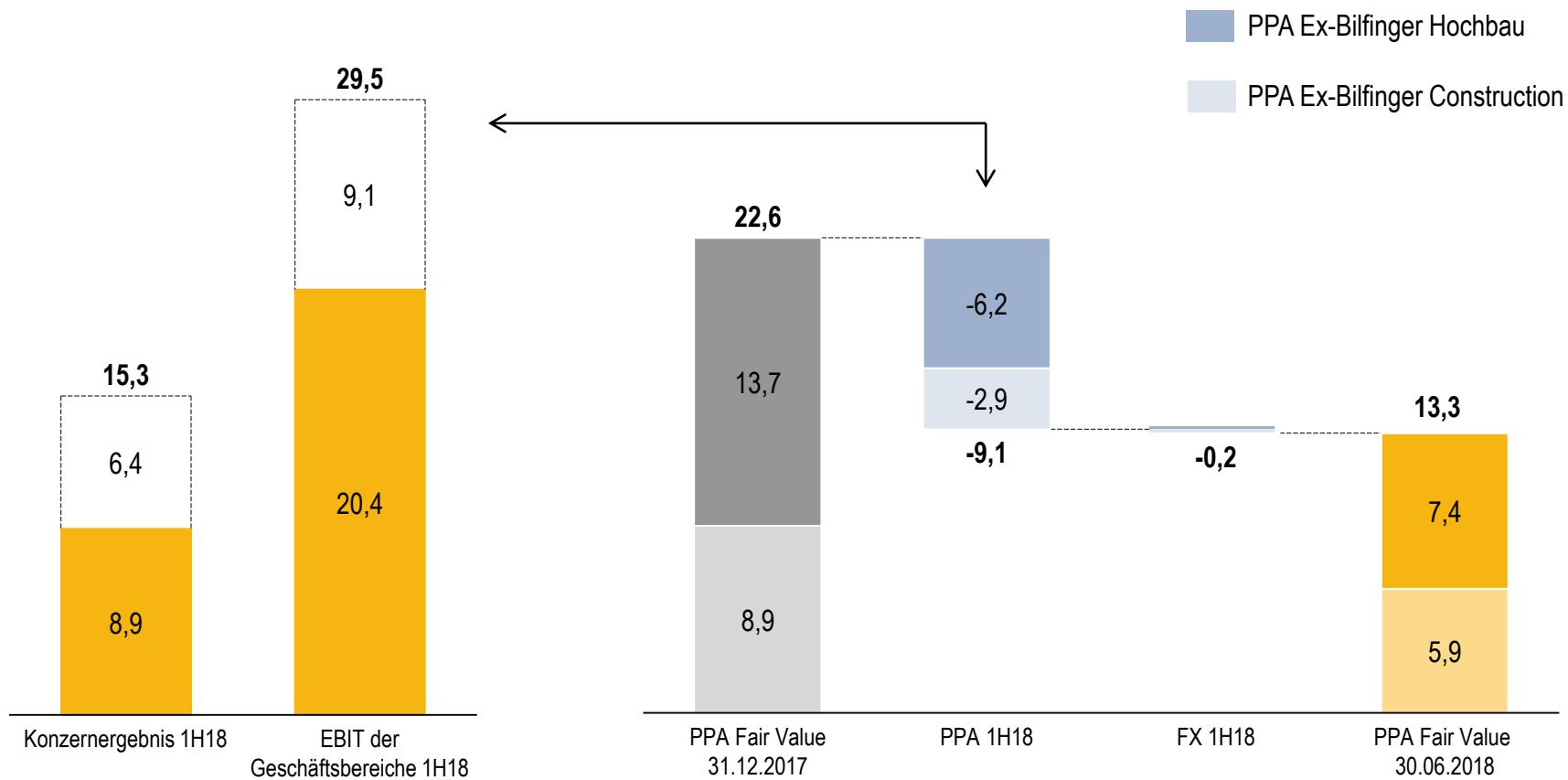
Halbjahr 2018

Halbjahr 2017



# Abschreibungen und Amortisationen aus PPA

in Mio. CHF

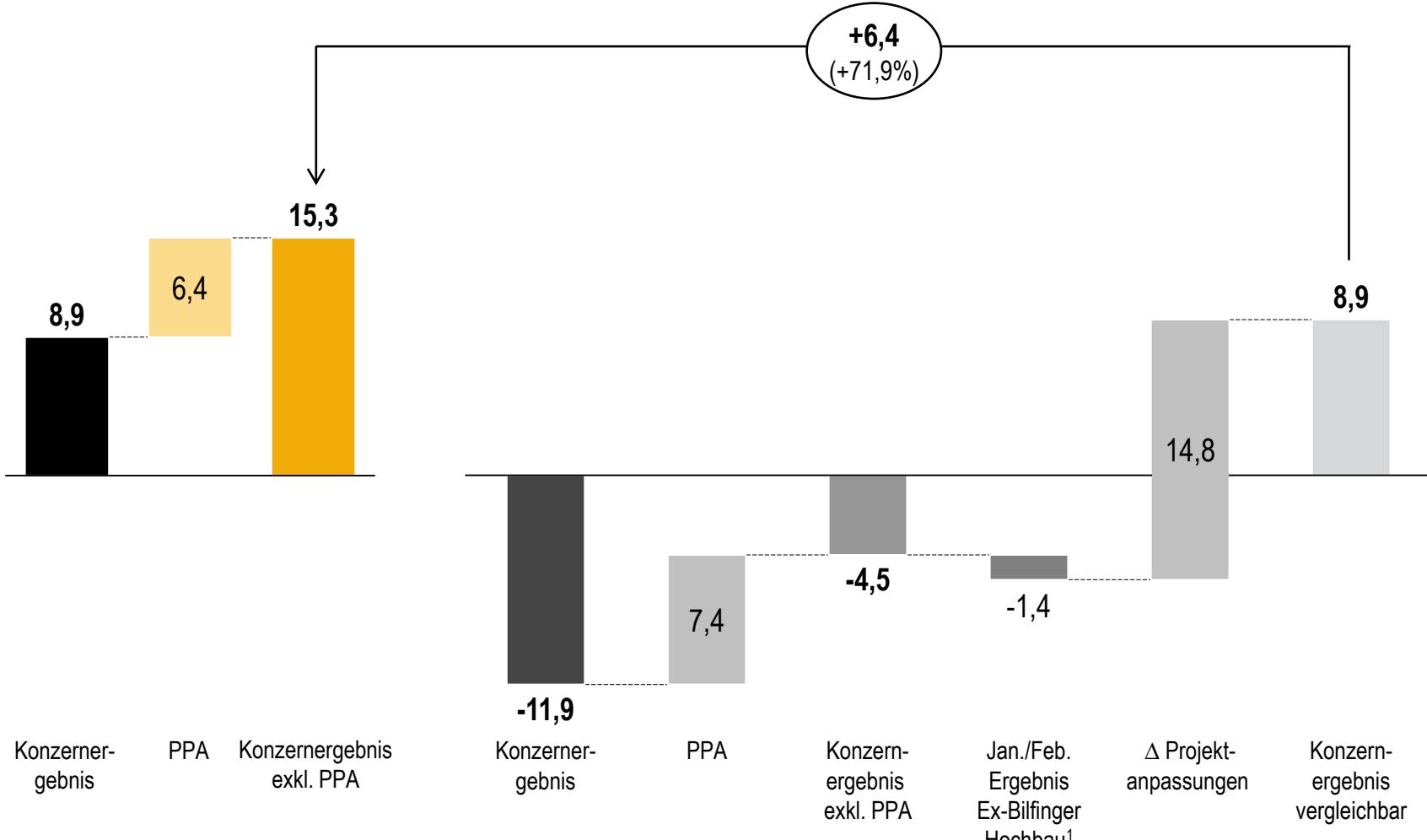


## Konzernergebnis vor und nach PPA

in Mio. CHF

Halbjahr 2018

Halbjahr 2017

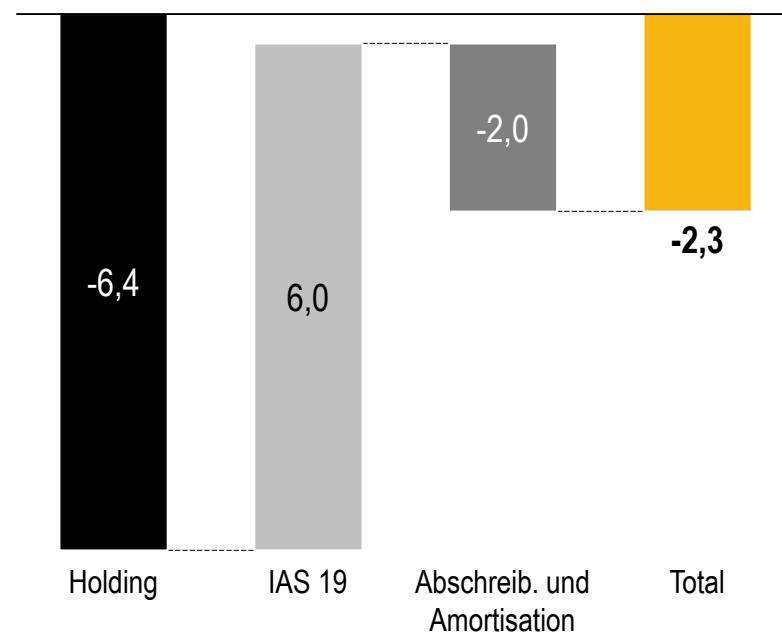


<sup>1</sup> Abzüglich Integrations- und Akquisitionskosten

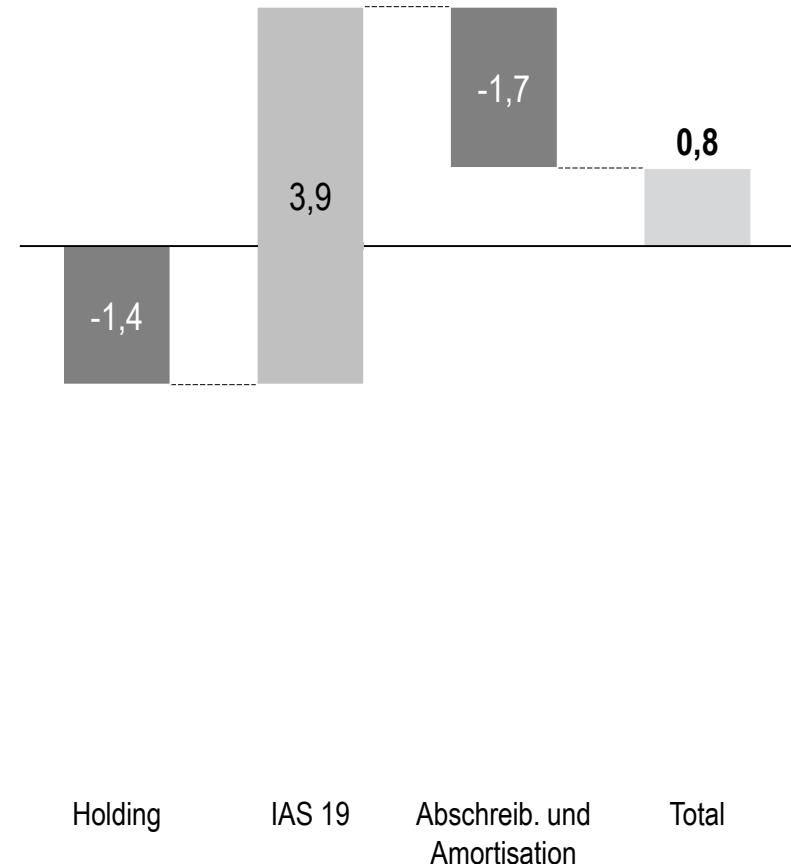
## Diverses / Holding

in Mio. CHF

Halbjahr 2018



Halbjahr 2017



## Bilanz – Aktiven

in Mio. CHF	30.06.2018	01.01.2018 <sup>1</sup>	+/- in %	30.06.2017	+/- in %
Flüssige Mittel, Derivate	823,3	985,9		760,4	
Forderungen aus Leistungen	542,8	469,3		558,5	
Objekte in Arbeit / Arbeitsgemeinschaften	499,2	415,8		372,8	
Immobiliengeschäfte	158,7	158,1		171,2	
Übriges Umlaufvermögen	157,8	139,3		145,1	
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>2'181,8</b>	<b>2'168,4</b>	0,6%	<b>2'008,0</b>	8,7%
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>695,9</b>	<b>709,9</b>	-2,0%	<b>728,5</b>	-4,5%
<b>Total AKTIVEN</b>	<b>2'877,7</b>	<b>2'878,3</b>	0,0%	<b>2'736,5</b>	5,2%

