

Halbjahresbericht  
2008



Implenia®

## Kontakte

### CEO

Christian Bubb  
Telefon +41 (0)44 805 45 55  
Fax +41 (0)44 805 45 56  
E-Mail: christian.bubb@implenia.com

### CFO

Roger Merlo  
Telefon +41 (0)44 805 45 58  
Fax +41 (0)44 805 45 56  
E-Mail: roger.merlo@implenia.com

### Medienanfragen und -unterlagen

Claude Vollenweider  
Telefon +41 (0)44 805 45 43  
Fax +41 (0)44 805 45 20  
E-Mail: claude.vollenweider@implenia.com

### Termine

Bilanzpressekonferenz 2009  
10. März 2009

Finanzanalystenkonferenz 2009  
10. März 2009

Generalversammlung 2009  
16. April 2009  
(Traktandierungsgesuche sind  
bis 2. März 2009 einzureichen)

**06** Vorwort**1****10** Entwicklung unserer Tätigkeiten**2**

- 14** Konsolidierte Erfolgsrechnung
- 15** Konsolidierte Bilanz
- 16** Konsolidierte Geldflussrechnung
- 18** Veränderung des konsolidierten Eigenkapitals
- 19** Anhang zur konsolidierten Halbjahresrechnung

**3**



# Einleitung

### **Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre**

Wir freuen uns, Ihnen den Halbjahresbericht 2008 des Implenia-Konzerns überreichen zu dürfen.

### **Vorderhand robuster Schweizer Baumarkt**

Noch scheint für die Schweizer Bau- und Immobilienbranche die Sonne. Die Flächennachfrage ist weiterhin äusserst robust, bedingt durch das anhaltend hohe Wirtschaftswachstum, das seinerseits die Einwanderung vor allem aus EU-Ländern und damit die Wohnungsnotfrage, aber auch den Wirtschaftsbau stimuliert.

Im Jahr 2007 wurden insgesamt rund 43 500 Wohnungen erstellt. Dies stellt seit Beginn der Erhebungen im Jahr 1994 einen Rekord dar. Für das Jahr 2008 wird mit einem Nettozugang von immer noch 42 000 Einheiten gerechnet. Der Zenit ist damit überschritten, und der Boom im Wohnungsbau verliert allmählich an Fahrt. Im ersten Quartal 2008 lag die Zahl der im Bau befindlichen Wohnungen bei knapp 60 000 Einheiten. Der Grossteil davon wird in diesem, der Rest im Jahr 2009 auf den Markt kommen, da in der Schweiz nach Baubeginn erfahrungsgemäss kaum je ein Projekt gestoppt wird. Damit ist die Produktion noch für etliche Zeit auf einem ansprechenden Niveau sichergestellt.

Im Markt für Büroliegenschaften ist dank der immer noch positiven Beschäftigungsentwicklung eine langsame Erholung zu beobachten. Die aktuellen Leerstände gehen allerdings nur äusserst langsam zurück, da der Aufbau von Arbeitsplätzen und die damit verbundene Nachfrage nach zusätzlichen Flächen zum grössten Teil durch die unverändert anhaltende Neubautätigkeit kompensiert wird.

Im Tiefbau ist die immer noch gute Auftragslage einer Handvoll Grossprojekte zu verdanken. Die aktuell rückläufigen Auftragseingänge sind jedoch ein Signal für kommende Preiskämpfe, die voraussichtlich namentlich kleinen und mittleren Unternehmen Probleme bereiten werden. Zu dieser Entwicklung dürfte die regional nur schleppende Auftragsvergabe durch den Bund im Nationalstrassenbereich beitragen.

### **Strategiekonformer Vormarsch**

Das laufende Geschäftsjahr 2008 ist das erste, das nicht durch fusionsbedingte Sonderaufwendungen belastet ist. Im Rahmen der systematischen Umsetzung unserer Strategie standen im Berichtshalbjahr die folgenden Aktivitäten im Zentrum.

In der Bauproduktion, welche die Konzernbereiche Infra sowie Tunnel und Totalunternehmung umfasst, genossen die Verbesserung der Produktivität auf den Baustellen und die Optimierung der rückwärtigen Dienste Priorität. Durch eine sorgfältige Akquisition und Arbeitsvorbereitung werden die Risiken minimiert. Zudem gilt es, unsere Ressourcen entsprechend den sich regional verändernden Märkten rasch der effektiven Auslastung anzupassen. Mit verschiedenen Massnahmen auf den Baustellen und in den Werkhöfen entsprechen wir zudem den neuen Umweltschutzauflagen.

Für den Konzernbereich Real Estate gilt es, in den Teilbereichen Projektentwicklung, Engineering, Generalunternehmung und Facility Management die Marktstellung als führender Projektentwickler zu konsolidieren. Die Positionierung über herausragende Leistungen (und nicht über den tiefsten Preis), die Verbesserung des Nachtragsmanagements, der Auf- und Ausbau des Immobilienhandels sowie die Schaffung eines übergreifenden Key Account-Managements sind weitere Massnahmen, die im laufenden Jahr umgesetzt werden.

# **Auf guter Grundlage in die Zukunft**

Die in der Immobilienbewirtschaftung aktive Privera-Gruppe wurde rückwirkend per 1. Januar 2008 an die Westschweizer Bugena SA verkauft, eine Beteiligungsellschaft von Claude Berda. Im Rahmen unserer Strategie, sich auf die ertragsreichen Schlüsselaktivitäten entlang der ganzen Wertschöpfungskette auszurichten, konzentrieren wir uns bei den dem Bau nachgelagerten Tätigkeiten künftig schwergewichtig auf das von der Reuss-Gruppe betreute technische Facility Management.

Der Aufbau unserer Auslandaktivitäten im Rahmen des Konzernbereichs Global Solutions schreitet planmäßig voran. Das im November vergangenen Jahres gegründete Joint Venture «Russian Land Implenia» konkretisiert sich zusehends und ist bereits aktiv in Grossprojekte wie zum Beispiel «New Holland» in St. Petersburg involviert. Wir gehen davon aus, dass bis Ende Jahr weitere Projekte hinzukommen und die Organisationsstruktur weiter gefestigt sein wird. In den Vereinigten Arabischen Emiraten sind wir daran, ein regionales Büro in Dubai zu eröffnen, das uns erlaubt, die in den letzten zwölf Monaten geknüpften Kontakte zu vertiefen und erste Aufträge zu akquirieren.

Die Realisierung des 2007 neu eingeführten Corporate Centers verzeichnet ebenfalls erfreuliche Fortschritte. Die funktionalen Bereiche sind organisatorisch zusammengeführt, und die Prozesse wurden angepasst und optimiert.

### Erfreulicher Halbjahresabschluss

Der Implenia-Konzern hat im ersten Semester 2008 wiederum ein sehr gutes operatives Resultat erzielt, dies trotz

einem gegenüber der Vorjahresperiode leicht tieferen Umsatz von 1 213 Mio. Franken (inkl. Arbeitsgemeinschaften). Der operative EBIT erreichte in den ersten sechs Monaten 25,7 Mio. Franken (Vorjahresperiode 11,8 Mio. Franken), das Gesamtergebnis 16,8 Mio. Franken (3,5 Mio. Franken).

Der Auftragsbestand des Konzerns ergibt ebenfalls ein sehr erfreuliches Bild. Ende Juli 2008 lag er bei rund 2 740 Mio. Franken und verteilt sich über mehrere Jahre. Das Eigenkapital des Konzerns belief sich am 30. Juni 2008 auf 413,1 Mio. Franken, der Cash-Flow vor Finanzierungs-tätigkeit auf 10,6 Mio. Franken.

### Solide Basis für gutes Jahresergebnis

Das erzielte operative Resultat ist umso positiver zu werten, als es in einem angespannten Umfeld erzielt wurde. Die volatilen und tendenziell steigenden Preise für Stahl und andere Materialien sowie die deutlich höheren Energie-preise, aber auch höhere Abgaben verteuern das Bauen spürbar und lassen sich nur in beschränktem Umfang überwälzen.

Das Halbjahresergebnis entspricht unseren Erwartungen und bildet – immer unter Berücksichtigung der Saisonalität unseres Geschäfts – eine solide Basis für ein gutes Jahresergebnis. Wir rechnen aufgrund des derzeit guten Auftrags-bestandes sämtlicher Konzernbereiche mit einem Umsatz in der Höhe des Vorjahres und einem guten Gesamtergebnis.

