



Implenia

# SAFETY ACTION ALERT

From Global Head Safety November 2023 / #2023-03

## Aus Vorfällen lernen

**THEMEN: RÜCKWÄRTSFAHREN / ZURÜCKSETZEN VON FAHRZEUGEN**

### WAS IST PASSIERT?

In den letzten Monaten kam es bei Implenia zu mehreren unsicheren Situationen und schweren Unfällen wegen rückwärtsfahrenden Fahrzeugen. Am 30. Oktober wurde bei so einem Unfall ein Mitarbeiter der ARGE SBT 2.1 am Semmering-Basistunnel tödlich verletzt.

### WAS BEDEUTET DAS FÜR UNSERE SICHERHEIT?

Eine Untersuchung der Vorfälle der letzten Jahre bei Implenia zeigte, dass das Rückwärtsfahren häufig als unverzichtbar angesehen wird – oft aus Routine («machen wir immer so»). Ausserdem sind die getroffenen Sicherheitsmassnahmen nicht immer wie geplant umgesetzt oder nicht effektiv. So sind zum Beispiel Rückfahrkameras entweder an einer ungünstigen Position angebracht, ergeben kein klares Bild (Reflexionen, Dunkelheit), werden nicht gereinigt oder schlicht und einfach gar nicht benutzt. Oder ein vorgesehener Einweiser ist nicht präsent und es wird trotzdem rückwärts gefahren. Somit wähnt man sich in falscher Sicherheit.

Aus juristischer Sicht liegt die Verantwortung am Ende beim Fahrer. Trotzdem müssen wir alle bemüht sein, die Arbeit so zu gestalten, dass ein Fehler eines Fahrers nicht zu einem Unfall führen kann. Eine Rückfahrkamera ist nicht per Definition eine ausreichende Massnahme, um auf einen Einweiser zu verzichten. Jede Situation ist verschieden und individuell zu betrachten. Auch die Betriebsanleitung des Fahrzeugs ist zu berücksichtigen. Dabei gilt: Im Zweifelsfall mit Einweiser arbeiten! Dazu gehören Regeln, etwa dass Einweiser sich nur im Sichtbereich des Fahrzeugführers aufhalten dürfen und nicht zwischen Fahrzeug und Hindernissen, dass keine Fahrt ohne Sicht auf den Einweiser erfolgt und dass Einweiser gleichzeitig keine anderen Tätigkeiten (telefonieren, mit anderen reden, etc.) ausführen dürfen.

### WAS IST ZU TUN?

#### Alle Mitarbeitenden auf der Baustelle – fragt Euch:

- Wo muss ich rückwärts fahren oder beobachte ich Rückwärtsfahrten? Wie liesse es sich vermeiden?
- Wo rückwärts fahren wirklich unvermeidbar ist: Sind die getroffenen Massnahmen effektiv? (Einweiser vorhanden, Kamera sauber und verwendet, Fahren im Schritttempo, etc.)

#### In der Baustelleneinrichtungsplanung / AVOR – überlegt Euch:

- Wenn immer möglich Rückwärtsfahren vermeiden oder Fahr- und Laufweg trennen (physisch, d.h. mit Abschränkung).

#### Teamleiter / Projektleiter / Bauleiter / Vorarbeiter / Führungskräfte auf Begehungen – fragt Euch:

- Wo in meinem Arbeitsbereich wird rückwärts gefahren? Wie liesse es sich vermeiden? Nehmt Euch Zeit für diese Überlegung!
- Wann setze ich mich mit anderen zusammen, um eine Minimierung der Rückwärtsfahrten zu erzielen?
- Wie weiss ich, dass die Massnahmen ausreichend und effektiv sind, wo rückwärts gefahren werden muss?