<sup>1</sup> IFRS 15 – Anwendung der modifiziert retrospektiven Methode

## IFRS 15 – Restatements

in Mio. CHF	31.12.2017	Kriterien bei Nachträgen	Garantierück- behalte	1.1.2018 <sup>1</sup>
Forderungen aus Leistungen	547,4	-11,3	-66,8	469,3
Objekte in Arbeit	304,5	-7,4	66,8	363,9
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>2'187,1</b>	<b>-18,7</b>	<b>-</b>	<b>2'168,4</b>
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>709,9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>709,9</b>
<b>Total AKTIVEN</b>	<b>2'897,0</b>	<b>-18,7</b>	<b>-</b>	<b>2'878,3</b>
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'617,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1'617,3</b>
Latente Steuern	62,3	-4,5	-	57,7
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>624,8</b>	<b>-4,5</b>	<b>-</b>	<b>620,3</b>
<b>Eigenkapital und Minderheitsanteile</b>	<b>654,9</b>	<b>-14,2</b>	<b>-</b>	<b>640,7</b>
<b>Total PASSIVEN</b>	<b>2'897,0</b>	<b>-18,7</b>	<b>-</b>	<b>2'878,3</b>

<sup>1</sup> IFRS 15 – Anwendung der modifiziert retrospektiven Methode

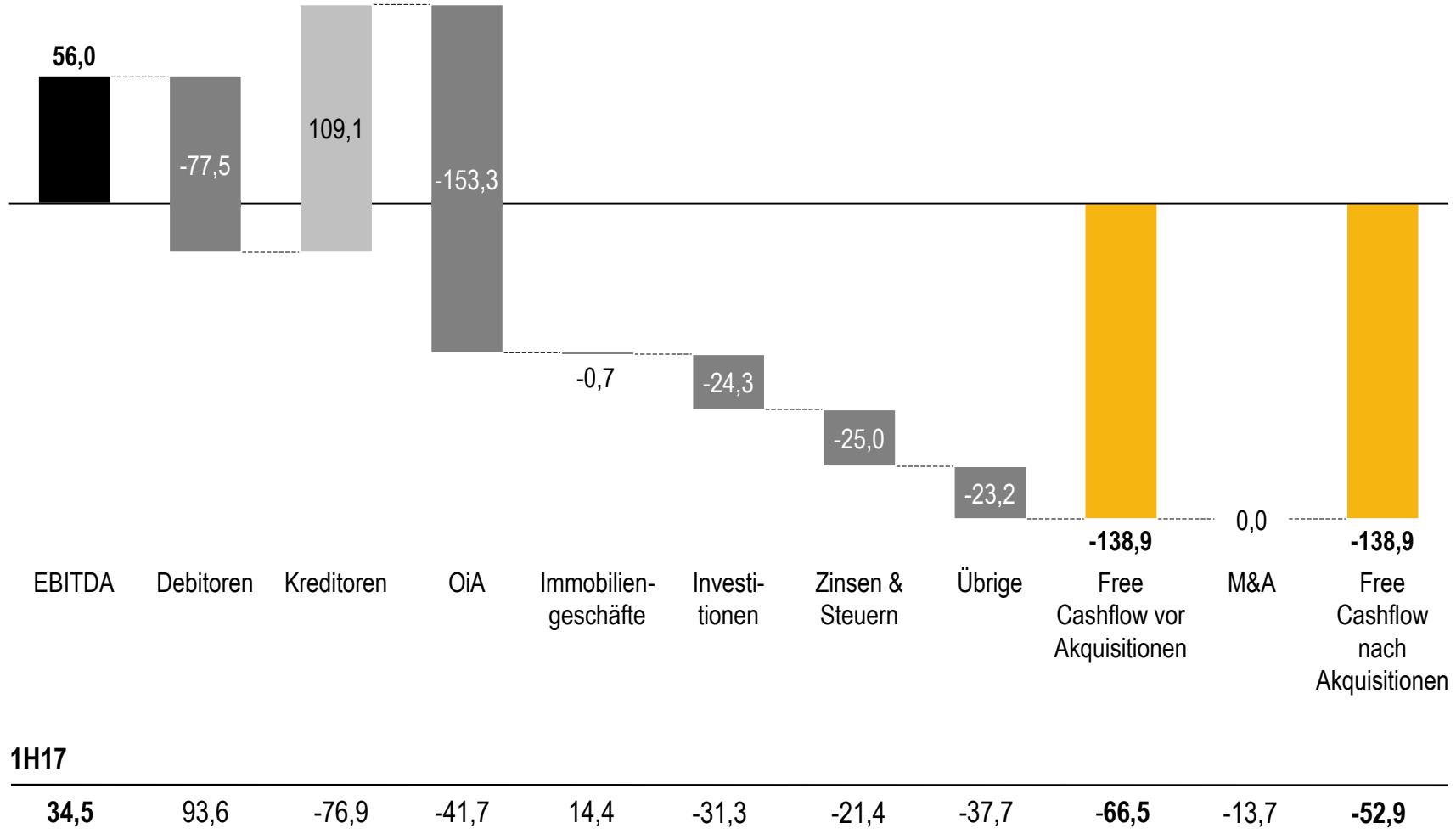
## Bilanz – Passiven

in Mio. CHF	30.06.2018	01.01.2018 <sup>1</sup>	+/- in %	30.06.2017	+/- in %
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten, Derivate	9,6	4,1		2,5	
Verbindlichkeiten aus Leistungen	475,1	372,6		364,7	
Objekte in Arbeit / Arbeitsgemeinschaften	885,0	968,0		869,2	
