

Geschäftsjahr 2014

Medien- und Analystenkonferenz

Zürich, 24. Februar 2015

A. Affentranger / B. Fellmann



Implenia[®]

Medien- und Analystenkonferenz

Highlights 2014



Highlights 2014

Wichtige Weichen gestellt – «back on track»

in Mio. CHF

Schlüsselzahlen

	FY14	Δ VJ
■ Umsatz	2'920	-4,5%
■ Operatives Ergebnis	108,5	-6,2%
■ Konzernergebnis	73,0	-11,7%
■ Dividende pro Aktie (in CHF)	1.80	+12,5%
Hoher Auftragsbestand sichert Visibilität	3'002	-5,9%
Solide Netto-Cash-Position	401,5	+8,2%
ROIC	48,3%	+230bps

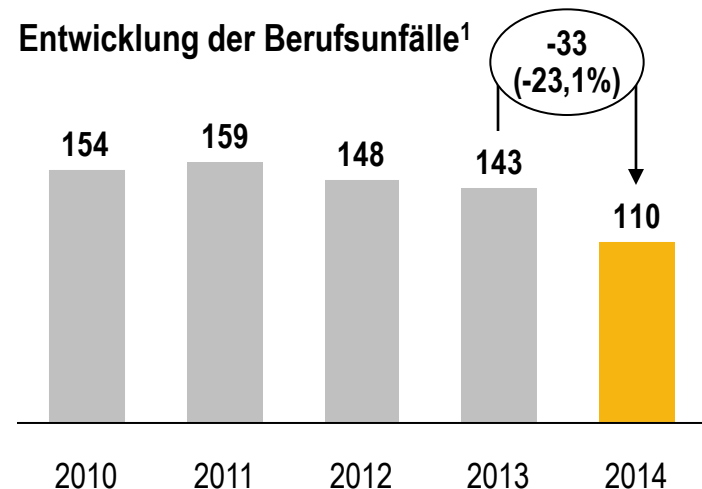
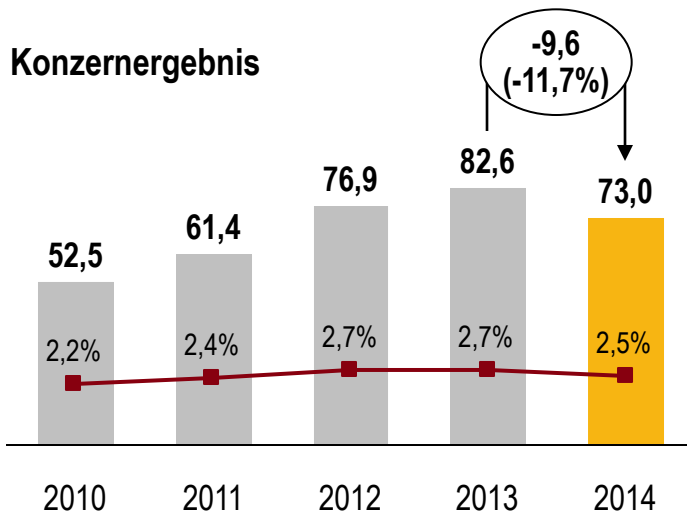
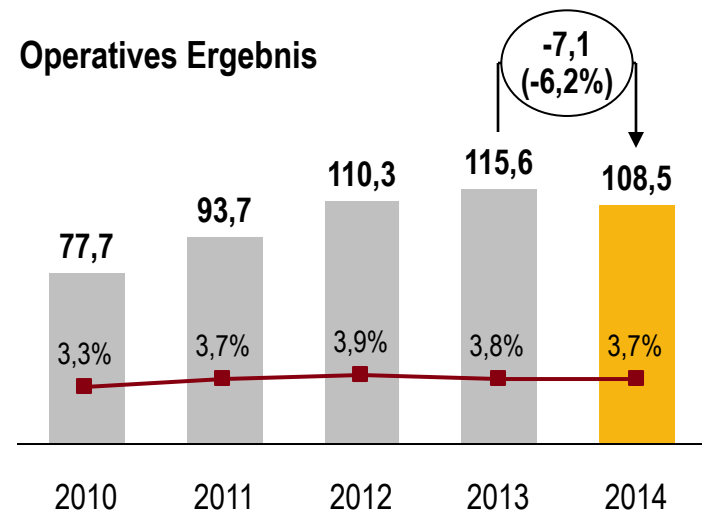
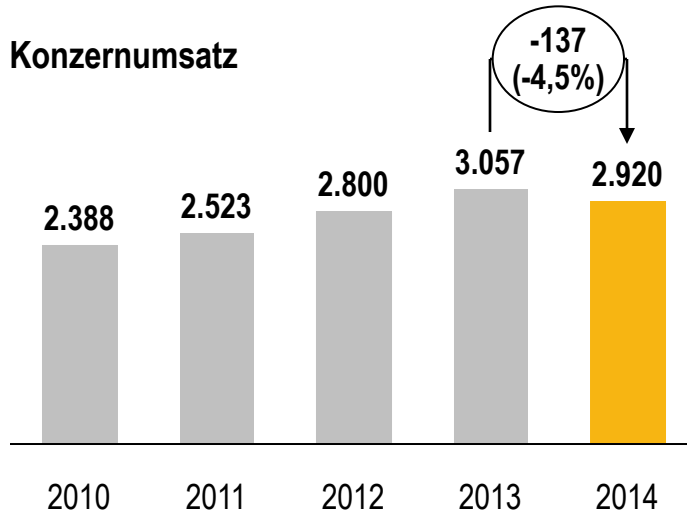
One-Company-Modell weiter verankert

Akquisition von Bilfinger Construction stärkt die Gruppe nachhaltig

Highlights 2014

Gutes Ergebnis trotz schwierigem Start

in Mio. CHF



¹ Ereignisse pro 1000 Vollzeitstellen; Basis: Alle Einheiten in der Schweiz

Highlights 2014

Akzente gesetzt

Themen

Business

Zukunft

Prozesse

People

Nachhaltigkeit

Konkrete Erfolge

- ✓ Qualität der Auftragsbücher
- ✓ Bedeutende internationale Akquisitionserfolge
- ✓ Momentum in der Modernisierung und im Development
- ✓ Schlagkräftiges Flächengeschäft
- ✓ Deutlich verbesserte interne Zusammenarbeit
- ✓ Akquisition Bilfinger Construction
- ✓ Markante Fortschritte im Procurement
- ✓ In «Operational Excellence» investiert
 - ✓ Integrierte Prozesse / IMS 2.0
 - ✓ «Lean» / BIM
- ✓ IT verstärkt
- ✓ Umsetzung «Implenia Academy»
 - ✓ Winning the Future / Winning Performance
 - ✓ Lehrlingsausbildung
- ✓ Talente entwickelt und akquiriert
- ✓ Zweiter Nachhaltigkeitsbericht publiziert
- ✓ Nachhaltige Produkte & Dienstleistungen umgesetzt
- ✓ Deutliche Reduktion der Betriebsunfälle

Medien- und Analystenkonferenz

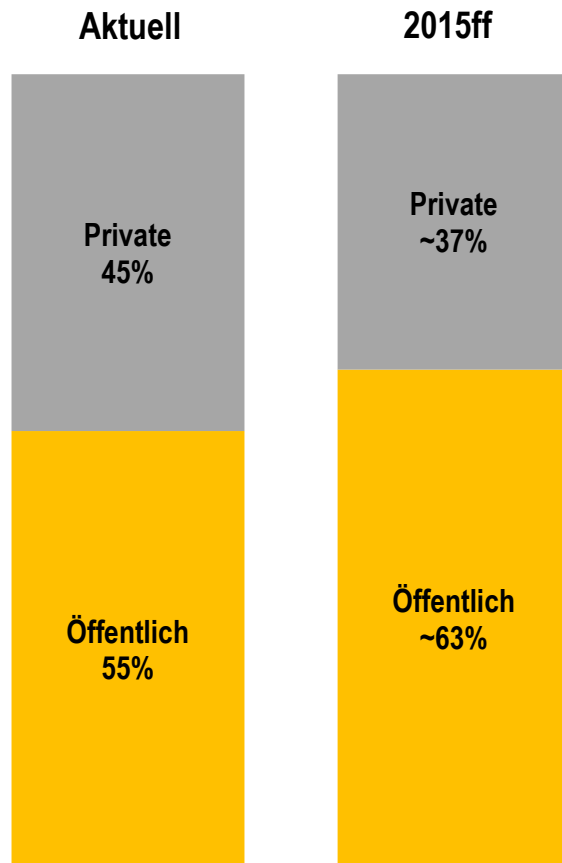
Immobilien- und Baumarkt



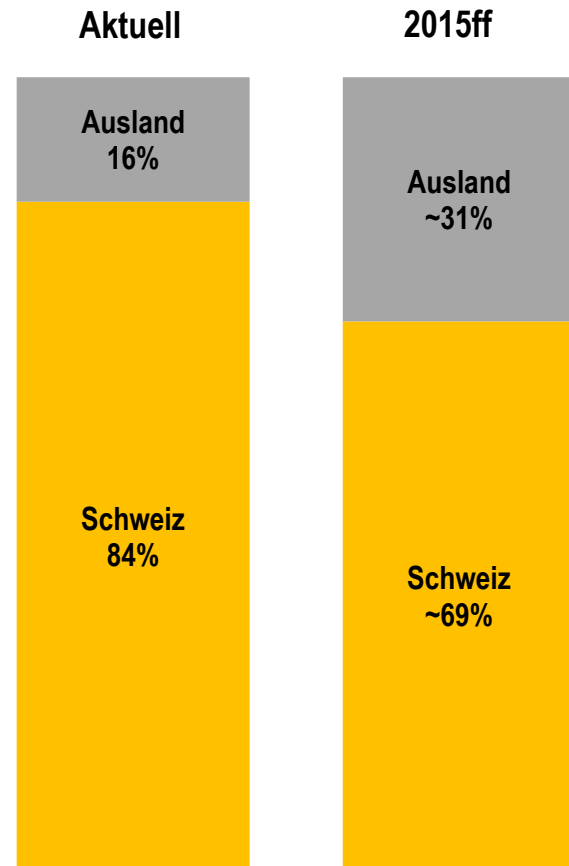
Immobilien- und Baumarkt

Implenia besser diversifiziert: Kunden und Märkte

Umsatz nach Kunden



Umsatz nach Markt

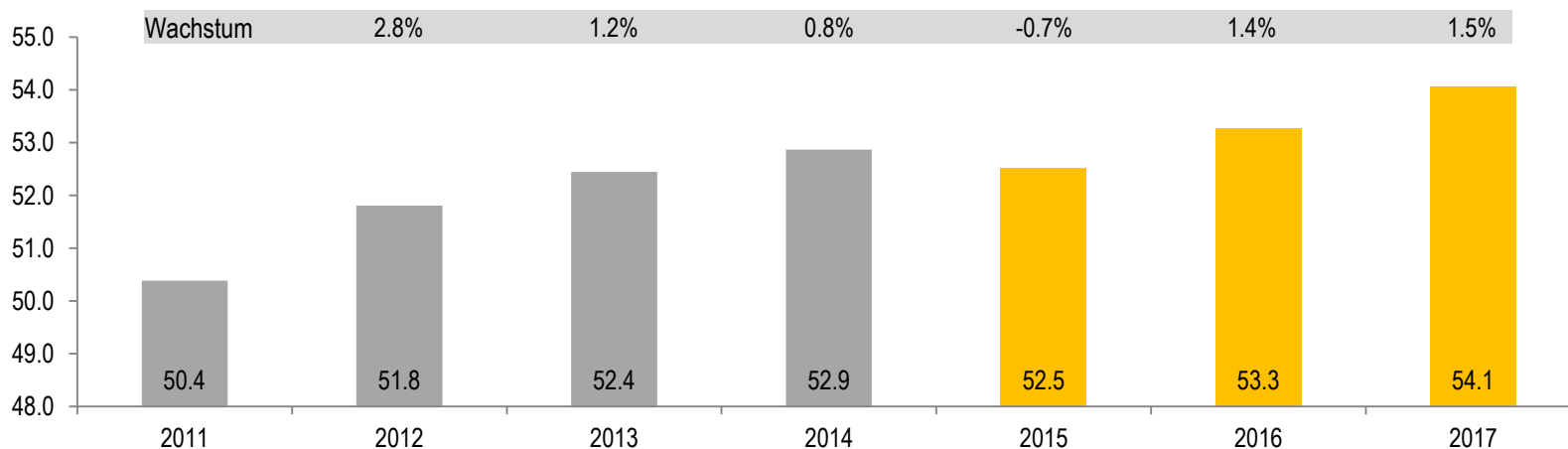




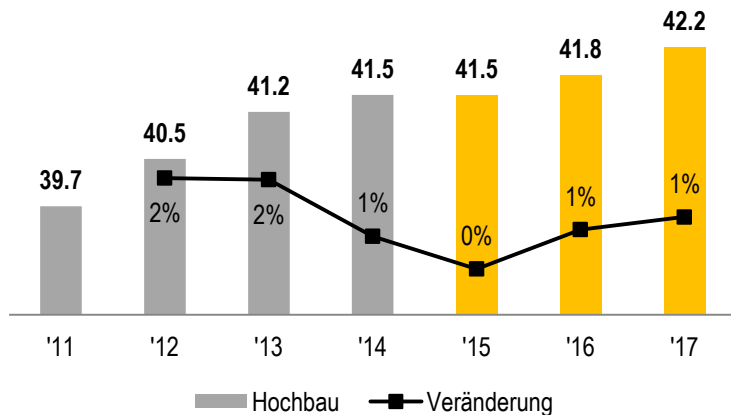
Stabil auf hohem Niveau

in Mrd. EUR

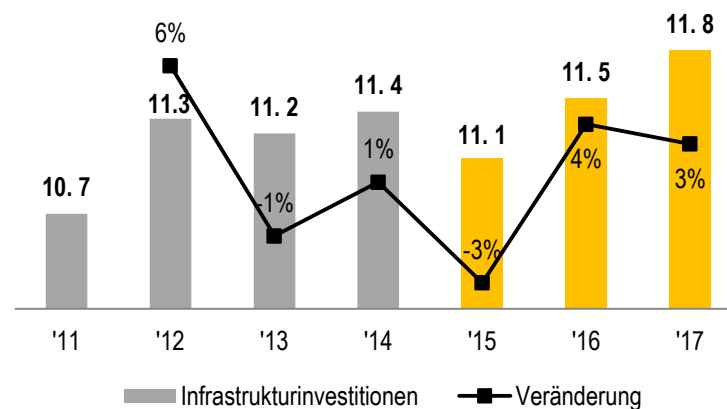
Bauinvestitionen Total



Hochbau – Investitionen stabil mit soliden Aussichten



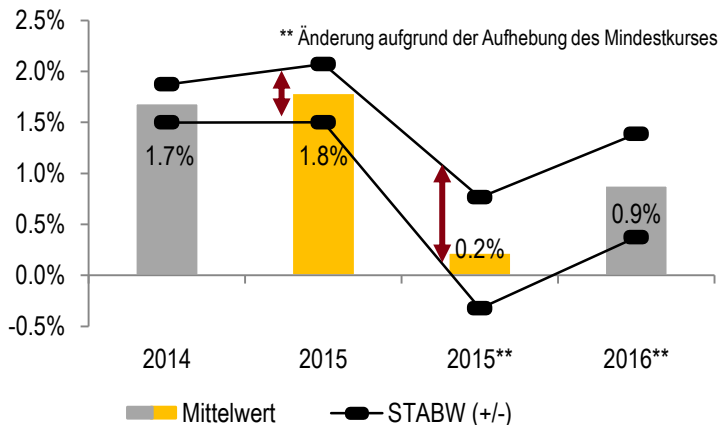
Infrastruktur – Investitionen vor Erholung