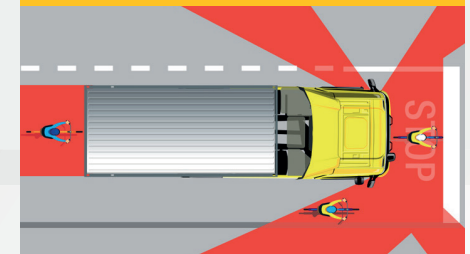
Es gilt: Im Zweifel STOPP sagen und die Situation klären, bevor weitergearbeitet wird. Eure Safety-Spezialisten stehen Euch beratend zur Verfügung. Bei Fragen, Kommentaren oder Vorschlägen zum vorliegenden Thema, wendet euch bitte an Felix Akeret (Global Head Safety) oder [safety@implenia.com](mailto:safety@implenia.com).



Baustelle so organisiert, dass Rückwärtsfahren unnötig ist; hier z.B. für das Anliefern von Beton.



Kamera sauber (links ja, rechts nein, dieselbe Kamera)? Wird sie benutzt? Ist sie als Massnahme ausreichend?



«Tote Winkel» am Beispiel eines Lastkraftfahrzeugs.



Implenia

# SAFETY ACTION ALERT

From Global Head Safety November 2023 / #2023-03

## Learning from incidents

### TOPIC: REVERSING VEHICLES

#### WHAT HAPPENED?

In recent months, there have been several unsafe situations and serious accidents at Implenia where reversing vehicles were involved. On October 30, an employee of ARGE SBT 2.1 at Semmering Base Tunnel was fatally injured in one such accident.

#### WHAT DOES THIS MEAN FOR OUR SAFETY?

A review of incidents at Implenia over the past years showed that reversing is widely regarded as essential - often out of routine („we always do it this way“). In addition, the safety measures taken are not always implemented as planned or are not effective. For example, reversing cameras are either installed in a poor position, do not provide a clear image (reflections, darkness), are not kept clean or are simply not used at all. Or a designated banksman is not present, but vehicles are reversing anyway. This creates a false sense of security.

From a legal point of view, the responsibility ultimately lies with the driver. Nevertheless, we must all endeavor to organise our work in such a way that a driver's mistake cannot lead to an accident. A reversing camera is not by default a suitable substitute for a banksman. Every situation is different and must be considered individually. This includes the vehicle's operating instructions. General rule: When in doubt, use a banksman! This comes with rules such as the banksman may only be within the driver's field of vision and not between the vehicle and obstacles, that no driving takes place without the banksman in sight and that the banksman may not carry out any other activities (telephoning, talking to others, etc.) at the same time.

#### WHAT DO WE HAVE TO DO?

##### Everyone – ask yourself:

- Where do I have to reverse, or do I observe reversing taking place? How could it be avoided?
- Where reversing is really unavoidable: Are the measures taken effective? (banksman present, camera clean and used, reversing at walking speed, etc.)

##### Planners – think about it:

- Plan the site so that reversing can be avoided or at least plan for separate footpaths (with physical barriers).

##### Team lead / project manager / site manager / foremen / managers on site visits – ask yourself:

- Where in my work area do vehicles have to reverse? How could it be avoided? Take some time to think about this!
- When do I get together with others to discuss how we can achieve a minimum of reversing?
- How do I know that the measures are sufficient and effective where reversing is necessary?

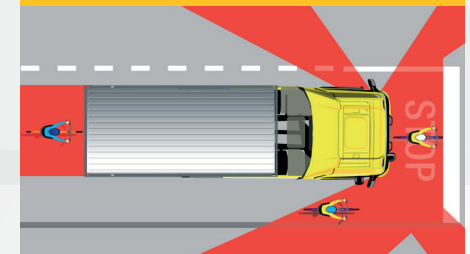
If in doubt, say STOP and clarify the situation before continuing. Your safety specialists are available to advise you. If you have any questions, comments or suggestions on this topic, please contact Felix Akeret (Global Head Safety) or [safety@implenia.com](mailto:safety@implenia.com).



Construction site organised in such a way that reversing is unnecessary; here, for example, for the delivery of concrete.



Camera clean (left yes, right no, same camera)? Is it being used? Is it sufficient as a measure?