Übriges kurzfristiges Fremdkapital	276,3	272,6		278,8	
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>1'646,0</b>	<b>1'617,3</b>	1,8%	<b>1'515,2</b>	8,6%
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	499,5	493,0		481,0	
Übrige langfristige Verbindlichkeiten	-	-		1,9	
Lat Steuern, Rückstellungen, Vorsorge	129,1	127,3		131,8	
<b>Total langfristiges Fremdkapital</b>	<b>628,6</b>	<b>620,3</b>	1,3%	<b>614,7</b>	2,3%
<b>Eigenkapital und Minderheitsanteile</b>	<b>603,2</b>	<b>640,7</b>	-5,9%	<b>606,6</b>	-0,6%
<b>Total PASSIVEN</b>	<b>2'877,7</b>	<b>2'878,3</b>	0,0%	<b>2'736,5</b>	5,2%
<b>Eigenkapitalquote</b>	<b>21,0%</b>	<b>22,3%</b>		<b>22,2%</b>	

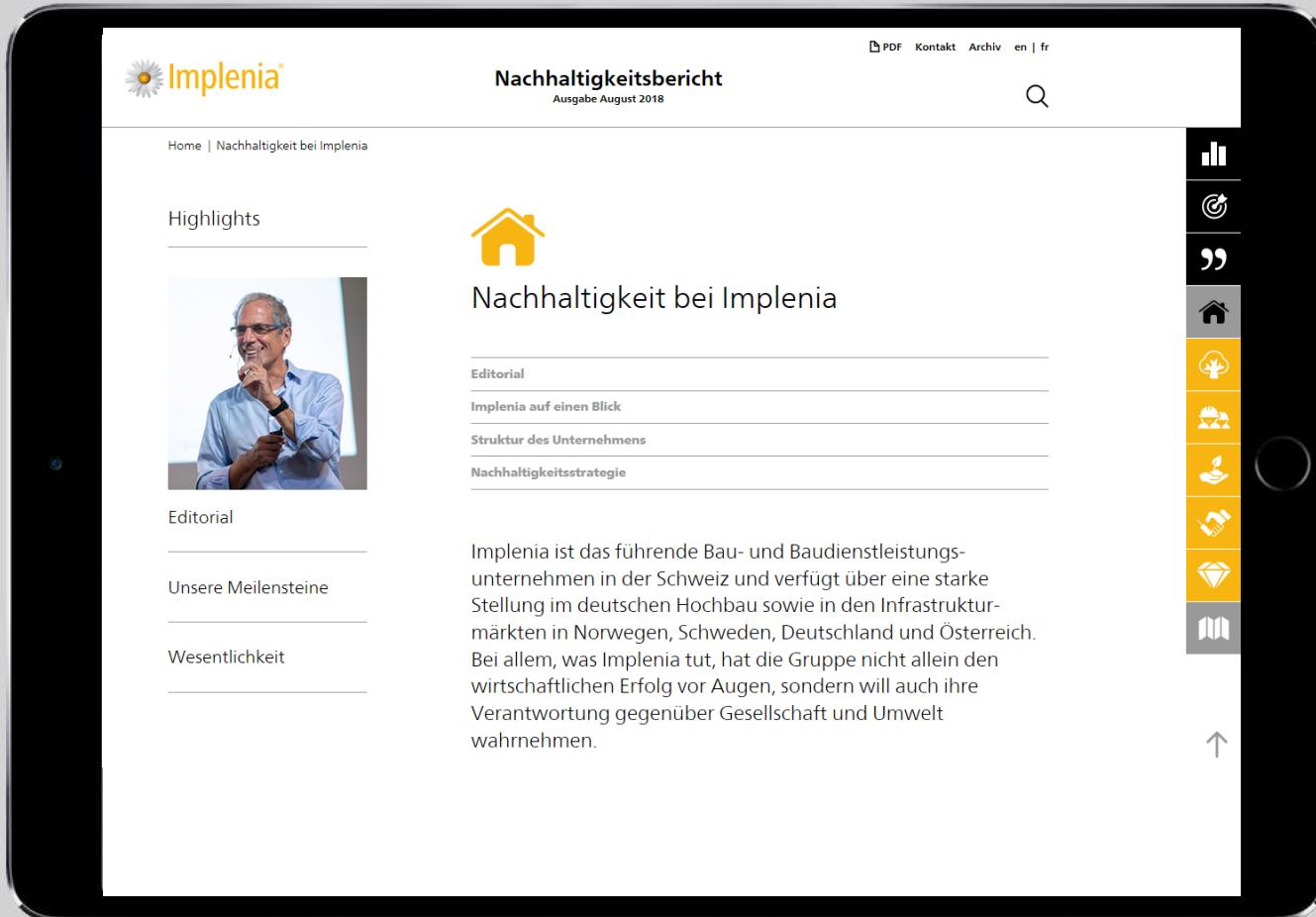
<sup>1</sup> IFRS 15 – Anwendung der modifiziert retrospektiven Methode

## Geldflussrechnung

in Mio. CHF



## Nachhaltigkeitsbericht



**Nachhaltigkeitsbericht**  
Ausgabe August 2018

**Nachhaltigkeit bei Implenia**

Editorial

Unsere Meilensteine

Wesentlichkeit

Implenia ist das führende Bau- und Baudienstleistungsunternehmen in der Schweiz und verfügt über eine starke Stellung im deutschen Hochbau sowie in den Infrastrukturmarkten in Norwegen, Schweden, Deutschland und Österreich. Bei allem, was Implenia tut, hat die Gruppe nicht allein den wirtschaftlichen Erfolg vor Augen, sondern will auch ihre Verantwortung gegenüber Gesellschaft und Umwelt wahrnehmen.

