



Annual Report Series 2018



Implenia[®]

Implenia conçoit et construit pour la vie. Avec plaisir.

6234 (6077)

Carnet de commandes,
CHF millions

2124 (1692)

Chiffre d'affaires,
CHF millions

603 (607)

Capitaux propres
CHF millions

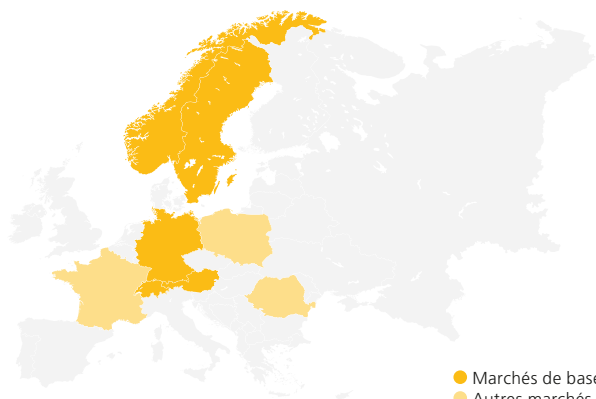
10 187 (9654)

Collaborateurs

5

Marchés de base

Suisse
Allemagne
Autriche
Norvège
Suède



Collaboration en tant que « One Company » au sein de quatre segments d'activité



Development



Suisse



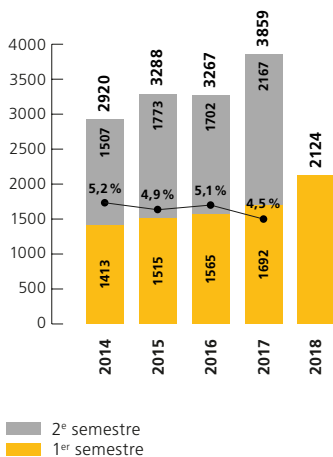
Infrastructure



International

CHIFFRES CLÉS

Chiffre d'affaires consolidé et marge EBITDA (en millions de CHF)



Chiffres clés du Groupe

	1.1.–30.6. 2018	1.1.–30.6. 2017	Δ	Δ like for like ¹
	1000 CHF	1000 CHF		
Chiffre d'affaires consolidé	2 123 724	1 692 020	25,5 %	21,6 %
EBIT des divisions hors PPA	29 504	121		
EBIT des divisions	20 396	(10 410)		
Résultat opérationnel	18 054	(9 609)		
Résultat consolidé hors PPA	15 303	(4 527)		
Résultat consolidé	8 927	(11 899)		
EBITDA	56 035	34 476	62,5 %	60,8 %
en % du chiffre d'affaires consolidé	2,6 %	2,0 %		
Flux de trésorerie disponible avant acquisitions	(138 874)	(66 546)	(108,7 %)	(96,9 %)
Position cash, net (au 30.6.)	313 397	276 544	13,3 %	11,6 %
Capitaux propres (au 30.6.)	603 161	606 560	(0,6 %)	(1,5 %)
Carnet de commandes (au 30.6.)	6 233 980	6 077 418	2,6 %	0,8 %
Production	2 146 506	1 756 389	22,2 %	18,3 %
Effectif du personnel (à plein temps ; au 30.6.)	9 873	9 324	5,9 %	

¹ Hors effet de change

Implenia affiche une forte croissance organique

Au cours du premier semestre 2018, Implenla a enregistré une forte croissance organique de tous ses segments. Cette évolution confirme le bien-fondé de la stratégie d'internationalisation adoptée par Implenla. L'EBITDA ainsi que les carnets de commandes de bonne qualité s'établissent à des niveaux records. Les performances des segments Development et Infrastructure sont particulièrement convaincantes. Le segment Suisse a également réalisé un résultat positif, en dépit des défis structurels persistants affectant les activités de région en Suisse alémanique. Quant au segment International, il enregistre certes un résultat en nette amélioration, mais demeure globalement en retrait des attentes. Compte tenu du niveau élevé du carnet de commandes et d'un environnement de marché qui reste favorable, Implenla est optimiste pour le second semestre.

RAPPORT SEMESTRIEL 2018	3	27	RAPPORT FINANCIER INTERMÉDIAIRE
Résumé	4	28	Rapport financier intermédiaire du Groupe Implenla
Development	8	58	Sites
Suisse	12	60	Dernière mise à jour
Infrastructure	16	61	Contacts, calendrier et impressum
International	20		
Développement durable	24		



Madame, Monsieur, chers actionnaires,

Implenia a enregistré une nette croissance organique au cours des premiers six mois de 2018. Le chiffre d'affaires, le carnet de commandes et l'EBITDA atteignent de nouveaux records. Le fort développement sur les marchés extérieurs à la Suisse confirme le bien-fondé de la stratégie d'internationalisation engagée. Grâce à la croissance réalisée, le Groupe franchit un pas important en direction de son objectif à moyen terme d'un chiffre d'affaires de 5 milliards de francs. Tous les segments affichent une nette progression du chiffre d'affaires au titre de la période de référence et disposent d'excellents niveaux de commandes. L'EBIT a également connu une évolution globalement favorable, frôlant son précédent niveau record. Les segments Development et Infrastructure ont réalisé de très bons résultats. Au sein du segment Suisse, Implenla a généré une bonne performance, en dépit des défis structurels persistants affectant les activités de région en Suisse alémanique. Le segment International affiche un résultat en nette amélioration, mais reste néanmoins en retrait des attentes. Implenla est optimiste pour l'ensemble de l'exercice et table sur un EBIT (hors PPA) substantiellement supérieur au niveau record précédent. Il est cependant probable que l'objectif de 140 millions de francs ne soit pas atteint durant l'année en cours. Les objectifs à moyen terme sont confirmés.

Forte croissance organique

Au premier semestre 2018, Implenia a généré un chiffre d'affaires de 2124 millions de francs, (2017 : 1692 millions). La croissance purement organique, qui s'est établie à 22 % (à taux de change constants : 18 %), confirme le bien-fondé de la stratégie d'internationalisation engagée. Environ 70 % de la croissance organique (légèrement plus de 60 % à taux de change constants) concernent des activités extérieures à la Suisse. Au niveau de l'EBITDA, le Groupe a généré un résultat de 56,0 millions de francs, contre 34,5 millions l'année précédente. Abstraction faite des frais d'amortissement des actifs incorporels (PPA) rachetés dans le cadre des acquisitions en Allemagne, l'EBIT des divisions est ressorti à 29,5 millions de francs (2017 : 0,1 million). Le résultat opérationnel (PPA inclus) a progressé à 18,1 millions de francs, contre -9,6 millions l'année précédente. Au cours de la période de référence, Implenia a continué d'investir substantiellement dans l'informatique, la numérisation et le Building Information Modeling (BIM), ainsi que dans le thème du développement durable. Globalement, le Groupe a réalisé un résultat consolidé de 8,9 millions de francs (2017 : -11,9 millions).

Le flux de trésorerie disponible, négatif pour des raisons saisonnières, a reculé à -138,9 millions de francs du fait du financement de la forte croissance (2017 : -66,5 millions). En conséquence, les postes Objets en cours et Créances ont nettement augmenté. Globalement, l'évolution opérationnelle du Groupe est positive. Les carnets de commandes affichent une excellente progression. À fin juin, le niveau des commandes s'est établi à 6234 millions de francs, dépassant ainsi le plus haut de l'année précédente de 6077 millions de francs. Les marchés pertinents offrent des perspectives de croissance claires, et Implenia est bien positionnée pour continuer à exploiter ces potentialités.

Internationalisation riche en potentiel

Le segment Development a de nouveau réalisé un excellent résultat au premier semestre. Ainsi, l'EBIT du premier semestre 2018 s'élève à 22,7 millions de francs (2017 : 20,4 millions), établissant un nouveau record. Par rapport à l'année précédente, la progression est d'environ 12 %. Les conditions de marché sont favorables, et de nombreux projets ont pu être finalisés avec succès au cours de la période de référence. Les activités sont restées focalisées sur les régions en forte expansion de l'agglomération de Zurich et le long de l'Arc lémanique. Le carnet de commandes bien garni et la haute qualité des projets de développement justifient la confiance dans l'avenir.

Au sein du segment Suisse, le chiffre d'affaires a progressé d'environ 13 % par rapport à l'année précédente, à 1202 millions de francs (2017 : 1062 millions). La croissance dans les différentes divisions du segment est conforme aux attentes. L'EBIT s'est amélioré, passant à 1,6 million de francs, contre -15,6 millions l'année précédente, en raison d'ajustements exceptionnels. La division Buildings a poursuivi sur sa lancée très positive du second semestre 2017, et les activités de modernisation ont nettement progressé par rapport à la même période de l'année précédente. Dans le domaine de la construction routière et du génie civil, l'effet des mesures d'optimisation engagées en Suisse alémanique n'est pas encore à la hauteur des attentes. Le règlement des défis structurels au sein des activités de région en Suisse progresse moins vite que prévu.

L'évolution du segment Infrastructure s'est avérée très positive. Depuis le second semestre 2017, divers grands projets sont entrés en phase d'accélération, avec un effet positif sur le chiffre d'affaires. Le chiffre d'affaires s'est inscrit en hausse de 41 %, à 361,5 millions de francs (2017 : 257,0 millions). Quant à l'EBIT (hors PPA), il s'est établi à 10,6 millions de francs, soit une progression de 36 % (2017 : 7,8 millions). Implenia constate cette évolution positive non seulement dans le cas des projets de tunnel et de travaux spéciaux sur ses marchés de base, mais aussi sur le marché français. La croissance du chiffre d'affaires dans l'ensemble du segment se répercutera par ailleurs favorablement, avec un certain décalage, sur la dynamique bénéficiaire. Implenia occupe une excellente position dans le domaine de la construction d'infrastructures, tant au plan national qu'international.