“Blind spots” using the example of a truck



Implenia

# SAFETY ACTION ALERT

From Global Head Safety novembre 2023 / #2023-03

## Apprendre à partir des incidents

### THÈME : MARCHÉ ARRIÈRE DES VÉHICULES

#### QU'EST-CE QUI S'EST PASSÉ?

Au cours des derniers mois, Implenla a connu plusieurs situations dangereuses et accidents graves impliquant des véhicules réalisant une marche arrière. Le 30 octobre, un employé de l'ARGE SBT 2.1 au tunnel de base du Semmering a été mortellement blessé lors d'un de ces accidents.

#### QU'EST-CE QUE CELA SIGNIFIE POUR NOTRE SÉCURITÉ?

L'analyse de ces incidents survenus chez Implenla au cours des dernières années a montré que la marche arrière est souvent considérée comme une étape de travail incontournable, souvent pour des raisons de routine (« nous procédons toujours de cette manière »). En outre, les mesures prises ne sont pas toujours mises en œuvre comme prévu ou ne sont pas efficaces. Par exemple, les caméras de recul sont mal placées, ne donnent pas une image claire (reflets, obscurité), ne sont pas nettoyées ou ne sont tout simplement pas utilisées. Ou encore, il n'y a pas de préposé signaleur, mais les véhicules font quand même marche arrière. Cela crée un faux sentiment de sécurité.

Même si, d'un point de vue juridique, la responsabilité incombe en fin de compte au conducteur, nous devons tous nous efforcer d'organiser le travail de manière à ce qu'une erreur du conducteur ne puisse pas entraîner un accident. En outre, une caméra de recul n'est pas, par défaut, un substitut adéquat à signaleur. Chaque situation est différente et doit être examinée individuellement. Il convient également de se référer au manuel d'utilisation du véhicule. Règle générale : En cas de doute, utilisez un signaleur! Cette règle s'accompagne de règles telles que le signaleur ne peut se trouver que dans le champ de vision du conducteur et non entre le véhicule et des obstacles, ne pas conduire sans avoir le signaleur en vue et le signaleur ne peut pas exercer d'autres activités en même temps (téléphoner, parler à d'autres personnes, etc.).

#### DEMANDEZ-VOUS :

##### Tous

- Où dois-je faire marche arrière, ou est-ce que j'observe une marche arrière ? Comment l'éviter ?
- Lorsque la marche arrière est vraiment inévitable : Les mesures prises sont-elles efficaces ? (présence d'un signaleur, caméra propre et utilisée, marche arrière à la vitesse du pas, etc.)

##### Planificateurs

- Planifier / organiser les postes de travail de manière à éviter les marches arrière ou, au moins, prévoyez des cheminements séparés (avec des barrières physiques).

##### Chef d'équipe / Chef de projet / Conducteur de travaux / Contremaître / Managers en visite

- À quel endroit de ma zone de travail les véhicules doivent-ils faire marche arrière ? Comment l'éviter ? Prenez le temps d'y réfléchir !
- Quand dois-je me réunir avec d'autres personnes pour discuter de la manière dont nous pouvons réduire au minimum les marches arrière ?
- Comment puis-je savoir si les mesures sont suffisantes et efficaces lorsque la marche arrière est nécessaire ?

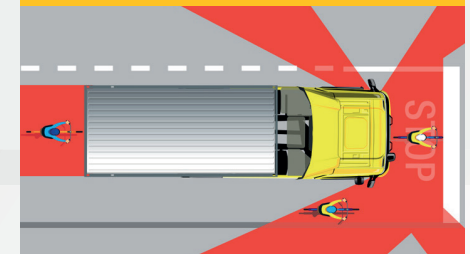
En cas de doute, dites STOP et clarifiez la situation avant de continuer. Vos spécialistes de la sécurité sont à votre disposition pour vous conseiller. Si vous avez des questions, des commentaires ou des suggestions sur ce sujet, veuillez contacter Felix Akeret (Global Head Safety) ou [safety@implenia.com](mailto:safety@implenia.com).



Chantier organisé de manière à ce que les marches arrière soient inutiles, ici par exemple pour la livraison de béton.



Caméra propre (oui à gauche, non à droite, même caméra) ? Est-elle utilisée ? Est-elle suffisante comme mesure ?