## Unsere fünf Schwerpunkte im Einklang mit Vision und Werten



### UNSERE VISION

Wir entwickeln und bauen die Schweiz von morgen.

Wir gestalten die Zukunft des Bauens in Europa

**Nachhaltigkeit ist unsere Leidenschaft**

Wir wollen für Kunden und Mitarbeitende Wunschpartnerin sein



### UNSERE WERTE

Operative und finanzielle Exzellenz

#### **Nachhaltigkeit**

Wir übernehmen Verantwortung, sowohl für uns selber als auch für unsere Umwelt und die Gesellschaft

Innovation

Kundenorientierung

Chancen und Risikobewusstsein

Verlässlichkeit

Integrität

Transparenz



### UNSERE FÜNF NACHHALTIGKEITS SCHWERPUNKTE



**Nachhaltige Produkte und Dienstleistungen**



**Attraktives Arbeitsumfeld**



**Schonender Umgang mit der Umwelt**



**Gesellschaftliches Engagement und Compliance**



**Finanzielle und operative Exzellenz**

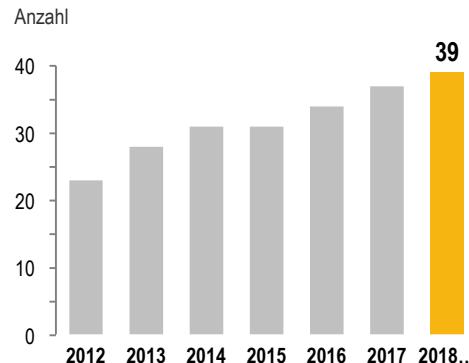
## Nachhaltigkeit – Unsere Highlights 2016/17 und Ziele bis 2020



### WICHTIGE INDIKATOREN AUF EINEN BLICK



#### Nachhaltige Produkte und Dienstleistungen Nachhaltigkeitszertifikate im Hochbau



### ZIELERREICHUNG UND ZIELE 2020

#### Erreichtes im 2016 und 2017

**+61%**

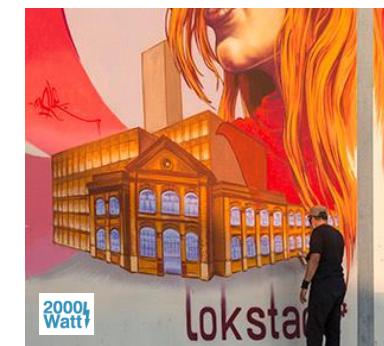
ausgeführte Grossprojekte mit  
Nachhaltigkeitszertifikat seit 2012

#### Ziel bis 2020

Ausbau interne Expertise des nachhaltigen  
Bauens und Anpassung Kernprozesse



### UNSERE UMSETZUNG IN DER PRAXIS



Projekt Lokstadt

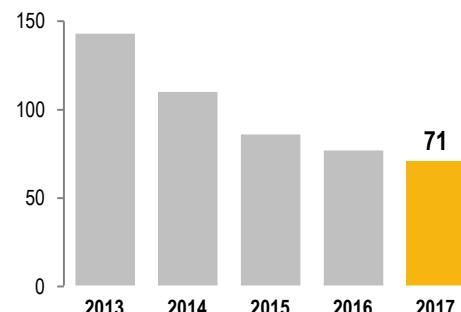
In Winterthur entsteht ein nachhaltiges  
Quartier



#### Attraktives Arbeitsumfeld

Entwicklung Berufsunfälle

Ereignisse pro 1'000 Vollzeitstellen



#### Erreichtes im 2016 und 2017

**-14%**

Berufsunfälle seit Anfang 2016 um 14% auf 71  
Unfälle pro 1'000 Vollzeitstellen reduziert.

#### Ziel bis 2020

Wir senken die Anzahl Berufsunfälle  
gruppenweit um jährlich mindestens 10%.



Projekt Stoos

Steil, steiler, Stoosbahn

## Nachhaltigkeit – Unsere Highlights 2016/17 und Ziele bis 2020

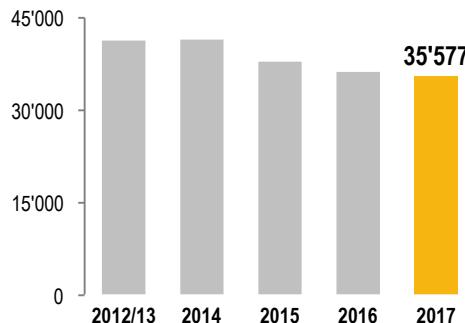


### WICHTIGE INDIKATOREN AUF EINEN BLICK



#### Schonender Umgang mit der Umwelt

Treibhausgasemissionen Implusa Schweiz  
(Scopes 1+2 tCO<sub>2</sub>äq)