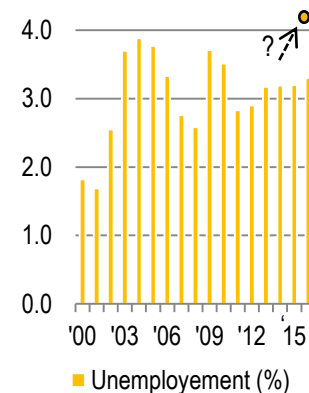


Aufhebung des Euro-Mindestkurses Fundamentaldaten intakt aber herausfordernder

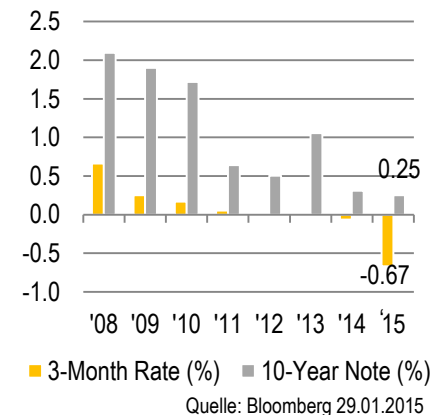
BIP Prognose: Grosse Korrektur und höhere Varianz



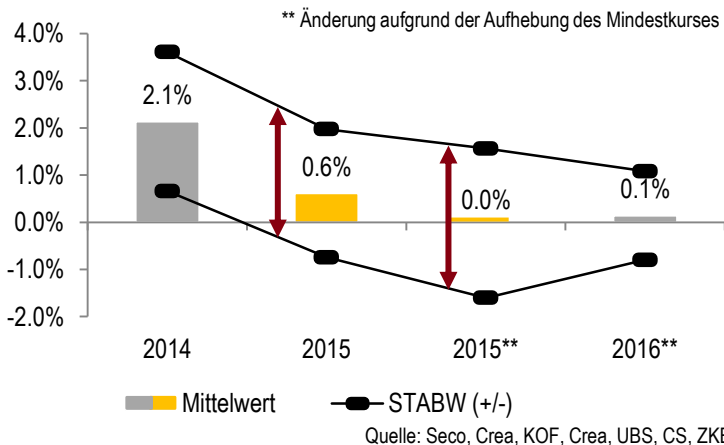
Arbeitslosigkeitsrate



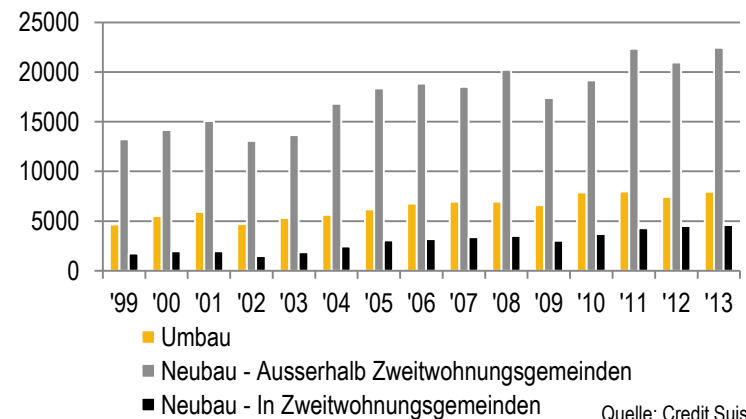
Zinsen



Wachstum Bauinvestitionen: relativ stabil



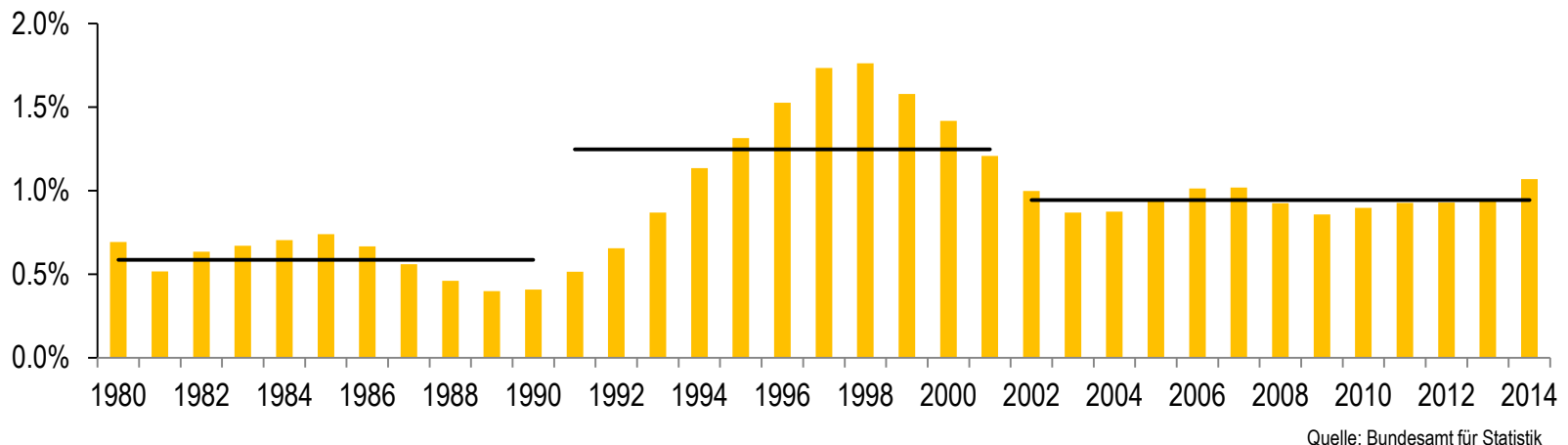
Bewilligtes Hochbauvolumen in CHF Mio. (9 Monate)



Anhaltend tiefe Leerwohnungsziffer

Leerwohnungsziffer

(Leerstehende Wohnungen in % des geschätzten Wohnungsbestandes)



Aktuelle Einflussfaktoren

Verzögerungseffekte der Absorption

- Zunehmende Produktion von Mietwohnungen (Anlagenotstand) gegenüber Eigentumswohnungen kann temporär zu höheren Leerständen führen
- Investoren gewichten Leerstand aufgrund des langen Investitionshorizonts tiefer
- Ausländische Investoren ziehen Sicherheit der kurzfristigen Rendite vor

Nachfrageeffekte

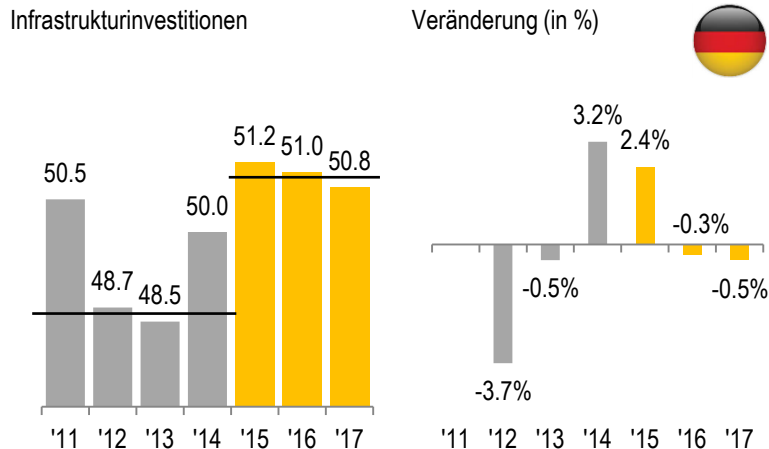
- Überproduktion an nachfrageschwachen Lagen (ländlicher Raum)
- Zweitwohnungsinitiative (Tourismuskantone)
- Abnehmende Zuwanderung
- Zunahme der Anzahl Haushalte (Ein-Personen-Haushalte)

Immobilien- und Baumarkt

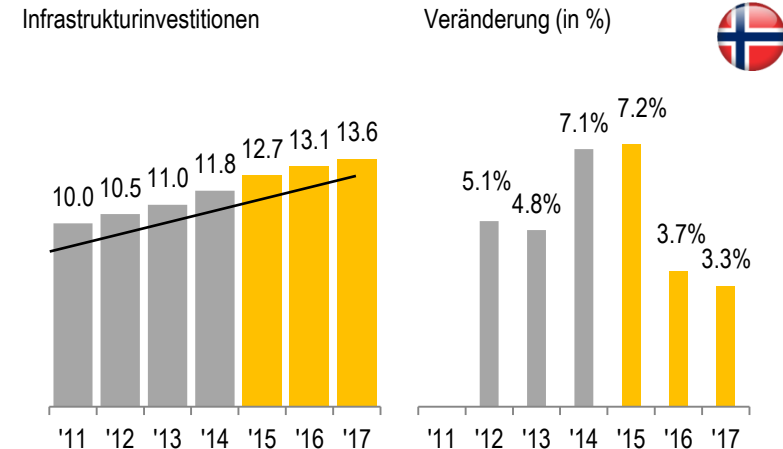
Wachsende Infrastrukturinvestitionen in unseren ausländischen Kernmärkten

in Mio. EUR

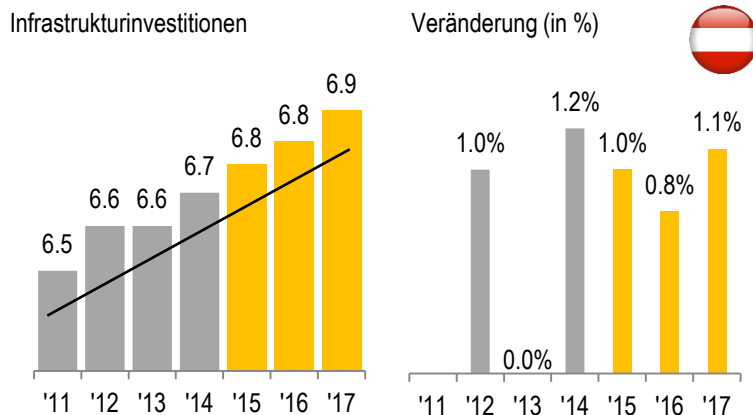
Energie und Transport bilden die Katalysatoren



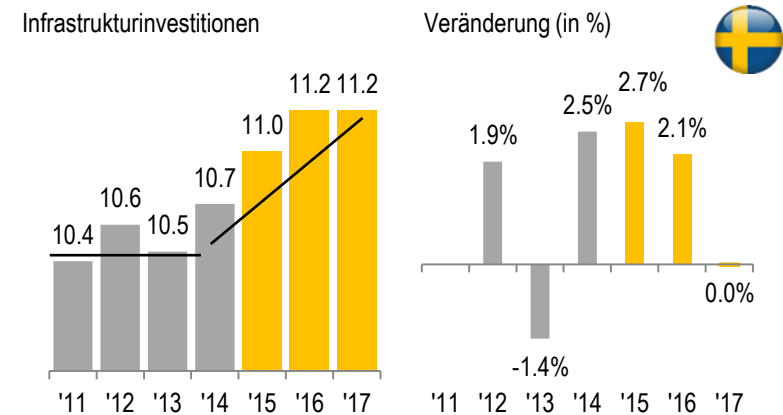
Zwei Dekaden Wachstum – Erst bei der Halbzeit



Tunnel-Projekte nehmen einen grossen Anteil ein



Infrastruktur – Bedeutende Investitionen geplant

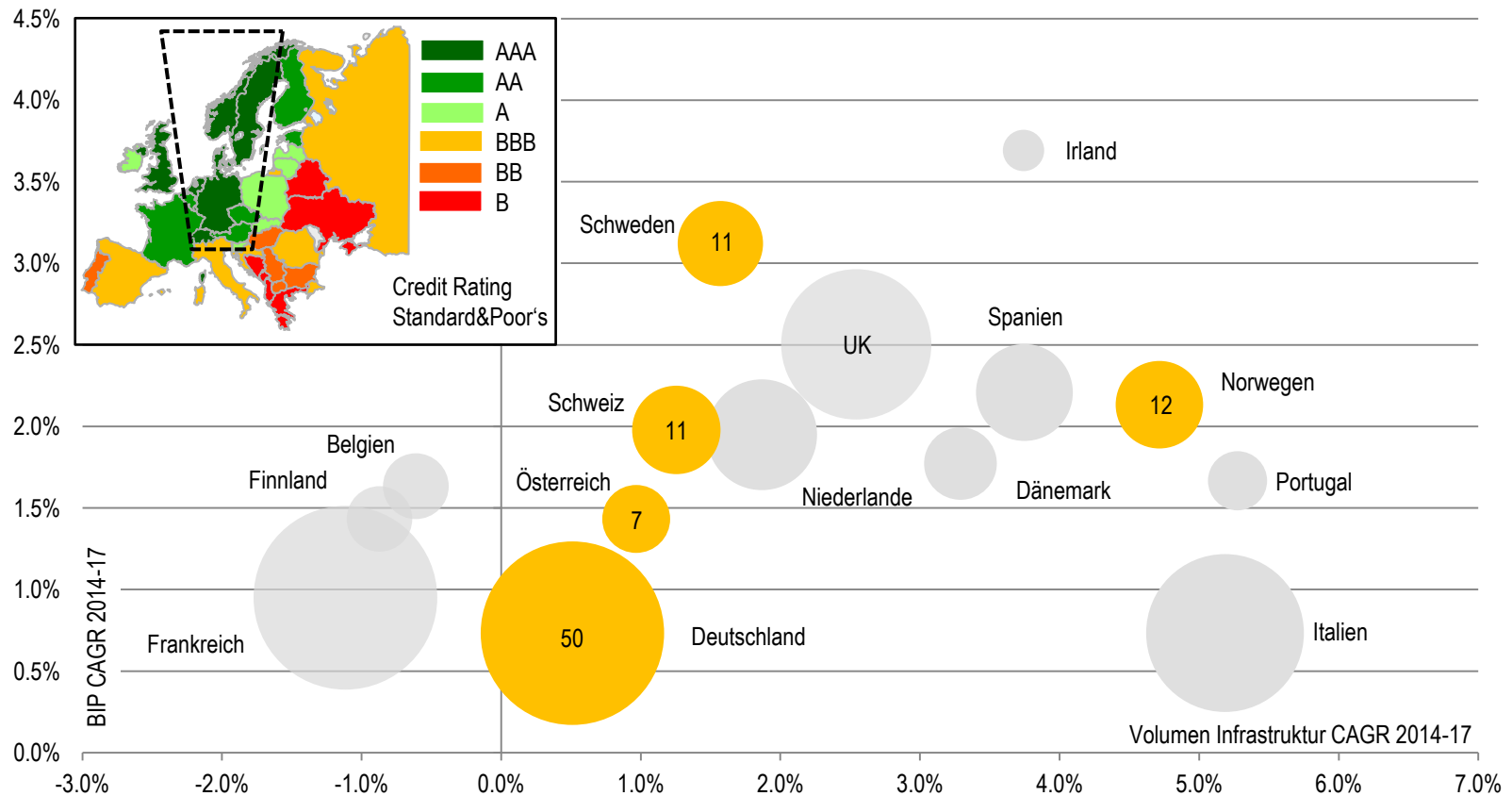


Quelle: Euroconstruct Dez 14

Immobilien- und Baumarkt

Erfolgreich aufgestellt in den attraktivsten Märkten Europas

BIP- und Infrastrukturmarkt-Wachstum sowie Grösse des Marktes
(CAGR 2014-17; in EUR Mrd.)



