

# Présentation à la presse et aux analystes financiers

11 mars 2008

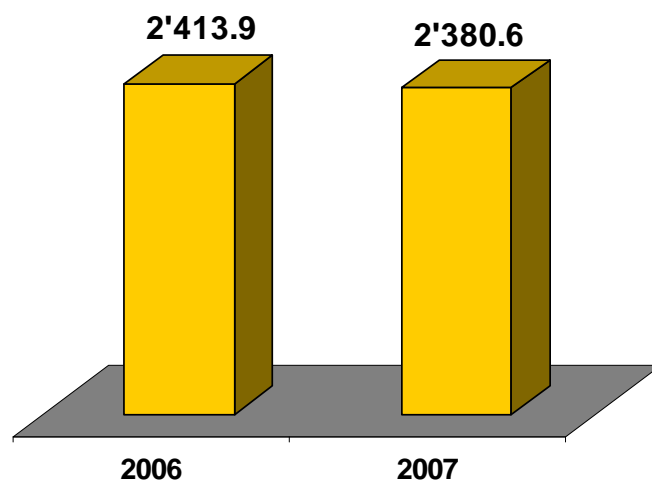
R. Merlo



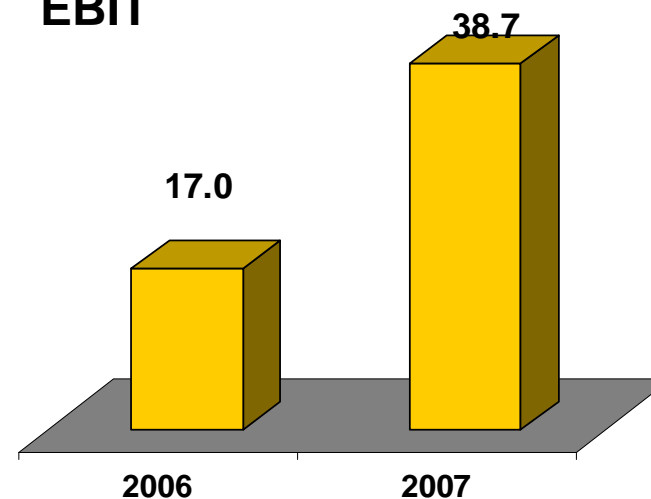
Implenia®

# Chiffres-clés

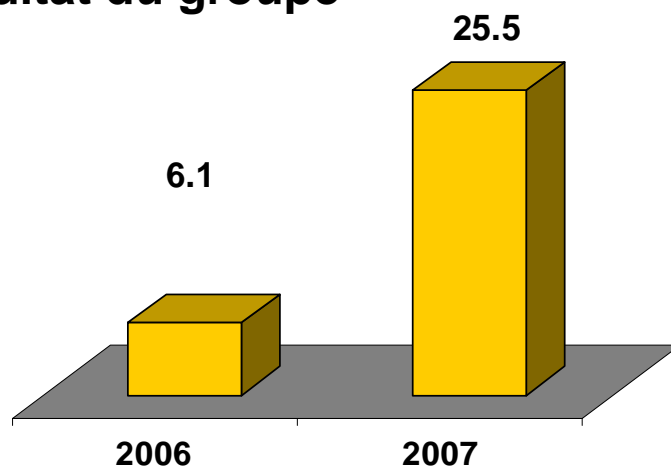
## Chiffre d'affaires



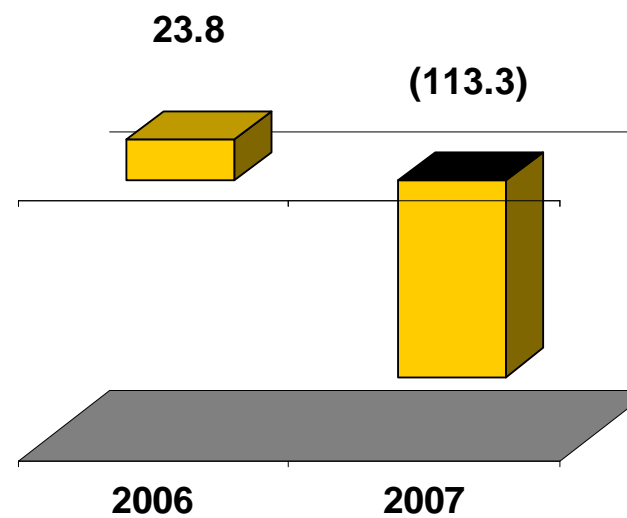
## EBIT



## Résultat du groupe



## Free cash flow



## Compte de résultat consolidé

Millions de francs	2007	2006