Malgré une nette amélioration de son résultat, le segment International reste en retrait des attentes. Le redressement en Norvège exige nettement plus de temps qu'initialement prévu. Par conséquent, le point mort escompté ne sera pas encore atteint durant l'année en cours. Autre aspect pénalisant, les activités bâtiment en Allemagne consolident pour la première fois les mois de janvier et de février, faibles pour des raisons saisonnières. Globalement, Implenia Hochbau Deutschland a néanmoins généré un bon résultat. Les autres unités au sein du segment International affichent une performance comparable à celle de l'année précédente. Le chiffre d'affaires s'est inscrit en hausse de 35 %, à 732,3 millions de francs (2017 : 541,1 millions). Quant à l'EBIT (hors PPA), il s'est amélioré, passant à -5,5 millions de francs (2017 : -12,5 millions).

Investissements dans l'excellence opérationnelle et la numérisation

Implenia continue d'investir dans son avenir. Le système de gestion interne IMS 2.0 est déployé à travers toutes les divisions et complété par l'Operating Model, de manière à harmoniser les processus standardisés et applicables dans l'ensemble du Groupe. Par ailleurs, la mise en œuvre de la stratégie de numérisation suit son cours comme prévu. Le Groupe investit en outre dans le projet « Kairos » en vue de l'harmonisation des systèmes ERP (SAP R4/HANA) ainsi que dans le logiciel BIM RIB iTWO – la solution de bout en bout pour les processus de construction – l'objectif étant que toutes les unités opérationnelles bénéficient au cours des années à venir du soutien d'une solution numérique moderne.

Engagement en faveur du développement durable

En août 2018, nous publions notre quatrième Rapport de développement durable. Celui-ci est conforme aux dernières Lignes directrices de la GRI et dresse un tableau complet de l'engagement d'Implenia en matière de durabilité au cours de la période 2016/2017. Durant la période de référence, nous avons lancé diverses initiatives afin d'insuffler un nouvel élan à ce thème. Il subsiste néanmoins un important potentiel dans ce domaine, par exemple au niveau de la gestion des fournisseurs ou de l'empreinte écologique sur les chantiers. Les efforts en matière de durabilité s'avèrent également payants en ce qui concerne le thème de l'excellence financière, comme le montre le crédit syndiqué, récemment augmenté. Implenia est la première entreprise industrielle en Suisse dont la marge de crédit applicable est en partie liée à la performance de durabilité établie par Sustainabilityts.

Avec la publication du rapport, Implenia s'engage en outre sur une nouvelle voie. Désormais, nous n'informerons plus à intervalles fixes sur nos efforts en matière de durabilité, mais en rendrons compte en continu, à travers un reporting en ligne. Implenia offre ainsi à ses parties prenantes un aperçu actualisé en permanence de toutes les initiatives du Groupe relatives aux mégatendances mobilité, transition énergétique, mitage du territoire et pénurie de ressources.

Objectif à moyen terme confirmé

Dans un contexte de carnets de commandes à un niveau record et d'environnement de marché intact, Implenia table sur une évolution durablement positive au second semestre 2018, même si le seuil de 140 millions de francs ne devrait pas être franchi durant l'année en cours. La dynamique bénéficiaire devrait néanmoins se renforcer au second semestre, si bien que, sur l'exercice, le résultat sera substantiellement meilleur que celui de l'année précédente. Implenia devrait ainsi enregistrer un nouveau record historique, non seulement aux niveaux du chiffre d'affaires et de l'EBITDA, mais aussi à celui de l'EBIT des divisions, attendu à environ 130 millions de francs. Les objectifs à moyen terme d'un chiffre d'affaires d'environ 5 milliards de francs et d'une marge EBITDA entre 5,25 % et 5,75 %, annoncés au printemps 2017, sont confirmés.

Remerciements

Les défis à affronter ne se sont pas atténués au cours de cet exercice. Ce sont nos collaboratrices et collaborateurs qui les relèvent quotidiennement par leur excellente performance. Nous les en remercions chaleureusement au nom du Conseil d'administration et du Group Executive Board. Mais nos remerciements vont également à nos clients pour leur confiance ainsi qu'à vous, chers actionnaires, pour votre fidélité. Nous comptons sur vous.



Hans Ulrich Meister
Président du Conseil d'administration



Anton Affentranger
CEO



De la première idée jusqu'à l'achèvement du projet de construction – Implenia est le leader du développement immobilier en Suisse.

601 428 (622 427)

Réserves de terrain (m²)¹

159 (171)

Portefeuille immobilier (CHF millions)¹

4194 (5151)

Logements en développement (nombre)¹

58 (61)

Effectif du personnel (EPT)¹

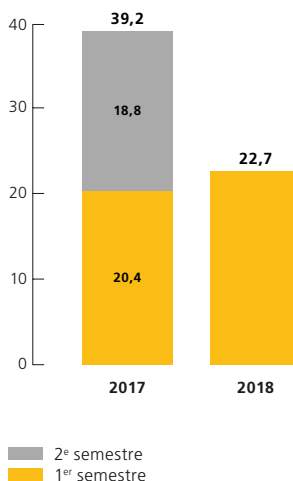
Development

Au sein du segment Development, le Groupe rassemble toutes ses activités liées au développement de projets immobiliers. Durant la période de référence, le segment a de nouveau enregistré un excellent résultat, supérieur à celui de l'exercice précédent, porté par des conditions de marché favorables dans les régions centrales et la haute qualité du portefeuille de projets.

Le segment convainc par un nouveau résultat record

- Forte performance, nettement supérieure à celle de l'année précédente
- Portefeuille de projets bien garni et de bonne qualité, justifiant la confiance dans l'avenir
- Pose de la première pierre du premier bâtiment de la Lokstadt à Winterthur

EBIT Development (en millions de CHF)



Au cours du premier semestre 2018, l’EBIT a progressé à 22,7 millions de francs (2017 : 20,4 millions), soit une nette augmentation d’environ 12 % par rapport à l’année précédente. Les conditions de marché sont favorables, et de nombreux projets ont pu être menés à bien au cours de la période de référence. Les activités sont restées focalisées sur les régions en forte expansion de l’agglomération de Zurich et le long de l’Arc lémanique. Le carnet de commandes bien garni et la haute qualité des projets de développement constituent un excellent fondement pour la réussite future des activités.

À la Lokstadt, sur l’ancienne aire Sulzer de Winterthur, Implenla a vendu dans les plus brefs délais tous les appartements en PPE de l’immeuble « Krokodil ». La première pierre de ce premier bâtiment du nouveau quartier a été posée au début de l’été. Avec l’organisation de santé SWICA, Implenla a par ailleurs trouvé un investisseur et locataire clé pour le site. Les projets de développement « Elefant » et « Bigboy » ont fait l’objet de concours d’architectes, tous deux finalisés au cours du semestre. À travers la Lokstadt, Implenla réalisera durant les prochaines années le premier quartier à 2000 watts de Winterthur à usage mixte : habitation, travail et loisirs. Parmi les autres points forts du semestre figurent le projet « Rue du Temple » à Rolle, avec des surfaces d’habitation, de bureau et de commerce, ainsi que le projet « West-Log » à Zurich Altstetten, où le concept d’Implenla, innovant et tourné vers l’avenir, a convaincu l’investisseur.

Chiffres clés Development

	1.1.–30.6.2018	1.1.–30.6.2017	Δ	1.1–31.12.2017
	1000 CHF	1000 CHF		1000 CHF
EBIT	22 748	20 367	11,7 %	39 241
EBITDA	23 058	20 681	11,5 %	39 866
Effectif du personnel (à plein temps ; à la date de référence)	58	61	(4,9 %)	60



Dans le cadre du projet « KIM » à Winterthur Neuhegi, Implenla offre, conformément à son approche « One Company », toutes prestations liées à un ouvrage de construction sur l'ensemble de son cycle de vie.

Projets clés

KIM, Winterthur Neuhegi

À Winterthur Neuhegi, Implenla développe et construit en qualité d'entreprise totale le complexe résidentiel et commercial « KIM ». Dans le cadre de ce projet « One Company », l'immeuble d'habitation est construit en bois à partir du premier étage. Le projet contribue à la Société à 2000 watts grâce à sa certification Minergie-P. S'agissant des aspects extérieurs au périmètre du site, le développement du projet s'effectue en collaboration avec le voisinage et la ville de Winterthur.

Les Jardins de la Croix-de-Rozon, Bardonnex

Afin de lutter contre la pénurie de logements dans la région de Genève, Implenla développe et construit en tant qu'entreprise totale 38 objets de location dans la commune de Bardonnex. L'ensemble résidentiel bénéficiera du label « Très Haute Performance Énergétique (THPE) », attribué aux bâtiments dont la consommation énergétique moyenne est réduite de 20 %. Le projet est actuellement en cours de commercialisation auprès d'investisseurs. La vente est prévue pour fin 2018.



Généraliste dans le secteur suisse de la construction – du bâtiment à la construction de routes et au génie civil, en passant par la modernisation.

3278 (2941)

Carnet de commandes (CHF millions)¹

89 % (91 %)

Visibilité^{1,3}

1214 (1089)

Production (CHF millions)²

3704 (3824)

Effectif du personnel (EPT)¹

1 Au 30 juin

2 1.1.–30.6.

3 Visibilité: production assurée durant l'année en cours/production attendue durant l'année en cours

Suisse

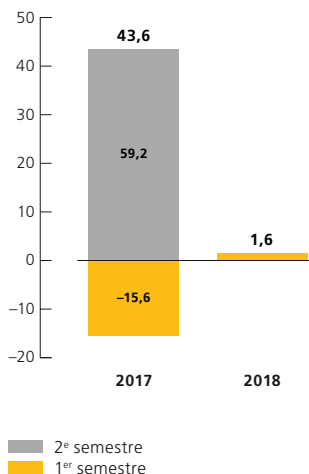
Le segment Suisse avec les prestations dans le domaine du bâtiment (activités d'entreprise générale et totale, modernisation) ainsi que dans ceux de la construction routière et du génie civil (y compris les établissements de production) réalise une nette augmentation du chiffre d'affaires. Le niveau de commandes a continué d'augmenter au premier semestre. Alors que les prestations liées au bâtiment ont généré un résultat convaincant, les mesures d'optimisation engagées en matière de construction routière et de génie civil en Suisse alémanique n'ont pas encore fait pleinement ressentir leurs effets.