Quelle: www.standardandpoors.com, Euroconstruct Dezember 2014

Fazit: Intakte Märkte



Schweiz

Öffentlicher Sektor

- Stabile Marktlage, da Infrastrukturprojekte langfristig ausgerichtet sind
- Positiver Einfluss von FABI (Finanzierung und Ausbau der Bahn) ab 2016
- Sanierung – weiterer Nachholbedarf

Privater Sektor

- Konsolidierung auf hohem Niveau erwartet
- Anhaltend solide Fundamentaldaten
- Politisches Umfeld jedoch mit höheren Unsicherheiten

Norwegen

- National Transport Plan 2014-23 (NOK 508 Mrd.) sichert Investitionen

Deutschland

- Stabile Entwicklung bei deutlich höherer Basis im grössten Markt Europas

Österreich

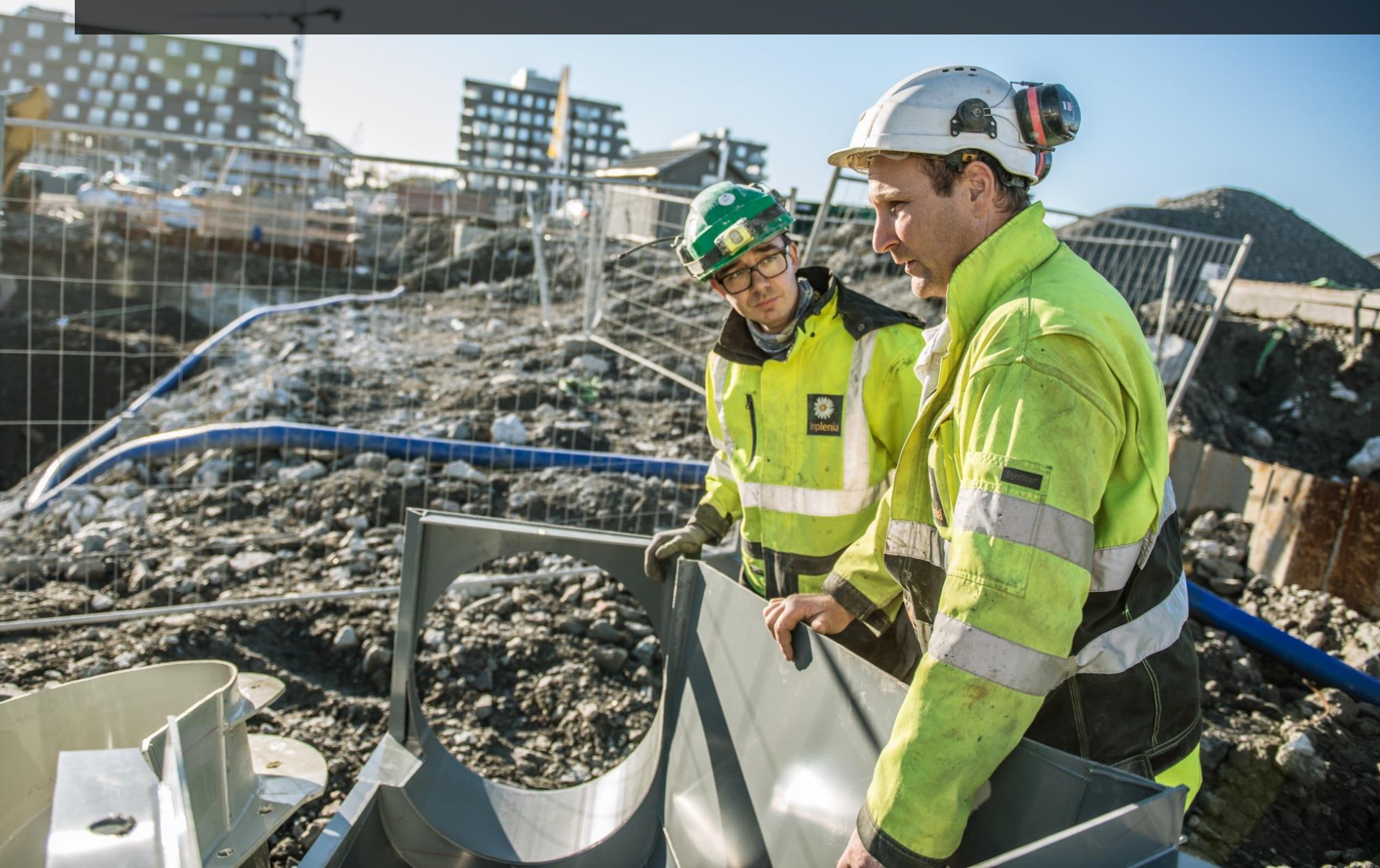
- Bahn «Zielnetz 2025+» und Brenner Basistunnel (2025) erfordern hohe Investitionen

Schweden

- National Transport Plan 2014-25 (SEK 522 Mrd.), Wachstum im Bahn- / Strassenbau

Medien- und Analystenkonferenz

Unsere Segmente



Unsere Segmente

Segmente – Schlagkraft von Implenia verstärkt durch Akquisition von Bilfinger Construction



Modernisation

Beratung

TU / GU

Ausführung

Holzbau

Engineering



Development

Immobilien-
projekt-
entwicklung



Buildings

TU / GU

Komplexer
Hochbau



Tunnelling & CE

Untertagebau



Ingenieurbau



Spezialtiefbau



Sanierung



Bau Schweiz

Tiefbau

Strassenbau

Regionaler
Hochbau

Werke



Norge

Untertagebau



Infrastrukturbau



Spezialitäten



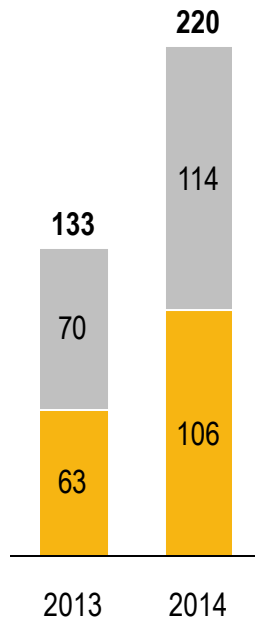
«One company, one goal, one spirit»

Unsere Segmente

Modernisation – Auf Kurs, strategischer Plan bestätigt

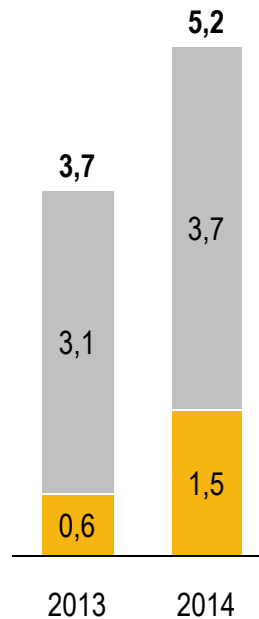
in Mio. CHF

Umsatz



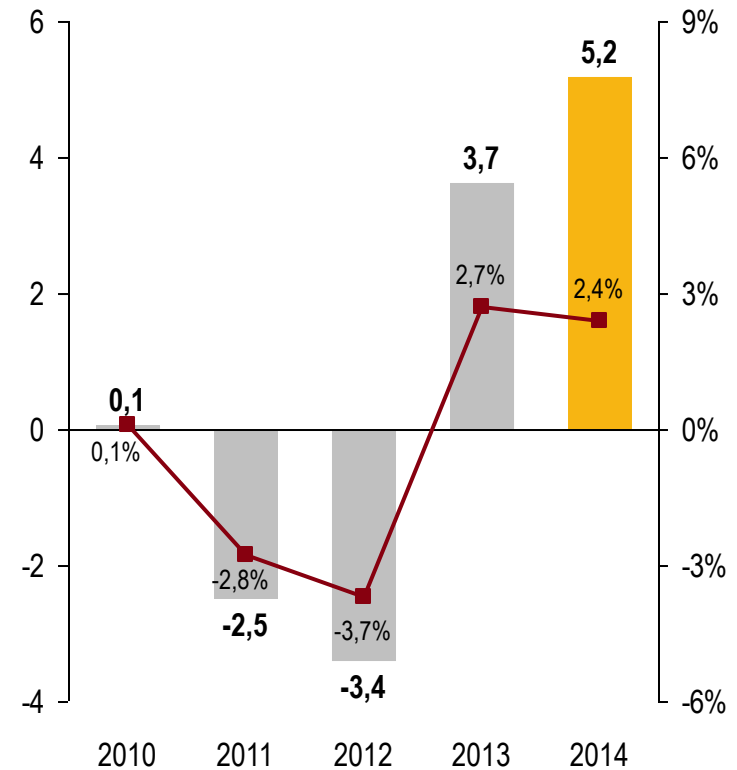
■ 2. Semester
■ 1. Semester

EBIT



■ 2. Semester
■ 1. Semester

EBIT / EBIT-Marge

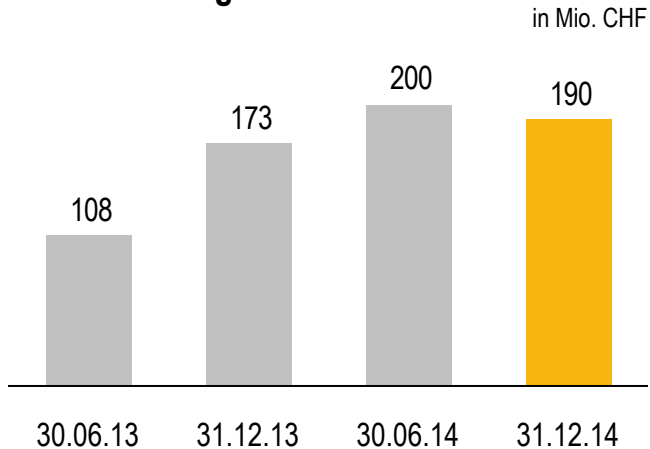


—■ Marge (in %) ■ EBIT

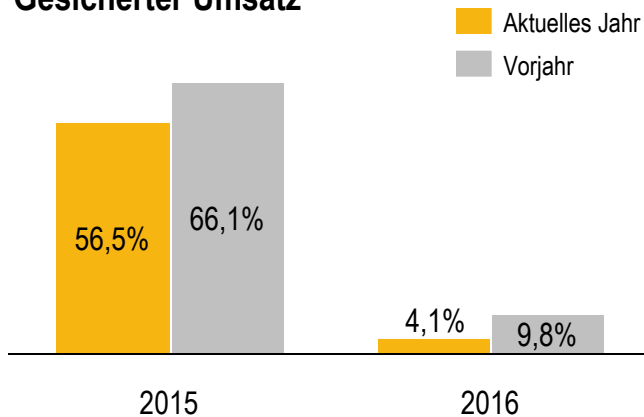
Unsere Segmente

Modernisation – Expansion in weitere Regionen

Verlauf Auftragsbestand



Gesicherter Umsatz



Restated aufgrund Segmentbereinigung



«Bleicherweg» Zürich

Highlights

- Hohes und profitables Wachstum in der Modernisierung
- Holzbau mit Volllauslastung und starkem Differenzierungsfaktor
- Engineering – Potential nicht ausgeschöpft

Fokus

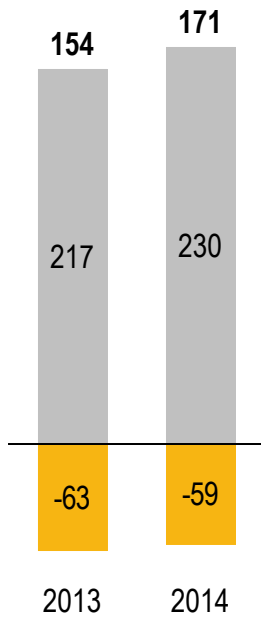
- Rollout der Modernisierung in die ganze Deutschschweiz (bisher ZH/AG/BL)
- Holzbau investiert in neue Produktionsanlage
- Engineering – Fokus auf «One Company» Projekte