Chiffre d'affaires	2'380.6	2'413.9
Valeur ajoutée	931.8	896.2
EBITDA	84.7	54.4
EBIT	38.7	17.0
Résultat du Groupe	25.5	6.1
Résultat par action en Fr.	CHF1.37	CHF 0.31
EBIT / Valeur ajoutée	4.15%	2.20%
Sans les frais d'intégration	7.05%	7.24%

## Bilan consolidé au 31.12.07

### ACTIFS

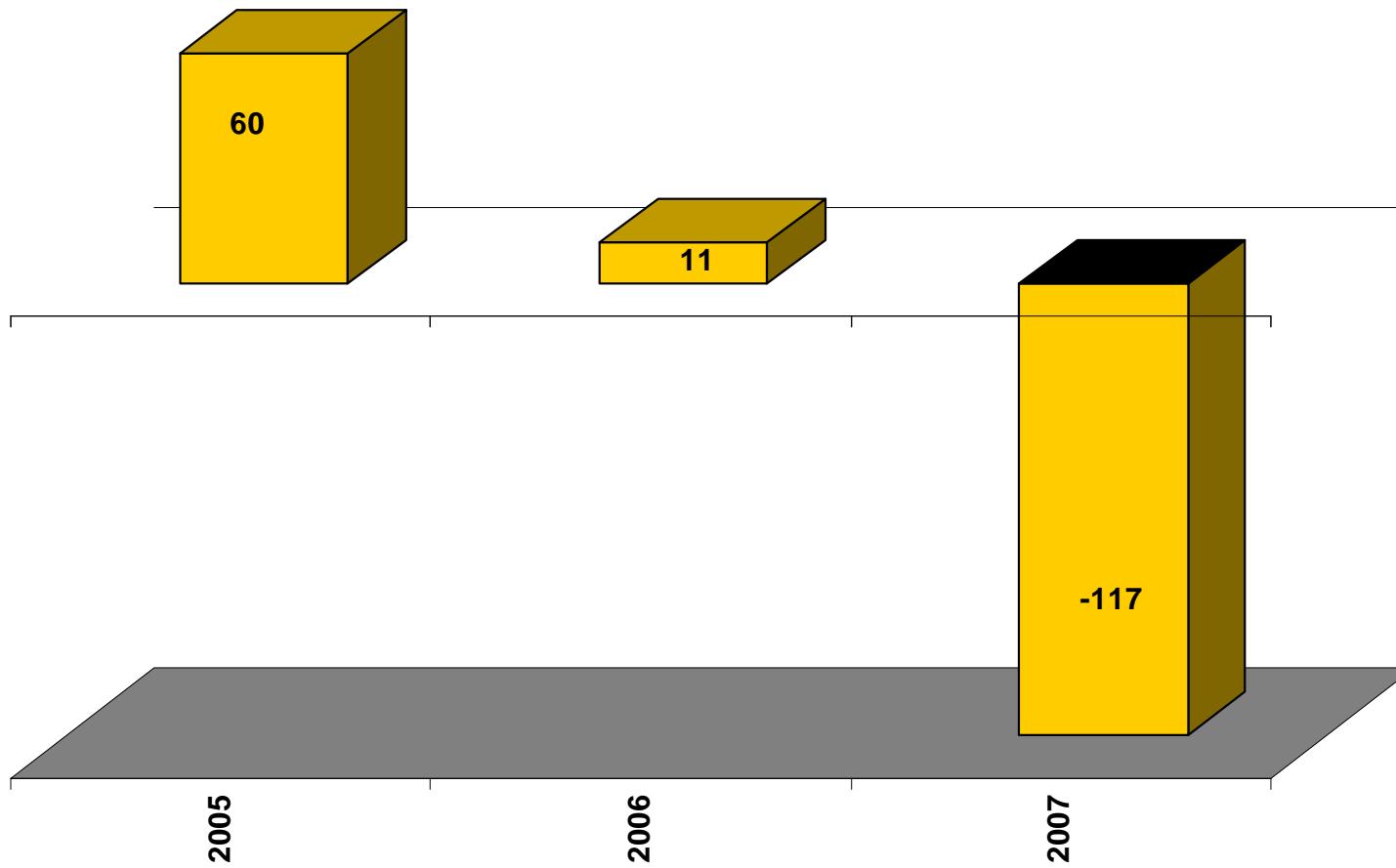
Millions de francs	IFRS	
	31.12.2007	31.12.2006
Liquidités	47.2	107.3
Clients	432.6	374.8
Associations et travaux en cours	221.9	183.7
Opérations immobilières	168.1	165.0
Autres actifs court terme	92.8	72.0
<b>Total actifs circulants</b>	<b>962.6</b>	<b>902.8</b>
Immobilisations corporelles	231.0	212.8
Immobilisations financières	53.7	63.1
Immobilisations incorporelles	83.1	93.4
Autres actifs immobilisés	11.4	13.3
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>379.2</b>	<b>382.6</b>
<b>Total ACTIF</b>	<b>1 341.8</b>	<b>1 285.4</b>