### Auseinandersetzung mit Laxey weiter hängig

Die Eidgenössische Bankenkommission hat am 10. März 2008 die Ergebnisse ihrer umfangreichen Untersuchung vorgelegt. Darin wird bestätigt, dass Laxey ihre Beteili-gung an Implenia illegal erworben hat. Außerdem ist in der Berichtsperiode das Übernahmeangebot von Laxey

gescheitert, indem ihr lediglich 2,79% der Aktien angedient wurden. Zur Zeit sind mehrere rechtliche Verfahren hängig. Wir sind unverändert davon überzeugt, dass diese samt und sonders unsere Haltung bestätigen werden. Sämtliche Verfahren haben weder einen operativen noch strategischen Einfluss auf unser Unternehmen.

### Dank

Nach der erfolgreichen Zusammenführung der beiden Unternehmen konzentrieren wir uns nun mit voller Kraft auf die Umsetzung der strategischen Ziele. Wir dürfen feststellen, dass die Mitarbeitenden und das Management von der eingeschlagenen Richtung überzeugt sind und mit grossem Einsatz und Begeisterung die vorgegebenen Ziele erreichen wollen. Wir danken deshalb allen unseren Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern für ihr grosses Engagement. Ihnen, sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre, aber auch sämtlichen Geschäftspartnern danken wir für das Vertrauen, das Sie uns stets entgegenbringen und das für Geschäftsleitung und Verwaltungsrat immer wieder Bestätigung und Ansporn ist.

Mit freundlichen Grüßen

Anton Affentranger  
Präsident des Verwaltungsrates

Dietlikon, im September 2008

Christian Bubb  
CEO

### Schlüsselzahlen des Konzerns

(in 1000 CHF)

	06/2008	06/2007	12/2007
Umsatz* (kons.)	1 212 813	1 281 244	2 704 960
Auftragsbestand	2 739 585	2 576 860	2 512 783
EBIT operativ vor Immobilien	24 555	5 398	46 556
EBIT Immobilien	1 171	6 418	15 415
<b>EBIT operativ</b>	<b>25 726</b>	<b>11 816</b>	<b>61 971</b>
Integrationskosten	0	(4 457)	(16 100)
Abschr. immat. Werte + Steuerimpact Goodwill	(1 536)	(1 652)	(8 917)
Sonderkosten Laxey	(839)	(555)	(2 063)
<b>EBIT (operatives Ergebnis gem. IFRS)</b>	<b>23 351</b>	<b>5 152</b>	<b>34 891</b>
EBITDA	43 028	23 778	80 252
Konzernergebnis	16 763	3 495	25 534
Eigenkapital	413 071	368 337	404 894
Free Cashflow	10 580	(188 710)	(113 284)
Nettoverschuldung	(110 177)	(184 546)	(117 272)
Personalbestand	5 469	5 588	5 212

\* Gesamtumsatz/inkl. anteiliger Arge-Umsatz

2

## Tätigkeitsbereiche

## Real Estate Gut gerüstet

Das erste Halbjahr 2008 war durch eine anhaltend hohe Bauintensität geprägt. Neben dem Wachstumstreiber Wohn-eigentum profitierten insbesondere die Wirtschaftszentren von einer gestiegenen Nachfrage nach Geschäftsflächen. Die Generalunternehmung konnte ihre führende Stellung im Markt weiter festigen. Trotz einer bewusst sorgfältigen, das heißt marginbewussten Akquisitionspolitik betrug der Auftragsbestand Ende Juli 2008 hohe 1264 Mio. Franken. Die Aktivitäten im Bereich Projektentwicklung, die im Vergleich zur Generalunternehmung allgemein etwas volatiler sind, werden weiter vorangetrieben und regional breit abgestützt. Der Bereich Engineering befindet sich in einer Konsolidierungsphase und wird seine Tätigkeit mit einem Fokus auf nachhaltiges Bauen weiter verstärken.

Für das laufende Jahr wird ein Umsatz von insgesamt rund 1226 Mio. Franken und ein EBIT-Ergebnis von rund 30 Mio. Franken erwartet. Mit dem sowohl quantitativ wie qualitativ soliden Auftragsbestand und dank weiterhin intakten – wenn auch mit zunehmenden Unsicherheiten behafteten – Konjunkturaussichten ist Implenia Real Estate für das zweite Halbjahr bestens gerüstet.

## Schlüsselzahlen Real Estate

(in 1000 CHF)

	06/2008	06/2007	12/2007
Umsatz (unkons.)	570 078	589 203	1 264 747
Auftragsbestand	1 264 423	1 077 141	1 250 689
EBIT operativ vor Immobilien	6 554	3 635	10 172
EBIT Immobilien	1 171	6 418	15 415
<b>EBIT operativ</b>	<b>7 725</b>	<b>10 053</b>	<b>25 587</b>
Integrationskosten	0	(525)	(2 233)
Abschr. immat. Werte + Steuerimpact Goodwill	(475)	(767)	(5 437)
Sonderkosten Laxey	(545)	0	(1 392)
<b>EBIT (operatives Ergebnis gem. IFRS)</b>	<b>6 705</b>	<b>8 761</b>	<b>16 525</b>
Personalbestand	548	567	574

### Schlüsselzahlen Infra

(in 1000 CHF)

	06/2008	06/2007	12/2007
Umsatz* (unkons.)	570 246	615 057	1 275 159
Auftragsbestand	689 258	674 253	505 943
<b>EBIT operativ</b>	<b>(6 019)</b>	<b>(6 372)</b>	<b>21 464</b>
Integrationskosten	0	(3 932)	(12 013)
Abschr. immat. Werte + Steuerimpact Goodwill	0	0	(1 337)
Sonderkosten Laxey	(84)	0	0
<b>EBIT (operatives Ergebnis gem. IFRS)</b>	<b>(6 103)</b>	<b>(10 304)</b>	<b>8 114</b>
Personalbestand	4 104	4 331	3 944

\*Gesamtumsatz/inkl. anteiliger Arge-Umsatz/vor Eliminierung interner Umsatz

### Schlüsselzahlen Tunnel und TU

(in 1000 CHF)

	06/2008	06/2007	12/2007
Umsatz* (unkons.)	145 408	190 373	370 212
Auftragsbestand	785 904	825 466	756 151
<b>EBIT operativ</b>	<b>17 068</b>	<b>12 009</b>	<b>22 100</b>
Integrationskosten	0	0	(426)
Abschr. immat. Werte + Steuerimpact Goodwill	(426)	(426)	(852)
Sonderkosten Laxey	0	0	(236)
<b>EBIT (operatives Ergebnis gem. IFRS)</b>	<b>16 642</b>	<b>11 583</b>	<b>20 586</b>
Personalbestand	604	607	601

\*Gesamtumsatz/inkl. anteiliger Arge-Umsatz/vor Eliminierung interner Umsatz

### Bauproduktion

#### Im Rahmen des Vorjahres

In der Bauproduktion, die sich einem anhaltend harten Wettbewerb ausgesetzt sieht, konnte die Produktivität weiter gesteigert werden. Die beiden Konzernbereiche Infra und Tunnelbau und Totalunternehmung dürften 2008 zusammen einen Umsatz von rund 1 469 Mio. Franken erwirtschaften. Das kumulierte EBIT-Ergebnis wird für das ganze Geschäftsjahr aus heutiger Sicht auf 44 Mio. Franken geschätzt.

Der Auftragsbestand stellte sich Ende Juli 2008 auf 1 475 Mio. Franken. Er verteilt sich vor allem im Untertagbau auf mehrere Jahre.

## Global Solutions

### Auf Kurs

Die Auslandstrategie von Implenia hat ihre erste Bewährungsprobe bestanden, konnten doch auf den bearbeiteten Zielmärkten sichtbare Fortschritte verzeichnet werden. Während sich in Russland die ersten Projekte in der Realisierungsphase befinden, steht im Mittleren Osten die Eröffnung eines Repräsentationsbüros bevor. Der Konzernbereich Global Solutions ist unterdessen so aufgestellt, dass er seine beiden Kernkompetenzen voll ausspielen kann, nämlich die Generalplanung und das Projektmanagement im Segment «Expert and Premium Buildings» und im Sektor «Infrastructure».

In Russland hat sich das Joint Venture «Russian Land Implenia» etabliert und verfügt inzwischen über standardisierte Prozesse und eingespielte Schnittstellen. So konnte das Kerngeschäft, das Baumanagement von Projekten aus dem Portfolio von Russian Land, kurze Zeit nach dem Schulterschluss aufgenommen werden. Neben diesen Aufträgen, die primär «Expert and Premium Buildings» betreffen, wird sich Implenia auf anstehende Infrastrukturprojekte in Russland fokussieren. Die entsprechenden Strukturen sind im Aufbau.