Bon résultat

- Buildings poursuit sur sa lancée très positive
- Modernisation améliore nettement son résultat
- Le carnet de commandes reste à un très haut niveau

EBIT Suisse

(en millions de CHF)



Au sein du segment Suisse, le Groupe enregistre une nette progression de son chiffre d'affaires. Par rapport à l'année précédente, le chiffre d'affaires a augmenté d'environ 13 %, à 1 202 millions de francs (2017 : 1 062 millions). Il en a résulté un EBIT de 1,6 million de francs, contre –15,6 millions l'année précédente, en raison d'ajustements exceptionnels.

Dans le domaine du bâtiment, la division Buildings a poursuivi sur sa lancée très positive du deuxième semestre 2017. Les activités de modernisation ont progressé par rapport à la même période de l'année précédente. Dans le domaine de la construction routière et du génie civil, les défis structurels subsistent. Néanmoins, les mesures d'optimisation engagées s'avèrent efficaces, bien que leur effet sur les résultats semestriels ne soit pas encore à la hauteur des attentes.

Le segment a enregistré des succès en matière d'acquisition de contrats. Dans le domaine des activités de région, Implenla a obtenu au début de l'été, avec trois partenaires, le mandat pour la réalisation de la couverture d'autoroute de Zurich Schwamendingen. En matière de bâtiment, le Groupe a également remporté des contrats de bonne qualité.

À Vernier, près de Genève, Implenla construit ainsi en qualité d'entreprise totale l'îlot E du nouveau « Quartier de l'Étang », pour un montant de quelque 70 millions de francs. À Aarau, le Groupe réalise le projet « Furnierwerk » et à Berne le « Bernapark » – tous deux des contrats attractifs à plusieurs dizaines de millions de francs.

Implenla a augmenté ses volumes par rapport à l'année précédente, tout en maintenant une approche disciplinée dans un contexte de guerre des prix. Fin juin, le carnet de commandes est resté à un niveau très élevé, soit 3 278 millions de francs (2017 : 2 941 millions).

Chiffres clés Suisse

	1.1.–30.6.2018	1.1.–30.6.2017	Δ	1.1.–31.12.2017
	1000 CHF	1000 CHF		1000 CHF
Chiffre d'affaires	1 202 081	1 062 322	13,2 %	2 344 381
EBIT	1 598	(15 568)		43 626
EBITDA	10 206	(5 915)		62 768
Carnet de commandes (à la date de référence)	3 277 631	2 941 308	11,4 %	2 956 197
Production	1 214 410	1 088 564	11,6 %	2 356 438
Effectif du personnel (à plein temps ; à la date de référence)	3 704	3 824	(3,1 %)	3 637



Le béton fibré ultra-performant (BFUP), mis en œuvre pour la première fois en Suisse à l'occasion de la réfection de l'A4 Küssnacht–Brunnen, contribue à réduire le temps de construction.

Projets clés

Réfection de l'A4 Küssnacht–Brunnen

Sur mandat de l'Office fédéral des routes (OFROU), Implenia assume au sein d'un consortium le rôle de chef de file ainsi que la direction technique dans le cadre de la réfection de l'A4 entre Küssnacht et Brunnen. Les travaux portent non seulement sur la rénovation du tracé long d'environ quatre kilomètres, mais aussi sur la réfection de sept ponts et de deux tunnels. La contrainte particulière de ce projet réside dans le fait que les zones à réparer, le renforcement de la chaussée et l'étanchéification près des ponts Boli, Mettlen et Linden doivent faire l'objet d'une seule opération de travail mettant en œuvre du béton fibré ultra-performant (BFUP). Dans le cadre d'un projet pilote, ce matériau nouveau est posé, pour la première fois en Suisse, sans membrane d'étanchéité supplémentaire sur de grands ponts de route nationale.

Nouvel immeuble administratif des Nations Unies, Genève

Les Nations Unies ont attribué à Implenia le marché de la construction d'un nouvel immeuble administratif à Genève. Sur un terrain d'une superficie d'environ 25 000 m², Implenia construit le nouveau bâtiment avec le soutien de partenaires locaux et internationaux, en s'appuyant sur le système LEED (Leadership in Energy and Environmental Design). Le nouvel immeuble offrira des espaces de travail ouverts ainsi que des terrasses et des espaces extérieurs fermés à chaque étage. Il s'agit du premier projet dans lequel Implenia met en œuvre sa nouvelle initiative de durabilité « Chantier Marguerite ».



Projets d'infrastructure complexes de grande envergure dans la construction de tunnels et les travaux spéciaux de génie civil, sur les marchés de base et au-delà.

1187 (1454)

Carnet de commandes (CHF millions)¹

93 % (94 %)

Visibilité^{1,3}

391 (273)

Production (CHF millions)²

1164 (1024)

Effectif du personnel (EPT)¹

1 Au 30 juin

2 1.1.–30.6.

3 Visibilité: production assurée durant l'année en cours/production attendue durant l'année en cours

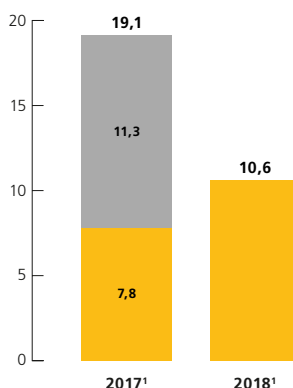
Infrastructure

Grâce au segment Infrastructure, qui se concentre sur la construction de tunnels et les travaux spéciaux de génie civil en Europe, Implenia est bien positionnée pour tirer profit des opportunités offertes par la mégatendance liée aux infrastructures sur ses marchés de base et au-delà. Tant les volumes que le résultat ont connu une évolution très favorable au cours du premier semestre.

Très bon résultat, en hausse par rapport à l'année précédente

- Résultat supérieur à celui de l'année précédente et aux attentes
- Accélération des grands projets
- Effets positifs sur le chiffre d'affaires et le résultat

EBIT Infrastructure
(en millions de CHF)



■ 2^e semestre
■ 1^{er} semestre

1 Hors effets PPA

Plusieurs grands projets du segment Infrastructure – notamment sur les marchés internationaux – avaient commencé à accélérer dès le second semestre 2017. Cette dynamique s’est poursuivie au premier semestre de l’exercice en cours. Le chiffre d’affaires s’est inscrit en hausse de 41 %, à 361,5 millions de francs (2017 : 257,0 millions). Quant à l’EBIT (hors PPA), il s’est établi à 10,6 millions de francs, soit une nette progression de 36 % (2017 : 7,8 millions). Cette croissance notable en volume se traduit par une baisse de la marge d’EBIT.

S’agissant des succès commerciaux, le segment a, par exemple, remporté un contrat en Suède, celui de l’aménagement en double voie du tronçon ferroviaire entre Varberg et Hamra. Et, en France, Implemia réalise deux grands contrats d’infrastructure, l’un pour le Centre Européen de Recherche Nucléaire (CERN) près de la frontière avec la Suisse, l’autre portant sur le prolongement d’une ligne de métro à Lyon. Ces succès commerciaux confirment le bien-fondé de la stratégie adoptée sur le marché français. Les contrats remportés soulignent par ailleurs le bon positionnement du Groupe dans le domaine de la construction d’infrastructures en Europe.

Globalement, le segment bénéficie de perspectives positives, ce dont témoigne notamment l’excellent niveau des commandes, qui s’est établi fin juin à 1 187 millions de francs (2017 : 1 454 millions).

Chiffres clés Infrastructure

	1.1.–30.6.2018	1.1.–30.6.2017	Δ	1.1–31.12.2017
	1000 CHF	1000 CHF		1000 CHF
Chiffre d’affaires	361 489	256 965	40,7 %	572 473
EBIT hors PPA	10 610	7 785	36,3 %	19 133
EBIT	9 316	5 502	69,3 %	14 419
EBITDA	18 338	20 503	(10,6 %)	49 241
Carnet de commandes (à la date de référence)	1 187 128	1 453 549	(18,3 %)	1 340 700
Production	391 157	273 210	43,2 %	615 444
Effectif du personnel (à plein temps ; à la date de référence)	1 164	1 024	13,7 %	1 131



Au « Tunnel Fröschnitzgraben », lot 2.1. du tunnel de base du Semmering, le premier des deux tunneliers est entré en service.

Projets clés

Tunnel de base du Semmering, lot 2.1, « Tunnel Fröschnitzgraben »

Le tunnel de base du Semmering créera une puissante liaison porteuse d'avenir sur la nouvelle ligne ferroviaire sud de l'Autriche. L'excavation de la section de tunnel « Fröschnitzgraben » s'effectue en avancement à l'explosif et mécanisé, avec application d'un revêtement en béton projeté. Une partie de cette section est en outre réalisée au moyens de tunneliers avec pose de tubage. Les deux tubes à voie unique, d'une longueur de 13 kilomètres chacun, sont construits par un consortium placé sous la direction d'Implenia.

Galerie de sécurité de Gléresse

Parallèlement au tunnel monotube de Gléresse existant, entre La Neuveville et Twann, Implenia construit, dans le cadre d'un consortium, une galerie de sécurité sur mandat de l'Office fédéral des routes (OFROU). Accessible depuis le tunnel principal à intervalles de 300 mètres, cette galerie offrira des issues de secours en cas d'incendie. Le percement s'est effectué au moyen d'un tunnelier d'un diamètre de près de cinq mètres. Afin d'éviter l'infiltration d'eaux karstiques, l'avancement dans la roche a été réalisé à l'explosif en contrôlant les vibrations dans les rameaux de communication et les puits verticaux. La galerie de sécurité a été revêtue de béton projeté armé de fibres.



Prestations régionales de génie civil en Allemagne, Autriche, Norvège et Suède – avec des compétences renforcées en matière de bâtiment dans l'espace germanophone.

1769 (1683)

Carnet de commandes (CHF millions)¹

91 % (92 %)

Visibilité^{1,3}

734 (563)

Production (CHF millions)²

3319 (3253)

Effectif du personnel (EPT)¹

1 Au 30 juin

2 1.1.–30.6.