Unsere Segmente

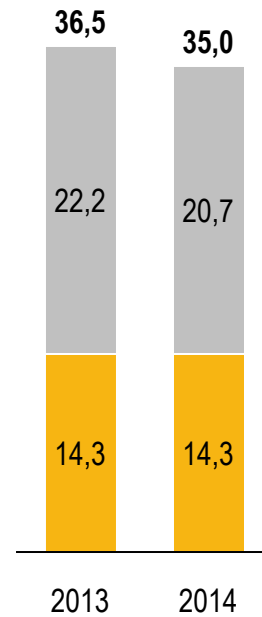
Development – Gutes Portfolio

in Mio. CHF

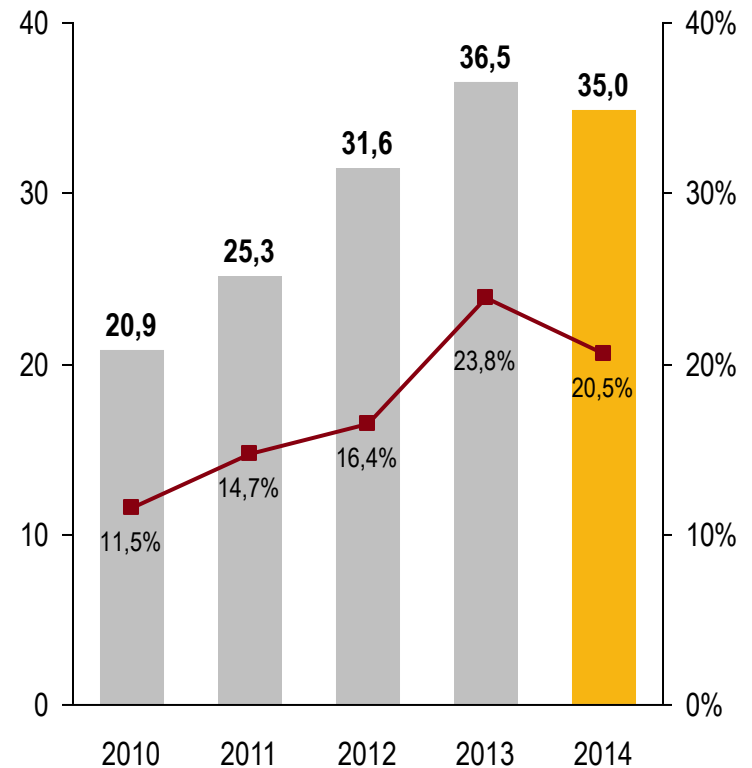
Investiertes Kapital



EBIT



EBIT / ROIC



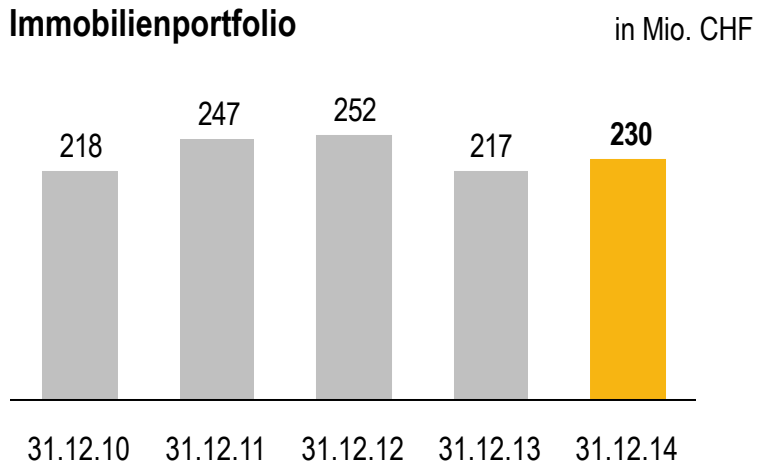
■ Übrige Bilanzpositionen
■ Immobilien-geschäfte

■ 2. Semester
■ 1. Semester

—■— ROIC (in %)
■ EBIT

Unsere Segmente

Development – Immobilien bleiben attraktives Investment



«Portalyssa» Lyss

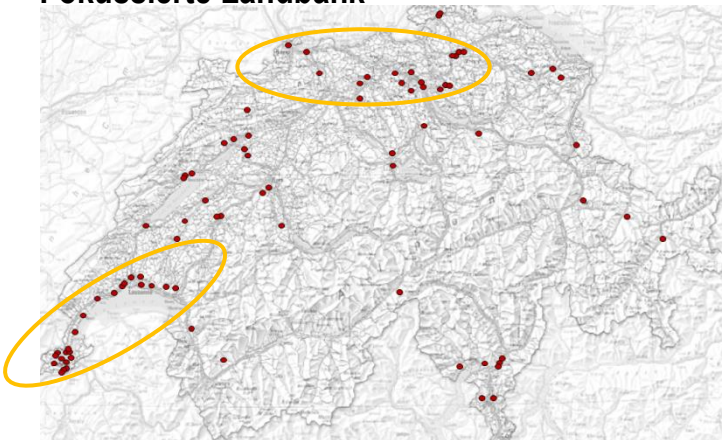
Highlights

- Gute Leistung bestätigt
- Gutes Momentum im Raum Zürich
- Investitionen in Landbank (v.a. Romandie) sichern weitere Entwicklung
- Anlageobjekte mit anhaltend grosser Nachfrage

Fokus

- Aktuelle Qualität des Portfolios stimmt zuversichtlich
- Organisation verstärkt auf vertikale Märkte ausrichten (Gesundheit und Alter)
- Anlagenotstand aufgrund der tiefen Zinsen bei institutionellen Investoren weiterhin verstärkt

Fokussierte Landbank

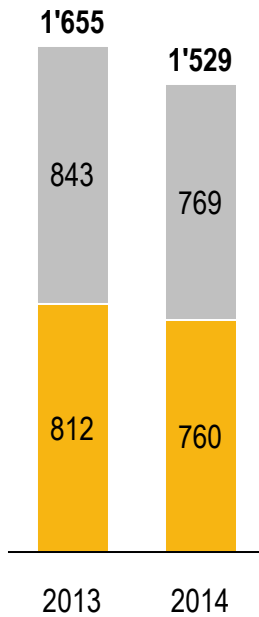


Unsere Segmente

Buildings – «back on track»

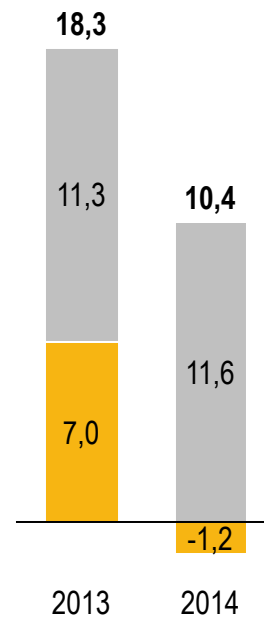
in Mio. CHF

Umsatz



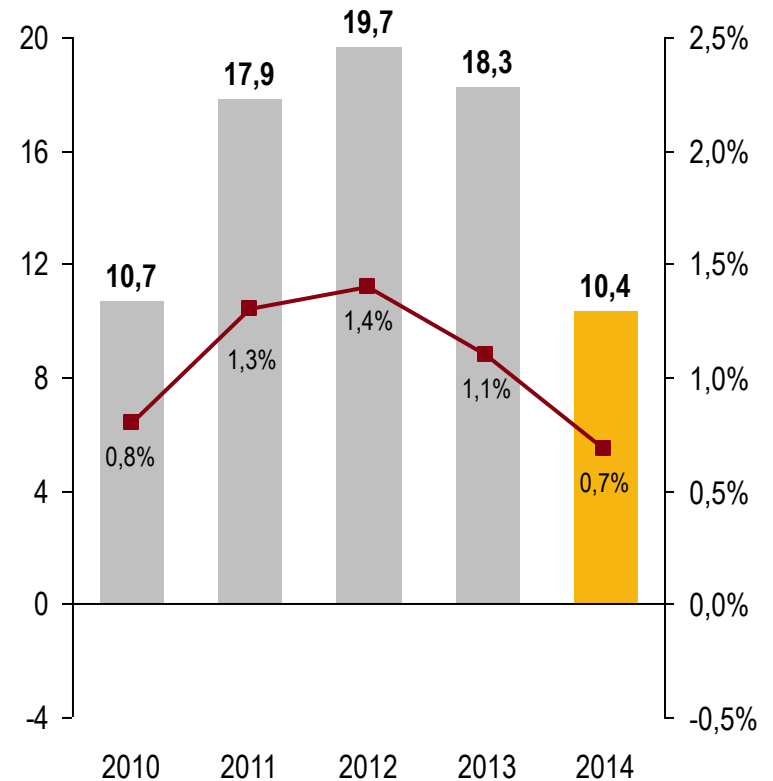
■ 2. Semester
■ 1. Semester

EBIT



■ 2. Semester
■ 1. Semester

EBIT / EBIT-Marge

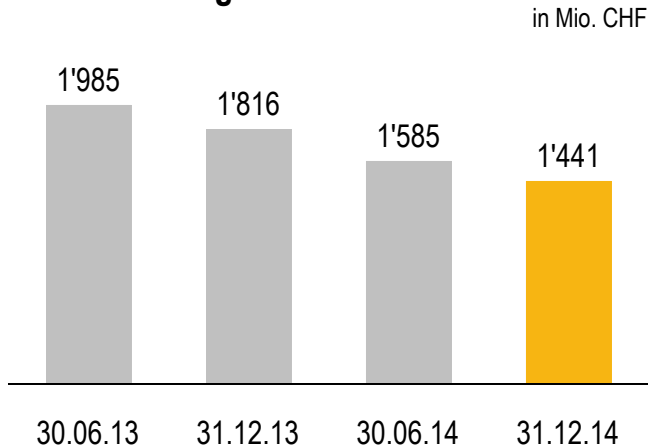


■ Marge (in %) ■ EBIT

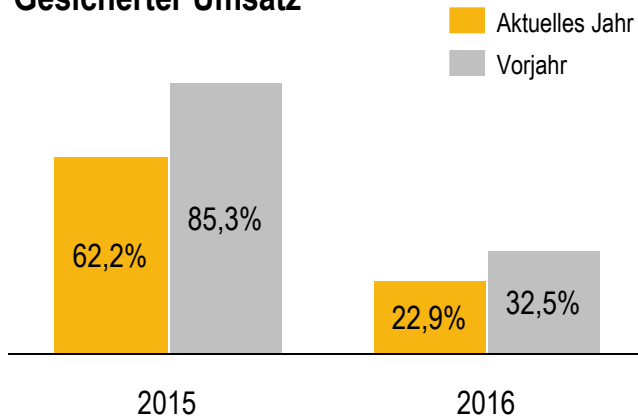
Unsere Segmente

Buildings – Prozessoptimierungen greifen

Verlauf Auftragsbestand



Gesicherter Umsatz



Restated aufgrund Segmentbereinigung



«Jakobshornbahn» Davos

Highlights

- Herausforderndes Jahr nach Ergebniskorrektur im ersten Halbjahr
- Stark in Prozesse investiert sowie Management-Anpassungen
- Solide Entwicklung im zweiten Halbjahr
- Qualität vor Quantität im Auftragsbestand

Fokus

- Zunehmende Marktunsicherheit erfordert Konsolidierung in 2015
Kunden: Qualitative Akquisitionen
Personal: Prozesse richtig ausführen
Projekte: Solide Ausführung

Unsere Segmente

Buildings – Prozesse weiterentwickelt und umgesetzt

2014

2015...

Kunden

- ✓ Qualität und Entwicklung offener Kundenbeziehung als Priorität
- ✓ Laufende Analyse der Kundenorientierung des Geschäftsbereiches

Prozesse

- ✓ Neue Prozesslandkarte erarbeitet und eingeführt (inkl. SAP)
- ✓ Integrierter Prozess (inklusive Gruppenfunktionen)
- ✓ Strikte Anwendung
- ✓ Neue Prozesse breit kommuniziert
- ✓ «IMS 2.0» bildet den Rahmen für die Anwendung der Prozesse, Pilotprojekte gestartet

Mitarbeitende

- ✓ Neue Ausbildungsmodelle entwickelt und eingeführt
- ✓ Enge Einbindung des regionalen Managements (& Organisation)
- ✓ Buildings-Geschäftsleitung eng in der Umsetzung der Massnahmen eingebunden

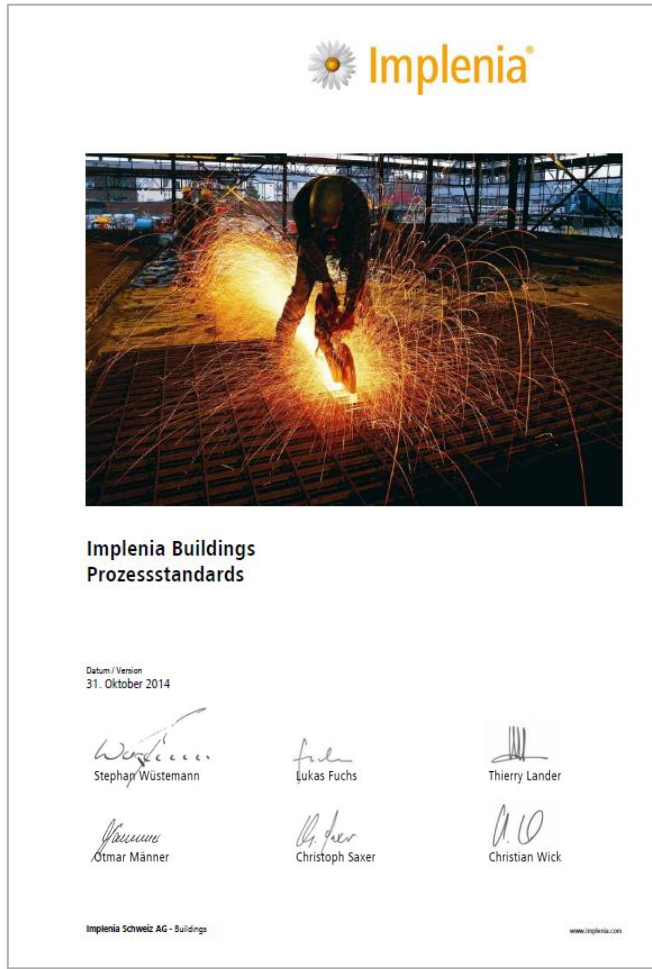
Projekte

- ✓ «Lean»: Operatives Model erarbeitet, Pilotprojekte gestartet
- ✓ Multidisziplinäre Teams für Optimierung der Projekte
- ✓ Abweichungen der Projektmargen werden regelmässig geprüft
- ✓ Debriefings für alle verlorenen Projekte eingeführt



Unsere Segmente

Buildings – Prozesse sind entscheidend für den Erfolg

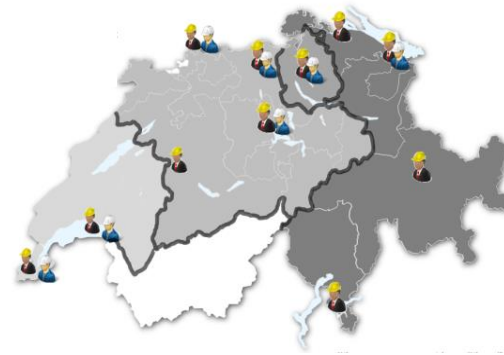


Verbindlich – Prozesse von allen Geschäftsleitung-Mitgliedern unterzeichnet

«Wir sind überzeugt, dass wir dank der
konsequenten Umsetzung unserer neuen
Prozesse und deren weiterer Verbesserung im
Markt erfolgreich sein werden.»