Ab dem zweiten Quartal wurde in Übereinstimmung mit der Strategie die Erschliessung der Vereinigten Arabischen Emirate (VAE) sowie von Katar und Oman systematisch aufgenommen. Allein in den VAE werden laut Schätzungen die Bauinvestitionen bis 2016 um jährlich rund 8% auf weit über 60 Milliarden USD wachsen. Gefragt sind in diesem Zusammenhang Managementkapazitäten und Experten aus den Bereichen Real Estate und Infrastruktur, also zum Beispiel im Spezialtiefbau, Tunnelbau oder Microtunneling – mithin alles Kernkompetenzen von Implenia. Mit der Eröffnung einer eigenen Repräsentanz kann die bereits fortgeschrittene Evaluation von Partnern und Projekten vor Ort vorangetrieben werden.

# Finanzielle Berichterstattung

**Konsolidierte Erfolgsrechnung**

(in 1000 CHF)	Anhang	Januar bis Juni 2008	Januar bis Juni 2007
<b>Fortgeführte Aktivitäten:</b>			
<b>Konzernumsatz</b>	5	<b>1 080 599</b>	<b>1 068 980</b>
Material und Unterakkordanten		(666 611)	(648 758)
Personalaufwand		(325 443)	(333 012)
Übriger Betriebsaufwand		(58 587)	(64 732)
Abschreibungen		(19 677)	(18 626)
Ergebnis aus Assoziierten Gesellschaften		—	1 300
Ergebnis aus Verkauf Konzerngesellschaft	3	13 070	—
<b>Operatives Ergebnis</b>	5	<b>23 351</b>	<b>5 152</b>
Finanzaufwand		(5 128)	(4 121)
Finanzertrag		1 877	3 056
<b>Ergebnis vor Steuern</b>		<b>20 100</b>	<b>4 087</b>
Gewinnsteuern		(3 642)	(1 366)
<b>Konzernergebnis der fortgeführten Aktivitäten</b>		<b>16 458</b>	<b>2 721</b>
Ergebnis der nicht fortgeführten Aktivitäten	3	305	774
<b>Konzernergebnis</b>		<b>16 763</b>	<b>3 495</b>
<b>Aufteilung des Konzernergebnisses</b>			
Aktionäre der Implenia AG		16 257	3 215
Minderheitsaktionäre		506	280
<b>Konzernergebnis</b>		<b>16 763</b>	<b>3 495</b>
Ergebnis je Aktie (unverwässert)	6	CHF 0.89	CHF 0.18
Ergebnis je Aktie (vervässert)	6	CHF 0.89	CHF 0.18
<b>Ergebnis je Aktie der fortgeführten Aktivitäten</b>			
Ergebnis je Aktie (unvervässert)	6	CHF 0.87	CHF 0.14
Ergebnis je Aktie (vervässert)	6	CHF 0.87	CHF 0.14

Der Anhang auf Seiten 19 bis 32 zur konsolidierten Halbjahresrechnung ist integraler Bestandteil dieser Halbjahresrechnung.

**Konsolidierte Erfolgsrechnung**

## Konsolidierte Bilanz

(in 1000 CHF)	Anhang	30.6.2008	31.12.2007
<b>AKTIVEN</b>			
Flüssige Mittel		72 222	47 153
Wertschriften		2 330	1 343
Kundenforderungen		459 290	432 633
Objekte in Arbeit		218 565	187 013
Arbeitsgemeinschaften		9 319	34 886
Übrige Forderungen		27 745	40 857
Vorräte		19 141	19 005
Immobiliengeschäfte		187 613	168 049
Rechnungsabgrenzungsposten		41 809	31 659
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>1 038 034</b>	<b>962 598</b>
Sachanlagen	7	231 966	231 097
Finanzanlagen: Assoziierte Gesellschaften		31 358	31 481
Übrige Finanzanlagen		18 661	22 191
Vorsorgeaktiven		8 258	8 776
Immaterielle Anlagen	8	78 848	83 137
Latente Steuern, Aktivposition		3 217	2 588
<b>Anlagevermögen</b>		<b>372 308</b>	<b>379 270</b>
<b>TOTAL</b>		<b>1 410 342</b>	<b>1 341 868</b>
<b>PASSIVEN</b>			
Kurzfristiger Teil der langfristigen Schulden/Bankschulden	9	176 310	158 645
Lieferantenverbindlichkeiten		212 219	175 772
Objekte in Arbeit		365 670	381 276
Arbeitsgemeinschaften		52 293	70 517
Übrige Verbindlichkeiten		34 825	41 728
Geschuldete Steuern		5 443	3 059
Rechnungsabgrenzungsposten		121 519	77 336
Kurzfristiger Teil der Rückstellungen	10	1 657	1 999
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>969 936</b>	<b>910 332</b>
Langfristige Schulden	9	6 089	5 780
Latente Steuern, Passivposition		14 074	14 666
Langfristiger Teil der Rückstellungen	10	7 172	6 196
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>		<b>27 335</b>	<b>26 642</b>
Aktienkapital	11	83 124	83 124
Kapitalreserven		130 109	133 783
Gewinnreserven		182 483	160 398
Eigene Aktien	12	(3 526)	(1 961)
Ergebnis		16 257	24 819
		<b>408 447</b>	<b>400 163</b>
Minderheitsanteile		4 624	4 731
<b>Eigenkapital</b>		<b>413 071</b>	<b>404 894</b>
<b>TOTAL</b>		<b>1 410 342</b>	<b>1 341 868</b>

Der Anhang auf Seiten 19 bis 32 zur konsolidierten Halbjahresrechnung ist integraler Bestandteil dieser Halbjahresrechnung.

# Konsolidierte Bilanz

<b>Konsolidierte Geldflussrechnung</b>			<b>Überarbeitete Zahlen<sup>1)</sup></b>
(in 1000 CHF)	Anhang	<b>Januar bis Juni 2008</b>	<b>Januar bis Juni 2007</b>
<b>Geschäftstätigkeit</b>			
– Fortgeführte Aktivitäten:			
Ergebnis vor Steuern		20 100	4 087
Abschreibungen		19 678	18 626
Veränderung der Rückstellungen	10	1 568	(630)
Veränderung der Wertberichtigungen auf Immobiliengeschäften		(850)	(1 721)
Ergebnis aus Verkauf von Gesellschaften	3	(13 070)	–
Ergebnis aus Verkauf von Anlagevermögen		(963)	(166)
Veränderung Vorsorgeaktivum/Vorsorgeverpflichtung		518	–
Ausschüttungen von assoziierte Gesellschaften		2 281	2 042
Übriger nicht liquiditätswirksamer Erfolg		206	3 312
Veränderung Kunden und übrige Forderungen		(30 937)	(61 580)
Veränderung Lieferanten und übrige Verbindlichkeiten		33 664	48 598
Veränderung Objekte in Arbeit, Vorräte		(46 792)	(169 475)
Veränderung Arbeitsgemeinschaften		7 343	681
Investitionen in Immobiliengeschäfte		(41 598)	(16 689)
Desinvestitionen von Immobiliengeschäften		20 405	10 262
Übrige kurzfristige Aktiven und Passiven		34 533	1 954
Bezahlte Zinsen		(213)	(1 925)
Erhaltene Zinsen		200	1 274
Bezahlte Steuern		(2 197)	(1 832)
– Nicht fortgeführte Aktivitäten		9 687	(2 697)
<b>Geldfluss aus Geschäftstätigkeit</b>	a)	<b>13 563</b>	<b>(165 879)</b>
<b>Investitionstätigkeit</b>			
– Fortgeführte Aktivitäten:			
Investitionen in Sachanlagen	7	(21 690)	(24 380)
Desinvestitionen von Sachanlagen	7	1 701	669
Verkauf von Gesellschaften	3	16 371	–
Übrige Investitionen in Finanzanlagen		(3 179)	(887)
Übrige Desinvestitionen von Finanzanlagen		4 304	2 403
Investitionen in immaterielle Anlagen	8	(115)	(150)
– Nicht fortgeführte Aktivitäten:		(375)	(486)
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	b)	<b>(2 983)</b>	<b>(22 831)</b>