## Bilan consolidé au 31.12.07

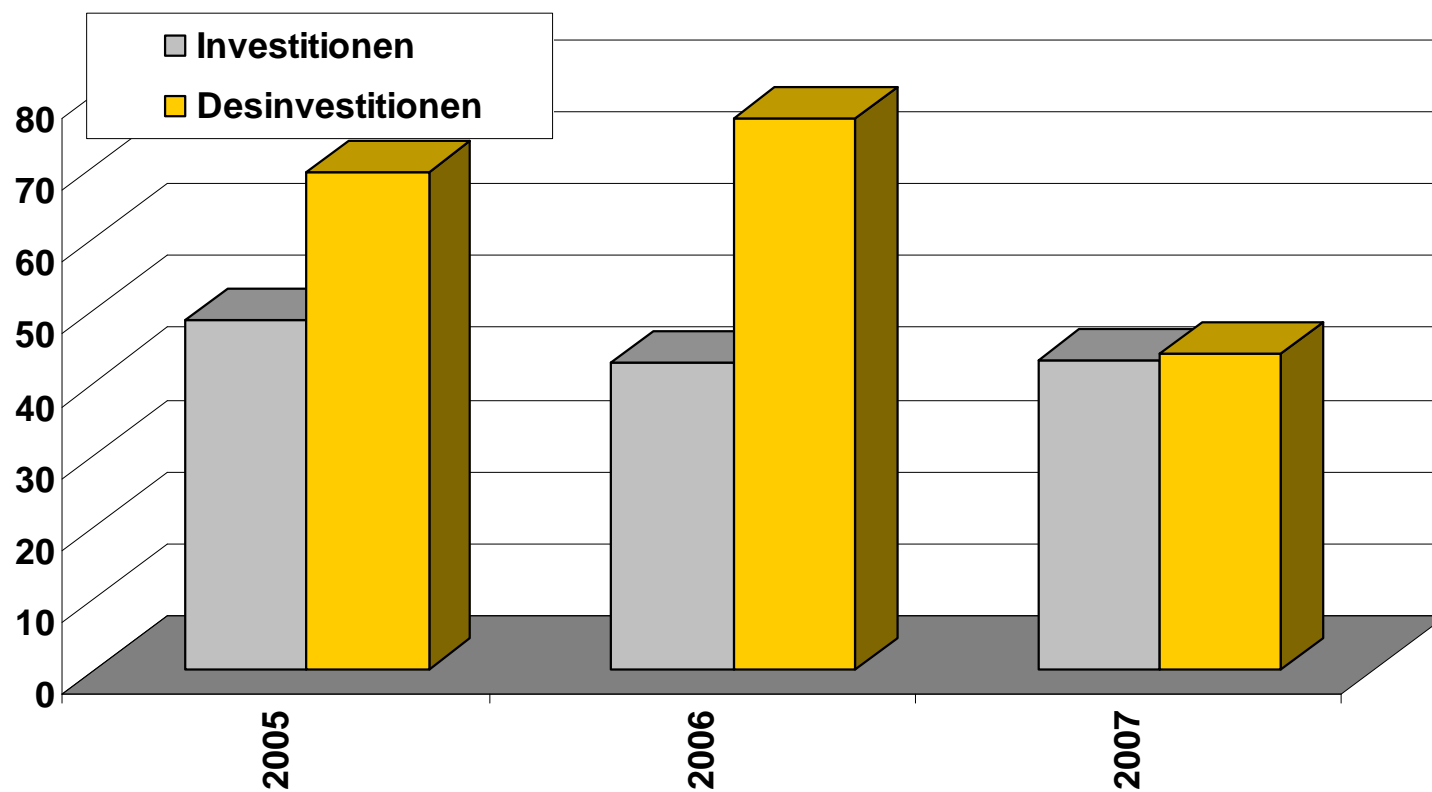
### PASSIFS

Millions de francs	IFRS	
	30.09.2007	31.12.2006
<b>Dettes à court terme</b>	<b>158.6</b>	<b>81.1</b>
Fournisseurs	175.8	134.3
Associations et travaux en cours	451.8	520.3
Autres engagements à court terme	124.1	131.1
<b>Total engagements court terme</b>	<b>910.3</b>	<b>866.8</b>
<b>Dettes à long terme</b>	<b>5.8</b>	<b>15.7</b>
Autres engagements long terme	20.8	35.2
<b>Total engagements long terme</b>	<b>26.6</b>	<b>50.9</b>
<b>Fonds propres y.c. minoritaires</b>	<b>404.9</b>	<b>367.7</b>
<b>Total PASSIF</b>	<b>1 341.8</b>	<b>1 285.4</b>