« Les angles morts » : l'exemple d'un camion





Implenia

# SAFETY ACTION ALERT

From Global Head Safety **Novembre 2023 / #2023-03**

## Imparare dagli incidenti

### TEMA: VEICOLI IN RETROMARCIA

#### COS'È SUCCESSO?

Negli ultimi mesi, ad Implenìa si sono verificate diverse situazioni di pericolo e gravi incidenti in cui sono stati coinvolti veicoli in retromarcia. Il 30 ottobre, un dipendente del consorzio della galleria di base Semmering in Austria è rimasto ferito mortalmente in uno di questi incidenti.

#### COSA SIGNIFICA QUESTO PER LA NOSTRA SICUREZZA?

Un'inchiesta sugli incidenti avvenuti ad Implenìa negli ultimi anni ha mostrato che la retromarcia è spesso vista come una necessità di lavoro di cui non si può fare a meno, spesso anche routine („facciamo sempre così“). Inoltre, le misure adottate non sono sempre attuate come previsto o non sono efficaci. Ad esempio, le telecamere di retromarcia sono installate in una posizione inadeguata, non forniscono un'immagine chiara (riflessi, oscurità), non sono tenute pulite o semplicemente non vengono utilizzate affatto. Oppure non è presente alcun assistente vigile gesticolante e i veicoli fanno comunque retromarcia. Questo crea un falso senso di sicurezza.

Anche se dal punto di vista legale la responsabilità ricade in ultima istanza sul conducente, dobbiamo tutti sforzarci di organizzare il lavoro in modo tale che un errore del conducente non possa causare un incidente. Inoltre, una telecamera per la retromarcia non è di per sé una misura adeguata che sostituisce un assistente vigile gesticolante. Ogni situazione è diversa e deve essere considerata individualmente. Anche le istruzioni per l'uso del veicolo sono da considerare. Regola generale: In caso di dubbio, lavora con una assistente! Ci sono regole da seguire quali: l'assistente deve trovarsi solo nel campo visivo del conducente e non tra il veicolo e gli ostacoli. Non è permesso guidare senza l'assistente in vista ed a lui non è consentito di svolgere contemporaneamente altre attività (telefonare, parlare con altri, ecc.).

#### COSA FARE?:

##### Chiedetevi voi tutti:

- Dove sono costretto di fare retromarcia? Dove osservo altrui fare retromarcia? Come si può evitare?
- Se la retromarcia è davvero inevitabile: Sono efficaci le misure adottate? (presenza della assistente di sicurezza, telecamera pulita e utilizzata, retromarcia a passo d'uomo, ecc.)

##### Nella preparazione dei lavori ricordate:

- Pianificare il sito in modo da evitare la retromarcia o almeno prevedere percorsi pedonali separati (con barriere fisiche).

##### Capo del gruppo / Direttore di progetto / Direttore di cantiere / Caposquadra / Dirigenti in visita chiedetevi:

- HoDove nella mia area di lavoro i veicoli devono fare retromarcia? Come si potrebbe evitare? Prendetevi un po' di tempo per pensarci.
- Quando mi riunisco con gli altri per discutere di come ridurre al minimo le retromarce?
- Come faccio a sapere che le misure sono sufficienti ed efficaci dove è necessaria la retromarcia?

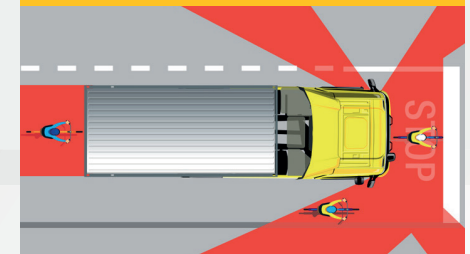
In caso di dubbio, dire STOP e chiarire la situazione prima di continuare. I vostri specialisti della sicurezza sono a vostra disposizione per consigliarvi. Se avete domande, commenti o suggerimenti su questo argomento, contattate Felix Akeret (Global Head Safety).



Cantiere organizzato in modo da non dover fare retromarcia, ad esempio per la consegna del calcestruzzo.



La fotocamera è pulita (sinistra sì, destra no, stessa fotocamera)? Viene utilizzata? È sufficiente come misura?



«Punti ciechi» con l'esempio di un autocarro