Geschäftsleitung Implenia Buildings

Umsetzung – Prozesstraining in allen Regionen abgeschlossen

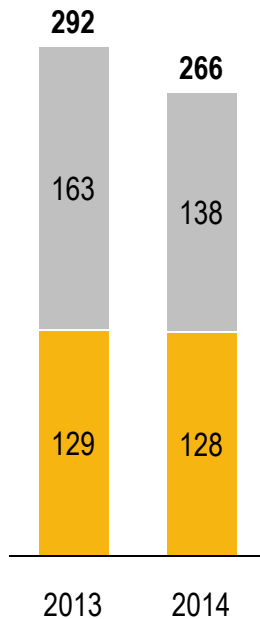


Unsere Segmente

Tunnelling & Civil Engineering – Sehr gute Leistung Tunnel Schweiz

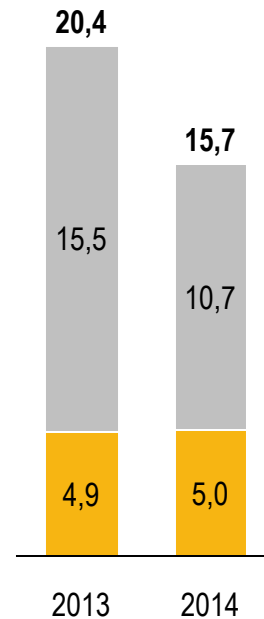
in Mio. CHF

Umsatz



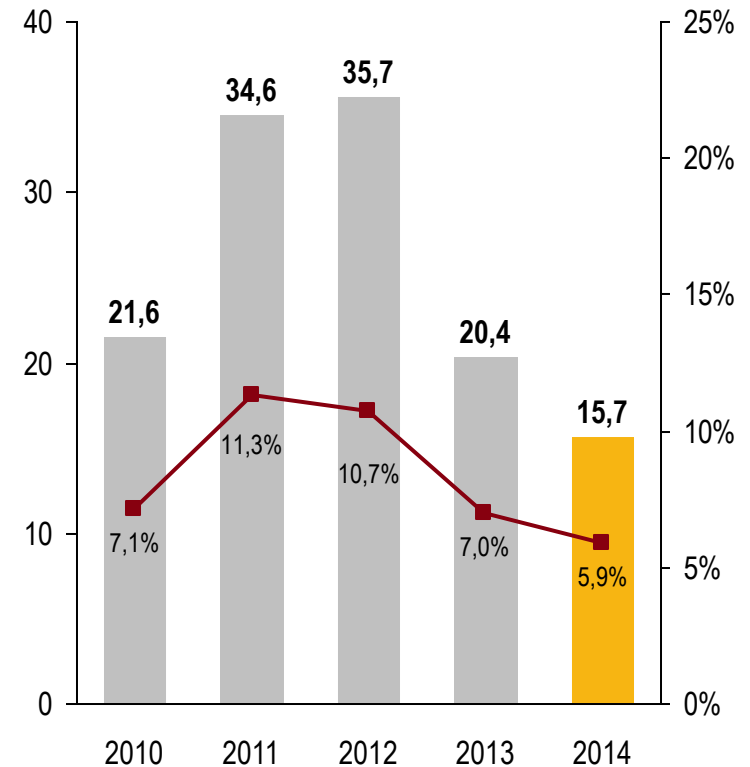
■ 2. Semester
■ 1. Semester

EBIT



■ 2. Semester
■ 1. Semester

EBIT / EBIT-Marge

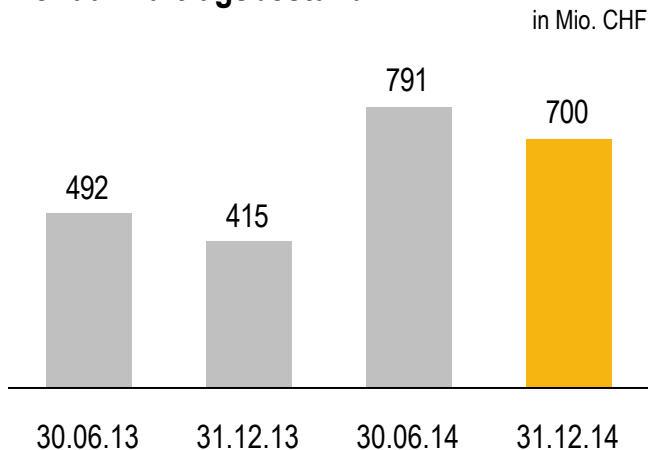


—■ Marge (in %) ■ EBIT

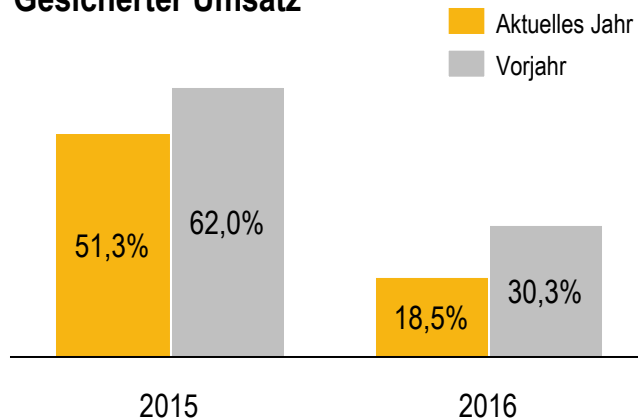
Unsere Segmente

Tunnelling & Civil Engineering – Auftragsbestand deutlich gesteigert

Verlauf Auftragsbestand



Gesicherter Umsatz



«Mositunnel» Brunnen

Highlights

- Nahtloser Managementwechsel
- Gute Tunnel-Leistung in der Schweiz
- Kapazitätsprobleme im Spezialtiefbau Schweiz
- Sehr guter Start in Österreich (Akquisitionserfolge, Projektstart Semmering, Kundenbeziehungen)

Fokus

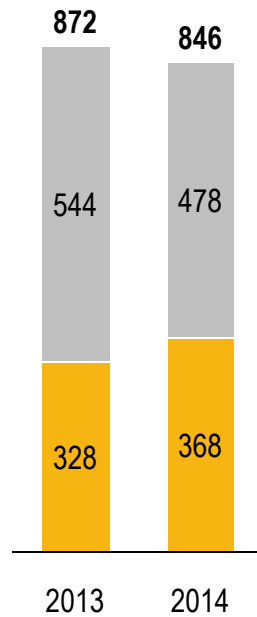
- Neue Aufträge in der Schweiz erwartet
- Ermutigendes Auftragsbuch in Österreich
- Akquisition von Bilfinger Construction wird die Position übergreifend verbessern und die Internationalisierungsstrategie vorantreiben
- 2015 Tiefpunkt erreicht

Unsere Segmente

Bau Schweiz – Zuverlässiges Rückgrat

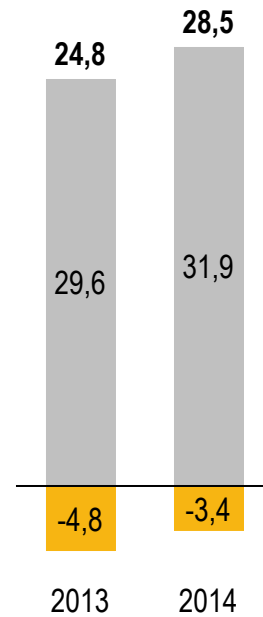
in Mio. CHF

Umsatz



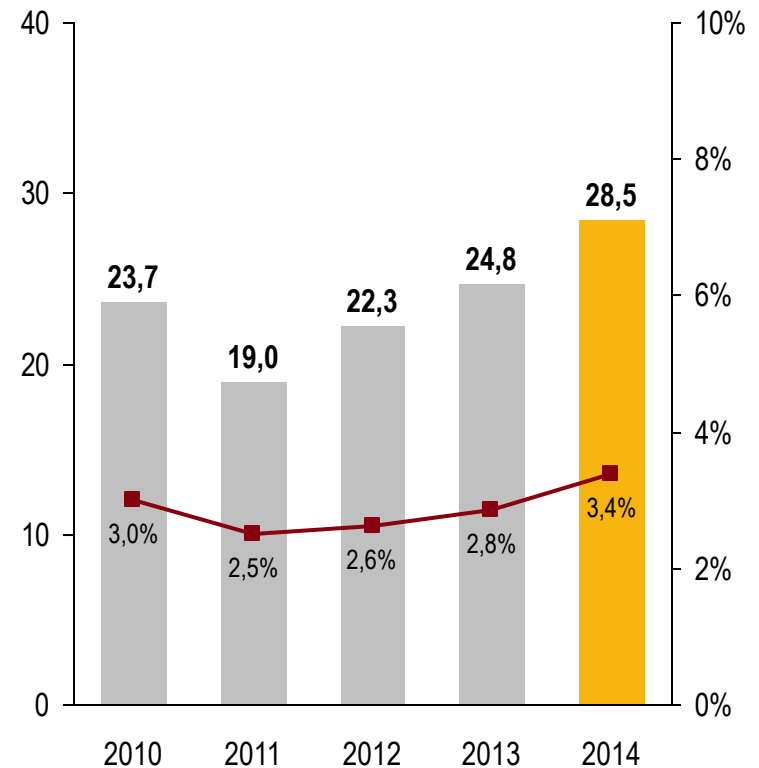
■ 2. Semester
■ 1. Semester

EBIT



■ 2. Semester
■ 1. Semester

EBIT / EBIT-Marge

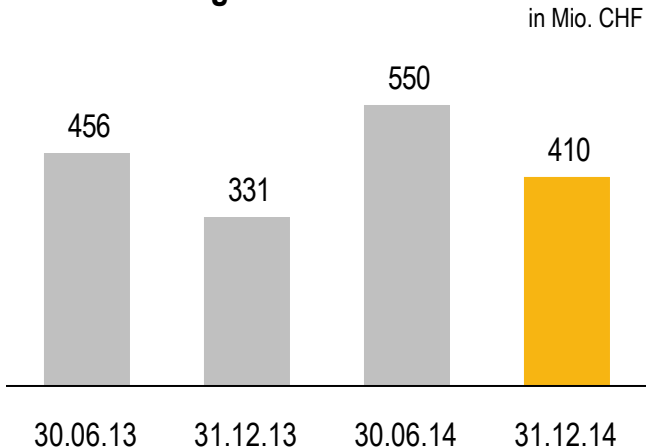


■ Marge (in %) ■ EBIT

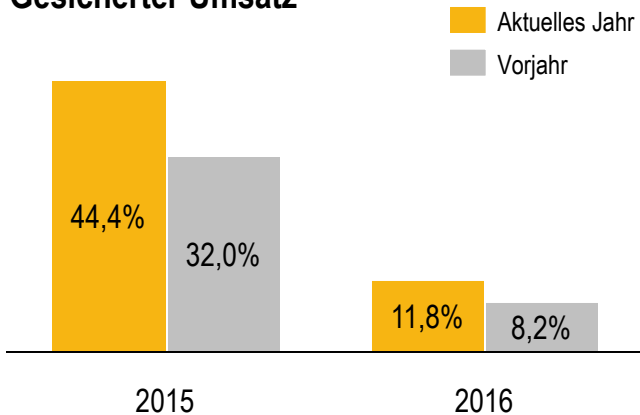
Unsere Segmente

Bau Schweiz – Strukturen weiter stärken

Verlauf Auftragsbestand



Gesicherter Umsatz



Restated aufgrund Segmentbereinigung



«Regenwasserleitung» Genf

Highlights

- Gute Leistung getragen durch Romandie und Grossraum Zürich
- Materieller Beitrag der Werke (Zuschlagsstoffe)
- Rest der deutschsprachigen Schweiz mit Potential

Fokus

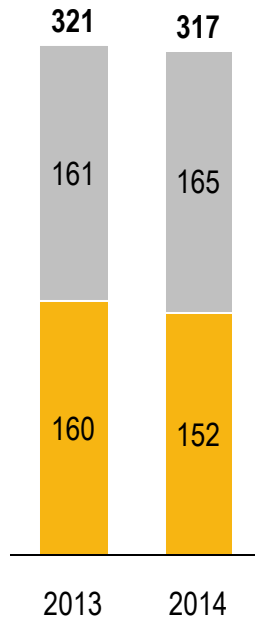
- Auftragsbestand als Zeichen intakter Märkte
- Position als Rückgrat von Implenia stärken
- Schwächere Regionen auf Zielkurs bringen

Unsere Segmente

Norge – Konsolidierung im Vordergrund

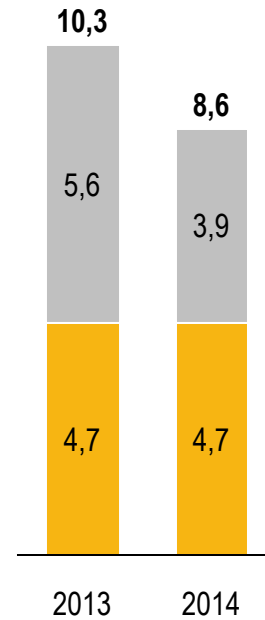
in Mio. CHF

Umsatz



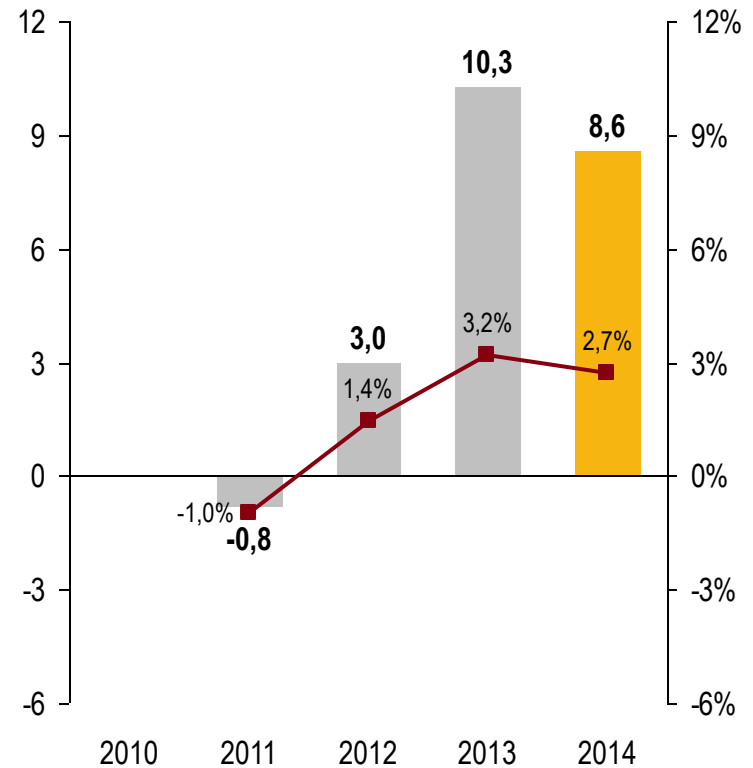
■ 2. Semester
■ 1. Semester

EBIT



■ 2. Semester
■ 1. Semester

EBIT / EBIT-Marge

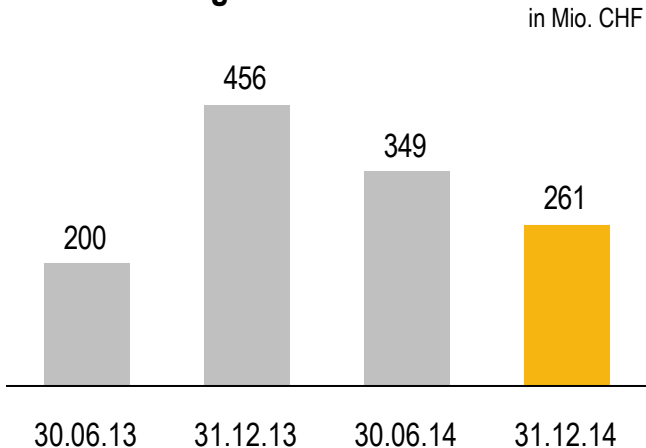


—■ Marge (in %) ■ EBIT

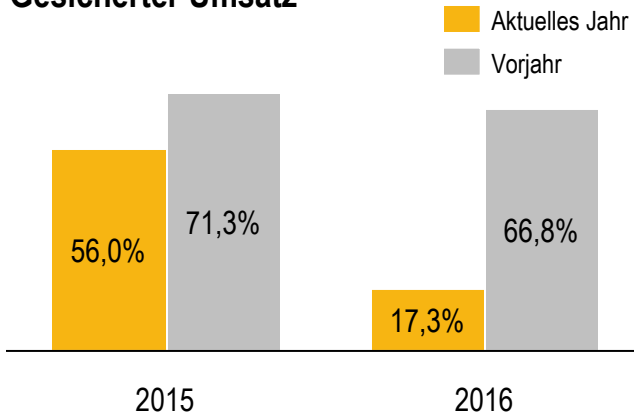
Unsere Segmente

Norge – Gut aufgestellt, Basis für künftigen Erfolg

Verlauf Auftragsbestand



Gesicherter Umsatz



«Fussgänger- und Fahrradbrücke» Trondheim

Highlights

- Nach starkem Wachstum stand Konsolidierung im Vordergrund
- Investitionen in Strukturen und Prozesse sowie Sicherstellung der Qualität in der Ausführung
- Belastung durch Abwertung der Währung (CTA)
- EBIT – Spiegel der Konsolidierungsphase