## Konsolidierte Geldflussrechnung



<b>Finanzierungstätigkeit</b>		
– Fortgeföhrte Aktivitäten:		
Zunahme der Schulden	9	261 880
Rückzahlung der Schulden	9	(240 705)
Minderheitsanteile (ausgeschüttete Dividenden)		(96)
Ausgeschüttete Dividenden		–
Nominalwertrückzahlung		–
Kauf eigene Aktien		(10 543)
Verkauf eigene Aktien		6 150
– Nicht fortgeföhrte Aktivitäten		(1 643)
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>	c)	<b>15 043</b>
<b>Zunahme / (Abnahme) der flüssigen Mittel (a+b+c)</b>		<b>25 623</b>
Umrechnungsdifferenzen		(554)
<b>Zunahme / (Abnahme) der flüssigen Mittel</b>		<b>25 069</b>
Flüssige Mittel zum Jahresbeginn		47 153
<b>Flüssige Mittel zum Semesterende</b>		<b>72 222</b>
		<b>(54 600)</b>
		(101)
		<b>(54 701)</b>
		107 346
		<b>52 645</b>

### Veränderung des konsolidierten Eigenkapitals

(in 1000 CHF)	Anteil der Aktionäre der Implenia AG								Anteil der Mindeheitsaktionäre	Total Eigenkapital
	Aktienkapital	Eigene Aktien	Kapitalreserven (Agio)	Neubewertungsreserven	Umrechnungsdifferenzen	Gewinnreserven	Zwischen-total			
<b>Stand per 1.1.2007</b>	<b>89 589</b>	<b>(7 319)</b>	<b>120 049</b>	<b>2 906</b>	<b>360</b>	<b>158 773</b>	<b>364 358</b>	<b>4 192</b>	<b>368 550</b>	
Umrechnungsdifferenzen	—	—	—	—	912	—	912	—	912	
Im Eigenkapital direkt erfasste Gewinne/Verluste (Zwischentotal)	—	—	—	—	912	—	912	—	912	
Ergebnis	—	—	—	—	—	3 215	3 215	280	3 495	
<b>Gewinne/Verluste der Periode</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>912</b>	<b>3 215</b>	<b>4 127</b>	<b>280</b>	<b>4 407</b>	
Aktienbezogene Vergütungen	—	—	—	—	—	1 276	1 276	—	1 276	
Veränderung eigene Aktien	—	(11 660)	6 898	—	—	(958)	(5 720)	—	(5 720)	
Dividendenausschüttung	—	—	—	—	—	—	—	(176)	(176)	
<b>Stand per 30.6.2007</b>	<b>89 589</b>	<b>(18 979)</b>	<b>126 947</b>	<b>2 906</b>	<b>1 272</b>	<b>162 306</b>	<b>364 041</b>	<b>4 296</b>	<b>368 337</b>	
<b>Stand per 1.1.2008</b>	<b>83 124</b>	<b>(1 961)</b>	<b>127 176</b>	<b>2 906</b>	<b>3 701</b>	<b>185 217</b>	<b>400 163</b>	<b>4 731</b>	<b>404 894</b>	
Umrechnungsdifferenzen	—	—	—	—	(3 535)	—	(3 535)	—	(3 535)	
Im Eigenkapital direkt erfasste Gewinne/Verluste (Zwischentotal)	—	—	—	—	(3 535)	—	(3 535)	—	(3 535)	
Ergebnis	—	—	—	—	—	16 257	16 257	506	16 763	
<b>Gewinne/Verluste der Periode</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(3 535)</b>	<b>16 257</b>	<b>12 722</b>	<b>506</b>	<b>13 228</b>	
Aktienbezogene Vergütungen	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Veränderung eigene Aktien	—	(1 565)	(139)	—	—	(2 734)	(4 438)	—	(4 438)	
Steuereffekt	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Nominalwertrückzahlung	—	—	—	—	—	—	—	—	—	
Dividendenausschüttung	—	—	—	—	—	—	—	(197)	(197)	
Ausschluss aus Konsolidierungskreis	—	—	—	—	—	—	—	(416)	(416)	
<b>Stand per 30.6.2008</b>	<b>83 124</b>	<b>(3 526)</b>	<b>127 037</b>	<b>2 906</b>	<b>166</b>	<b>198 740</b>	<b>408 447</b>	<b>4 624</b>	<b>413 071</b>	

Aktienkapital: siehe Kommentar Nr. 11

Eigene Aktien: siehe Kommentar Nr. 12

Die Differenz von KCHF (1 463) zwischen den im Bericht 2007 und den im jetzigen Bericht aufgeführten Eigenmitteln per 30. Juni 2007 setzt sich aus der Anpassung der latenten Steuern auf die Vorsorgeaktiven um KCHF (2 739) (siehe Kommentar im Bericht 2007) und KCHF 1 276 betreffend der Rückstellung für Zahlungen in Aktien, welche unter Transitorische Passiven verbucht war, zusammen (siehe auch Kommentar zur Geldflussrechnung).

Der Anhang auf Seiten 19 bis 32 zur konsolidierten Halbjahresrechnung ist integraler Bestandteil dieser Halbjahresrechnung.

## Veränderung des konsolidierten Eigenkapitals

## 1 Allgemeines

Dieser Halbjahresbericht ist gemäss dem IAS-Standard IAS 34 «Zwischenberichterstattung» erstellt und enthält nicht sämtliche für den Jahresbericht notwendigen Angaben und Kommentare. Dieser Bericht ist im Zusammenhang mit der Finanziellen Berichterstattung per 31. Dezember 2007 zu lesen.

Dieser Zwischenbericht zur konsolidierten Rechnung der Implenia Gruppe für das erste Semester 2008 ist vom Verwaltungsrat der Implenia AG in seiner Sitzung vom 9. September 2008 genehmigt worden.

Die Zahlen des Zwischenabschlusses sind, wo nicht anders bezeichnet, in tausend Schweizerfranken aufgeführt. Die Währungsumrechnungskurse sind im Kommentar Nr. 4 angegeben.

Implenia AG ist eine Schweizer Gesellschaft mit Sitz in Dietlikon (Zürich); deren Aktien sind an der SWX kotiert.

Die hauptsächlichen Tätigkeitsbereiche der Gruppe sind im Kommentar 5 – Segmentinformation – aufgeführt.

## 2 Rechnungslegungsgrundsätze

Die Konzernrechnung der Implenia-Gruppe wird gemäss den vom «International Accounting Standards Board» (IASB) definierten Normen IFRS (International Financial Reporting Standards) erstellt.

Ab dem Datum des Verkaufs der Privera Gruppe (siehe Kommentar Nr. 3 – Konsolidierungskreis) umfassen die Tätigkeiten der Division Real Estate keine kaufmännische Immobilienbewirtschaftung mehr. Diese Tätigkeiten wurden ausschliesslich von der Privera Gruppe ausgeführt und im Segment Dienstleistungen ausgewiesen. Die verbleibenden Dienstleistungen umfassen Engineering und Facility Management. Diese Tätigkeiten erreichen akutell kein Umsatzvolumen um als eigenes Segment ausgewiesen zu werden und sind daher im Segment GU/DL beinhaltet. Im Übrigen sind die für den konsolidierten Zwischenabschluss per 30. Juni 2008 angewandten Rechnungslegungsgrundsätze identisch mit den im Jahresbericht 2007 publizierten, unter Berücksichtigung der neu in Kraft getretenen Standards wie sie nachfolgend aufgeführt sind: Folgende neue Normen, sowie Änderungen und Interpretationen von Normen sind für das ab dem 1. Januar 2008 beginnende Geschäftsjahr neu angewandt worden.

- IFRIC 11 – IFRS 2, Konzerninterne Geschäfte und Geschäfte mit eigenen Anteilen
- IFRIC 12 – Dienstleistungskonzessionsvereinbarungen
- IFRIC 14 – IAS 19, Begrenzung eines leistungsorientierten Vermögenswertes, Mindestfinanzierungsvorschriften und ihre Wechselwirkung.

Ausser den spezifisch aufgeführten Bemerkungen haben diese neuen Normen oder Änderungen keine wesentlichen Auswirkungen auf den Zwischenabschluss von Implenia.