3 Visibilité: production assurée durant l'année en cours/production attendue durant l'année en cours

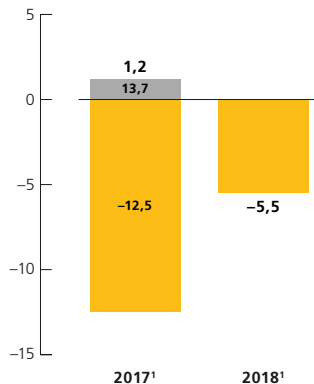
International

Le segment International – avec ses activités de région en Allemagne, Autriche, Norvège et Suède, ainsi que ses activités bâtiment en Allemagne et Autriche – a amélioré son résultat au premier semestre 2018, mais reste en retrait des attentes.

Résultat nettement meilleur que celui de l'année précédente

- Croissance en Allemagne grâce à la première consolidation des activités bâtiment sur une année pleine
- Amélioration du résultat par rapport à l'année précédente
- Perspectives positives sur les marchés de base

EBIT International (en millions de CHF)



■ 2^e semestre
■ 1^{er} semestre

1 Hors effets PPA

Au cours du premier semestre, le segment International a augmenté son chiffre d'affaires de 35 %, à 732,3 millions de francs (2017 : 541,1 millions). L'EBIT (hors PPA) s'est amélioré par rapport à la même période de l'année précédente, s'établissant à –5,5 millions de francs (2017 : –12,5 millions). Durant l'exercice en cours, les activités bâtiment en Allemagne seront pour la première fois consolidées sur douze mois pleins. Contrairement à l'année précédente, le résultat du semestre porte donc également sur les mois de janvier et février, faibles pour des raisons saisonnières, ce qui entraîne naturellement un effet modérateur sur son évolution. Globalement, la division Implenia Hochbau Deutschland enregistre toutefois une performance positive. En Norvège, le redressement exige plus de temps que prévu. Dans ce pays, la direction des affaires sera désormais assurée par le nouveau CEO Audun Aaland. Spécialiste reconnu de la construction, il dispose de longues années d'expérience dans la gestion technique de projets. Bien que des progrès aient été accomplis, le point mort ne sera pas atteint durant l'exercice en cours. Les autres divisions du segment International connaissent une évolution conforme aux attentes et affichent des résultats comparables à ceux de l'année précédente.

S'agissant des succès commerciaux, le segment a remporté divers contrats, notamment celui de la mairie technique de Mannheim (« Neues Technisches Rathaus »), celui portant sur des surfaces d'habitation et de commerce au sein du « Wohnquartier an der Berswordtstrasse » à Dortmund et celui d'un pont (« Mülheimerbrücke ») à Cologne.

Fin juin 2018, le carnet de commandes s'établissait à 1 769 millions de francs contre 1 683 millions en 2017, soit une progression d'environ 5 %.

Chiffres clés International

	1.1.–30.6.2018	1.1.–30.6.2017	Δ	1.1–31.12.2017
	1000 CHF	1000 CHF		1000 CHF
Chiffre d'affaires	732 265	541 123	35,3 %	1 310 210
EBIT hors PPA	(5 452)	(12 463)	56,3 %	1 195
EBIT	(13 266)	(20 711)	35,9 %	(31 812)
EBITDA	4 975	(3 249)		20 050
Carnet de commandes (à la date de référence)	1 769 221	1 682 561	5,2 %	1 746 364
Production	734 409	563 005	30,4 %	1 308 761
Effectif du personnel (à plein temps; à la date de référence)	3 319	3 253	2,0 %	3 229



Le train urbain à voie étroite « Roslagsbanan » relie le centre de Stockholm aux communes de la banlieue nord-est.

Projets clés

Båthamnsvägen, Stockholm

À Åkersberga, à environ 35 kilomètres au nord de Stockholm, Implenia intervient en tant qu'entreprise totale pour accroître la capacité et la sécurité de la ligne de banlieue « Roslagsbanan ». Le projet comprend la réalisation de deux ponts ferroviaires et de quatre murs de soutènement. De plus, la voie sera surélevée d'environ cinq mètres sur une longueur de 700 mètres afin de créer, sous le pont, une zone sécurisée dédiée à la mobilité douce. La situation du chantier, à proximité immédiate du trafic ferroviaire, impose de fortes contraintes en matière de logistique de chantier et de sécurité au travail.

Immeuble de bureaux « Atlas », Munich

La tour de bureaux au numéro 143 de la Rosenheimer Strasse change de visage. Le gros œuvre existant de la tour de 14 étages, dont la structure intérieure a été démolie, sera transformé en un bâtiment de cinq à six étages doté de terrasses généreuses et de deux cours intérieures. Grâce notamment à la nouvelle façade composée d'éléments vitrés, le caractère du projet global sera profondément modifié. Implenia en assume la direction technique dans le cadre d'un consortium. Ce remarquable repère urbain bénéficiera de la certification LEED Or. La situation du chantier en centre-ville constitue un défi particulier en termes de logistique et de technique de construction.



Rapport de développement durable

Dans la quatrième édition de son Rapport de développement durable, Implenia présente de nouvelles informations sur ses objectifs, les mesures prises et les progrès réalisés.

Le nouveau Rapport de développement durable d'Implenia paraît en août 2018, en même temps que le Rapport semestriel. Il couvre en particulier la période 2016/2017. À partir de cette année, Implenia rendra compte en continu, en passant à un reporting en ligne. Les lecteurs seront ainsi informés en permanence des objectifs, mesures et progrès relatifs aux cinq points forts thématiques « Produits et services durables », « Environnement de travail attractif », « Gestion respectueuse de l'environnement », « Engagement dans la société et compliance » ainsi que « Excellence financière et opérationnelle ».

Établi selon les dernières Lignes directrices de la Global Reporting Initiative (GRI), le rapport est disponible uniquement sous forme numérique.

sustainability.implenia.com



Rapport financier intermédiaire du Groupe Implenia — Compte de résultat consolidé 28 — Compte du résultat global consolidé 29 — Bilan consolidé 30 — Variation des capitaux propres consolidés 32 — Tableau des flux de trésorerie consolidé 34 — Notes au rapport financiers intermédiaire du Groupe Implenia 36



Compte de résultat consolidé

		1.1.–30.6.2018	1.1.–30.6.2017
	Notes	1000 CHF	1000 CHF
Chiffre d'affaires consolidé	5	2 123 724	1 692 020
Matériaux et sous-traitants		(1 376 751)	(1 067 794)
Frais de personnel		(519 371)	(471 742)
Autres charges opérationnelles		(174 234)	(122 108)
Amortissements et dépréciations		(37 981)	(44 085)
Résultat de participations dans des entreprises associées		2 667	4 100
Résultat opérationnel	5	18 054	(9 609)
Charges financières		(6 804)	(7 787)
Produits financiers		653	1 343
Résultat avant impôts		11 903	(16 053)
Impôts		(2 976)	4 154
Résultat consolidé		8 927	(11 899)
À attribuer aux :			
Actionnaires d'Implenia SA		6 744	(12 987)
Participations ne donnant pas le contrôle		2 183	1 088
Résultats par action (CHF)			
Résultat de base par action	13	0.37	(0.71)
Résultat dilué par action	13	0.37	(0.71)

Compte du résultat global consolidé

		1.1.–30.6.2018	1.1.–30.6.2017
	Notes	1000 CHF	1000 CHF
Résultat consolidé		8 927	(11 899)
Réévaluation de l'obligation de prévoyance	6	(16 361)	(4 332)
Impôts sur la réévaluation de l'obligation de prévoyance		3 587	953
Total des éléments qui ne seront pas reclassés ultérieurement en résultat		(12 774)	(3 379)
Variations des couvertures de flux de trésorerie		(11)	174
Variations des couvertures d'investissement net		793	–
Différences de conversion		(990)	1 081
Total des éléments susceptibles d'être reclassés ultérieurement en résultat		(208)	1 255
Autres éléments du résultat global		(12 982)	(2 124)
À attribuer aux:			
Actionnaires d'Implenla SA		(12 999)	(2 104)
Participations ne donnant pas le contrôle		17	(20)
Résultat global total		(4 055)	(14 023)
À attribuer aux:			
Actionnaires d'Implenla SA		(6 255)	(15 091)
Participations ne donnant pas le contrôle		2 200	1 068

Bilan consolidé

ACTIF		30.6.2018	31.12.2017	30.6.2017
	Notes	1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF
Trésorerie		821 279	985 443	759 655
Instruments financiers dérivés		2 030	444	729
Créances résultant de prestations	2,7	542 755	547 353	558 484
Travaux en cours	2,8	429 191	304 535	309 389
Associations de travail (méthode de la mise en équivalence)		70 019	51 916	63 376
Créances résultant des impôts		10 946	10 765	9 522
Autres débiteurs		52 632	52 830	53 806
Matières premières et fournitures		60 967	56 276	50 417
Opérations immobilières	9	158 742	158 055	171 205
Comptes de régularisation		33 266	19 497	31 437
Total des actifs courants		2 181 827	2 187 114	2 008 020
Immobilisations corporelles		289 684	291 860	300 561
Immeubles de placement		14 724	15 014	14 624
Participations dans des entreprises associées		49 788	51 294	52 957
Autres actifs financiers		10 102	10 390	9 919
Actifs de prévoyance		5 707	5 745	6 439
Immobilisations incorporelles		322 046	332 314	340 288
Actifs d'impôts différés		3 843	3 263	3 676
Total des actifs non courants		695 894	709 880	728 464
Total de l'actif		2 877 721	2 896 994	2 736 484

Le bilan consolidé au 30 juin 2018 peut être comparé aux chiffres de l'exercice précédent en tenant compte de la note 2.