Fokus

- Markt weiterhin sehr gut
- Investitionen werden ihre Wirkung entfalten
- Zurück auf dem Wachstumspfad über die nächsten 12 bis 24 Monate
- Synergien mit der «Bilfinger-Akquisition» gegeben

Unsere Segmente

EBIT der Geschäftsbereiche – Trotz eines schwierigen Jahresbeginns überzeugendes Ergebnis

in Mio. CHF	2014	2013	+/- in %
Modernisation & Development	40.2	40.2	-0.1%
Buildings	10.4	18.3	-43.2%
Tunnelling & Civil Engineering	15.7	20.4	-23.0%
Bau Schweiz	28.5	24.8	15.2%
Norge	8.6	10.3	-16.4%
EBIT der Geschäftsbereiche	103.4	114.0	-9.3%

Medien- und Analystenkonferenz

IFRS Berichterstattung



IFRS Berichterstattung

Solides Ergebnis trotz Einmaleffekten

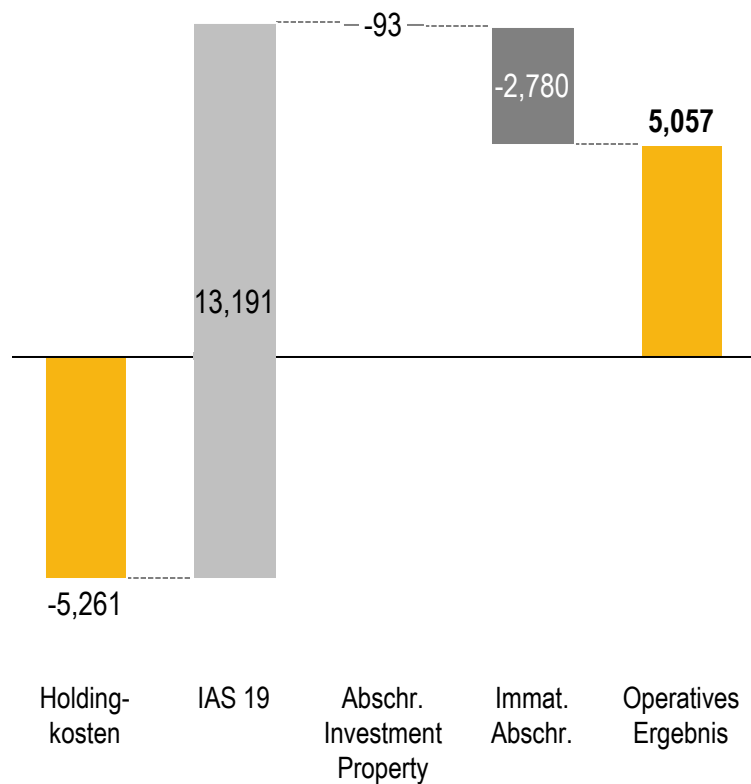
in Mio. CHF	2014	2013	+/- in %
EBIT der Geschäftsbereiche	103.4	114.0	-9.3%
Diverses/Holding	5.1	1.7	204.1%
Operatives Ergebnis	108.5	115.6	-6.2%
	3.7%	3.8%	
Finanzergebnis	-8.2	-7.8	-5.2%
Steuern	-27.3	-25.1	-8.4%
Konzernergebnis	73.0	82.6	-11.7%
	2.5%	2.7%	
EBITDA	151.3	158.4	-4.5%

IFRS Berichterstattung

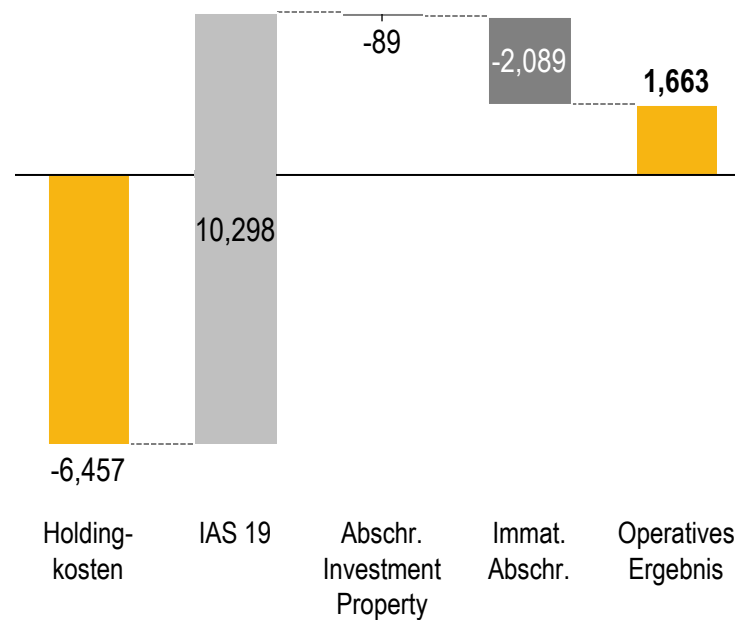
Diverses/Holding – Kosten im Griff

in 1'000 CHF

2014



2013

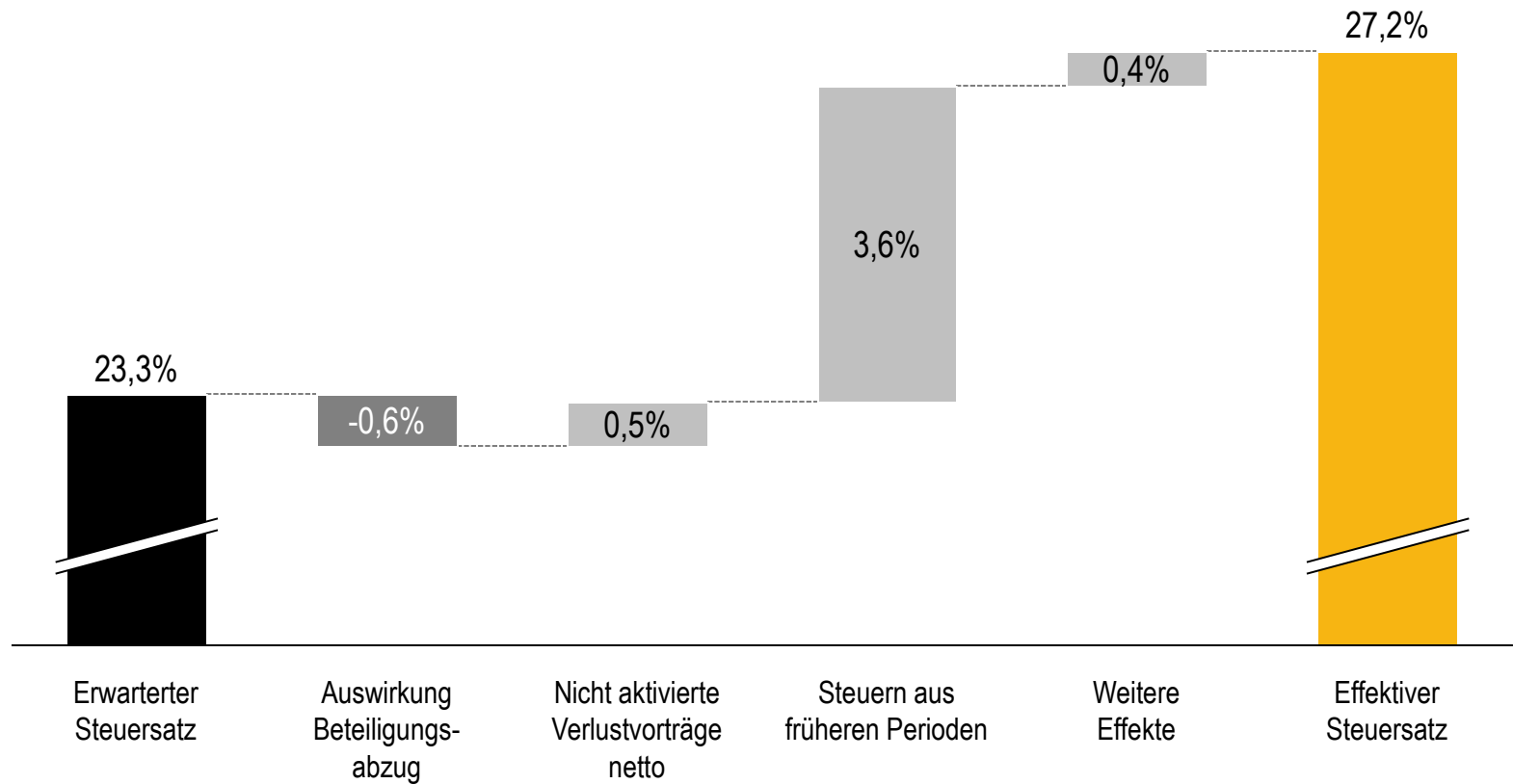


IFRS Berichterstattung

Steueraufwand – Geprägt durch «one timer»

in %

2014



2013	21,8%	-0,6%	-0,1%	0,3%	1,9%	23,3%
------	-------	-------	-------	------	------	-------

IFRS Berichterstattung

Aktiven – Anstieg der flüssigen Mittel

in Mio. CHF	31.12.2014	31.12.2013	+/- in %
Flüssige Mittel, Wertschriften	731.6	582.7	
Forderungen aus Leistungen	542.0	513.5	
Objekte in Arbeit / Arbeitsgemeinschaften (Equity Methode)	342.0	367.3	
Immobilien-geschäfte	229.8	217.5	
Übriges Umlaufvermögen	98.6	101.4	
Total Umlaufvermögen	1'944.0	1'782.4	9.1%
Total Anlagevermögen	413.7	414.0	-0.1%
Total AKTIVEN	2'357.7	2'196.4	7.3%

IFRS Berichterstattung

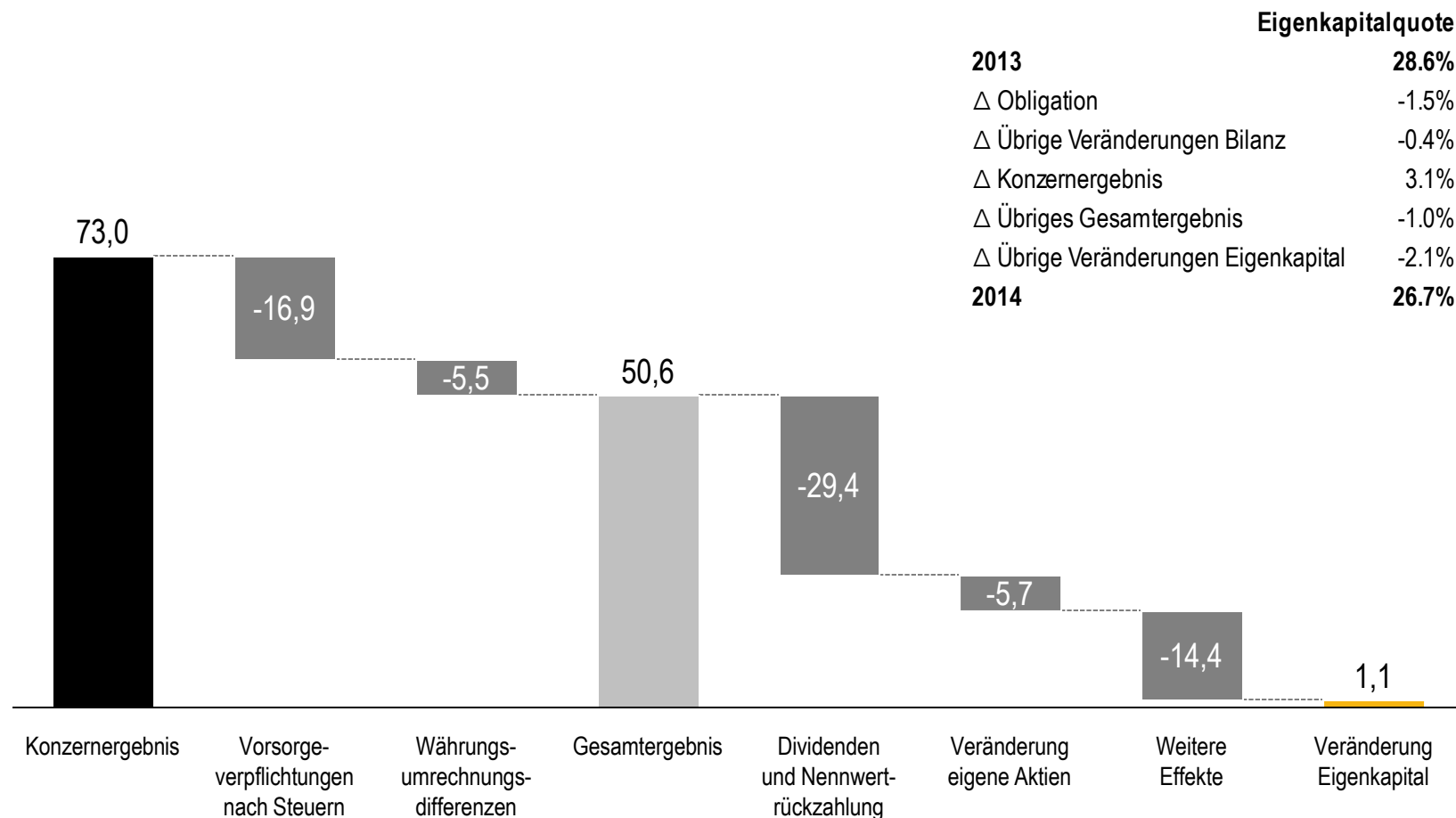
Passiven – Anstieg aufgrund neuer Anleihe über CHF 125 Mio.