Neue veröffentlichte Normen, Interpretationen und Änderungen zu Normen, deren Anwendung noch nicht zwingend ist (Implenia hat auf deren vorzeitige freiwillige Anwendung verzichtet):

- IFRS 8 Operative Segmente (für die Geschäftsjahre beginnend ab 1. Januar 2009). Die Anwendung von IFRS 8 wird die Art der Segmentberichterstattung beeinflussen, jedoch keine Auswirkungen auf das konsolidierte Ergebnis haben.
- IFRS 2 – Anteilsbasierte Vergütungen: Änderungen zu Ausübungsbedingungen und Annulierungen (für die Geschäftsjahre beginnend ab 1. Januar 2009)
- IAS 1 Darstellung des Abschlusses – Überarbeitete Fassung (für die Jahresrechnungen beginnend ab 1. Januar 2009). Das Management ist an der Ausarbeitung eines DarstellungsmODELLes, welches den Neuerungen Rechnung trägt.
- IAS 23 – Fremdkapitalkosten – Änderung der Behandlung der Fremdkapitalaufwendungen für «qualifying assets» (Gegenstände die eine längere Anschaffungs- / Herstellzeit erfordern). Die Fremdkapitalkosten im Zusammenhang mit «qualifying assets» sind neu zu aktivieren (für die Geschäftsjahre beginnend ab 1. Januar 2009)
- IAS 27 – Konzern- und separate Abschlüsse – im 2008 überarbeitete Fassung (für die Geschäftsjahre beginnend ab 1. Juli 2009)
- IFRIC 13 – Kundenbindungsprogramme (für Geschäftsjahre beginnend ab 1. Juli 2008)
- IFRIC 15 – Vereinbarungen über die Errichtung von Immobilien (für Geschäftsjahre beginnend ab 1. Januar 2009)
- IFRIC 16 – Absicherungen einer Nettoinvestition in einen ausländischen Geschäftsbetrieb (für Geschäftsjahre beginnend ab 1. Januar 2009)

Das Management hat diese neuen Normen und Interpretationen noch im Einzelnen zu analysieren. Mit Ausnahme von IAS 1 sollten sie die Finanzberichterstattung der Implenia jedoch nicht wesentlich beeinflussen.

# Anhang zur konsolidierten Halbjahresrechnung

### 3 Konsolidierungskreis

#### Verkauf der Privera Gruppe

Die Privera Gruppe umfasst die Tochtergesellschaften Privera AG, Privera Services AG und AG für manuelle Dienstleistungen. Der Verkaufsvertrag ist am 29. Mai 2008 unterschrieben worden; womit auch die Kontrolle an den Käufer übergegangen ist.

Das Datum der Vertragsausführung ist der 29. Mai 2008. In Übereinstimmung mit den IFRS – Standards ist das Ergebnis der Privera Gruppe für die Periode vom 1. Januar bis zum 29. Mai 2008 konsolidiert und separat unter den nicht fortgeföhrten Aktivitäten ausgewiesen. Ab diesem Zeitpunkt ist die Privera Gruppe aus dem Konsolidierungskreis ausgeschlossen und ihre Bilanzen sind nicht mehr konsolidiert.

Der der Privera Gruppe zugeordnete Goodwillanteil ist zur Berechnung des Verkaufsergebnisses den Nettoaktiven zugezählt worden.

#### Nettoaktiven der Privera Gruppe am Verkaufsdatum (100%)

(in 1000 CHF)

Flüssige Mittel	9 165
Kunden	4 894
Übrige Forderungen	11 286
Objekte in Arbeit und Vorräte	29
Immobilien geschäfte	511
Rechnungsabgrenzungsposten	2 752
Sachanlagen	2 818
Übrige Finanzanlagen	240
Goodwill	2 755
Kurzfristige Schulden	(9 755)
Lieferantenverbindlichkeiten	(2 648)
Objekte in Arbeit	(540)
Übrige Verbindlichkeiten	(1 913)
Geschuldete Steuern	(469)
Rechnungsabgrenzungsposten	(4 876)
Latente Steuern	(466)
Rückstellungen	(901)
<b>Nettoaktiven der Privera Gruppe</b>	<b>12 882</b>
Minderheitsanteile der AG für Manuelle Dienstleistungen (46.66% von KCHF 891)	(416)
<b>Nettoaktiven der Privera Gruppe – Anteil Implenia</b>	<b>12 466</b>
Verkaufspreis	25 536
Nettoaktiven der Privera Gruppe – Anteil Implenia	(12 466)
<b>Verkaufsergebnis</b>	<b>13 070</b>
Erhaltene flüssige Mittel	25 536
Abgegebene flüssige Mittel	(9 165)
<b>Nettoeingang von flüssigen Mitteln aus dem Verkauf</b>	<b>16 371</b>

#### Angaben zur Erfolgsrechnung der nicht fortgeführten Aktivitäten

(in 1000 CHF)	Januar bis Juni 2008	Januar bis Juni 2007
<b>Umsatz</b>	<b>25 000</b>	<b>31 168</b>
Material und Unterakkordanten	(218)	(289)
Personalaufwand	(19 781)	(23 903)
Übriger Betriebsaufwand	(4 345)	(5 587)
Abschreibungen	(317)	(376)
<b>Operatives Ergebnis</b>	<b>339</b>	<b>1 013</b>
Finanzaufwand	(32)	(10)
Finanzertrag	46	18
<b>Ergebnis vor Steuern</b>	<b>353</b>	<b>1 021</b>
Gewinnsteuern	(48)	(247)
<b>Ergebnis</b>	<b>305</b>	<b>774</b>

#### 4 Währungsumrechnungskurse

	EU	Elfenbeinküste	USA	GB
	1 EUR =	100 XOF =	1 \$ =	1 £ =
Kurs per 30. Juni 2008	CHF 1.6076	CHF 0.2500	CHF 1.0181	CHF 2.0314
Mittelkurs	CHF 1.6116	CHF 0.2467	CHF 1.0457	CHF 2.0844
Kurs per 31. Dezember 2007	CHF 1.6573	CHF 0.2500	CHF 1.1263	CHF 2.2479

Quelle: UBS-Kursblatt, 30. Juni 2008

## 5 Segmentinformation

Die neue operative Organisation der Gruppe basiert auf den folgenden Hauptaktivitäten:

- Generalunternehmung/Dienstleistungen (Allgemeine Planung, General- und Totalunternehmung/Engineering und Facility Management)
- Immobilien (Promotionen, Projektentwicklungen)
- Tunnel + TU Bauproduktion (Untertagbau und Totalunternehmung Bahntechnik)
- Infra Bauproduktion (Strassen- und Tiefbau, Hochbau, Ingenieur- und Spezialtiefbau)
- Global Solutions (Engineering und Projektmanagement im Ausland)

Die Segmente Generalunternehmung/Dienstleistungen und Immobilien sind Teil des Gesamtkonzernbereichs Real Estate.

Die Zuteilung der Konzerngesellschaften auf die Segmente ist auf Seite 31 aufgeführt.

Transaktionen zwischen Segmenten werden zu Arm's-Length-Konditionen abgewickelt.

Das Halbjahresresultat der Infra ist im ersten Semester durch den ungleichen Anfall von Umsatz und Kosten saisonalbedingt beeinflusst. Der Resultatausweis der Immobilien ist durch den zeitlichen Anfall der Projektverkäufen beeinflusst.

(in 1000 CHF)	Real Estate		Tunnel + TU Bauproduktion	Infra Bauproduktion	Global Solutions	Gemeinkosten Holding und Diverses	<b>Total fortgeführten Aktivitäten</b>	Nicht fortgeführte Aktivitäten	<b>Konzern Total</b>
	Generaluntern./ Dienstleistungen	Immobilien							
<b>Januar bis Juni 2008</b>									
Umsatz vor Eliminierung des internen Umsatzes	518 562	51 516	83 060	500 380	1 748	22 993	1 178 259	25 000	1 203 259
./. konzerninterne Leistungen	(15 384)	(2 371)	(834)	(64 535)	(437)	(14 099)	(97 660)	–	(97 660)
<b>Konzernumsatz</b>	<b>503 178</b>	<b>49 145</b>	<b>82 226</b>	<b>435 845</b>	<b>1 311</b>	<b>8 894</b>	<b>1 080 599</b>	<b>25 000</b>	<b>1 105 599</b>
davon Dienstleistungen	503 178	24 299	82 133	429 893	1 311	8 894	1 049 708	25 000	1 074 708
davon Güter	–	24 846	93	5 952	–	–	30 891	–	30 891
Ergebnis aus Assoziierten Unternehmen	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Operatives Ergebnis/EBIT	5 911	794	16 642	(6 102)	(3 406)	9 512	23 351	339	23 690

(in 1000 CHF)	Real Estate		Tunnel + TU Bauproduktion	Infra Bauproduktion	Global Solutions	Gemeinkosten Holding und Diverses	<b>Total fortgeführten Aktivitäten</b>	Nicht fortgeführte Aktivitäten	<b>Konzern Total</b>
	Generaluntern./ Dienstleistungen	Immobilien							
<b>Januar bis Juni 2007</b>									
Umsatz vor Eliminierung des internen Umsatzes	520 994	68 174	68 623	523 796	2 477	16 746	1 200 810	31 168	1 231 978
./. konzerninterne Leistungen	(42 060)	(2 879)	(211)	(70 764)	(10)	(15 906)	(131 830)	–	(131 830)
<b>Konzernumsatz</b>	<b>478 934</b>	<b>65 295</b>	<b>68 412</b>	<b>453 032</b>	<b>2 467</b>	<b>840</b>	<b>1 068 980</b>	<b>31 168</b>	<b>1 100 148</b>
davon Dienstleistungen	478 934	45 446	68 412	448 106	2 467	823	1 044 188	31 168	1 075 356
davon Güter	–	19 849	–	4 926	–	17	24 792	–	24 792
Ergebnis aus Assoziierten Unternehmen	–	–	–	1 300	–	–	1 300	–	1 300
Operatives Ergebnis/EBIT	2 343	6 418	11 583	(10 304)	(945)	(3 943)	5 152	1 013	6 165