### ZIELERREICHUNG UND ZIELE 2020

#### Erreichtes im 2016 und 2017

**-13,9%**

Absolute CO<sub>2</sub>-Emissionen in der Schweiz seit 2013 reduziert

#### Ziel bis 2020

Gruppenweit spezifische CO<sub>2</sub>-Reduktionsziele



### UNSERE UMSETZUNG IN DER PRAXIS



Projekt Johannelund  
Umweltfreundliche Tunnels für  
Stockholm



#### Gesellschaftliches Engagement und Compliance

#### Erreichtes im 2016 und 2017



Soziales Engagement verstärken  
Beispiel «Smiling Gecko» in Kambodscha

#### Ziel bis 2020

Nachhaltige Entwicklung vermehrt auch  
ausserhalb der Geschäftstätigkeit



Projekt Smiling Gecko  
Grenzenloser Einsatz für eine Schule

## Nachhaltigkeit – Unsere Highlights 2016/17 und Ziele bis 2020



### WICHTIGE INDIKATOREN AUF EINEN BLICK



### ZIELERREICHUNG UND ZIELE 2020

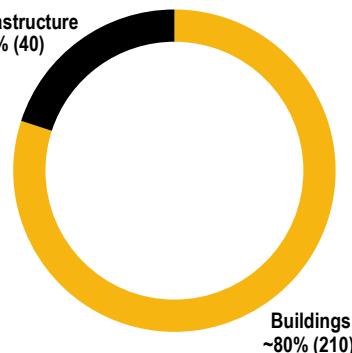


### UNSERE UMSETZUNG IN DER PRAXIS



#### Finanzielle Exzellenz

Anzahl BIM Projekte nach Sparten



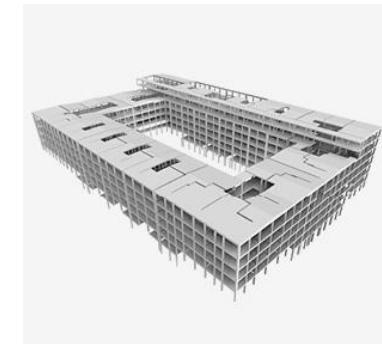
#### Erreichtes im 2016 und 2017

**250**

Digitalisierungs- und BIM-Strategie:  
Umsetzung gestartet und in rund 250  
Projekten BIM eingesetzt.

#### Ziel bis 2020

Projekt «Kairos» nächster Schritt der  
Digitalisierungsstrategie – Verbindung  
finanzielle und operative Exzellenz



Projekt Lokstadt  
**Digitalisierung schafft ein Krokodil**

#### Vorreiterrolle in der «grünen» Kreditfinanzierung

- Kreditfazilität im Juni um 150 auf 800 Millionen Franken aufgestockt
- Erstes Industrieunternehmen in der Schweiz wo die Kreditmarge teilweise an den von Sustainalytics erhobenen Nachhaltigkeits-Wert gekoppelt wurde
- Bessere Konditionen dank der guten Bewertung
- Implenia ist im Ranking von Sustainalytics ein Leader in ihrer Branche
- Weiterer wichtiger und konsequenter Schritt der langjährigen Nachhaltigkeitsbestrebungen



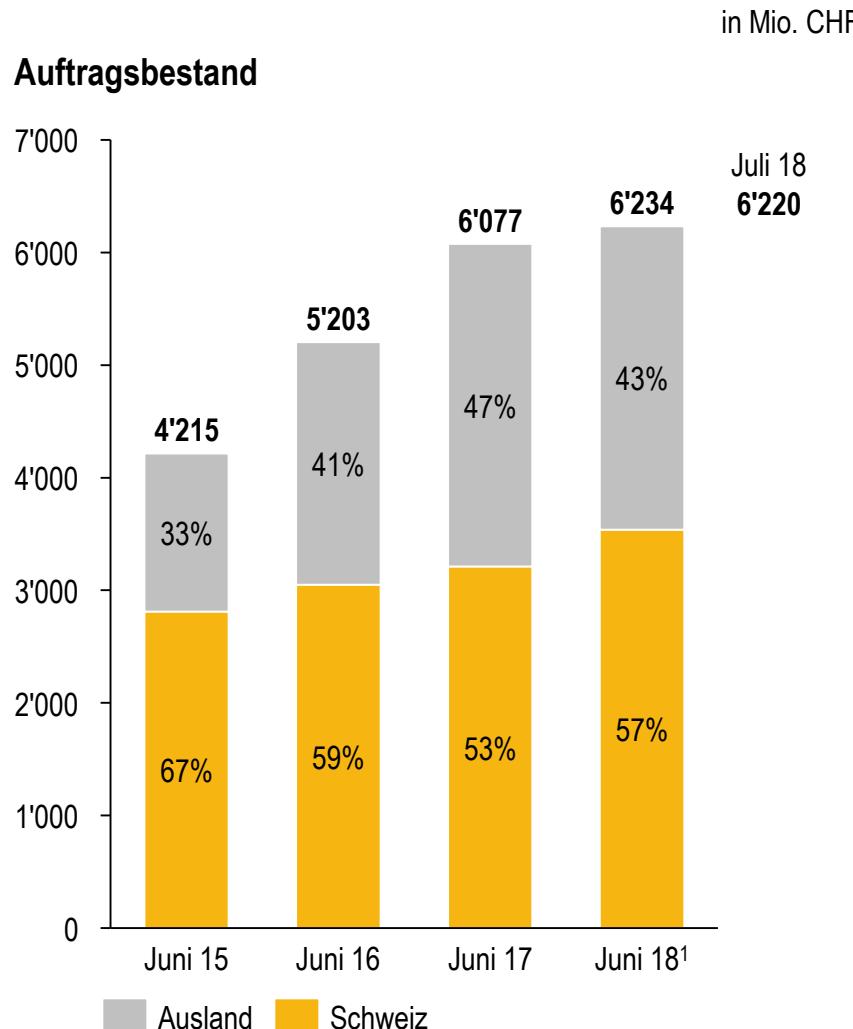
**SUSTAINALYTICS**

weltweit führenden Anbieter  
von Research und Ratings  
für Umwelt-, Sozial- und  
Governance-Fragen (ESG)