in Mio. CHF	31.12.2014	31.12.2013	+/- in %
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	3.3	3.5	
Verbindlichkeiten aus Leistungen	368.7	362.7	
Objekte in Arbeit / Arbeitsgemeinschaften (Equity-Methode)	719.9	678.0	
Übriges kurzfristiges Fremdkapital	229.2	232.2	
Total kurzfristiges Fremdkapital	1'321.1	1'276.4	3.5%
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	326.8	208.0	
Übrige Verbindlichkeiten	1.9	2.2	
Latente Steuern, Rückstellungen, Vorsorgepassiven	78.1	81.1	
Total langfristiges Fremdkapital	406.8	291.3	39.7%
Eigenkapital und Minderheitsanteile	629.8	628.7	0.2%
Total PASSIVEN	2'357.7	2'196.4	7.3%

IFRS Berichterstattung

Eigenkapital unverändert – Beeinflusst durch Pensionskassen- und Währungseffekte

in Mio. CHF

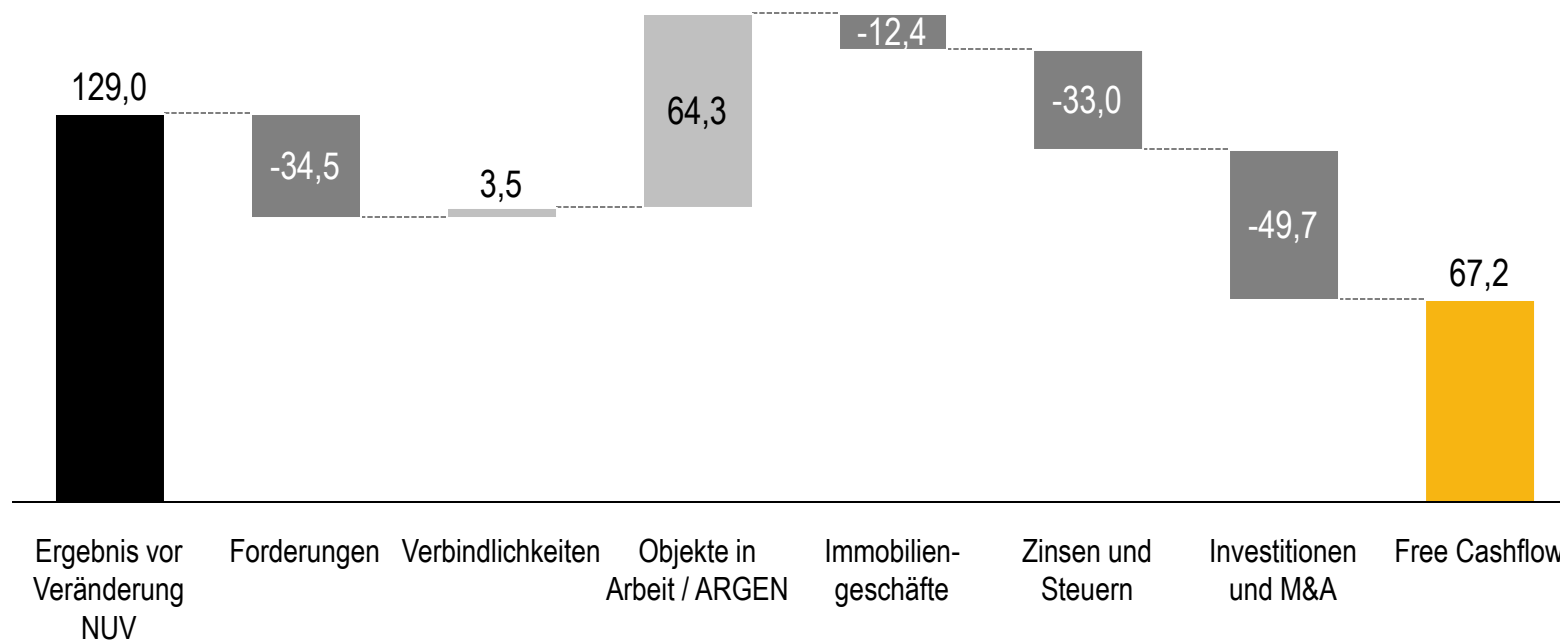


IFRS Berichterstattung

Geldflussrechnung – Guter Free Cashflow

in Mio. CHF

2014



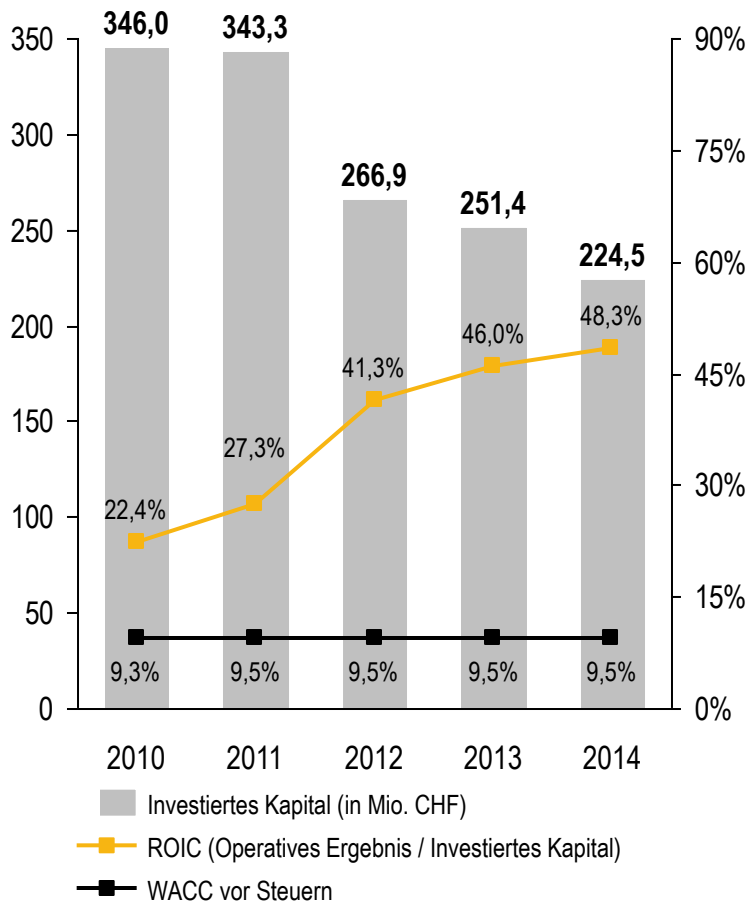
	Ergebnis vor Veränderung NUV	Forderungen	Verbindlichkeiten	Objekte in Arbeit / ARGENT	Immobilien-geschäfte	Zinsen und Steuern	Investitionen und M&A	Free Cashflow
2013	142,8	-28,0	134,5	-129,2	33,3	-30,1	-44,4	78,9

IFRS Berichterstattung

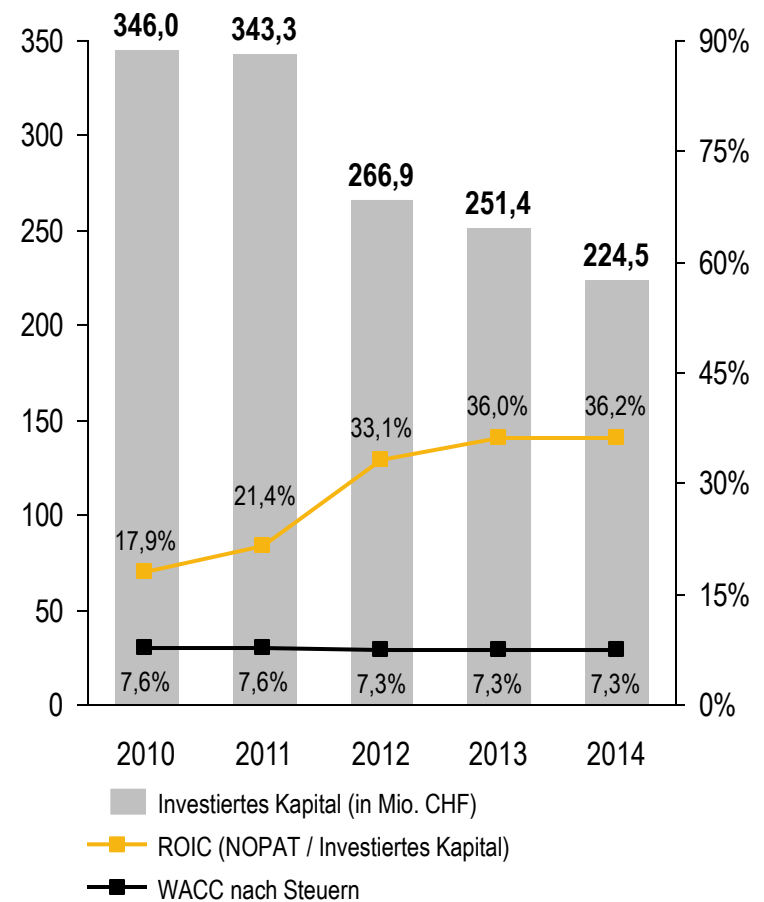
Kapitalrendite (ROIC) weiterhin markant über Kapitalkosten

in %

ROIC vor Steuern



ROIC nach Steuern



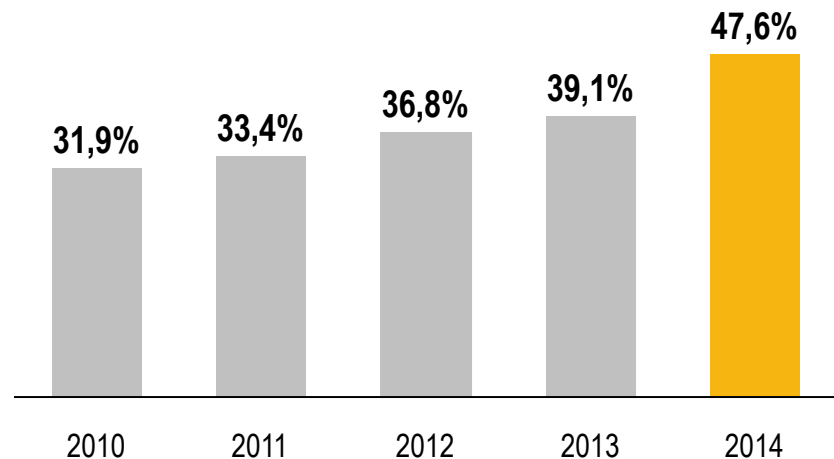
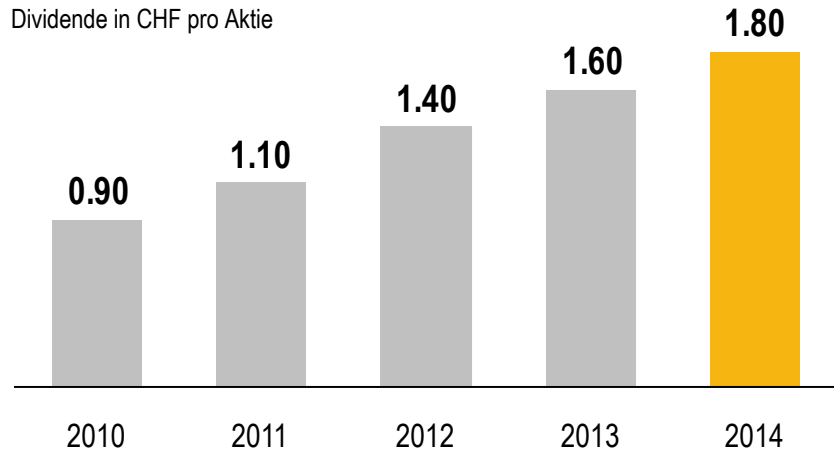
Dividende – Deutliche Erhöhung

Dividendenpolitik

Erneut höhere Dividende

Neue Zielgrösse: Mittelfristig 50%

Dividende in CHF pro Aktie



Medien- und Analystenkonferenz

Ausblick



Ausblick

Geografische Expansion in attraktive Märkte

Implenia Tunnelling & Civil Engineering, Implenia Norge



■ Stammmarkt ■ Expansionsmarkt

Bilfinger Construction

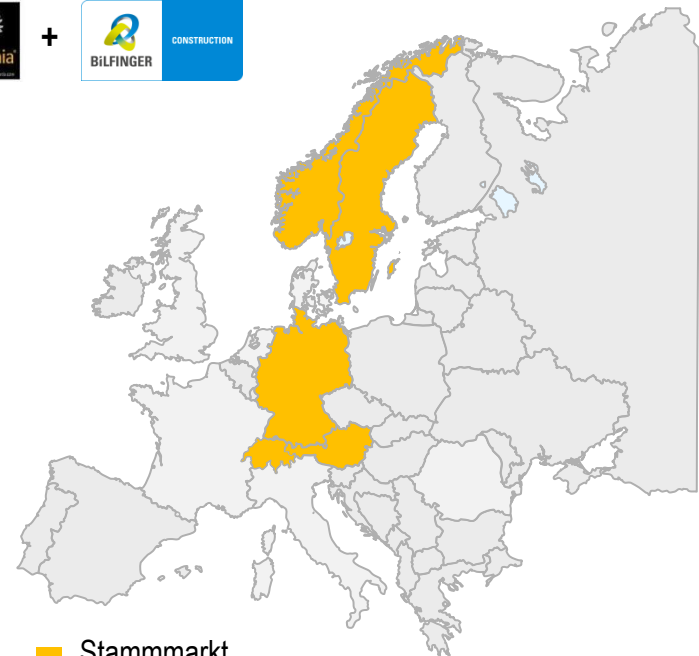


■ Stammmarkt ■ Expansionsmarkt

Implenia «Neu»



+



■ Stammmarkt

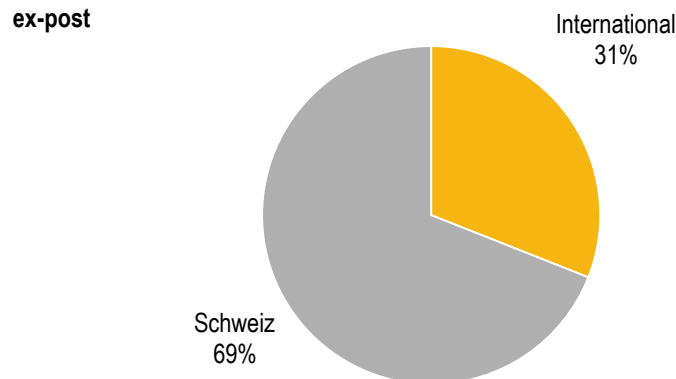
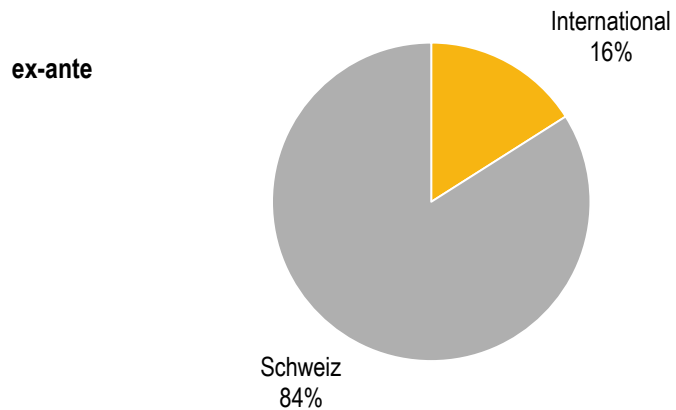
Top-Kunden