## 6 Ergebnis je Aktie

	Januar bis Juni 2008	Januar bis Juni 2007
Netto Ergebnis	16 257	3 215
Gewichtetes Mittel der Anzahl Aktien im Umlauf	18 299 581	18 146 079
Ergebnis je Aktie (unverwässert)	CHF 0.89	CHF 0.18
Ergebnis je Aktie (verwässert)	CHF 0.89	CHF 0.18
Anzahl Aktien im Umlauf per 30.6.	18 366 439	17 979 154
<hr/>		
<b>Ergebnis je Aktie der fortgeführten Aktivitäten</b>		
Konzernergebnis der fortgeführten Aktivitäten	16 007	2 496
Ergebnis je Aktie (unvervässert)	CHF 0.87	CHF 0.14
Ergebnis je Aktie (vervässert)	CHF 0.87	CHF 0.14

## 7 Sachanlagen

Die Akquisitionen von Sachanlagen belaufen sich im ersten Semester 2008 auf 22.1 Mio. (1. Semester 2007: 24.9 Mio.) und betreffen hauptsächlich Betriebsliegenschaften (4.3 Mio.) und Geräte und Material (16.8 Mio). Diese Investitionen erfolgten hauptsächlich in den Segmenten Bauproduktion.

Die Desinvestitionen von 0.74 Mio. (1. Semester 2007: 0.67 Mio.) betreffen Geräte und Material, hauptsächlich in den Segmenten Bauproduktion.

## 8 Immaterielle Anlagen

	IT-Projekt	Lizenzen und Software	Marken	Kundenbeziehungen und Auftragsvolumen	Goodwill	Konzern Total
<b>2008</b>						
Anschaffungswert per 1.1	4 000	3 360	2 884	13 313	76 740	100 297
Kumulierte Abschr./Anpass. per 1.1	(2 517)	(2 935)	(2 086)	(4 830)	(4 792)	(17 160)
Veränderung Konsolidierungskreis	–	–	–	–	(2 755)	(2 755)
Investitionen	3	112	–	–	–	115
Abschreibungen/Amortisationen	(746)	(11)	(100)	(792)	–	(1 649)
<b>Stand per 30.6. nach Abschreibungen</b>	<b>740</b>	<b>526</b>	<b>698</b>	<b>7 691</b>	<b>69 193</b>	<b>78 848</b>
Davon verpfändet	–	–	–	–	–	–

	IT-Projekt	Lizenzen und Software	Marken	Kundenbeziehungen und Auftragsvolumen	Goodwill	Konzern Total
<b>2007</b>						
Anschaffungswert per 1.1	3 962	3 239	2 884	13 230	76 740	100 055
Kumulierte Abschreibung per 1.1	(1 059)	(2 185)	(1 883)	(2 329)	–	(7 456)
Veränderung Konsolidierungskreis	–	–	–	–	–	–
Investitionen	–	204	–	–	–	204
Umbuchungen Anschaffungswert	38	(83)	–	83	–	38
Umb. kum. Abschr./Amort.	(38)	–	–	–	–	(38)
Abschreibungen/Anpassungen	(1 420)	(750)	(203)	(2 501)	(4 792)	(9 666)
<b>Stand per 31.12. nach Abschreibungen</b>	<b>1 483</b>	<b>425</b>	<b>798</b>	<b>8 483</b>	<b>71 948</b>	<b>83 137</b>
Davon verpfändet	–	–	–	–	–	–

Der Goodwill wird alljährlich, per 31. Dezember einem Werthaltigkeitstest unterzogen. Da vom Management keine Anzeichen einer Wertminderung festgestellt worden sind, welche einen Zwischentest erforderlich gemacht hätten, erfolgte für den Halbjahresabschluss kein solcher Test; der Goodwill hat somit keine Neubewertung erfahren.

## 9 Schulden

(in 1000 CHF)

	2008	2007
Stand per 1.1.	164 425	96 814
Veränderung Konsolidierungskreis	(3 201)	–
Zunahme der Schulden	261 880	323 681
Rückzahlung der Schulden	(240 705)	(256 070)
<b>Stand per 30.6.08/31.12.07</b>	<b>182 399</b>	<b>164 425</b>
 Fälligkeit:		
weniger als 1 Jahr	176 310	158 645
zwischen 1 und 5 Jahre	6 089	5 780
<b>Stand per 30.6.08/31.12.07</b>	<b>182 399</b>	<b>164 425</b>
 davon Finanzleasing	3 534	7 351

Es handelt sich hauptsächlich um Verbindlichkeiten im Rahmen des am 16. August 2006 mit einem Bankenkonsortium unterzeichneten Konsortialkredits, der bis Ende 2009 befristet ist.

Am 7. April 2008 hat Implenia AG einen Nachtrag zum Konsortialkreditvertrag unterzeichnet, wonach die Barmittellimite um CHF 1.3 Mio. auf 248.7 Mio. reduziert wurde. Die Kautionslimite bleibt unverändert bei CHF 250 Mio. Die übrigen Vertragsbestimmungen bleiben im Wesentlichen unverändert.

Im Rahmen dieses Kreditvertrages hat die Implenia-Gruppe die folgenden Sicherheiten bestellt:

- Hinterlegung verschiedener Schuldbriefe auf Liegenschaften der Gruppe mit einem Belehnungswert von insgesamt CHF 43.7 (44) Mio.
- Abgabe von Garantien durch die wichtigsten Gruppengesellschaften für die Verbindlichkeiten der Implenia AG gegenüber dem Bankenkonsortium.

Die Aufrechterhaltung des Kreditverhältnisses ist an verschiedene Bedingungen geknüpft («Covenants»), die von Implenia per 30. Juni 2008 eingehalten sind.

## 10 Rückstellungen

(in 1000 CHF)

	Leistungs-garantien	Belastende Verträge	Integrations-kosten	Rechtsfälle	Instand-setzung und Altlasten	Übrige	Konzern Total
<b>2008</b>							
Stand per 1.1.	995	–	1 999	2 883	1 293	1 025	8 195
Umrechnungsdifferenz	(24)	–	–	(1)	–	(8)	(33)
Veränderung Konsolidierungskreis	(33)	–	(226)	(575)	–	(67)	(901)
Umbuchungen	–	–	–	–	–	–	–
Bildung	–	1 424	16	335	195	240	2 210
Verwendung	(482)	–	(132)	–	–	–	(614)
Auflösung	–	–	–	–	(15)	(13)	(28)
<b>Stand per 30.6.08</b>	<b>456</b>	<b>1 424</b>	<b>1 657</b>	<b>2 642</b>	<b>1 473</b>	<b>1 177</b>	<b>8 829</b>
davon kurzfristig	–	–	1 657	–	–	–	1 657

(in 1000 CHF)

	Leistungs-garantien	Belastende Verträge	Integrations-kosten	Rechtsfälle	Instand-setzung und Altlasten	Übrige	Konzern Total
<b>2007</b>							
Stand per 1.1.	4 319	3 962	1 766	5 771	3 427	2 454	21 699
Veränderung Konsolidierungskreis	–	–	–	–	–	–	–
Umbuchungen	424	(300)	454	(2 488)	(988)	(915)	(3 813)
Bildung	539	–	1 319	–	9	256	2 123
Verwendung	(4 252)	(2 262)	(1 500)	(400)	(245)	(770)	(9 429)
Auflösung	(35)	(1 400)	(40)	–	(910)	–	(2 385)
<b>Stand per 31.12.07</b>	<b>995</b>	<b>–</b>	<b>1 999</b>	<b>2 883</b>	<b>1 293</b>	<b>1 025</b>	<b>8 195</b>
davon kurzfristig	–	–	1 999	–	–	–	1 999

Die Leistungsgarantierückstellungen betreffen abgeschlossene Projekte. In der Regel fallen die entsprechenden Kosten zwischen 2 und 5 Jahren an. Die belastenden Verträge betreffen Mietgarantien. Sie erstrecken sich im allgemeinen über eine Periode von 2 bis 3 Jahren. Im Jahr 2008 hat Implenia ihren Kunden Mietgarantien für 3 neue Projekte gewährt.