PASSIF		30.6.2018	31.12.2017	30.6.2017
	Notes	1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF
Passifs financiers	10	8 341	3 935	2 091
Instruments financiers dérivés		1 216	211	416
Dettes résultant de prestations		475 110	372 606	364 703
Travaux en cours	8	852 845	942 894	837 624
Associations de travail (méthode de la mise en équivalence)		32 156	25 154	31 619
Impôts dus		21 279	42 088	22 089
Autres créanciers		82 384	79 014	77 774
Comptes de régularisation		154 863	136 739	153 211
Provisions		17 773	14 651	25 690
Total des fonds étrangers courants		1 645 967	1 617 292	1 515 217
Passifs financiers	10	499 541	492 995	481 020
Autres créanciers		–	–	1 900
Passifs d'impôts différés	2	56 283	62 258	75 272
Passifs de prévoyance		18 781	19 080	20 462
Provisions		53 988	50 460	36 053
Total des fonds étrangers non courants		628 593	624 793	614 707
Capital-actions	11	18 841	18 841	18 841
Actions propres	11	(8 661)	(14 090)	(11 894)
Réserves	2	565 601	592 618	593 105
Résultat consolidé attribuable aux actionnaires		6 744	35 779	(12 987)
Capitaux propres attribuables aux actionnaires		582 525	633 148	587 065
Participations ne donnant pas le contrôle	2	20 636	21 761	19 495
Total des capitaux propres		603 161	654 909	606 560
Total du passif		2 877 721	2 896 994	2 736 484

Le bilan consolidé au 30 juin 2018 peut être comparé aux chiffres de l'exercice précédent en tenant compte de la note 2.

Variation des capitaux propres consolidés

		Capital-actions	Actions propres
	Notes	1000 CHF	1000 CHF
Capitaux propres au 31.12.2017		18 841	(14 090)
Effet de transition résultant de la première application de la norme IFRS 15	2	–	–
Capitaux propres au 1.1.2018		18 841	(14 090)
Résultat consolidé		–	–
Autres éléments du résultat global		–	–
Résultat global total		–	–
Dividendes		–	–
Variation des actions propres		–	5 429
Paielements fondés sur des actions		–	–
Variation des participations ne donnant pas le contrôle		–	–
Total des autres variations de capitaux propres		–	5 429
Total des capitaux propres au 30.6.2018		18 841	(8 661)
Capitaux propres au 1.1.2017		18 841	(5 498)
Résultat consolidé		–	–
Autres éléments du résultat global		–	–
Résultat global total		–	–
Dividendes		–	–
Variation des actions propres		–	(6 396)
Paielements fondés sur des actions		–	–
Variation des participations ne donnant pas le contrôle		–	–
Total des autres variations de capitaux propres		–	(6 396)
Total des capitaux propres au 30.6.2017		18 841	(11 894)

Réserves						
Réserves de capitaux	Différences de conversion	Réserves de couverture de flux de trésorerie	Résultats non distribués	Total des capitaux propres attribuables aux actionnaires	Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF
91 938	(27 064)	119	563 404	633 148	21 761	654 909
–	–	–	(13 793)	(13 793)	(403)	(14 196)
91 938	(27 064)	119	549 611	619 355	21 358	640 713
–	–	–	6 744	6 744	2 183	8 927
–	(224)	(11)	(12 764)	(12 999)	17	(12 982)
–	(224)	(11)	(6 020)	(6 255)	2 200	(4 055)
–	–	–	(36 620)	(36 620)	(1 359)	(37 979)
616	–	–	(1 486)	4 559	–	4 559
–	–	–	1 486	1 486	–	1 486
–	–	–	–	–	(1 563)	(1 563)
616	–	–	(36 620)	(30 575)	(2 922)	(33 497)
92 554	(27 288)	108	506 971	582 525	20 636	603 161
91 642	(37 389)	(142)	577 324	644 778	20 728	665 506
–	–	–	(12 987)	(12 987)	1 088	(11 899)
–	1 101	174	(3 379)	(2 104)	(20)	(2 124)
–	1 101	174	(16 366)	(15 091)	1 068	(14 023)
–	–	–	(36 612)	(36 612)	(933)	(37 545)
386	–	–	(2 052)	(8 062)	–	(8 062)
–	–	–	2 052	2 052	–	2 052
–	–	–	–	–	(1 368)	(1 368)
386	–	–	(36 612)	(42 622)	(2 301)	(44 923)
92 028	(36 288)	32	524 346	587 065	19 495	606 560

Tableau des flux de trésorerie consolidé

		1.1.–30.6.2018	1.1.–30.6.2017
	Notes	1000 CHF	1000 CHF
Résultat consolidé		8 927	(11 899)
Impôts		2 976	(4 154)
Résultat financier		6 151	6 444
Amortissements et dépréciations		37 981	44 085
Résultat de vente des immobilisations		(604)	(1 484)
Résultat et distribution d'entreprises associées		735	(50)
Variation des provisions		6 999	(2 119)
Variation des actifs et passifs de prévoyance		(16 404)	(4 539)
Variation du besoin en fonds de roulement			
Variation des créances résultant de prestations et autres débiteurs	2	(77 531)	93 586
Variation des travaux en cours (valeurs nettes), matières premières et fournitures	2	(153 344)	(41 698)
Variation des opérations immobilières		(687)	14 426
Variation des dettes résultant de prestations et autres créanciers		109 117	(76 920)
Variation des comptes de régularisation et associations de travail (méthode de la mise en équivalence)		(12 306)	(24 819)
Autres charges et produits sans effet de trésorerie		(1 624)	(4 706)
Intérêts versés		(3 057)	(2 377)
Intérêts reçus		191	525
Impôts payés		(22 099)	(19 516)
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles		(114 579)	(35 215)
Investissements en immobilisations corporelles		(27 220)	(35 780)
Désinvestissements d'immobilisations corporelles		2 869	3 538
Investissements dans d'autres participations et entreprises associées		–	(246)
Désinvestissements d'autres participations et entreprises associées		1 122	1 204
Investissements en immobilisations incorporelles		(1 066)	(47)
Acquisition d'activités		–	13 687
Flux de trésorerie lié aux activités d'investissement		(24 295)	(17 644)

	1.1.–30.6.2018	1.1.–30.6.2017
	1000 CHF	1000 CHF
Augmentation des passifs financiers	9 223	64 950
Remboursement des passifs financiers	(1 613)	(1 261)
Variation des actions propres	6 045	(6 010)
Dividendes	(36 620)	(36 612)
Flux de trésorerie avec les participations ne donnant pas le contrôle	(1 219)	(933)
Flux de trésorerie lié aux activités de financement	(24 184)	20 134
Différences de conversion sur la trésorerie	(1 106)	677
Variation de la trésorerie	(164 164)	(32 048)
Trésorerie au début de la période	985 443	791 703
Trésorerie à la fin de la période	821 279	759 655

Notes au rapport financier intermédiaire du Groupe Implenla

1 Informations générales

Implenia SA est une société suisse dont le siège se trouve à Dietlikon, Zurich. Les actions d'Implenia SA sont cotées à la SIX Swiss Exchange (ISIN CH002 386 8554, IMPN).

Le rapport financier est publié en allemand dans sa version originale. Les versions anglaise et française sont des traductions réalisées uniquement à titre d'information.

Le Conseil d'administration d'Implenia SA a approuvé, le 20 août 2018, le rapport financier intermédiaire au 30 juin 2018. Le rapport intermédiaire au 30 juin 2018 n'a pas été vérifié par l'organe de révision externe PricewaterhouseCoopers SA, Zurich. Sauf indication contraire, les chiffres du rapport financier sont présentés en milliers de francs suisses.

2 Résumé des principes d'évaluation et de comptabilisation essentiels

Le présent rapport intermédiaire englobe Implenla SA et ses filiales pour la période se terminant au 30 juin 2018. Le rapport intermédiaire a été établi conformément aux dispositions de la norme IAS 34 « Rapport financier intermédiaire ». Le rapport ne contient pas toutes les indications et tous les commentaires requis pour le rapport annuel. Il convient par conséquent de le lire conjointement avec les états financiers consolidés au 31 décembre 2017, qui avaient été établis en conformité avec les International Financial Reporting Standards (IFRS), tels que publiés par l'International Accounting Standards Board (IASB).

La présentation des comptes exige de la Direction des estimations et évaluations qui influent sur le montant des actifs et passifs présentés, ainsi que sur les passifs et actifs éventuels à la date de clôture, mais également sur les produits et charges de la période. Les résultats effectifs peuvent différer de ces estimations.

Le référentiel comptable appliqué pour ce rapport financier intermédiaire est identique aux normes publiées et décrites dans le rapport financier 2017, à l'exception des normes suivantes, qui ont été appliquées pour la première fois pour l'exercice débutant le 1^{er} janvier 2018 :

- IFRS 9 Instruments financiers
- IFRS 15 Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients

La nouvelle norme IFRS 16 « Contrats de location » sera appliquée à partir du 1^{er} janvier 2019. Il a été renoncé à une application anticipée.

Les principaux effets des nouvelles normes sur le présent rapport financier intermédiaire sont décrits ci-après.

IFRS 9 Instruments financiers

La norme IFRS 9 « Instruments financiers » remplace l'ancienne norme IAS 39 « Instruments financiers : comptabilisation et évaluation ». La norme contient des directives de classification et d'évaluation des actifs et passifs financiers. Par ailleurs, cette nouvelle norme comporte des prescriptions régissant la comptabilisation des dépréciations et l'inscription au bilan des relations de couverture.

L'adoption de la norme IFRS 9 n'a aucune influence significative sur l'évaluation des actifs et passifs financiers d'Implenia. La nouvelle norme a des effets sur la classification des instruments financiers. La classification des instruments financiers est décrite à la note 12.

En application des nouvelles règles, les actifs préalablement classés comme « disponibles à la vente » peuvent être portés aux actifs à la juste valeur, soit directement, soit sans effet sur le compte de résultat. Implenia inscrit ces actifs à la juste valeur sans effet sur le compte de résultat. En cas de décomptabilisation de l'actif, les variations cumulées de la juste valeur ne sont pas reclassées en résultat.

La norme IFRS 9 modifie les méthodes de comptabilisation des corrections de valeur pour les instruments financiers. Pour les créances résultant de prestations et les travaux en cours (actif), les corrections de valeur sont toujours calculées compte tenu des pertes de crédit attendues sur la durée. Dans ce cadre, Implenia analyse périodiquement les pertes de crédit enregistrées durant la période et évalue par ailleurs les pertes de crédit attendues en fonction de l'évolution économique. En raison de la structure de sa clientèle et de préfinancements significatifs pour les prestations de construction, les nouvelles prescriptions applicables à la comptabilisation des pertes de crédit attendues n'ont pas d'incidence notable sur Implenia.