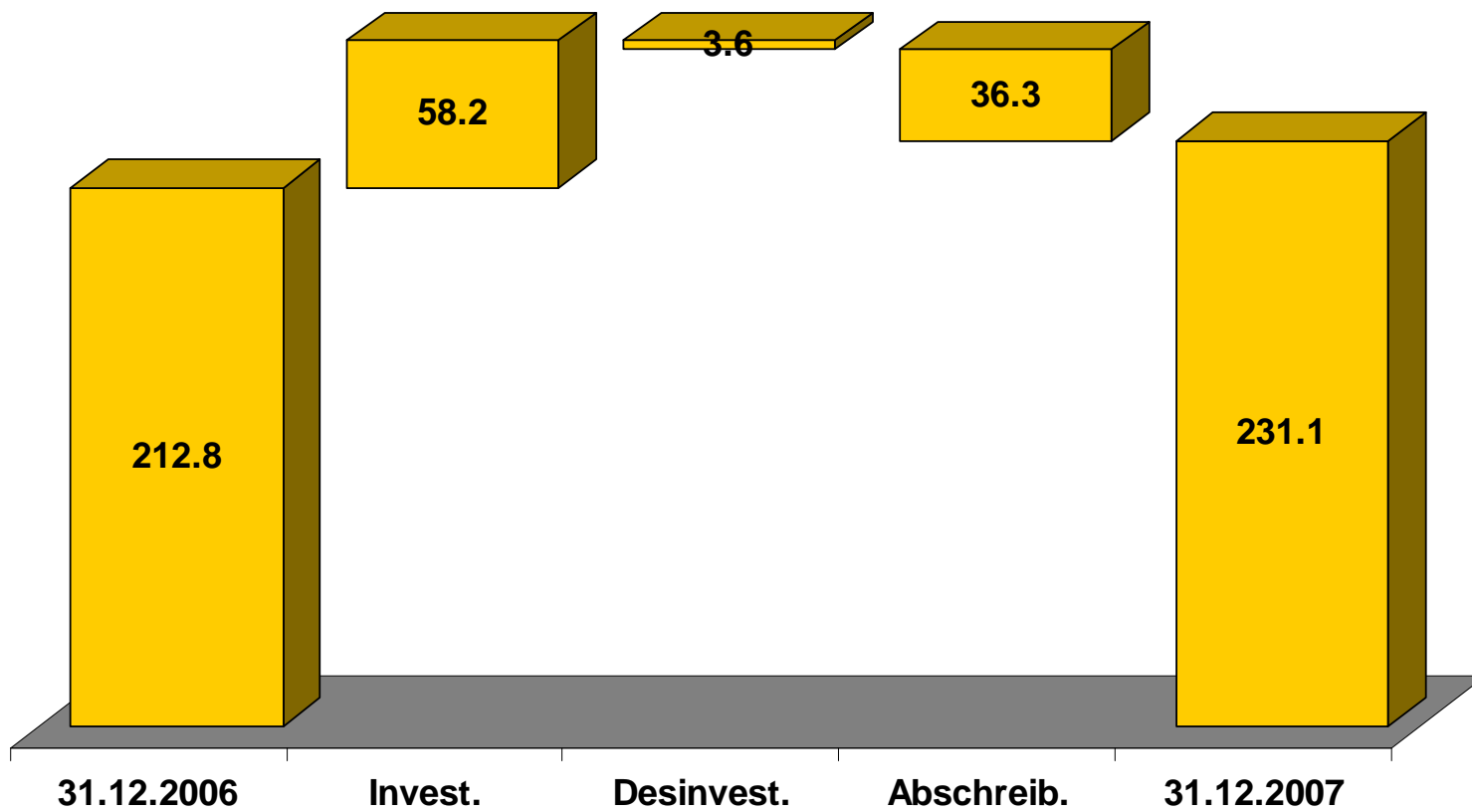
## Endettement net



## Opérations immobilières 2005 au 2007



## Variation immobilisations corporelles



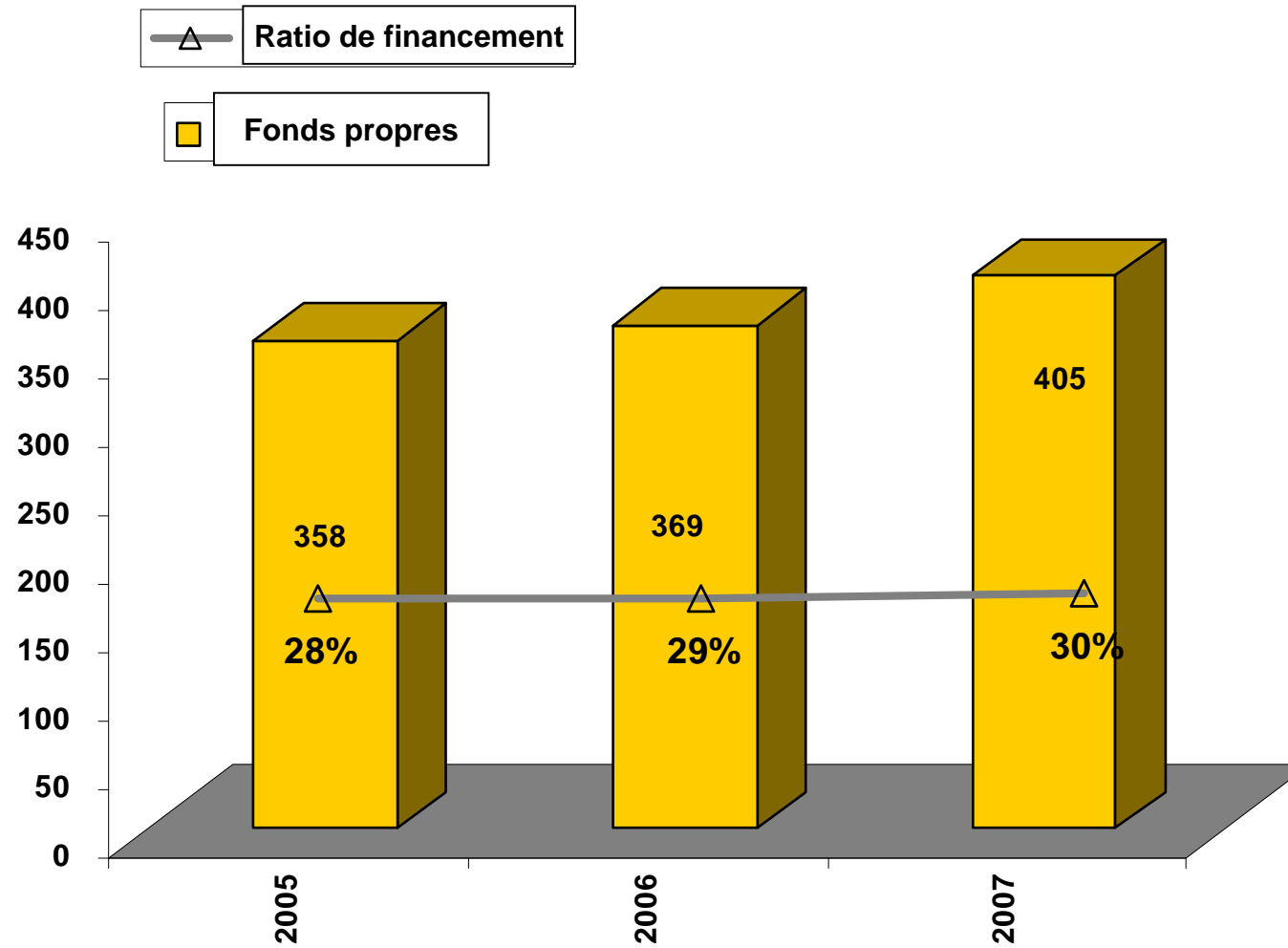


# Immobilisations incorporelles

	31.12.2007	31.12.2006
en millions de francs		
<b>Goodwill Batigroup</b>	<b>58.9</b>	<b>63.7</b>
<b>Goodwill Reuss</b>	<b>10.3</b>	<b>10.3</b>
<b>Goodwill Göhner Merkur au 1.1</b>	<b>2.7</b>	<b>2.7</b>
<b>Immobilisations incorp. Batigroup et Reuss</b>	<b>11.2</b>	<b>15.8</b>
<b>Total</b>	<b>83.1</b>	<b>92.5</b>



# Ratio de financement



## Flux de trésorerie consolidé

En mios CHF	2007	2006
Liquidités au 1 <sup>er</sup> janvier	107.3	99.4
Résultat et éléments non monétaires	66.2	55.5
Variation FRNO	( 137.2)	( 52.2)
Désinvestissement net en opérations immobilièr	0.9	34.2
Cash-Flow d'exploitation	( 70.1)	37.5
Investissement net sur immobilisations	( 43.1)	( 13.7)
Free cash flow	( 113.2)	23.8
Paie ment aux actionnaires	( 6.5)	( 6.9)
Financement et divers	59.6	( 9.0)
Liquidités au 31.12.	47.2	107.3

**Nous vous remercions  
de votre attention**



**Implenia®**