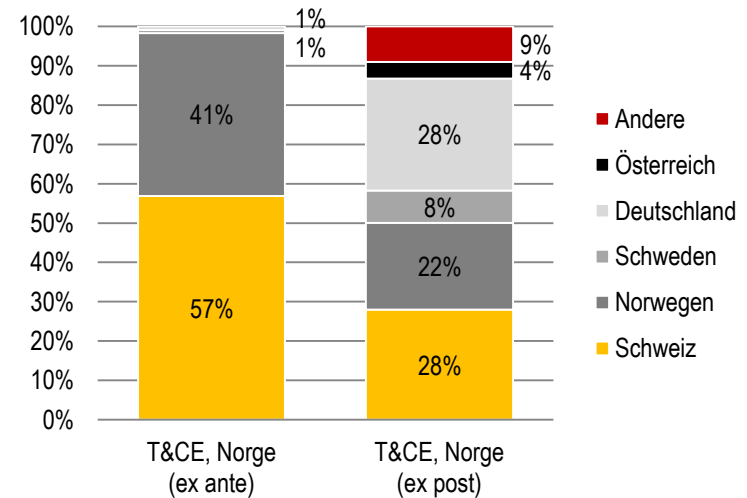
Ausblick

Ausbau und Diversifikation des internationalen Geschäfts

Aufteilung Produktionsleistung Gruppe 2014 (pro forma)



Aufteilung Produktionsleistung Tunneling & Civil Engineering und Norge 2014 (pro forma)



Hohe regionale Diversifizierung

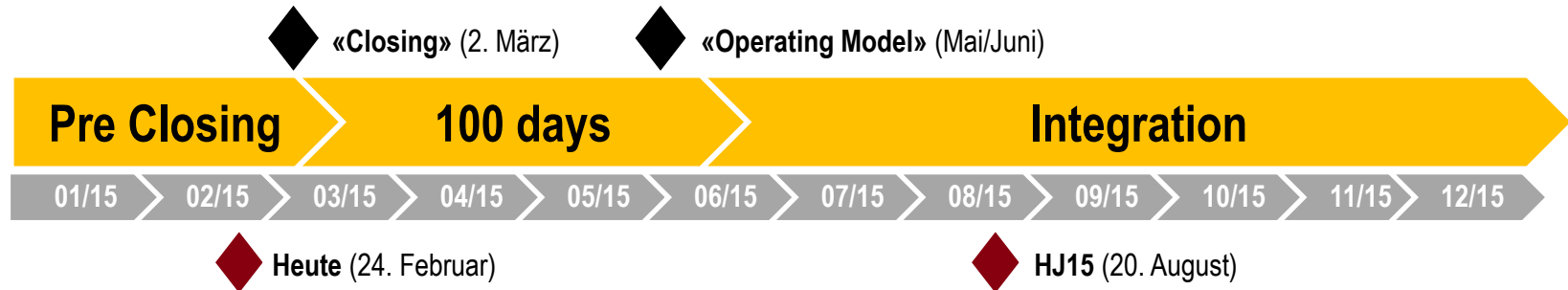
- Perfekte geografische Ergänzung
- Bessere Risiko-Diversifikation des Portfolios
- Reduktion des Schweizer Exposure

Deutliche Stärkung der technischen Kompetenzen

Technische Plattform – USP	Erfahrung
Engineering von Projekten <ul style="list-style-type: none">▪ Ganzheitliche Realisierung von der Planung bis zur Ausführung▪ Anbieten von technischen Sonderlösungen▪ Abwicklung unterschiedlicher Vertragsmodelle inhouse (z.B. EPC: Engineering-Procurement-Construction)	 
Logistische Plattform <ul style="list-style-type: none">▪ Inventarbewirtschaftung / Werkhöfe▪ Starke maschinentechnische Abteilung	 
Spitzenreiter im Spezialtiefbau und komplexen Ingenieurbau <ul style="list-style-type: none">▪ Neu führender Anbieter in Deutschland und der Schweiz▪ Starkes Referenzportfolio	 
Technische Spezialitäten <ul style="list-style-type: none">▪ Materiallabor▪ Schalungsbau▪ Vorspanntechnik▪ Instandsetzung Infrastrukturanlagen	

Ausblick

2015 Jahr der Integration



Integrationsjahr

- Konsolidierung zum «Closing» 2. März 2015
- «100 days» – Integrationsplan im Q2
 - Vision und Strategie
 - Neue Organisation
 - Business Plan
- Erwarten ein «break-even» Ergebnis

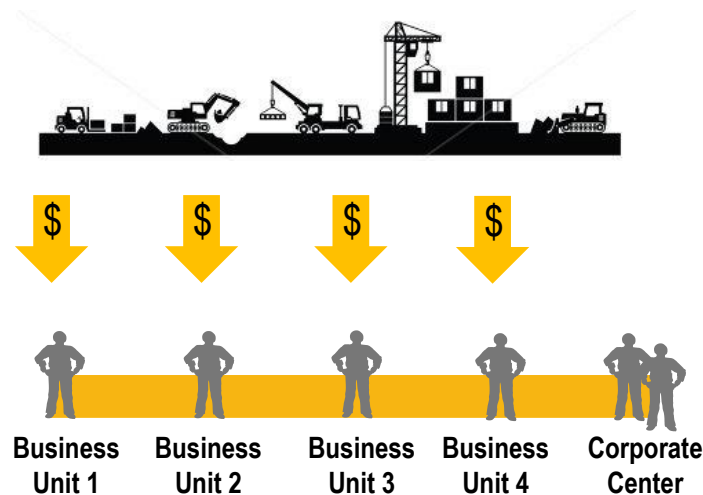
Fokus – «the machine works»

- Zugang zu den Märkten und den Kunden sicherstellen
- Laufende Projekte garantieren
- Profitieren von der technischen Plattform
- Synergien nutzen
 - Einkauf
 - Logistik, Maschinenpark
 - Corporate

Ausblick

«One company Projekte» = Näher zu Kunden, Projekten und Mitarbeitenden

«One Company» Projekte bis heute...



- Verrechnungen pro Business Unit
- Viele Schnittstellen und hohe Transaktionskosten
- Komplexe Projektorganisationen
- Interessenskonflikte
- Schwierige Kunden- und Serviceorientierung
- Ineffiziente Kalkulation

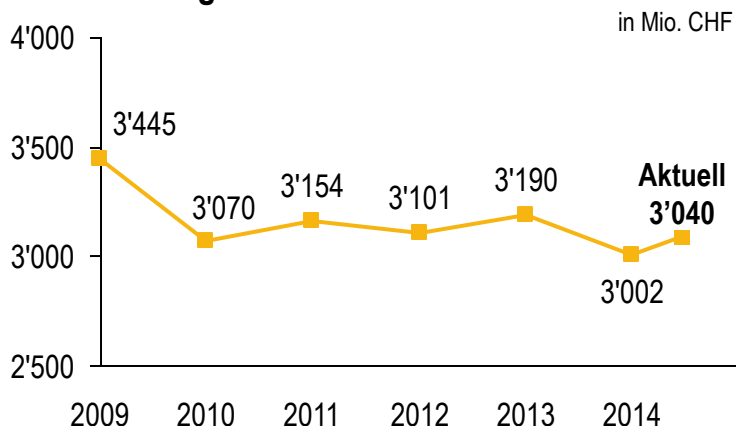
Ab 2015...



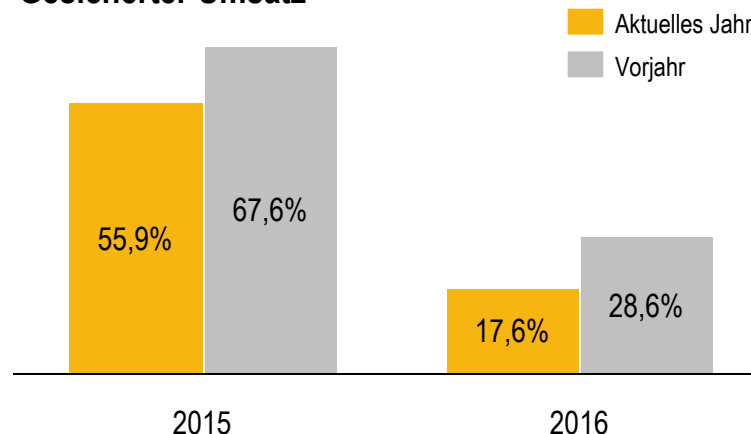
- Fokus auf Projekterfolg & Kunden-Zufriedenheit
- Unabhängige Projektsteuerung
- Optimiertes «Pricing»
- Mitarbeiter Incentivierung am Erfolg des Projektes gemessen
- Effiziente Mittelallokation

Hoher Auftragsbestand sichert Visibilität

Hoher Auftragsbestand



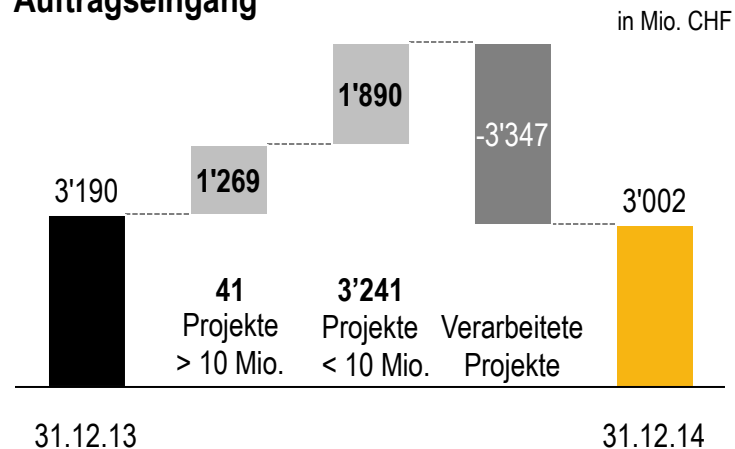
Gesicherter Umsatz



Auftragsbestand

in Mio. CHF	31.12.14	31.12.13	+/- in %
Modernisation & Development	190	173	10.4%
Buildings	1'441	1'816	-20.7%
Tunnelling & Civil Engineering	700	415	68.7%
Bau Schweiz	410	331	24.1%
Norge	261	456	-42.9%
Total Auftragsbestand	3'002	3'190	-5.9%

Auftragseingang



Implenia blickt zuversichtlich in die Zukunft

2015

Fokus 1:

- Näher zu Kunden, Projekten und Mitarbeitenden

Fokus 2:

- Umsetzung der Prozesse
- Verstärkte Zusammenarbeit

Fokus 3:

- Integration von Bilfinger Construction

Mittelfrist- ziel

- Die Gruppe hält an ihrem EBIT-Mittelfristziel von 140-150 Mio. Franken fest
- Durch die Übernahme von Bilfinger Construction rückt dieses Mittelfristziel noch mehr in Reichweite

Wachstum

- + 200 Mio. CHF in Modernisation
- + 300 Mio. CHF im Ausland (exkl. Akquisition Bilfinger Construction)

Profitabilität

EBIT von 140-150 Mio. CHF
Marge +/- 4.5%

Agenda & Kontakte

Keep in touch

Generalversammlung 2015

24. März 2015

Halbjahresergebnis 2015

20. August 2015

Jahresergebnis 2015

23. Februar 2016

Generalversammlung 2016

22. März 2016

Kontakt für Investoren

Serge Rotzer, Head of Investor Relations

Telefon +41 58 474 07 34

serge.rotzer@implenia.com

Kontakt für Medien

Philipp Bircher, Head of Communications Group

Telefon +41 58 474 74 77

philipp.bircher@implenia.com

Disclaimer

Cautionary note regarding forward-looking statements

THESE MATERIALS DO NOT CONSTITUTE OR FORM PART OF ANY OFFER TO SELL OR ISSUE, OR ANY SOLICITATION OR INVITATION OF ANY OFFER TO PURCHASE OR SUBSCRIBE FOR, ANY SECURITIES, NOR SHALL PART, OR ALL, OF THESE MATERIALS OR THEIR DISTRIBUTION FORM THE BASIS OF, OR BE RELIED ON IN CONNECTION WITH, ANY CONTRACT OR INVESTMENT DECISION IN RELATION TO ANY SECURITIES.

THESE MATERIALS ARE BEING PROVIDED TO YOU SOLELY FOR YOUR INFORMATION AND ARE STRICTLY CONFIDENTIAL AND MUST NOT BE REPRODUCED, DISCLOSED OR FURTHER DISTRIBUTED TO ANY OTHER PERSON, OR PUBLISHED, IN WHOLE OR IN PART, FOR ANY PURPOSE.

THE MATERIALS MIGHT CONTAIN FORWARD-LOOKING STATEMENTS BASED ON THE CURRENTLY HELD BELIEFS AND ASSUMPTIONS OF THE MANAGEMENT OF IMPLENIA AG (THE "COMPANY", AND TOGETHER WITH ITS SUBSIDIARIES, THE "GROUP"), WHICH ARE EXPRESSED IN GOOD FAITH AND, IN THE MANAGEMENT'S OWN OPINION, REASONABLE. FORWARD-LOOKING STATEMENTS INVOLVE KNOWN AND UNKNOWN RISKS, UNCERTAINTIES AND OTHER FACTORS, WHICH MAY CAUSE THE ACTUAL RESULTS, FINANCIAL CONDITION, PERFORMANCE, OR ACHIEVEMENTS OF THE GROUP, OR INDUSTRY RESULTS, TO DIFFER MATERIALLY FROM THE RESULTS, FINANCIAL CONDITION, PERFORMANCE OR ACHIEVEMENTS EXPRESSED OR IMPLIED BY SUCH FORWARD-LOOKING STATEMENTS. GIVEN THESE RISKS, UNCERTAINTIES AND OTHER FACTORS, RECIPIENTS OF THIS DOCUMENT ARE CAUTIONED NOT TO PLACE UNDUE RELIANCE ON THESE FORWARD-LOOKING STATEMENTS. THE GROUP DISCLAIMS ANY OBLIGATION TO UPDATE THESE FORWARD-LOOKING STATEMENTS TO REFLECT FUTURE EVENTS OR DEVELOPMENTS. OPINIONS AND FORWARD-LOOKING INFORMATION PRESENTED HEREIN ARE BASED ON GENERAL INFORMATION GATHERED AT THE TIME OF WRITING.



Implenia® denkt und
baut fürs Leben.
Gern.