Une divergence notable avec la pratique actuelle réside dans la comptabilisation des demandes d'avenants non encore autorisées et des retenues de garantie. L'effet est expliqué au paragraphe suivant consacré à l'adoption de la norme IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients ».

Les relations de couverture présentes dans le cadre du « hedge accounting » peuvent être poursuivies sous la norme IFRS 9 sans modification importante.

Implenia applique la norme IFRS 9 rétrospectivement sans adaptation des valeurs des exercices précédents.

Notes au rapport financier intermédiaire du Groupe Implenla

IFRS 15 Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients

La norme IFRS 15 « Produits des activités ordinaires tirés des contrats conclus avec des clients » remplace les normes IAS 11 « Contrats de construction » et IAS 18 « Produits des activités ordinaires » ainsi que les interprétations associées. Elle doit être appliquée aux flux de chiffres d'affaires générés par les contrats conclus avec des clients. Les prescriptions prévoient un modèle à cinq niveaux pour la comptabilisation du chiffre d'affaires, censé être appliqué à tous les contrats conclus avec des clients. Le chiffre d'affaires des prestations fournies doit être inscrit dans les comptes à hauteur de la contrepartie attendue. Le chiffre d'affaires est comptabilisé au moment ou durant la période où le contrôle est cédé au client.

Dans l'entreprise générale, les travaux et les prestations de service, les produits convenus contractuellement sont comptabilisés sur une période déterminée. Les ventes de terrains sont comptabilisées au moment du transfert de contrôle, en général au moment du transfert de propriété (généralement lors de l'inscription au registre foncier). Il n'en a résulté aucun effet de transition significatif.

La norme IFRS 15 contient des directives plus strictes concernant la comptabilisation des modifications de contrat. Selon la norme IFRS 15, les produits ne doivent être comptabilisés que lorsqu'il est hautement vraisemblable qu'il n'y aura aucune annulation significative de chiffre d'affaires à une date ultérieure. Jusqu'à présent, les demandes d'avenants n'étaient inscrites à l'actif que si l'approbation par le client était vraisemblable. La réévaluation des avenants portés à l'actif s'est traduite, au 1^{er} janvier 2018, par une diminution des capitaux propres à hauteur de CHF 14,2 millions après impôts.

Une autre divergence avec la nouvelle pratique réside dans la comptabilisation des demandes d'avenants non encore autorisées. Ces dernières ne sont plus comptabilisées comme des créances corrigées en valeur, étant donné qu'il n'existe aucun droit inconditionnel au paiement. Les créances résultant de prestations ne contiennent plus que des prétentions inconditionnelles à des contreparties. La correction de valeur pour des pertes de crédit attendues sur des créances résultant de prestations n'inclut plus que des corrections de valeur sur des créances inconditionnelles. Les créances correspondantes et les corrections de valeur qui en découlent, d'un montant de CHF 78,0 millions, ont été soldées au 1^{er} janvier 2018. Les créances résultant de prestations n'ont subi aucune variation de ce fait.

Les retenues de garantie sont à présent comptabilisées dans les travaux en cours (actifs), étant donné qu'il n'existe aucun droit inconditionnel au paiement pour ces créances. Les créances résultant de prestations ont donc été réduites d'un montant de CHF 66,8 millions au 1^{er} janvier 2018, tandis qu'en contrepartie, les travaux en cours (actifs) ont été augmentés à même hauteur.

Implenla applique la méthode rétrospective modifiée pour le passage à la norme IFRS 15.

Restatement

Effet sur le bilan consolidé (résumé) au 1^{er} janvier 2018 :

ACTIF	31.12.2017 publiée 1000 CHF	IFRS 15 1000 CHF	1.1.2018 restated 1000 CHF
Créances résultant de prestations	547 353	(78 059)	469 294
Travaux en cours	304 535	59 329	363 864
Total des actifs courants	2 187 114	(18 730)	2 168 384
Total des actifs non courants	709 880	–	709 880
Total de l'actif	2 896 994	(18 730)	2 878 264
PASSIF			
Total des fonds étrangers courants	1 617 292	–	1 617 292
Passifs d'impôts différés	62 258	(4 534)	57 724
Total des fonds étrangers non courants	624 793	(4 534)	620 259
Réserves	592 618	(13 793)	578 825
Capitaux propres attribuables aux actionnaires	633 148	(13 793)	619 355
Participations ne donnant pas le contrôle	21 761	(403)	21 358
Total des capitaux propres	654 909	(14 196)	640 713
Total du passif	2 896 994	(18 730)	2 878 264

Notes au rapport financier intermédiaire du Groupe Implenia

IFRS 16 Contrats de location

La nouvelle norme sur les contrats de location sera appliquée à partir du 1^{er} janvier 2019, remplaçant la norme IAS 17 « Contrats de location » ainsi que les interprétations associées.

Selon la norme IFRS 16, tous les actifs et passifs résultant de contrats de location doivent être portés au bilan, sauf si la durée de la location ne dépasse pas douze mois ou si la valeur de l'actif est négligeable. L'inscription à l'actif des biens en location et l'inscription au passif des obligations de leasing entraînent une augmentation du total du bilan.

Implenia possède d'importants contrats de location d'immeubles, de grandes et petites machines de chantier, de véhicules et d'installations de chantier. Les effets concrets dépendent pour l'essentiel du nombre de grandes machines louées à la date de clôture, du taux marginal du capital propre à l'entreprise ainsi que de l'évaluation de l'exercice des options de prolongation, d'achat ou de résiliation éventuelles. Les contrats de location pour petites machines et installations de chantier présentent souvent une durée inférieure à un an et ne sont dès lors pas portés au bilan selon la nouvelle norme. L'analyse en cours montre que l'application de la nouvelle norme entraîne une nette augmentation du total du bilan.

Implenia appliquera probablement la méthode rétrospective modifiée.

3 Saisonnalité

La performance d'Implenia dans le domaine de la construction est soumise à une fluctuation saisonnière en raison de l'augmentation des activités de construction pendant la seconde partie de l'année. Le premier semestre est en particulier influencé par une baisse de productivité saisonnière au niveau du personnel et du parc de machines, les frais d'entretien et de réparation étant par ailleurs plus élevés. Pour faciliter la comparaison, le bilan au 30 juin 2017 est également présenté.

4 Variations substantielles du périmètre de consolidation

En date du 2 mars 2017, le Groupe Implenia a racheté 100 % des parts de la société Bilfinger Hochbau GmbH, dont le siège est à Neu-Isenburg (Allemagne).

Durant l'exercice 2017, Bilfinger Hochbau GmbH a généré un résultat opérationnel de CHF 3,1 millions sur un chiffre d'affaires de CHF 496,8 millions. Pour la période du 2 mars au 31 décembre 2017, Bilfinger Hochbau GmbH a affiché un résultat opérationnel avant coûts d'acquisition à la charge du Groupe de CHF 7,7 millions et un chiffre d'affaires de CHF 443,2 millions. Par ailleurs, au terme de l'exercice 2017, des amortissements et dépréciations issus de la reprise à la juste valeur ont été actés pour un montant de CHF 27,2 millions.

L'allocation du prix d'achat est définitive à la date de clôture. Aucune modification n'a été apportée par rapport aux chiffres consolidés publiés pour l'exercice 2017.

Notes au rapport financier intermédiaire du Groupe Implenia

5 Information sectorielle

Information sectorielle, telle qu'elle a été présentée au Conseil d'administration au 30 juin 2018:

	Development	Suisse
	1000 CHF	1000 CHF
Chiffre d'affaires sectoriel IFRS	60 239	1 202 081
Chiffre d'affaires intragroupe	(5 760)	(168 558)
Chiffre d'affaires consolidé	54 479	1 033 523
Résultat opérationnel hors PPA ²	22 748	1 598
Résultat opérationnel	22 748	1 598
Fonds de roulement (sans trésorerie)	209 961	544 802
Immobilisations (sans les actifs de prévoyance)	17 122	230 433
Engagements (sans les dettes financières et passifs de prévoyance)	(72 466)	(961 479)
Total du capital investi	154 617	(186 244)
Investissements dans des immobilisations corporelles et incorporelles	–	7 337

1 Y compris éliminations
2 Résultat opérationnel tel que rapporté au décideur principal (résultat opérationnel hors amortissements et dépréciations issus de la reprise à la juste valeur des acquisitions)

>

>

>

Infrastructure	International	Total des divisions	Divers/Holding ¹	Total
1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF
361 489	732 265	2 356 074	37 357	2 393 431
(29 764)	(29 291)	(233 373)	(36 334)	(269 707)
331 725	702 974	2 122 701	1 023	2 123 724
10 610	(5 452)	29 504	(2 342)	27 162
9 316	(13 266)	20 396	(2 342)	18 054
171 877	421 372	1 348 012	12 536	1 360 548
128 050	298 420	674 025	16 162	690 187
(166 212)	(536 700)	(1 736 857)	(11 040)	(1 747 897)
133 715	183 092	285 180	17 658	302 838
6 495	14 733	28 565	2 565	31 130

Notes au rapport financier intermédiaire du Groupe Implenia

Information sectorielle, telle qu'elle a été présentée au Conseil d'administration au 30 juin 2017 : >

	Development	Suisse
	1000 CHF	1000 CHF
Chiffre d'affaires sectoriel IFRS	67 561	1 062 322
Chiffre d'affaires intragroupe	(9 577)	(161 020)
Chiffre d'affaires consolidé	57 984	901 302
Résultat opérationnel hors PPA ²	20 367	(15 568)
Résultat opérationnel	20 367	(15 568) >
Fonds de roulement (sans trésorerie)	200 778	584 249
Immobilisations (sans les actifs de prévoyance)	17 595	252 313
Engagements (sans les dettes financières et passifs de prévoyance)	(82 671)	(802 436)
Total du capital investi	135 702	34 126
Investissements dans des immobilisations corporelles et incorporelles	–	7 038 >

1 Y compris éliminations

2 Résultat opérationnel tel que rapporté au décideur principal (résultat opérationnel hors amortissements et dépréciations issus de la reprise à la juste valeur des acquisitions)