# Ausblick

# Qualitativ gutes Auftragsbuch



## Group



Mühlheimer Brücke – 140 Mio. CHF



## Einhäusung A1 – 55 Mio. CHF

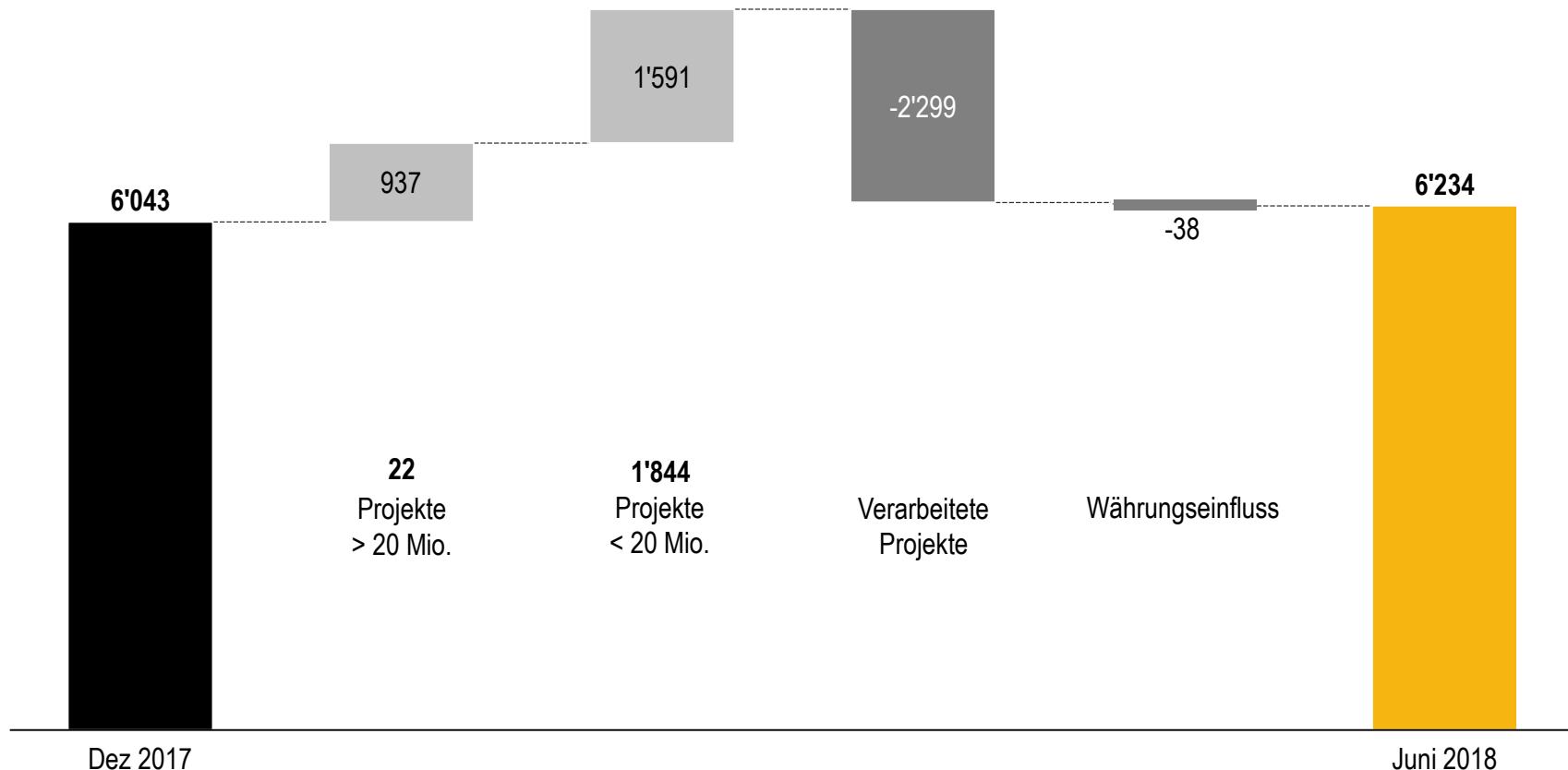
<sup>1</sup> Inkl. FX Effekt von rund 110 Mio. CHF

## Projektportfolio breit abgestützt

in Mio. CHF

### Veränderung Auftragsbestand

Book to bill 110,0% (117,2% per 1H17)



# Ausblick

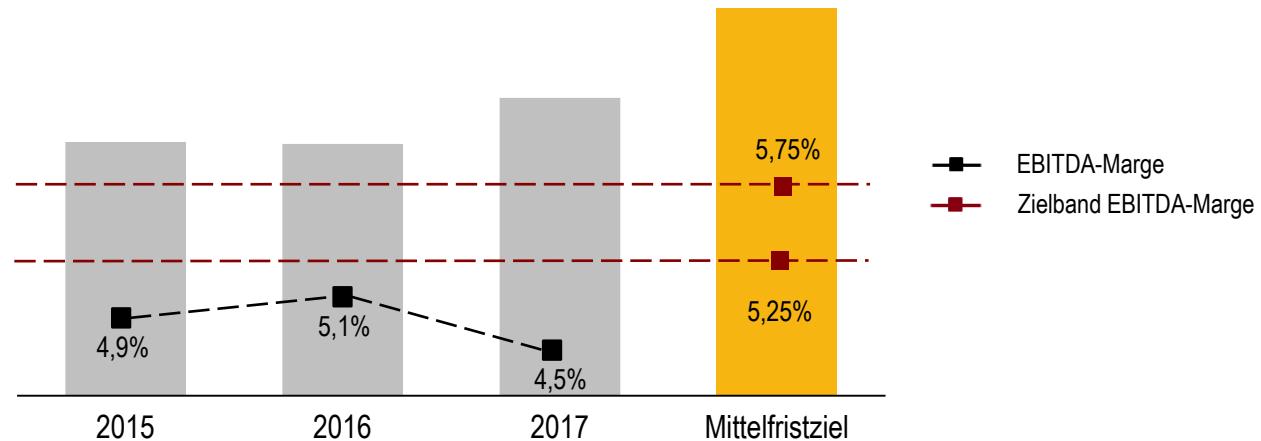
## Mittelfristziele bestätigt

### Ausblick 2H18

- Rekordhohe Auftragsbücher und intaktes Markumfeld
- Anhaltend positive Entwicklung im 2H18
- EBIT<sup>1</sup> von +/- 130 Mio. CHF

### Mittelfrist- ziel

- Top-line gegen 5,0 Mrd. CHF
- EBITDA-Marge in einem Zielband zwischen 5,25% und 5,75%