Im 2008 sind Rückstellungen für Rechtsfälle betreffend zwei Immobiliengeschäfte gebildet worden. Die Rückstellung für Instandsetzung und Altlasten betrifft zukünftige Wiederinstandstellungskosten von Grundstücken, hauptsächlich Kiesgruben, nach Ende ihrer Ausbeutung. Es sind zwei neue Rückstellungen für Instandstellung von Grundstücken gebildet worden.

Die übrigen Rückstellungen betreffen diverse Risiken aus der Auslandstätigkeit der Implenia.

## 11 Aktienkapital

Bekannte Aktionäre, die per 30. Juni 2008 (31. Dezember 2007) mehr als 3% des Aktienkapitals halten:

	30.6.2008	31.12.2007
Gruppe Laxey	34.1% <sup>1)</sup>	34.1%
Parmino Holding AG	12.3%	11.2%
Gruppe Ammann	6.3%	3.3%
Implenia AG/Russian Land Ltd.	5.0%	—
Port Noir Investment GmbH	—	6.5%
 Anzahl der Namenaktien	 18 472 000	 18 472 000
Nominalwert pro Aktie in CHF	4.50	4.50
<b>Total-Nominalwert in CHF, Stand per</b>	<b>83 124 000</b>	<b>83 124 000</b>
 <b>Anzahl ausstehende Aktien, Stand per</b>	 <b>18 340 803</b>	 <b>18 419 437</b>
ISIN-Code CH002 386 8554 (IMPN)		

<sup>1)</sup> Letzter Implenia gemeldeter Stand.

## 12 Eigene Aktien

(in 1000 CHF)

	Anzahl	Durchschnittlicher Einstandspreis in (CHF)	Total
<b>Stand per 1.1.2007</b>	<b>465 074</b>	<b>16</b>	<b>7 319</b>
Verkauf (Plan Mitarbeiter)	(77 480)	16	(1 219)
Verkauf	(307 048)	16	(4 833)
Kauf	412 300	43	17 712
<b>Stand per 30.6.2007</b>	<b>492 846</b>	<b>39</b>	<b>18 979</b>
<b>Stand per 1.1.2008</b>	<b>52 563</b>	<b>37</b>	<b>1 961</b>
Kauf	318 788	33	10 543
Verkauf	(123 745)	34	(4 196)
Verkauf (Kader)	(80 183)	34	(2 688)
Verkauf (Mitarbeiter)	(61 862)	34	(2 094)
Nominalwertrückzahlung	—	—	—
<b>Stand per 30.6.2008</b>	<b>105 561</b>	<b>33</b>	<b>3 526</b>

### 13 Beziehungen zu nahestehenden Unternehmen und Personen

(in 1000 CHF)	Januar bis Juni 2008	Januar bis Juni 2007
<b>Angaben betreffend Transaktionen mit nahestehenden Unternehmen und Personen</b>		
Verkäufe an Nahestehende		
– Assoziierte Gesellschaften	1 707	2 363
– Von einem Organmitglied wesentlich beeinflussbare Gesellschaften	–	–
– Arbeitsgemeinschaften	97 840	116 172
– Übrige	–	–
Käufe von Nahestehenden		
– Assoziierte Gesellschaften	5 878	1 968
– Von einem Organmitglied wesentlich beeinflussbare Gesellschaften	1 231	1 336
– Arbeitsgemeinschaften	4 570	3 140
Guthaben gegenüber Nahestehenden (Stand per 30.6.)		
– Assoziierte Gesellschaften	839	2 832
– Von einem Organmitglied wesentlich beeinflussbare Gesellschaften	–	–
– Arbeitsgemeinschaften	56 096	77 752
– Übrige	–	250
Schulden gegenüber Nahestehenden (Stand per 30.6.)		
– Nahestehende Gesellschaften	3 318	2 626
– Von einem Organmitglied wesentlich beeinflussbare Gesellschaften	346	96
– Arbeitsgemeinschaften	1 291	5 437
– Übrige	–	658
Transaktionen zwischen Nahestehenden werden zu Arm's-Length-Konditionen abgewickelt.		

### 14 Vergütungen an die Organmitglieder

Die Organmitglieder umfassen die Mitglieder des Verwaltungsrats und der Konzernleitung.

Kurzfristig fällige Leistungen	2 584	2 778
Leistungen nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses	–	–
Leistungen an Personalvorsorge	234	183
Leistungen bei Beendigung des Anstellungsverhältnisses	–	–
Entschädigung in Form von Aktien	663	748
<b>Summe der Entschädigungen an die Organmitglieder</b>	<b>3 481</b>	<b>3 709</b>
Salden zugunsten der Organmitglieder per 30.6.	1 318	1 566

---

## 15 Eventualverpflichtungen

(in Mio. CHF)	30.6.2008	31.12.2007
<b>an Dritte gewährte Garantien</b>	<b>226.4</b>	<b>179.4</b>

---

Die Eventualverbindlichkeiten betreffen im Wesentlichen Garantieengagements (Bietungs-, Werks- und Gewährleistungsgarantien) für laufende eigene Projekte und Projekte in Arbeitsgemeinschaften.

---

## 16 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Die ordentliche Generalversammlung vom 8. April 2008 hat eine Teilrückvergütung von CHF 0.50 des Aktiennennwerts der Implenia AG beschlossen. Unter Einhaltung der gesetzlichen Fristen erfolgte die Teilrückzahlung, wie vorgesehen, am 3. Juli 2008. Ab diesem Datum beträgt das Aktienkapital der Implenia AG CHF 73 888 000.–.

Bis zum Zeitpunkt der Annahme dieses Berichtes sind keine Ereignisse bekannt geworden, welche eine Berichtigung der Halbjahresrechnung erfordern würden.