>

>

>

Infrastructure	International	Total des divisions	Divers/Holding ¹	Total
1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF
256 965	541 123	1 927 971	12 181	1 940 152
(32 540)	(32 507)	(235 644)	(12 488)	(248 132)
224 425	508 616	1 692 327	(307)	1 692 020
7 785	(12 463)	121	801	922
5 502	(20 711)	(10 410)	801	(9 609)
111 046	317 940	1 214 013	34 352	1 248 365
127 367	308 450	705 725	16 300	722 025
(176 912)	(496 041)	(1 558 060)	(68 291)	(1 626 351)
61 501	130 349	361 678	(17 639)	344 039
17 951	13 162	38 151	678	38 829

Notes au rapport financier intermédiaire du Groupe Implenia

Rapprochement du capital investi :

	30.6.2018	30.6.2017
	1000 CHF	1000 CHF
Total de l'actif	2 877 721	2 736 484
Déduction trésorerie	(821 279)	(759 655)
Déduction actifs de prévoyance	(5 707)	(6 439)
Actif du capital investi	2 050 735	1 970 390
Total du passif	2 877 721	2 736 484
Déduction capitaux propres	(603 161)	(606 560)
Déduction passifs financiers	(507 882)	(483 111)
Déduction passifs de prévoyance	(18 781)	(20 462)
Passif du capital investi	1 747 897	1 626 351
Total du capital investi	302 838	344 039

Sont inclus dans le résultat opérationnel de Divers/Holding :

	1.1.–30.6.2018	1.1.–30.06.2017
	1000 CHF	1000 CHF
Autres charges nettes	(6 433)	(1 422)
Résultat net d'institution de prévoyance du personnel	6 083	3 878
Amortissements et dépréciations	(1 992)	(1 655)
Total résultat opérationnel de Divers / Holding	(2 342)	801

Les immobilisations (hors actifs financiers, actifs de prévoyance et actifs d'impôts différés) se répartissent comme suit au plan géographique :

	30.6.2018	31.12.2017
	1000 CHF	1000 CHF
Suisse	237 063	245 675
Allemagne	291 541	299 433
Autriche	17 117	13 737
Norvège	55 707	54 867
Suède	157	587
Autres pays	24 869	24 889
Total à la date de clôture	626 454	639 188

Le chiffre d'affaires tiré des contrats conclus avec des clients se répartit comme suit au plan géographique durant la période du 1^{er} janvier 2018 au 30 juin 2018 :

	Development	Suisse	Infrastructure	International	Divers/ Holding	Total
	1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF
Suisse	54 212	1 030 652	71 524	–	–	1 156 388
Allemagne	–	–	148 645	424 344	–	572 989
Autriche	–	–	58 940	35 742	–	94 682
Norvège	–	–	11 715	166 969	–	178 684
Suède	–	–	9 429	49 579	–	59 008
Autres pays	–	–	27 002	22 005	–	49 007
Chiffre d'affaires avec clients	54 212	1 030 652	327 255	698 639	–	2 110 758
Chiffre d'affaires divers	267	2 871	4 470	4 335	1 023	12 966
Chiffre d'affaires consolidé	54 479	1 033 523	331 725	702 974	1 023	2 123 724

Les chiffres d'affaires sont généralement comptabilisés sur une période déterminée.

Notes au rapport financier intermédiaire du Groupe Implenia

6 Réévaluation de l'obligation de prévoyance

Le facteur d'actualisation pour le calcul des obligations de prévoyance est passé de 0,9 % à 1,0 % durant la période sous revue (exercice précédent : inchangé à 0,9 %). L'effet négatif avant impôts de CHF –16,4 millions dans les autres éléments du résultat global résulte pour l'essentiel de la limitation de l'excédent de couverture à la valeur économique (Asset Ceiling). Pour la même raison, il en a résulté, pour l'exercice précédent, un effet négatif avant impôts de CHF –4,3 millions. L'avantage économique porté à l'actif apparaît dans le plan de prévoyance suisse et correspond pour l'essentiel à la réserve de cotisations de l'employeur disponible. L'engagement de prévoyance inclut la dernière d'une série de trois réductions du taux de conversion décidée par le conseil de fondation en date du 8 mars 2018 et qui ramène le taux de 5,1 % à 4,75 %.

7 Créances résultant de prestations

	30.6.2018	31.12.2017
	1000 CHF	1000 CHF
Tiers ¹	524 691	544 296
Associations de travail (méthode de la mise en équivalence)	21 485	17 547
Entreprises associées	2 200	2 979
Retenues de garantie ²	–	66 810
Correction de valeur pour pertes de crédit attendues ³	(5 621)	(84 279)
Total	542 755	547 353

1 Incluent des adaptations résultant du passage à la norme IFRS 15 pour l'exercice sous revue, voir note 2

2 Les retenues de garantie figurent dans les travaux en cours (actifs) pour l'exercice sous revue, voir note 2

3 Incluent des corrections de valeur pour pertes de crédit attendues ainsi que des corrections de valeur pour créances non encore approuvées en lien avec l'exercice précédent, voir note 2

Créances échues

Le montant total des créances échues s'élève à CHF 252,2 millions au 30 juin 2018 (31 décembre 2017: CHF 286,1 millions). La correction de valeur pour les pertes de crédit attendues s'établit à CHF 5,5 millions pour les créances échues depuis plus de 90 jours (exercice précédent: CHF 82,0 millions). L'exercice précédent, ce poste incluait également les corrections de valeur pour les créances non encore approuvées.

Litige du Letzigrund

Fin mars 2017, le Tribunal fédéral a renvoyé la demande juridique d'Implenia pour le prix de l'ouvrage d'environ CHF 20 millions dans l'affaire du stade du Letzigrund à la Cour Suprême, ceci pour raisons formelles. Dans l'intervalle, Implenla a retiré son recours contre le jugement du Tribunal de district auprès de la Cour suprême de Zurich. Ceci met fin au litige sur la créance en suspens en rapport avec les prestations fournies. La décision prise n'a aucune autre incidence financière sur le résultat d'Implenia.

En revanche, l'action intentée par Implenla à l'encontre de la ville de Zurich pour obtenir le remboursement intégral de la garantie à laquelle cette dernière a fait appel suit son cours. La ville de Zurich a fait valoir son droit à la garantie de prestations accordée dans le cadre de la construction du stade du Letzigrund et ainsi contraint Implenla à verser un montant de CHF 12 millions. Implenla réclame le remboursement de cette somme. Le montant correspondant est inclus dans les autres débiteurs.

Notes au rapport financier intermédiaire du Groupe Implenia

8 Travaux en cours

	30.6.2018	31.12.2017
	1000 CHF	1000 CHF
Travaux en cours, actif (prestation fournie) ^{1,2}	547 348	377 417
Travaux en cours, passif (paiements anticipés encaissés)	(266 757)	(320 056)
Correction de valeur sur les travaux en cours	(38 635)	(48 417)
Coûts de contrat relatifs aux prestations futures de fournisseurs et sous-traitants	77 057	72 087
Coûts de contrat relatifs aux prestations passées de fournisseurs et sous-traitants	(742 667)	(719 390)
Travaux en cours, net	(423 654)	(638 359)
dont travaux en cours, actif ^{1,2}	429 191	304 535
dont travaux en cours, passif	(852 845)	(942 894)

1 Incluent les retenues de garantie pour l'exercice sous revue, voir note 2

2 Incluent des adaptations résultant du passage à la norme IFRS 15 pour l'exercice sous revue, voir note 2

9 Opérations immobilières

	30.6.2018	31.12.2017
	1000 CHF	1000 CHF
Coûts au 1.1.	159 767	187 405
Augmentation	23 192	39 802
Diminution	(22 614)	(67 440)
Coûts à la date de clôture	160 345	159 767
Corrections de valeur cumulées au 1.1.	(1 712)	(1 774)
Augmentation	–	–
Diminution	109	62
Corrections de valeur cumulées à la date de clôture	(1 603)	(1 712)
Valeur nette comptable à la date de clôture	158 742	158 055

Le résultat immobilier des opérations immobilières vendues pendant la période se présente comme suit :

	1.1.–30.6.2018	1.1.–30.6.2017
	1000 CHF	1000 CHF
Produit de cession	39 330	54 609
Valeur comptable des objets vendus	(22 505)	(38 196)
Résultat immobilier¹	16 825	16 413

1 Hors autres charges et produits du secteur Development

Notes au rapport financier intermédiaire du Groupe Implenia

10 Passifs financiers courants et non courants

	30.6.2018	31.12.2017
	1000 CHF	1000 CHF
État au 1.1.	496 930	415 406
Augmentation	14 167	78 524
Diminution	(1 613)	(2 583)
Différences de conversion	(1 602)	5 583
Total à la date de clôture	507 882	496 930

Répartition

Emprunts obligataires	250 332	250 352
Emprunt convertible subordonné	163 996	162 686
Prêts sur reconnaissance de dette	69 226	70 001
Dettes envers des banques	16 219	7 134
Dettes de contrats de location-financement	8 109	6 757
Total à la date de clôture	507 882	496 930

Échéance

En 1 an	8 341	3 935
Entre 2 et 5 ans	214 600	184 309
Plus de 5 ans	284 941	308 686
Total à la date de clôture	507 882	496 930

Implenia dispose à présent d'une limite de liquidité de CHF 250 millions et d'une limite pour les garanties de CHF 550 millions sur la base d'un contrat de crédit consortial signé le 29 juin 2018; ce financement syndiqué court jusqu'au 31 décembre 2023 et inclut deux options de prolongation d'un an chacune. Le nouveau contrat remplace le contrat existant avant terme.

11 Capital-actions

	31.12.2016	Variation 2017	31.12.2017	Variation 2018	30.6.2018
	Nombre d'actions	Nombre d'actions	Nombre d'actions	Nombre d'actions	Nombre d'actions
Total des actions d'Implen SA	18 472 000	–	18 472 000	–	18 472 000
Actions propres non réservées	94 042	116 181	210 223	(81 174)	129 049
Total des actions en circulation	18 377 958	(116 181)	18 261 777	81 174	18 342 951

Toutes les actions sont souscrites et entièrement libérées. Au 30 juin 2018, à l'exception de 129 049 actions propres (31 décembre 2017: 210 223 actions propres), toutes les actions donnaient droit au vote et à un dividende.