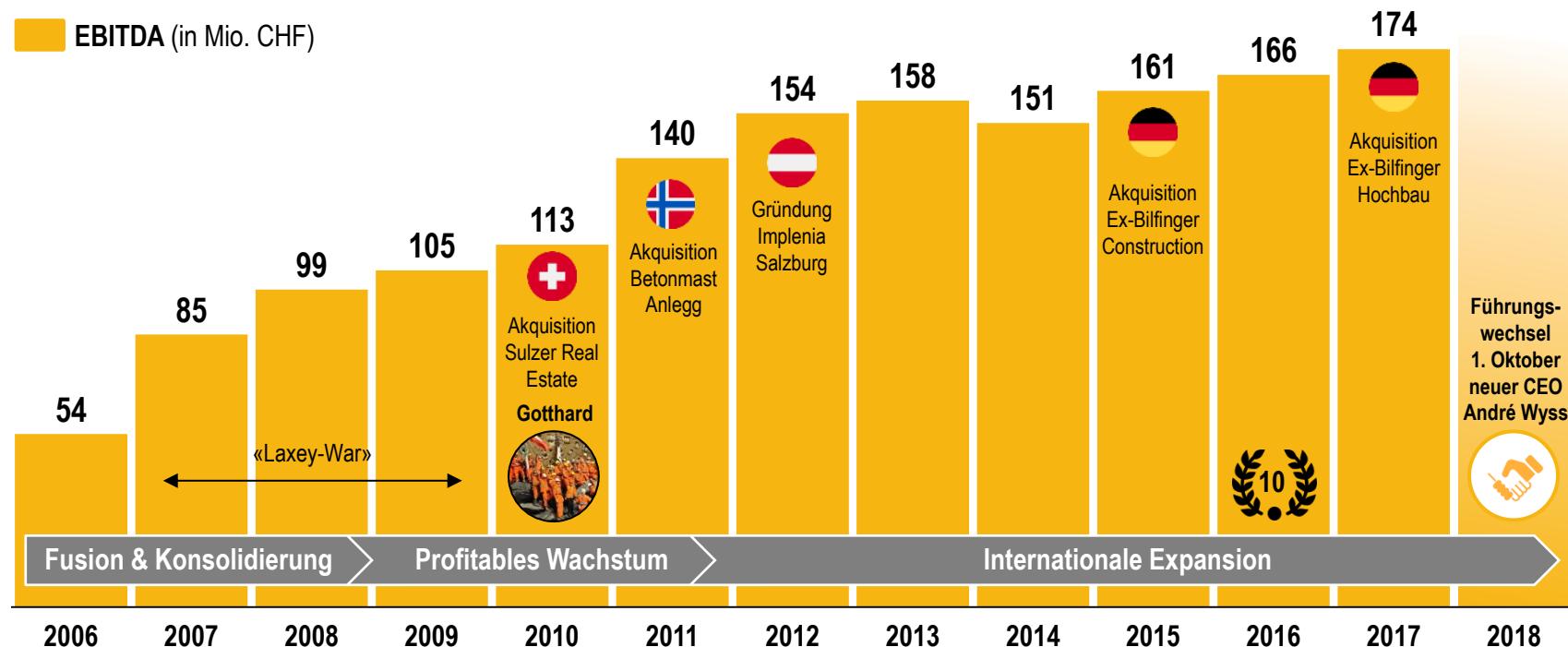
<sup>1</sup> EBIT der Geschäftsbereiche exkl. PPA

## Implenia – damals und heute



# Ausblick

## Eine spannende Reise...



## Ausblick

# ...vieles erreicht – die Reise geht weiter!

### Auftragsbestand

(in Mio. CHF)

**2,7x**

2'304

2006

6'043

2017

### Umsatz

(in Mio. CHF)

**1,7x**

2,338

2006

3,859

2017

### Market Cap

(in Mio. CHF)

**3,9x**

359

 126

 233

Nov 2005

1'400



Implenia®

01.08.2018

### Dividende

(in CHF)

**5,7x**

0.35

2006

2.00

2017

### H&S – Berufsunfälle

(Ereignisse pro 1'000 Vollzeitstellen)

**-2,8x**

196

2006

71

2017

### Mitarbeitende

**+4'100**

5'900

2006

~10'000

2017



Danke!

## Termine & Kontakte

# Keep in touch

### Publikation Jahresergebnis 2018

26. Februar 2019

### Generalversammlung 2019

26. März 2019

#### Kontakt für Investoren

Serge Rotzer

Head of Treasury & Investor Relations

Telefon +41 58 474 07 34

[serge.rotzer@implenia.com](mailto:serge.rotzer@implenia.com)

#### Kontakt für Medien

Reto Aregger

Head of Communications Group

Telefon +41 58 474 74 77

[reto.aregger@implenia.com](mailto:reto.aregger@implenia.com)

[annualreport.implenia.com](http://annualreport.implenia.com)



# Legal notice

## Disclaimer

This presentation has been prepared for informational purposes only and may contain confidential and/or legally protected information. The presentation may include forward-looking information and statements, including statements concerning the outlook for our businesses. These statements are based on current expectations, estimates and projections about the factors that may affect our future performance, including global economic conditions and the economic conditions of the regions and industries that are major markets for Implenia. These expectations, estimates and projections are generally identifiable by statements containing words such as "expects", "believes", "estimates", "targets", "plans", "outlook", or similar expressions.

Numerous risks and uncertainties, many of which are beyond our control, could cause our actual results to differ materially from the forward-looking information and statements made in this presentation, and could affect our ability to achieve any or all of our stated targets.

Although Implenia believes that the expectations reflected in all such forward-looking statements are based upon reasonable assumptions, it can give no assurance that these expectations will be achieved. Implenia also disclaims any obligation to update these forward-looking statements to reflect future events or developments.

All of the information and material used in this presentation, including text, images, logos and product names, is either the property of Implenia, or is used by Implenia with permission.

Whilst we use all reasonable attempts to ensure the accuracy and completeness of all contents, Implenia gives no warranties or representations of any kind that material in this presentation is complete, accurate, reliable or timely, or that it does not infringe third-party rights.

The contents of this presentation may not be reproduced, modified or copied, or used for any commercial purposes, or communicated to any third parties without written consent from Implenia. All trademarks mentioned are legally protected. All rights reserved.

This legal notice applies to any Group Company of Implenia Ltd.

2017-09-08



Implenia<sup>®</sup> denkt und  
baut fürs Leben.  
Gern.