## 17 Tochtergesellschaften

	Beteiligungs-satz	Sitz	Währung	Aktien-Kapital	Segment	Aktiv/ Inaktiv	Beteiligung von
Balduin Weisser AG	100%	Basel	CHF	1 750 000	Gemeinkosten Holding und Diverses	Inaktiv	Implenia Immobilien AG
Bâtiments industriels du Haut-Rhin Sàrl (Bâtirhin)	100%	Mulhouse (F)	EUR	195 000	Gemeinkosten Holding und Diverses	Inaktiv	Implenia AG
Développements transfrontaliers SA	100%	Lyon (F)	EUR	14 663 800	Immobilien	Aktiv	Implenia Development AG
Gebr. Ulmer GmbH	100%	Bruchsal (D)	EUR	25 565	Gemeinkosten Holding und Diverses	Inaktiv	Implenia AG
Gravière de La Cliae-aux-moines S.A.	66.66%	Savigny	CHF	1 500 000	Infra Bauproduktion	Aktiv	Implenia AG
Gust. Stumpf GmbH	100%	Bruchsal (D)	EUR	1 533 876	Gemeinkosten Holding und Diverses	Inaktiv	Implenia Holding GmbH
Gust. Stumpf Verwaltungs GmbH & Co KG	100%	Bruchsal (D)	EUR	511 292	Gemeinkosten Holding und Diverses	Inaktiv	Implenia AG
Implenia (Ticino) SA	100%	Lugano	CHF	150 000	Infra Bauproduktion	Aktiv	Implenia AG
Implenia Construction SA	100%	Genève	CHF	40 000 000	Tunnel +TU Bauproduktion + Infra + Global	Aktiv	Implenia AG
Implenia Bau GmbH	100%	Rümmingen (D)	EUR	2 556 459	Infra Bauproduktion	Aktiv	Implenia Holding GmbH
Implenia Generalunternehmung AG	100%	Basel	CHF	20 000 000	Generaluntern./Dienstleistungen	Aktiv	Implenia AG
Implenia Development AG	100%	Dietlikon	CHF	30 000 000	Immobilien	Aktiv	Implenia AG
Implenia Global Solutions Ltd.	100%	Dietlikon	CHF	100 000	Global Solutions	Aktiv	Implenia AG
Implenia Holding GmbH	100%	Rümmingen (D)	EUR	3 067 751	Infra Bauproduktion	Aktiv	Implenia Immobilien AG
Implenia Immobilien AG	100%	Dietlikon	CHF	30 600 000	Immobilien	Aktiv	Implenia AG
Implenia Investment Management AG	100%	Dietlikon	CHF	100 000	Immobilien	Aktiv	Implenia AG
Implenia Management AG	100%	Genève	CHF	500 000	Gemeinkosten Holding und Diverses	Aktiv	Implenia AG
Implenia Österreich GmbH	100%	Wien (O)	EUR	35 000	Tunnel+TU Bauproduktion	Aktiv	Implenia AG
M.F. Wachter Bauunternehmung GmbH	100%	Stuttgart (D)	EUR	1 000 000	Gemeinkosten Holding und Diverses	Inaktiv	Implenia Holding GmbH
Reprojet AG	100%	Zürich	CHF	100 000	Infra Bauproduktion	Aktiv	Implenia AG
Reuss Engineering AG	100%	Dietlikon	CHF	100 000	Generaluntern./Dienstleistungen	Aktiv	Implenia AG
Rocmouve SA	66.66%	Echallens	CHF	120 000	Infra Bauproduktion	Aktiv	Implenia AG
SAPA, Société Anonyme de Produits Asphaltiques	75%	Satigny	CHF	500 000	Infra Bauproduktion	Aktiv	Implenia AG
Sisag SA	100%	Abidjan (CI)	XOF	492 000 000	Infra Bauproduktion	Aktiv	Implenia AG
Socarco Mali Sàrl	100%	Bamako (Mali)	XOF	100 000 000	Infra Bauproduktion	Aktiv	SISAG
Sonnrain Wohnbau GmbH	100%	Rümmingen (D)	EUR	255 646	Gemeinkosten Holding und Diverses	Inaktiv	Implenia Holding GmbH
Strassen und Tiefbau AG	100%	Vaduz (FL)	CHF	50 000	Gemeinkosten Holding und Diverses	Inaktiv	Implenia Immobilien AG
Stuag Bauunternehmung GmbH	100%	Rümmingen (D)	EUR	306 775	Gemeinkosten Holding und Diverses	Inaktiv	Implenia Holding GmbH
Swiss Overseas Engineering Company	100%	Genève	CHF	200 000	Gemeinkosten Holding und Diverses	Inaktiv	Implenia AG
Tetrag Automation AG	100%	Dietlikon	CHF	100 000	Generaluntern./Dienstleistungen	Aktiv	Implenia AG
Trachsel AG	100%	Heimberg	CHF	100 000	Infra Bauproduktion	Aktiv	Implenia AG
Zschokke Construction Sàrl	100%	Lyon (F)	EUR	76 225	Infra Bauproduktion	Aktiv	Zschokke France SA
Zschokke Développement SA	100%	Lyon (F)	EUR	457 347	Gemeinkosten Holding und Diverses	Inaktiv	Zschokke France SA
Zschokke France SA	100%	Lyon (F)	EUR	914 694	Gemeinkosten Holding und Diverses	Inaktiv	Implenia AG
Zschokke GmbH Leipzig	100%	Leipzig (D)	EUR	1 022 584	Gemeinkosten Holding und Diverses	Inaktiv	Zschokke Holding Deutschland GmbH
Zschokke Holding Deutschland GmbH	100%	Berlin (D)	EUR	3 067 751	Gemeinkosten Holding und Diverses	Inaktiv	Implenia AG
Zschokke Procédés Spéciaux Sàrl	100%	Lyon (F)	EUR	457 347	Gemeinkosten Holding und Diverses	Inaktiv	Zschokke France SA

Die gesamten Beteiligungen in den Gesellschaften Privera AG, Privera Services AG und AG für manuelle Dienstleistungen sind am 29. Mai 2008 verkauft worden.  
Sämtliche Konzerngesellschaften sind nach dem Prinzip der Vollkonsolidierung in die Konzernrechnung einbezogen.

## 18 Assoziierte Gesellschaften

Name	Beteiligungssatz	Sitz	Währung	Aktien-Kapital
Argo Mineral AG	50.0%	Aarau	CHF	300 000
Argobit AG	40.0%	Schafisheim	CHF	1 200 000
Asfatop AG	50.0%	Unterengstringen	CHF	1 000 000
Associés Poste Enrobage en Commun (APEC) SA	20.0%	Hauterive	CHF	300 000
Batitunnel Italia S.p.A.	5.0%	Bagnaria Arsa	EUR	
Bawag, Belagsaufbereitungsanlage Wimmis AG	24.0%	Wimmis	CHF	100 000
Belagswerk Rinau AG	25.0%	Kaiseraugst	CHF	1 000 000
Bépo-Bétonpompé S.A.	39.0%	Lausanne	CHF	120 000
Betonwerk Vispe (EG)	20.0%	Stalden	CHF	672 660
Bewo Belagswerk Oberwallis (EG)	25.0%	Niedergesteln	CHF	1 500 000
Bioasfa SA	50.0%	Bioggio	CHF	900 000
Bipp Asphalt AG	27.5%	Niederbipp	CHF	1 000 000
BRZ Belags- und Recycling-Zentrum (EG)	33.3%	Horw	CHF	1 500 000
Catram AG	24.0%	Chur	CHF	1 000 000
Consorzio Duomo	50.0%	Napoli-I	EUR	–
Deponie Eglisau (EG)	37.0%	Eglisau	CHF	–
Deponie Vorderland AG	33.3%	Rehetobel	CHF	150 000
Garage-Parc Montreux Gare SA	26.0%	Montreux	CHF	2 050 000
GU Kies AG	33.3%	Schaffhausen	CHF	450 000
Holcim Bétondrance SA	46.0%	Martigny	CHF	300 000
Imbess, Impianto miscela bituminosa E.S.S (EG)	33.3%	Chiggiogna	CHF	–
Kieswerk Oldis AG	21.4%	Haldenstein	CHF	1 200 000
Léchire S.A.	33.0%	Fribourg	CHF	100 000
Microlog SPA	50.0%	San Giorgio (IT)	EUR	120 000
MIFAG Mischgutwerk Frauenfeld AG	10.0%	Frauenfeld	CHF	600 000
MOAG Baustoffe Holding AG	13.3%	Mörschwil	CHF	300 000
Mobival (EG)	26.0%	Massongex	CHF	–
Parking de la Place de la Navigation S.A.	24.0%	Lausanne	CHF	6 986 000
Prébit, Centre d'enrobage (EG)	25.0%	Marin-Epagnier	CHF	500 000
Pro Quarta (EG)	42.0%	Alvaneu	CHF	500 000
Real Partners AG	45.0%	Zug	CHF	300 000
Remora AG	18.3%	St. Gallen	CHF	300 000
Reprod AG	33.3%	Bremgarten	CHF	1 500 000
Russian Land Implenia Holding Ltd.	50.0%	Nicosia	EUR	3 001
Sebal Belagswerk Biel-Büttenberg (EG)	48.0%	Biel-Büttenberg	CHF	–
Sebal Lyss AG	48.0%	Lyss	CHF	500 000
Seval - Société d'Enrobage du Valais central (EG)	83.0%	Vétroz	CHF	–
SFR société Fribourgeoise de Recyclage SA	20.8%	Hauterive	CHF	1 200 000
Socarco Bénin Sàrl	40.0%	Cotonou	XOF	1 000 000
Socarco Burkina Sàrl	40.0%	Burkina	XOF	10 000 000
Société Coopérative Les Terrasses	42.3%	Versoix	CHF	815 000
Société de recyclage de matériaux pierreux – SRMP	40.0%	Savigny	CHF	95 443
Société d'exploitation du Mégastore d'Archamps – SEMA	30.0%	Archamps	EUR	37 000
Tapidrance (EG)	52.0%	Martigny	CHF	1 000 000
Unas Technology	21.6%	Gisikon	CHF	155 000
Urner Belagszentrum (UBZ), Flüelen/UR (EG)	50.0%	Flüelen	CHF	1 000 000
Urpahlt Gemeinschaftsunternehmung (EG)	25.0%	Altdorf	CHF	–
Valbéton (EG)	50.6%	Sion	CHF	100 000
Valver (EG)	27.9%	Martigny	CHF	1 729 936
Wohnpark an der Kander GmbH	40.0%	Rümmingen-D	EUR	204 517

Die assoziierten Gesellschaften sind gemäss der Equity Methode bewertet. Obwohl an den Gesellschaften Seval, Tapidrance und Valbéton Beteiligungen von über 50% gehalten werden, werden diese als assoziierte Gesellschaften bilanziert und gemäss der Equity Methode bewertet, da Implenia nicht über die Kontrolle verfügt. Im weiteren sind einige Gesellschaften, an denen Implenia eine Beteiligung von weniger als 20% hält, als assoziierte Beteiligungen eingestuft, da Implenia bei diesen über einen wesentlichen Einfluss verfügt.









**Implenia**<sup>®</sup>

**Implenia AG**  
Industriestrasse 24 CH-8305 Dietlikon  
Telefon +41 44 805 45 55 Fax +41 44 805 45 56  
[www.implenia.com](http://www.implenia.com)