	31.12.2016	Variation 2017	31.12.2017	Variation 2018	30.6.2018
	Valeur nominale des actions 1000 CHF	Valeur nominale des actions 1000 CHF	Valeur nominale des actions 1000 CHF	Valeur nominale des actions 1000 CHF	Valeur nominale des actions 1000 CHF
Capital-actions	18 841	–	18 841	–	18 841
Actions propres	(96)	(118)	(214)	82	(132)
Total du capital-actions en circulation	18 745	(118)	18 627	82	18 709

La valeur nominale d'une action était de CHF 1.02 au 30 juin 2018 (31 décembre 2017: CHF 1.02).

Notes au rapport financier intermédiaire du Groupe Implenia

12 Évaluations à la juste valeur

	Niveau	Valeur comptable		Juste valeur	
		30.6.2018	31.12.2017	30.6.2018	31.12.2017
		1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF	1000 CHF

INSTRUMENTS FINANCIERS ACTIFS

Juste valeur par résultat

Dérivés sur devises	2	2 030	444	2 030	444
---------------------	---	-------	-----	-------	-----

Juste valeur par autres éléments du résultat global

Participations non cotées	3	7 806	7 871	7 806	7 871
---------------------------	---	-------	-------	-------	-------

Au coût amorti

Créances résultant de prestations	*	542 755	547 353	542 755	547 353
Autres débiteurs	*	52 632	52 830	52 632	52 830
Autres actifs financiers	*	2 296	2 519	2 296	2 519

INSTRUMENTS FINANCIERS PASSIFS

Juste valeur par résultat

Dérivés sur devises	2	1 216	211	1 216	211
---------------------	---	-------	-----	-------	-----

Au coût amorti

Dettes résultant de prestations	*	475 110	372 606	475 110	372 606
Prêts sur reconnaissance de dette	2	69 226	70 001	69 538	69 951
Emprunts obligataires	1	250 332	250 352	258 375	263 063
Emprunt convertible	2	163 996	162 686	166 166	171 471
Autres passifs	*	82 384	79 014	82 384	79 014
Autres passifs financiers	*	24 328	13 891	24 328	13 891

* La valeur comptable de ces instruments financiers correspond plus ou moins à la juste valeur.

13 Résultat par action

	1.1.–30.6.2018	1.1.–30.6.2017
Informations de base pour le calcul des résultats par action :		
Résultat consolidé attribuable aux actionnaires d'Implen SA	6 744	(12 987)
Correction effet sur le résultat de l'emprunt convertible	1 398	1 376
Résultat consolidé des actionnaires d'Implen SA après correction	8 142	(11 611)
Moyenne pondérée du nombre d'actions en circulation	18 293 438	18 329 052
Correction effet de dilution emprunt convertible	2 331 469	2 331 469
Moyenne pondérée pour le résultat dilué par action	20 624 907	20 660 521
Résultat de base par action en CHF	0.37	(0.71)
Résultat dilué par action en CHF	0.37	(0.71)

Le bénéfice non dilué par action (BPA) est calculé en divisant le bénéfice net des actionnaires d'Implen SA par le nombre moyen pondéré d'actions en circulation pendant la période. À cet égard, le nombre moyen d'actions acquises par Implen et détenues en tant qu'actions propres est déduit des actions émises.

Pour le calcul du bénéfice dilué par action (BPA), le résultat consolidé des actionnaires d'Implen SA est corrigé de l'effet sur le résultat après impôts de l'emprunt convertible. Ce montant est divisé par le nombre pondéré d'actions en circulation, majoré de la moyenne pondérée des actions potentielles diluées converties en actions lors de l'exercice de tous les droits de conversion.

Comme l'exercice précédent, l'emprunt convertible ne présente aucune dilution au premier semestre 2018.

Notes au rapport financier intermédiaire du Groupe Implenia

14 Passifs éventuels

Le Groupe Implenia est actuellement impliqué dans des enquêtes de la Commission fédérale de la concurrence ayant trait au marché régional de la construction de routes et de génie civil du canton des Grisons, avec de nombreuses autres entreprises de construction (voir à ce sujet les communiqués de presse de novembre 2012). Implenia apporte sa coopération à cette enquête de la Commission de la concurrence. L'enquête n'est pas encore terminée. À la date de l'établissement du bilan, il n'est pas possible pour la Direction d'évaluer avec précision le résultat final et le montant des sanctions éventuelles. Aucune provision n'a dès lors été constituée.

Dans le cadre d'une enquête menée actuellement par le parquet autrichien à l'encontre d'une vingtaine d'entreprises de génie civil et de plus de 200 personnes, des représentants des autorités ont pris contact avec Implenia Baugesellschaft m.b.H. à Vienne en date du 9 mai 2017. L'enquête porte sur deux projets remontant à l'époque de Bilfinger Baugesellschaft m.b.H., intégrée en 2015 dans le Groupe Implenia (voir à ce propos le communiqué de presse du 11 mai 2017). Implenia coopère avec les autorités viennoises et leur a assuré son soutien le plus total dans les investigations qui sont actuellement en cours. À la date de l'établissement du bilan, il n'est pas possible pour la Direction d'évaluer avec précision le résultat final et le montant des sanctions éventuelles. Aucune provision n'a dès lors été constituée.

15 Événements postérieurs à la date de clôture

Implenia n'a connaissance d'aucun événement important postérieur à la date de clôture.

16 Flux de trésorerie disponible

Implenia définit le flux de trésorerie disponible comme le flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles, sous déduction des acquisitions et ventes d'immobilisations. Le tableau ci-après présente un aperçu du flux de trésorerie disponible :

	1.1.–30.6.2018	1.1.–30.6.2017
	1000 CHF	1000 CHF
Flux de trésorerie disponible		
Flux de trésorerie provenant des activités opérationnelles	(114 579)	(35 215)
Investissements en immobilisations	(28 286)	(36 073)
Désinvestissements d'immobilisations	3 991	4 742
Flux de trésorerie disponible avant acquisition d'activités	(138 874)	(66 546)
Acquisition d'activités	–	13 687
Flux de trésorerie disponible après acquisition d'activités	(138 874)	(52 859)

Le flux de trésorerie disponible n'est pas une donnée financière définie dans les IFRS et ne doit par conséquent pas être interprété comme telle.

L'indicateur peut donner une indication sur la capacité de l'entreprise à dégager des liquidités, à rembourser des dettes, à procéder à des acquisitions ou à verser des dividendes.

Le flux de trésorerie disponible est soumis à une fluctuation saisonnière en raison de l'augmentation des activités de construction pendant la seconde partie de l'année.

17 Conversion de monnaies étrangères

		Cours moyens 1.1.–30.6.		Cours de clôture	
		2018	2017	30.6.2018	31.12.2017
Côte d'Ivoire/Mali	100 XOF	CHF 0.18	CHF 0.16	CHF 0.18	CHF 0.18
Norvège	100 NOK	CHF 12.19	CHF 11.74	CHF 12.16	CHF 11.88
Suède	100 SEK	CHF 11.53	CHF 11.23	CHF 11.07	CHF 11.90
Union européenne	1 EUR	CHF 1.17	CHF 1.08	CHF 1.16	CHF 1.17

SITES

Implenia, dont le siège principal se trouve à Dietlikon près de Zurich, dispose d'un vaste réseau de sites sur ses marchés de base, à savoir la Suisse (cf. ci-dessous), l'Allemagne, l'Autriche, la Norvège et la Suède (cf. page 59).

Par ailleurs, Implenia est représentée aux Pays-Bas, en France, au Luxembourg, en Italie, en Pologne, en Roumanie, en Thaïlande, à Hong Kong ainsi qu'au Mali et en Côte d'Ivoire.

Les détails relatifs aux sites figurent sur les cartes imprimées ci-après ainsi que sur notre site www.implenia.com.





Changement de CEO

Après plus de 19 ans dans divers rôles au sein d'Implenia et de Zschokke, l'une des entreprises l'ayant précédée, Anton Affentranger a décidé de démissionner de sa fonction de CEO au 30 septembre 2018. CEO pendant de longues années et ancien Président du Conseil d'administration d'Implenia, Anton Affentranger quitte ainsi le Groupe. Anton Affentranger a marqué l'entreprise d'une forte empreinte depuis sa fondation. Par son engagement couronné de succès en faveur d'Implenia au cours des dernières années, il a rendu des services exceptionnels à l'entreprise. Le Conseil d'administration et tous les collaborateurs lui en sont très reconnaissants.

Le 1^{er} octobre 2018, André Wyss prendra la direction d'Implenia en tant que nouveau CEO. André Wyss possède une longue expérience de la direction au niveau international dans des fonctions et des modèles d'activité différents ainsi que dans des projets de construction et d'infrastructure complexes. Jusqu'au printemps 2018, il était membre de la direction du groupe Novartis. En tant que President Novartis Operations, il dirigeait en dernier lieu l'ensemble de la production de Novartis et les services centraux du groupe tels que l'immobilier et les infrastructures, l'informatique, l'achat, les ressources humaines et la comptabilité ainsi que les Corporate Affairs.

Contacts

Contact pour les investisseurs

Serge Rotzer
Head of Treasury & Investor Relations
T +41 58 474 07 34
serge.rotzer@impenia.com

Contact pour les médias

Reto Aregger
Head of Communications Group
T +41 58 474 74 77
communication@impenia.com

Calendrier

Conférence de presse et d'analystes sur le résultat annuel 2018
26 février 2019

Assemblée générale 2019
26 mars 2019

Impressum

Editeur: Impenia SA, Dietlikon

Conception et création graphique: schneiderpartner AG, Zurich ; NeidhartSchön AG, Zurich

Photos: Philipp Schmidli, Lucerne ; Mikael Ullén, Stockholm ; indievisual gmbh, Zurich ;
Chemins de fer fédéraux autrichiens (ÖBB), Vienne

Textes: Impenia SA, Dietlikon

Impression: Linkgroup AG, Zurich



Climatiquement neutre
Impression
ClimatePartner.com/11665-1808-1003

Implenia SA
Industriestrasse 24
8305 Dietlikon
Suisse

T +41 58 474 74 74
www.implenia.com